

**ORTA ANADOLU
KALKINMA AJANSI**

2017 ARA FAALİYET RAPORU

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.



ORAN, 'alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak' vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2017 yılı içerisinde de devam edilmiştir. Bölge, lokal alanlarda güneş, rüzgar, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür-inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir. Sahip olunan bu değerlerin somut faydaya dönüştürülmesi hususu Ajans tarafından ilan edilen 2016 yılı teklif çağrısı kapsamında dikkate alınmış ve "Gelişen Sanayi", "Turizmi Geliştirme", "Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi" ve "Mikro İşletmeler" başlıkları altında mali destek programları kamuoyu ile paylaşılarak uygulanmasına başlanmıştır.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finans kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2017 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2017 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardan ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2017 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla duyurmaktan memnuniyet duyarım.

Davut GÜL
Sivas Valisi
ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	1
İÇİNDEKİLER.....	3
KISALTMALAR	5
I. GENEL BİLGİLER	6
Miyon ve Vizyon.....	6
Yetki Görev ve Sorumluluklar	7
1. Ajansın Görev ve Yetkileri.....	7
2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri	8
3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri	10
4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri	10
a) İç Denetim	10
b) Hukuk Müşaviri.....	6
c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi	11
d) Program Yönetim Birimi	11
e) İzleme ve Değerlendirme Birimi	11
f) Kurumsal Yönetim Birimi.....	11
g) Yatırım Destek Ofisleri.....	12
Ajansa İlişkin Bilgiler	12
1. Fiziksel Altyapı	12
a) Kayseri Merkez Hizmet Binası	12
b) Sivas YDO Hizmet Binası	13
c) Yozgat YDO Hizmet Binası	13
2. Teşkilat Yapısı	13
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	14
4. İnsan Kaynakları.....	15
II. AMAÇ VE HEDEFLER	17
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	17
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	18
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	25
A. Mali Bilgiler	25

1.	Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	25
2.	Mali Denetim Sonuçları	27
B.	Performans Bilgileri	27
1.	Proje ve Faaliyet Bilgileri	27
a)	Ortak İş Birliği Faaliyetleri	27
b)	Destek Programları	36
c)	Düzenlenen Etkinlikler	38
d)	Katılım Sağlanan Etkinlikler	39
e)	İç Kontrol Sistemi	40
f)	Kurumsallaşma Faaliyetler	40Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
g)	Yatırım Destek Ofisleri	43
h)	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	52
i)	Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları	57
j)	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	58
2.	Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi	58
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	60
A.	Üstünlükler	60
B.	Zayıflıklar	61
C.	Fırsatlar	62
D.	Tehditler	62
E.	Değerlendirme	63
V.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	63
VI.	EKLER	64

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
AHİKA	: Ahiler Kalkınma Ajansı
APKB	: Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
BD	: Bağımsız Deđerlendirici
CMDP	: Cazibe Merkezileri Destekleme Programı
DFD	: Doğrudan Faaliyet Destekleri
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Mali Destek Programı
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PYB	: Program Yönetim Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluđu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
UNDP	: Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 5449 sayılı Kanun’un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2017 yılı içerisinde faaliyetlerini sürdürmüştür.

2017 Yılı Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz:

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

Yetki Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.



Davut GÜL
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Kemal YURTNAÇ
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Süleyman KAMÇI
Kayseri Valis
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa ÇELİK
Kayseri Büyükşehir Belediye
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat ÖZATA
Sivas İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Halil ŞAHBAZ
Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ
Kayseri Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Osman YILDIRIM
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Metin ÖZİŞİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu Kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, ilgili usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

b) Hukuk Müşaviri

Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak görevleri arasındadır.

c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde Kalkınma Kurulu üyelerinin ve bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişilerin sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

d) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullandırılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

e) İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın bölgesinde vereceği teknik, mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır.

f) Kurumsal Yönetim Birimi

Ajans insan kaynakları politikasını belirlemek ve geliştirmek, muhasebe, satın alma ve mali hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek Birimin temel görevleri arasındadır.

Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve Ajans faaliyetlerine katılımı artırarak, sürekli gelişime katkıda bulunmak ve Bölgede bulunan kurumları arası işbirliğini geliştirmek adına birimin başlıca görev ve yetkileri;

- Ajansın ve faaliyetlerinin tanıtım çalışmalarını yürütmek,
- Ajans paydaşları ile olan iletişim süreçlerini yönetmek,
- Bölgenin sorunları ve potansiyellerine yönelik olarak bölgeye has, yerel iş ve projeler geliştirmek,
- Kurumsal amaç ve hedefler doğrultusunda eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonlar düzenlemek,
- Faaliyetler çerçevesinde gerekli olan yazılı ve görsel materyalleri hazırlamaktır.

g) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Yönetim Binası olarak 'tarihi anıt' olarak tescillenen ve restore edilen Sümer Tesisleri'nin idare binasını kullanmaktadır. Cumhuriyet Dönemi'nin kalkınmasının başlangıcı olan Sümer Tesislerinde 13 Ekim 2010 tarihinde düzenlenen açılış ile birlikte faaliyetlerine devam etmektedir.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası (Yeni - Eski Durumu)

b) Sivas YDO Hizmet Binası

Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere tarihi eser statüsünde olan Hubiyar Korucu Konağı restore edilmek üzere 2010 yılı içerisinde satın alınmıştır. Sonrasında Hubiyar Korucu Konağı'nın restorasyon projeleri Ajans tarafından çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuş ve Kurul projeleri detaylı bir tetkikten geçirdikten sonra onaylamıştır. Restorasyon projeleri onaylanan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans tarafından yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici firma 2014 yılı Ekim ayı itibarıyla restorasyonu tamamlamıştır. Tefrişatı tamamlanmış olan Hubiyar Korucu Konağı, 2015 yılından itibaren Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Sivas Yatırım Destek Ofisi

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanılmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkü'nü kiralamıştır. Ancak, kiralanan bina restore edilene kadar, Yozgat YDO hizmetlerinin herhangi bir aksaklığa uğramaması için, Yozgat YDO Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, Türkiye İş Bankası Üstü, 5. Kat adresinde hizmet vermektedir.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası

2. Teşkilat Yapısı

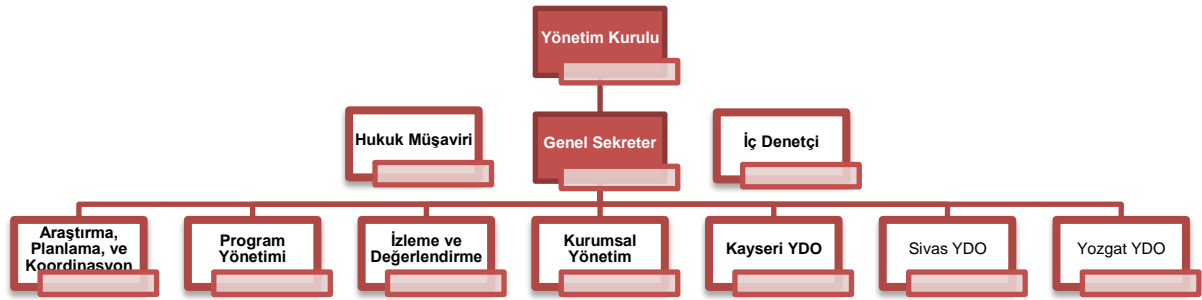
Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine

dayanılarak Kalkınma Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Sivas Valisi Sn. Davut GÜL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sivas Valisi Sn. Kemal Yurtnaç ile Yönetim Kurulu Üyeleri; Kayseri Valisi Sn. Süleyman KAMÇI, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mustafa ÇELİK, Sivas Belediye Başkanı Sn. Sami AYDIN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Kazım ARSLAN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Halil ŞAHBAZ, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Sn. Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Osman YILDIRIM, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Metin ÖZİŞİK 'tan oluşmaktadır.

ORAN Genel Sekreterliği; Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır.



Organizasyon Şeması

Ajans personel kadrosu 1 Genel Sekreter V., 1 İç Denetçi, 1 Hukuk Müşaviri, 24 Uzman ve 7 Destek Personelinden oluşmaktadır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterliktir. Ajans Genel Sekreterliği görevini 29 Ağustos 2016 tarihinden itibaren Program Yönetim Birim başkanı Sn. Ahmet Emin Kilci vekaleten yürütmektedir.

3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturulmuştur. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmıştır. Ajans'ın resmi Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlanmıştır. Ajans resmi Youtube kanalına tanıtım videoları eklenmiştir. Bilgi işlem altyapısında

¹ Devlet Planlama Teşkilatı 03 Haziran 2011 tarihli ve KHK/641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na dönüştürülmüştür.

kullanılan yazılımlar için lisans güncellemeleri yapılmıştır. Ağa bağlı depolama cihazlarının ve sunucularının felaket kurtarma planı oluşturulmuş ve uygulanmıştır. Sunucuların ihtiyaca göre bakım ve konfigürasyonları yapılmıştır. Ajans e-posta hizmetleri daha güvenli bir hizmet sağlayıcı sistemine taşınmıştır. Ajansımıza karşı çeşitli zamanlarda gerçekleştirilen siber saldırılar engellenmiştir. Projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturulmuştur. Bağımsız Değerlendiricilerin Ajans ağına erişmeden sadece gerekli erişim yetkisi verilerek şeffaf, güvenli bir ortamda değerlendirme yapabilmeleri için gerekli bilişim altyapısı oluşturulmuştur. Bağımsız Değerlendirme sürecinde Bağımsız Değerlendiriciler için donanımsal ve yazılımsal sistem konfigürasyonları yapılmıştır. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlanmıştır. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapılmıştır.



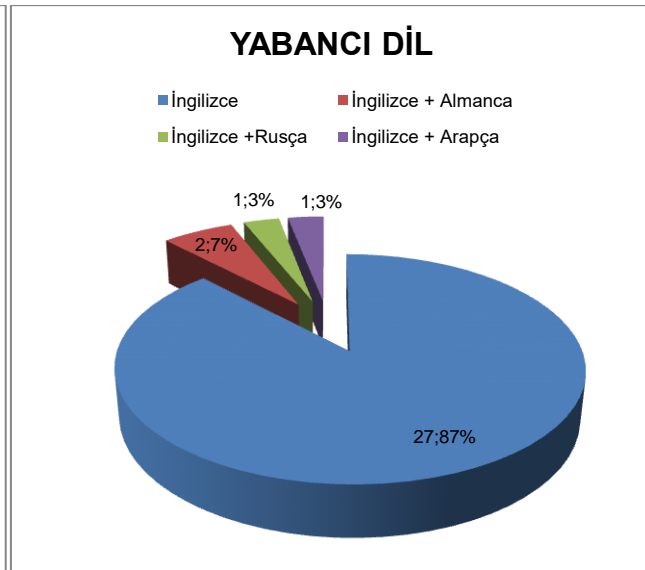
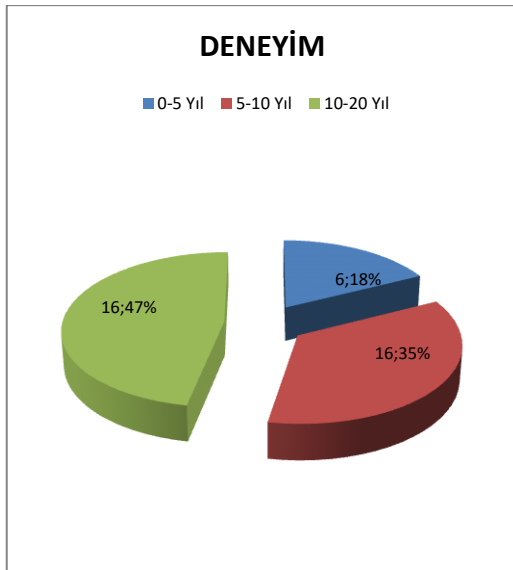
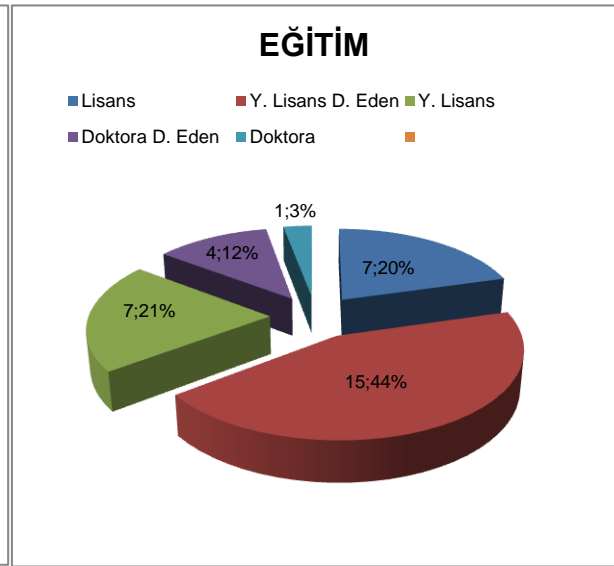
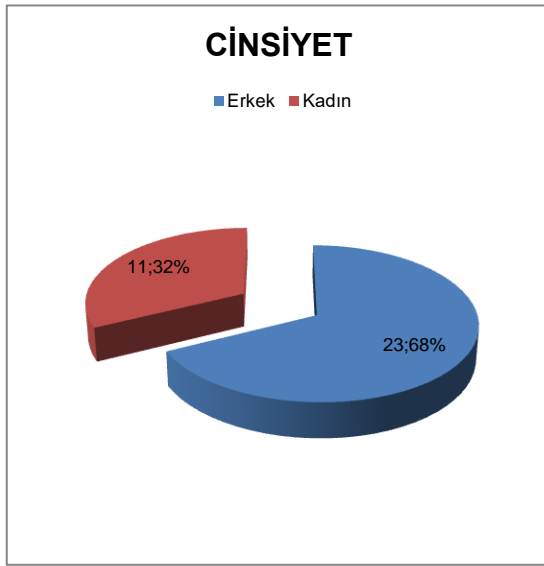
4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Tablo 1. Personel Dağılımı

		İÇ DENETİM	HUKUK MÜŞAVİRİ	KYB	İDB	APKB	PYB	YDO	TOPLAM
CİNSİYET	Erkek	1	1	2	5	3	3	8	23
	Bayan	-	-	5	2	1	2	1	11
EĞİTİM	Lisans	-	-	2	-	1	1	3	7
	Y. Lisans D. Eden	-	-	3	5	1	3	3	15
	Y. Lisans	-	-	2	-	1	-	2	7

	Doktora D. Eden	1	1	-	1	1	1	1	4
	Doktora	-	-	-	1	-	-	-	1
YABANCI DİL	İngilizce	1	1	4	6	4	4	7	27
	İngilizce + Almanca	-	-	-	-	-	1	1	2
	İngilizce +Rusça	-	-	-	1	-	-	-	1
	İngilizce + Arapça	-	-	-	-	-	-	1	1
DENEYİM	0-5 Yıl	-	-	1	1	1	1	1	6
	5-10 Yıl	-	-	3	4	1	3	2	12
	10-20 Yıl	1	1	3	2	2	1	6	16



- Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun'da tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2015-2019) belirlediği, "Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması", "Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi", "Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması" ve "Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi" olmak üzere 4 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2015-2019) Amaç-Hedef Listesi

Amaç-1	Hedef No	Hedef
Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması	1	Bölge Planında belirlenen ve bölgesel gelişimde önem taşıyan alanlarda araştırma ve planlama çalışmaları yürütmek
	2	Bölge planında belirlenen eksen ve öncelik alanları ile tedbirlerin bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütmek
	3	Ajans destek mekanizmalarını geliştirmek ve etkin bir şekilde kullanmak
	4	Bölgede potansiyel yararlanıcılar arasında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma düzeyini arttırmaya katkı sağlamak
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi	1	Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde kamu kesimi, özel kesim, STK'ların kendi aralarında ve Ajans ile paydaşlar arasında işbirliklerini geliştirmek
	2	Kalkınma Kurulu Üyeleri ve diğer paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımlarını sağlamak ve etkinliklerini arttırmak
	3	Bölge dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Bölgeye Yapılan Yatırımlar	1	Bölgenin iş ve yatırım ortamını geliştirmek
	2	Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak

arın Artırılması	3	Bölgede yatırımcılara destek olmak
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi	1	Ajansın insan kaynakları kapasitesini geliştirmek
	2	Ajansın fiziki ve teknolojik altyapısını iyileştirmek
	3	Ajansın organizasyon yapısı ve iş süreçlerini geliştirmek
	4	Ajansın kurumsal iletişimini güçlendirmek ve tanıtımını yapmak

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 5449 sayılı Kanun'da tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve Sn. Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan eksen, öncelik ve tedbirler Tablo 3'te özetlenmiştir.

Eksen, Öncelik ve Tedbirler

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ		
Öncelik Alanı	Tedbir	
1 Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	1.1.	Ar-Ge ve yenilik eksenli bilgi üretimi artırılarak, sonuç odaklı araştırmaların ve markalaşmanın artırılması sağlanacaktır.
	1.2.	Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi sağlanacaktır.
	1.3.	Bölgede Ar-Ge, yenilik ve endüstriyel tasarım kültürü işletmecilere kazandırılacaktır.
	1.4.	Bölgesel yenilik stratejisi geliştirilecektir.
	1.5.	Ar-Ge ve yenilik konularında işbirliği mekanizmaları güçlendirilecektir.
2 İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	2.1.	Katma değeri yüksek yenilikçi ve stratejik sektörel oluşumlar desteklenecektir.
	2.2.	Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile ilgili bilgilendirilmesi sağlanacak ve teknoloji düzeyi yüksek sektörlerle yatırımlar desteklenecektir.
	2.3.	Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu geliştirilecektir.
	2.4.	Bölgede rekabetçi sektörler geliştirilecektir.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
		2.5.	Sektörel kümelenme ve ihtisaslaşma geliştirilecektir.
		2.6.	Ortaklıklar ve işbirlikleri geliştirilecektir.
		2.7.	Üreticilerin kalite güvence sistemleri konusunda bilinçlendirilmeleri sağlanacak ve standartlara uyum düzeyi artırılabilecektir.
		2.8.	KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesi ve kurumsal yetkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
3	Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	3.1.	Bölgede turizm (kış, sağlık, doğa, kültür-inanç, eko, termal) altyapısı geliştirilecektir.
		3.2.	Bölgede turizm alanında tanıtım ve markalaşma çalışmaları yapılacaktır.
		3.3.	Turizm alanında kurumlar arasında işbirliği geliştirilecek, ortak tur programları belirlenecektir.
		3.4.	Bölgede toptan ve perakende ticaret ile inşaat sektörleri geliştirilecektir.
4	Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	4.1.	Bölge ihracatında eş değer öneme sahip sektör ve pazar sayısı arttırılacak, ihraç edilen ürünlerde çeşitlenme sağlanacaktır.
		4.2.	Teknoloji seviyesi ve katma değeri yüksek ürün ihracatı sürdürülebilir bir şekilde arttırılacaktır.
		4.3.	İhracatçı sayısı ve ihracat kapasitesi arttırılacaktır.
5	Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi	5.1.	Bölgede "Girişimcilik" konusunda farkındalık seviyesinin yükseltilmesi ve girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
		5.2.	Girişimcilerin bilgiye ve finansal kaynaklara erişimleri arttırılacaktır ve ortak iş kültürü yaygınlaştırılacaktır
		5.3.	Bölgede potansiyel girişimcilerin temel iş kurma ve işletme becerileri arttırılacaktır.
		5.4.	Bölgedeki girişimcilik altyapısı geliştirilecektir.
6	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	6.1.	İşletmelerin finansal kaynaklara ve hizmetlere erişimi iyileştirilecektir.
		6.2.	Yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır.
		6.3.	OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecek ve etkin kullanımı sağlanacaktır.
		6.4.	Ürünlerin kalite kontrollerinin ve testlerinin yapılacağı laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı	Tebdir		
7	Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)	7.1.	Bölgedeki tarım işletmelerinin rekabetçi bir yapıya kavuşturulması için işletmelerin optimum işletme büyüklüğüne ulaştırılması, modernizasyonu ve altyapılarının güçlendirilmesi sağlanacaktır.
		7.2.	Bölgede üretimde verimliliğin ve kalitenin yükseltilmesi, üretimde çeşitlenmenin sağlanması ve gen kaynaklarının korunması sağlanacaktır.
		7.3.	Tarımsal çevre, halk sağlığı, gıda kalitesi ve hijyeni, hayvan refahı, hayvan sağlığı, bitki sağlığı, atık yönetimi uygulamaları ve tarımda iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
		7.4.	Bölgede kırsaldan/tarımdan ayrılan nüfus için ekonomik faaliyetler çeşitlendirilecektir.
		7.5.	Yerel ürünlerin coğrafi işaret kapsamına alınması, markalaştırılması ve ticarileştirilmesi sağlanacaktır.
		7.6.	Bölgede maden ürünlerini katma değeri yüksek ürünlere-mamul/yarı mamule -dönüştürmeye yönelik zenginleştirme ve işleme tesislerine dönük kapasite artırımı ve yatırım faaliyetleri geliştirilecektir.
		7.7.	Bölgede endüstriyel hammaddelerin değerlendirilmesine yönelik faaliyetler artırılabacaktır
		7.8.	Bölgede maden arama faaliyetleri yaygınlaştırılacak, madencilik faaliyetlerinde yeni teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge uygulamaları ve laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.

SOSYAL KALKINMA EKSENİ			
Öncelik	Tebdir		
1	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi	1.1.	Bölgedeki üniversiteler, STK'lar, özel sektör ve ilgili diğer kurumlar arasındaki koordinasyon ve işbirliği seviyesi arttırılacaktır.
		1.2.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından faydalanma düzeyi arttırılacaktır.
		1.3.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların yönetim ve idari kapasiteleri güçlendirilecek, Bölgede örgütlenme kültürünün il merkezlerinden ilçe merkezlerine yaygınlaşması sağlanacaktır.
		1.4.	Gençler ve kadınların sivil toplum faaliyetlerine katılım oranı arttırılacak, katılımcı kültürel ortam geliştirilecektir.
		1.5.	Bölgedeki kurum ve kuruluşlar insan kaynakları, teknolojik imkânlardan faydalanma düzeyi ve kurumsal imaj bakımından geliştirilecektir.
		1.6.	Bölgede göçün azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
		1.7.	Bölgede sosyal sermayenin dönemsel olarak ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		1.8.	Bölgede istihdam olanakları artırılacak ve kayıt dışı istihdamın nedenleri araştırılarak, kayıtlı istihdamı teşvik edici tedbirler alınacaktır.
		1.9.	Bölgede işgücü açığı kapatılacak, istihdamdan kopacak işgücü için gerekli önlemler alınacaktır.
		1.10.	Bölgede faaliyet gösteren işletmelerin ve çalışanların sosyal güvence ve haklara yönelik bilinç seviyesi artırılacaktır.
2	Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	2.1.	Sosyal alanda hizmet sunan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon seviyesi geliştirilecek, sosyal alanda sağlanan yardımların tamamlayıcılık ilkesi çerçevesinde verilmesi sağlanacaktır.
		2.2.	Sosyal hizmetlerin geliştirilmesine yönelik bilgi, veri toplama ve analiz konusunda bilgi altyapısı güçlendirilecektir.
		2.3.	Dezavantajlı grupların da ihtiyaçlarını dikkate alan yenilikçi hizmet sunumu yöntemleri geliştirilecektir.
		2.4.	Dezavantajlı grupların sosyal uyum seviyeleri ve toplumsal hayata katılım düzeyleri artırılacak, tüm alanlarda, cinsiyet dengeli ve fırsat eşitliği temelli bir yaklaşım geliştirilecektir.
		2.5.	Sportif, kültürel ve sanatsal faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.
		2.6.	Bölgede yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak, dezavantajlı grupları da dikkate alan bir yaklaşımla Bölgenin fiziksel, sosyal ve kültürel altyapısı geliştirilecektir.
		2.7.	İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları hakkında farkındalık düzeyi arttırılacak, Bölgede halk sağlığı hizmetlerinin yanı sıra Bölgedeki çalışanlar için çalışma koşulları ve İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetleri iyileştirilecektir.
3	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi	3.1.	Eğitim kurumlarının fiziki altyapısı güçlendirilecektir.
		3.2.	Eğitimin her kademesinde eğitim oranının artması sağlanacaktır.
		3.3.	Öğretmen, öğrenci ve aile işbirliğinin sağlanması ve rehberlik hizmetlerinin yaygınlaştırılması sağlanacak ve ailelerde her düzeyde eğitim bilincinin oluşturulması sağlanacaktır.
		3.4.	Beşeri sermaye için hayat boyu öğrenme sistemi altyapısı oluşturulması sağlanacaktır.
		3.5.	Mesleki eğitim yaygınlaştırılarak, Bölgede öne çıkan sektörlerle

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı	Tedbir		
		yönelik işgücü oluşması sağlanacaktır.	
	3.6.	Bölgedeki üniversitelerin öğrenci ve öğretim elemanları tarafından tercih edilebilirliği artırılacak ve tanıtımı yapılacaktır.	
	3.7.	Bölgede eğitim kalitesi öğrencilerin bilimsel araştırmalara ve girişimciliğe yönlendirilmesiyle artırılacak; yenilikçiliği ve araştırmayı benimseten bir yaklaşım uygulanacaktır.	
	3.8.	Bölgede nitelikli eğitim yatırımlarının sayısı artırılacaktır.	
	3.9.	Bölgedeki üniversitelerde yapılan uygulamaya dönük araştırma ve çalışmaların sayısı arttırılacaktır.	
4	Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	4.1.	Bölgede sağlık altyapısı (fiziki (uzman hekim, bina, cihaz vd.), bilgi altyapısı vb.) iyileştirilecek, Bölge içinden ve dışından sağlık hizmetine erişim artırılacaktır.
		4.2.	Bölgenin sağlık hizmetleri imkânları hedef bölgelerde tanıtılacak ve farkındalık yaratılacaktır.
		4.3.	Sağlık hizmetleri alanında yapılan araştırmalar artırılacak ve uygulamaya dönük stratejiler geliştirilecektir.
		4.4.	Hastaneler bazında uluslararası akreditasyon ve sertifikasyon sağlanması konusunda çalışmalar yürütülecektir.
		4.5.	Kamu ve özel sektör eliyle sağlık alanında yapılan yatırımlar artırılacaktır.
		4.6.	Sağlık personelinin niceliği artırılacak ve söz konusu personel hem teknik hem de iletişim becerilerini güçlendiren periyodik eğitimlerden geçirilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ			
Öncelik	Tedbir		
1	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	1.1.	Yerel ve bölgesel düzeyde hava kirliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele ile iklim değişikliğine uyum sağlanmasına ilişkin kamu, özel sektör, STK, meslek kuruluşları önceliğinde tüm düzeylerde farkındalık artırılacaktır.
		1.2.	Yerel ve bölgesel kilit paydaşlar arasında iklim değişikliği ve hava kirliliği konusunda işbirliği mekanizmaları geliştirilecek ve aralarındaki koordinasyon güçlendirilecektir.
		1.3.	Başta imalat sanayi, tarım, enerji, ulaşım olmak üzere, ilgili tüm alanlarda düşük sera gazı emisyonlu teknolojilere yönelik Ar-Ge ve teknoloji transferi uygulamaları ve altyapı

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
			geliştirilecektir.
		1.4.	Bölgede iklim değişikliği ve hava kirliliğinin etkilerinin azaltılması konusunda araştırmalar yapılacaktır.
		1.5.	Çevre dostu ulaşım ve ulaşım alternatiflerine yönelik farkındalık artırılacaktır.
		1.6.	Hava kalitesini olumsuz etkileyen parametreleri üreten etmenlere ilişkin denetim faaliyetleri güçlendirilecektir.
		1.7.	Toplu taşıma araçlarında, binalarda, ilgili sektör ve alanlarda emisyon salım oranı daha düşük alternatif yakıt kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
2	Su Kaynaklarının Yönetimi ve Verimli Kullanılması	2.1	Düzyey2 bölgeleri arasında havza temelli su ve çevre yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.
		2.2	Su kaynaklarının havza bazlı yönetimine yönelik bilgi altyapısı iyileştirilecek, coğrafi bilgi sistemlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
		2.3	Su kaynaklarının kontrollü ve verimli kullanımı konusunda bilinç seviyesi artırılacak ve tarım ve sanayi önceliğinde altyapı geliştirilecektir.
3	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	3.1	Bölgede yeşil alan oranı artırılacaktır.
		3.2	Erozyonu önlemeye yönelik farkındalık artırılacak ve iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır.
		3.3	Bölgede kırsal yerleşim birimlerinde (köy ve bağlısı) ve kent merkezlerinde kanalizasyon sistemleri altyapısı iyileştirilecektir.
		3.4	Bölgede önemli kent merkezleri ve ilçelerinde içme suyu ve atıksu arıtma altyapısı iyileştirilecektir.
		3.5	Bölgede çevreye duyarlı planlı kentleşme uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		3.6	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesi konusunda sanayi ve tarım alanında faaliyet gösterenler önceliğinde tüm paydaşların farkındalık ve uygulama düzeyi artırılacaktır.
		3.7	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesini önlemeye yönelik izleme sisteminin etkinliği artırılacak, bilgi altyapısı iyileştirilecektir.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
4	Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	4.1	Bölgede katı atık hizmeti geliştirilecek ve katı atık kaynaklı çevre kirliliği azaltılacaktır.
		4.2	Bölgeye özel atık yönetimi stratejisi geliştirilecek ve belediyeler ve OSB, KSS gibi sanayi odaklarının farkındalık düzeyi ile atık yönetimi kapasitesi artırılacaktır.
		4.3	Geri dönüşüm ve yeniden kullanıma ilişkin farkındalık düzeyi artırılarak, Bölgedeki uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		4.4	Tehlikeli atık üretiminin bertaraf edilmesine yönelik altyapı geliştirilecektir.
		4.5	Bölgede atıkların geri kazanımı ve maden atıklarının bertaraf edilmesine ilişkin altyapı geliştirilecektir.
		4.6	OSB ve KSS'ler önceliğinde temiz üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		4.7	Sanayi alanlarında endüstriyel simbiyoz konusunda farkındalık yaratılacak ve işletmeler arasında yaygınlaştırılacaktır.
5	Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	5.1	Korunan alanlarda endemik türler (flora ve fauna) ile bu türlerin doğal yaşam alanlarının korunması sağlanacaktır.
		5.2	Milli Parklar önceliğinde, Bölgede korunan alanlarda doğasına uygun şekilde turizm potansiyeli değerlendirilecektir.
		5.3	Doğal afetlerin yoğun olduğu alanlarda koruma önlemleri artırılabilecektir.
		5.4	Kültürel mirasın korunması sağlanacak ve ulusal ve uluslararası arenada bilinirliği artırılabilecektir.
6	Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	6.1	Enerjide yerli kaynakların ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanılması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
		6.2	Bölgede enerji verimliliği uygulamaları geliştirilecektir.
		6.3	Isıtmada temiz enerji imkânı sunan doğalgazın belirlenen koşulları taşıyan ilçelere ulaştırılması sağlanacaktır.

KENTSEL VE KIRSAL ALTYAPI EKSENİ			
Öncelik		Tebdir	
1	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım	1.1.	Bölgede demiryolu, karayolu ve havayolu bağlantıları geliştirilecektir.
		1.2.	Bölgenin önemli il ve ilçe merkezlerinin metropol, diğer çevre il ve limanlarla bağlantısı sağlanarak erişilebilirliği ve etkileşimi artırılabilecektir.

KENTSEL VE KIRSAL ALTYAPI EKSENİ			
Öncelik		Tedbir	
	Altyapısının Güçlendirilmesi	1.3.	Ulaşım alanındaki kuruluşlar arasındaki koordinasyon geliştirilecektir.
		1.4.	Bölge içi ulaşımda çevre dostu alternatifler ve toplu taşımacılık yaygınlaştırılacaktır.
		1.5.	Kent içi ulaşım türleri arasındaki entegrasyon geliştirilecektir.
2	Lojistik Kapasitesinin Artırılması	2.1.	Bölge genelinde lojistik faaliyetler güçlendirilecek ve "Bölge Lojistik Master Planı" hazırlanacaktır.
		2.2.	Taşımacılık ve ticarete kullanılan araçların modernizasyonu sağlanacaktır.
		2.3.	Özellikle özel önlem gerektiren ürünlerin depo ve dağıtım merkezlerine yönelik standardizasyonun oluşturulması sağlanacak ve bu depo ve merkezlerin bu standartlara uyumu teşvik edilecektir.
		2.4.	Bölgede yapımı devam etmekte ve planlanmış olan Kayseri - Boğazköprü ve Sivas Lojistik Köyü (Organize Lojistik İhtisas Bölgeleri) tam olarak faaliyete geçmesi sağlanacaktır.
		2.5.	Madencilik, sanayi, tarım gibi ekonomik faaliyetlerin yoğun olarak gerçekleştirildiği alanlarda lojistik altyapısı iyileştirilecektir.
		2.6.	Özellikle, imalat sanayinin yoğun olduğu alanlarda ve önemli merkezlerde yük ve yolcu taşımacılığına ilişkin bilgi altyapısı geliştirilecektir.
3	Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması	3.1.	Farkındalık oluşturularak İnternet erişimi ve bilgisayar okuryazarlığı arttırılacaktır.
		3.2.	Bölgedeki kuruluşların bilgi ve iletişim teknolojisi altyapısı ve bilgi ve teknoloji kaynaklarından yararlanma oranı geliştirilecektir.
		3.3.	Bilişim sektörüne yönelik Ar-Ge sektörünün tesisi sağlanacaktır.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 01 Ocak - 30 Haziran 2017 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2017 yılı 6 aylık bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 30 Haziran 2017

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	17.500.000,00	0,00	0,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.797.485,32	755.737,00	42,04%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.030.670,15	3.123.572,17	62,09%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	190.631,19	154.245,77	80,91%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	-
Faaliyet Gelirleri	0,00	36.677,64	-
Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	-
Alacaklardan Tahsilatlar	1.515.000,00	81.476,94	5,38%
Destek Ödemelerinden İadeler	500.000,00	0,00	-
Diğer Gelirler	800.000,00	239.136,00	29,89%
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-
Toplam	27.333.786,66	4.390.845,51	16,06%

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 30 Haziran 2017

GİDER KALEMLERİ	ÖDENEK TUTARI (MEVCUT)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Genel Yönetim Hizmetleri	10.989.500,00	3.977.875,53	36,20%
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	5.000,00	0,00	0,00%
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	796.000,00	135.923,00	17,08%
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	3.200.000,00	1.576.131,91	49,25%
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	2.892.500,00	97.542,71	3,37%
Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	26.450.000,00	4.641.793,57	17,54%
Toplam	44.333.000,00	10.429.266,72	23,52%

2. Mali Denetim Sonuçları

Dış denetim faaliyetleri, 5449 Sayılı Kanununun 25 inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulunca, Ajansımız 2016 dönemine ait bağımsız dış denetimi Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşuna 2017 yılı Nisan ayı içerisinde yaptırılmıştır. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur.

Kurumumuz ilgili mevzuat hükümleri gereği Sayıştay denetimine tabidir. Ajans faaliyetlerine başladığı 2009 yılından bu yana ilgili hesap dönemleri için Sayıştay denetçileri tarafından denetlenmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Ortak İş Birliği Faaliyetleri

- Kayseri Erciyes Teknopark A.Ş Genel Müdürü Bilgin YAZLIK 16 Ocak 2017 tarihinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile Erciyes Teknopark arasında geliştirilebilecek işbirliklerini görüşmek üzere Ajansı ziyaret etti.
- Şefaati Kaymakamı KHGB Menderes TOPÇUOĞLU, Belediyeden Mehmet HALBES Tarım yetkilileri Bölgedeki Tıbbi Aromatik Bitki projeleri hakkında bilgi almak için 19 Ocak 2017 tarihinde Ajansı ziyaret etti.



HALBES Tarım Ajansı Ziyareti

- 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek programı kapsamında başarılı olan Kayseri İl Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü ve Şefaati Kaymakamı ile 19 Ocak 2017 tarihinde sözleşmeler imzalandı.



2016 Yılı DFD Sözleşme

- Genç ASKON Kayseri Derneği temsilcileri 25 Ocak 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğini ziyaret etti. Ziyarete yapılabilecek işbirlikleri görüşüldü.
- Türkiye Avrupa Vakfı temsilcileri 30 Ocak 2017 tarihinde Bölgesel Kalkınma Ajanslarına katılım başlıklı projeler kapsamında Ajansımızı ziyaret etti.
- Ankara Kalkınma Ajansı 31 Ocak 2017 tarihinde ziyaret edildi. Ziyarete YDO Koordinatörü Muhammed Ali Oflaz ile Teknoparkla birlikte yaptıkları Girişimcilik faaliyetleri hakkında görüşüldü.
- Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nda 7 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen 2023 Stratejik Plan Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ ve Yozgat YDO Koordinatörü Timur YILDIZ KOP Bölge İdaresi Başkanı İhsan BOSTANCI'yı 9 Şubat 2017 tarihinde ziyaret etti. Ziyarete ORAN ve KOP ile ortak Yozgat'ta yapılabilecek ortak projeler üzerine görüşüldü.



KOP İdaresi Başkanlığı Ziyareti

- Kayseri Eğitim ve Araştırma Hastanesinin "Yalın Hastane Uygulamaları" konulu protokol 16 Şubat 2017 tarihinde imzalandı.
- Avrupa Birliği tarafından desteklenen Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Hibe Programı kapsamında uygulanan; Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın liderliğinde Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi, Ticaret ve Sanayi Odası, Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ortaklığında yürütülen İŞGEM toplantısına Sivas Valisi Davut Gül, Belediye Başkanı Sami Aydın, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Osman Yıldırım, AECOM Direktörü Ricardo Del Pozo, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ ile davetliler katıldı.

- Kayseri YDO koordinatörlüğünde geliştirilen "Yalın Hastane Süreçlerine Geçiş" projesi kapsamında işbirliği protokolünü imzalamak üzere, Ajans Genel Sekreteri ile Kayseri Eğitim Araştırma Hastanesi Başhekimi ziyaret edildi. Protokol imzalandı.



Kayseri Eğitim ve Araştırma Hastanesi Protokol İmzalanması

- TUTAP (Turizm ve Tanıtma Platformu) ülkemizin genel tanıtımının yanı sıra bölgesel tanıtımlara ve bu alanlarda turizmin gelişimine, milli gelir artışı, sosyal ve ticari alanlarda pozitif gelişmelere katkı sağlamak adına çalışmalar yürütmektedir. Bölgemizde yürütülmekte olan faaliyetler hakkında ve UNESCO kültür mirası listesine başvuru süreci hakkında bilgi alındı.



TUTAP Ziyareti

- Marka Kent Sivas Stratejisi Üst Kurul Toplantısı, 23 Şubat 2017 tarihinde İl Özel İdaresi Encümen Salonunda gerçekleşti. Toplantıya Sivas Valisi Davut Gül, Sivas Belediye Başkanı Sami Aydın, Cumhuriyet Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Çimen, Vali Yardımcıları Zihni Yıldızhan, Yeliz Yıldızhan, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, Kültür ve Turizm İl Müdürü Kadir Pürlü ile bazı kurum ve turizm sektörü temsilcileri katıldı.
- Kadışehri Kabalı Kasabasında bulunan 5000 dönümlük meyve bahçesinin işletmesini yapan Fahrettin Aksakal'a TANAP proje destekleri ve yazılabilecek konular hakkında bilgi verildi.
- Sığır Jelatini projesi hakkında görüş alış verişinde bulunmak üzere Kayseri Ticaret Borsası Genel Sekreteri Fatih MERDOĞLU ziyaret edildi.

- Suşehri Kaymakamı Ender Faruk UZUNOĞLU ile Ajans Sivas Hizmet binasında Suşehri'nde limonotu yetiştirilmesine ilişkin görüşüldü. Benzer yürütülen diğer projeler hakkında Ender Faruk UZUNOĞLU'na bilgi verildi.



Suşehri Kaymakamı ile Görüşme

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 2 Mart 2017 tarihinde gerçekleşen 2017 Yılı SODES Destekleri Tanıtım Toplantısına katıldı.



2017 Yılı SODES Destekleri Toplantısı

- Kayseri Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimi İbrahim ÖZCAN Teknopark İşbirliğinde gerçekleştirilecek projeler hakkında bilgi almak için 24 Şubat 2017 tarihinde Ajansı Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 2 Mart 2017 tarihinde İstanbul'da gerçekleşen Yozgatlılar Federasyonu İşadamları Buluşması programına katılım sağladı.
- Kayseri Dünya Ticaret Merkezi Kayseri Tarım Fuarı ve Türk Toplulukları Akraba Toplulukları Tarım Fuarı Açılışı 9 Mart 2017 tarihinde gerçekleşti. Açılışa Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.
- 2017 Yılı Teknik Destek Programı Mart-Nisan döneminde başvuru yapan kurumlar içerisinde destek almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle sözleşme imza süreci tamamlandı. Bu kapsamda Kayseri ilinde bulunan ve 2017 yılı Teknik Destek Programı'nda destek almaya hak kazanan Melikgazi Kaymakamlığı, Yahyalı Kaymakamlığı, Kocasinan Rehberlik ve Araştırma Merkezi,

Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile Develi Rehberlik ve Araştırma Merkezi destek sözleşmeleri imzalandı.



2017 Yılı Mart-Nisan Dönemi Teknik Destek İmza Töreni

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 13 Mart 2017 tarihinde gerçekleşen Sivas İŞGEM açılış toplantısına katılım sağladı.



Sivas İŞGEM Toplantısı

- Yahyalı Kaymakamı Mehmet Alper ÇİĞ, 15 Mart 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.



Yahyalı Kaymakamı Ajans Ziyareti

- İnegöl'de gerçekleştirilen MODEF Fuarı Yozgat Valisi Kemal YURTNAÇ, Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ ve Yozgat YDO Koordinatörü Timur YILDIZ'ın katılımıyla 23-25 Mart 2017 tarihinde ziyaret edildi.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, Kalkınma Bakanı Lütü ELVAN başkanlığında 28 Mart 2017 tarihinde gerçekleşen Ajans Genel Sekreterler Toplantısı ve KAYS Kapanış Toplantısı'na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 12 Nisan 2017 tarihinde gerçekleşen 2017 Yılı 2. Dönem Kayseri İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına katıldı.
- Kayseri Büyükşehir Belediyesi Kentsel Dönüşüm çalışmalarını tanıtmak, Kayseri'de Kentsel Dönüşüm Zirvesi ve akabinde Uzmanlık Sertifika Programı organize edebilmek amacı ile, Kayseri Büyükşehir Belediyesi Kentsel Dönüşüm Daire Başkanı ile birlikte "4.Ulusal Kentsel Dönüşüm Kongresi"ne katılım sağlandı.



4.Ulusal Kentsel Dönüşüm Kongresi

- Erciyes Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren Sera Kuluçka Merkezi faaliyetleri hakkında detaylı bilgi almak, "Lab Erciyes" prototip atölyesini yakından incelemek ve girişimciler hakkında geliştirilebilecek işbirliği protokollerini görüşmek üzere SERA'ya bir ziyaret gerçekleştirildi.



Erciyes Teknopark Sera Ziyareti

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 18 Nisan 2017 tarihinde Sivas CMDP Kale Projesi Fizibilite Sunumu Toplantısına katılım sağladı.

- Kayseri Ticaret Odası'ndan Tarık YÜCE ile Üniversite Sanayi İşbirliği hakkında görüşmek ve yapılabilecek işbirlikleri hakkında bilgi almak için 20 Nisan 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 24 Nisan 2017 tarihinde gerçekleşen Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısına katılım sağladı.
- Sorgun İŞGEM Teknik ekibi 25 Nisan 2017 tarihinde Ajansı ziyaret ederek İŞGEM Projesi hakkında bilgi verdi.



Sorgun İŞGEM Ekibi Ajans Ziyareti

- 5-6-7 Mayıs 2017 tarihlerinde Yozgat Valiliği ve ORAN işbirliği ile "Yozgatlı İş Adamları Zirvesi" Yozgat'ta gerçekleştirildi. Zirvenin Gala Programına Adalet Bakanı Bekir BOZDAĞ, Yozgat Valisi Kemal YURTNAÇ, Yozgat Belediye Başkanı Kazım ARSLAN, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Metin ÖZİŞİK, Yozgat dışında yaşayan 130 iş adamı, Yozgat'ta faaliyet gösteren iş adamları, İlçe Kaymakamları ve Belediye Başkanları, il ve ilçeler Meslek Odaları Başkanları ve Yozgat'ta kamu kurumlarının temsilcileri organizasyona katılım sağladı.



Yozgatlı İşadamları Zirvesi

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 10 Mayıs 2017 tarihinde UNESCO Türkiye Ofisi ile Ankara'da Yaratıcı Şehirler Sivas temalı toplantı gerçekleştirdi.

- Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Bölgesel Kalkınma Gündemi: Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasaları konulu toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.
- Kayseri OSB Bölge Müdürü Ali YAPRAK ve Bölge Müdür Yardımcısı Adil ÖZHAN 15 Mayıs 2017 tarihinde ziyaret edilerek devam eden projeler hakkında bilgi alındı ve beraber yapılabilecek projeler hakkında konuşuldu.



Kayseri OSB Ziyareti

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile Kayseri Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü işbirliği ile “Dış Ticaret İstihbarat Merkezi”nin hayata geçirilmesi için 16 Mayıs 2017 tarihinde Kayseri OSB Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Nursaçan ve Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ tarafından protokol imzalandı.



Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Projesi İmza Töreni

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 22 Mayıs 2017 tarihinde 2. Uluslararası Akıllı Şehirler Konferansı'na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 3-4 Haziran 2017 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen MÜSİAD 24. Olağan Genel Kurulu toplantısına katıldı.
- ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmeye devam etti. Toplantılar Yönetim Kurulu başkanlığında Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla Kayseri, Sivas ve

Yozgat illerinde dönüşümlü olarak gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu, Ajans Genel Sekreteri tarafından Ajansın yürütmekte olduğu faaliyetler hakkında bilgilendirildi.

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 7-8 Haziran 2017 tarihlerinde Erzurum İlinde gerçekleşen DAP İdaresi ve Kalkınma Ajansları Koordinasyon ve İşbirliği Çalıştayı'na katılım sağladı.



DAP İdaresi ve Kalkınma Ajansları Toplantısı

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 12-13 Haziran 2017 tarihlerinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği "Rekabetçi Sektörler İşbirliği Toplantısı ve Kalkınma Bakanlığı'nın düzenlediği "Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesi Kapanış Toplantısı"na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 23 Haziran 2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen 'Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Toplantısı'na katılım sağladı.
- TÜZDEV (Türkiye Üstün Zekalı Ve Dahi Çocuklar Eğitimi Vakfı) ile Orta Anadolu Kalkınma Ajansı arasında özel yetenekli öğrencilerin eğitimcilerinin eğitimine yönelik işbirliği protokolü kapsamında Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta 300 öğretmene yönelik eğitimler verilmesi planlanıyor. Eğitimlerin ilk etabı olan Kayseri'de 100 öğretmene yönelik eğitimler tamamlandı. Kapanış törenine TÜZDEV Yönetim Kurulu Başkanı Kemal TEKDEN, Kayseri İl Milli Eğitim Müdürü Osman ELMALI ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ Katıldı.



TÜZDEV Eğitimi

Yerel Paydaşlarla Yapılan İş Birliği Faaliyetleri

Projenin Başlangıç Yılı	Birlikte Çalışılan Kurum	Ortak Çalışma Konusu
26.01.2017	Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Mikroorganizmalarla Zenginleştirerek Vermikompostun Geliştirilmesi Üzerine Etkisinin Araştırılması
10.03.2017	Suşehri Kaymakamlığı	Suşehri ilçesi örneğinde Melisa ve Limonotu bitkilerinin Yetiştirilmesine Yönelik Uygulamalı olarak Fizibilitesini hazırlamak ve bu alanda model ve iyi uygulama örneği geliştirmektir
15.03.2017	Gürün Kaymakamlığı	Gürün'e has elma, ceviz ve kayısı bitkilerinin fidelerinin yetiştirilmesi
05.04.2017	Yozgat Valiliği	Sarıkaya Roma Hamamı için UNESCO Başvurusu Yapılması
21.04.2017	Sivas Valiliği	Şifaiye Medresesi için UNESCO Başvurusu Yapılması
24.05.2017	TÜZDEV(Türkiye Üstün Zekalı ve Dahi Çocuklar Eğitimi Vakfı)	Özel Yetenekli Öğrencilerin Eğitimcilerinin Eğitimi

b) Destek Programları

i) Teknik Destek Programı

(1) 2017 Yılı Teknik Destek Programı

- 2017 yılı Teknik Destek Programı 1. Dönem (Mart-Nisan) proje başvuru sürecinde toplam 29 başvuru teslim alındı. Değerlendirmeler sonucu 10 proje başvurusu başarılı bulundu.

2017 yılı Teknik Destek Programı 1. Dönem Başarılı Olan Projeler

Sıra No	Referans No	Başvuru Sahibi	Teklif Adı
1	TR72/17/TD/0001	Yahyalı Kaymakamlığı	Yahyalı Kaymakamlığı Kurumsal Kimliğe Kavuşuyor
2	TR72/17/TD/0006	Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Geleceği Şekillendirecek Teknolojiler: Sayısal Ortamda Modelleme Ve Artırılmış Gerçeklik
3	TR72/17/TD/0007	Sivas Valiliği	Çocuk Değerlendirme Testleri Eğitici Eğitimi
4	TR72/17/TD/0008	Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü	Özel Gereksinimli Çocukların Öğretmenlerine Yönelik Dil ve Konuşma Eğitimi Projesi
5	TR72/17/TD/0009	Melikgazi Kaymakamlığı	Aile Danışmanlığı Eğitimi
6	TR72/17/TD/0010	Sivas Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	Sağlık Hizmeti Sunumunda Kurumsal Kültürün Geliştirilmesi Ve Kapasite Kullanımı
7	TR72/17/TD/0012	Kocasinan Rehberlik Ve Araştırma Merkezi	Özgül Öğrenme Güçlüğü (ÖÖG) Bataryası Eğitimi
8	TR72/17/TD/0013	Develi Rehberlik Ve Araştırma Merkezi	Çocukları Anlamak İçin
9	TR72/17/TD/0015	Ulaş Kaymakamlığı	Ulaş Kamu İhale Mevzuatı ve E-Devlet Eğitimi
10	TR72/17/TD/0019	Suşehri İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Suşehri Yöresinde Antepfıstığı Yetiştiriciliğini Geliştirme ve Entegre Mücadele Yönetimi Projesi

- Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu TR72/17/TD/0006 no'lu "Geleceği şekillendirecek teknolojiler: Sayısal Ortamda Modelleme ve Artırılmış Gerçeklik" isimli 5 gün süreli teknik destek faaliyetinin açılış ve kapanışlarına katılım sağlandı.



Teknik Destek Faaliyeti Kapanışı

- 2017 yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran döneminde 20 adet Teknik Destek projesi teslim alınmış olup, başvuru değerlendirme aşaması devam etmektedir.

ii. Doğrudan Faaliyet Destek Programı

(1) 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

- 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'nın Eylül 2016 sonrası değerlendirmeleri sonucunda başarılı olan proje sahipleriyle 2017 yılı Ocak ayında destek sözleşmeleri imzalandı.

2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'nda Başarılı Olan Projeler

Sıra No	Referans No	Teklif Adı	Başvuru Sahibi
1	TR72/16/DFD/0024	2023 Gıda, Tarım ve Hayvancılık Hedefleri	Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
2	TR72/16/DFD/0029	Karanlıkdere Vadisi Ayva ve Üzüm Fizibilite Projesi	Şefaattli İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği
3	TR72/16/DFD/0030	Markalaşma Yolunda Kurumsal Kimlik Kültürü Oluşturma ve Uygulama Projesi	Sivas Valiliği
4	TR72/16/DFD/0036	Yozgat İli Katı Atık Bertaraf Tesisi Depolama Sahasının Genişletilerek Ömrünün Uzatılması için Fizibilite Çalışması	Yozgat İli Katı Atık Bertaraf Tesisleri Birliği
5	TR72/16/DFD/0037	Büyükşehir Meslek Akademisi Fizibilite Çalışmaları ve Uygulama Projelerinin Hazırlanması işi	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanlığı



2016 Yılı DFD Sözleşmeleri

c) Düzenlenen Etkinlikler

- 2017 yılında Ajans tarafından 16 adet PCM eğitimi verildi. Bu eğitimler sonucunda 301 kişi eğitim sertifikası almaya hak kazandı.

PYB Koordinasyonunda Düzenlenen Uygulamalı Proje Yazma Eğitimleri

Eğitim Verilen Kurum	Eğitim Tarihleri	Katılımcı Sayısı
Kayseri Gençlik Merkezi	12-13 Ocak 2017	23
Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü	16-18 Ocak 2017	20
Kayseri Hacı Bektaş-ı Veli Vakfı	1-3 Mart 2017	13
Ulaş Kaymakamlığı	6-7 Mart 2017	21
Erciyes Üniversitesi Mühendislik Fakültesi (1. Grup)	15-17 Mart 2017	26
Yahyalı Kaymakamlığı	20-21 Mart 2017	17
Erciyes Üniversitesi Mühendislik Fakültesi (2. Grup)	22-24 Mart 2017	26
Sarıoğlan Kaymakamlığı	27-28 Mart 2017	23
Odaklı Yerel Kalkınma Grubu	27-28 Mart 2017	19
Aydıncık Kaymakamlığı	12-13 Nisan 2017	12
Akkışla Kaymakamlığı	13-14 Nisan 2017	13
Çekerek Kaymakamlığı	19-20 Nisan 2017	22
Tomarza Kaymakamlığı	20-21 Nisan 2017	13
Yozgat Proje Okulu	22-23 Nisan 2017	15
Seyyid Burhanettin Gençlik Merkezi	26-27 Nisan 2017	18
Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	15-16 Haziran 2017	20

- ORAN Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen ve Ajans uzmanlarımız tarafından verilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi organizasyonu yapıldı.



2017 Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

- 1-2 Nisan 2017 tarihinde Yozgat YDO tarafından Grand Ser Hotel’de düzenlenen proje kampına teknik yardım ve proje danışmanlığı yapmak üzere 2 birim uzmanı katılım sağladı. Kampta, Yozgat ilçelerinin TANAP Hibe Programı için hazırladıkları projeler incelendi.



2017 Yılı Uygulamalı Proje Yazma Eğitimleri

- Sivas Ticaret ve Sanayi Odasının işbirliğiyle; Sivas’ta faaliyet gösteren KOBİ’lere uluslararası pazarlara açılmalarını ve pazara girişlerini kolaylaştırmak amacıyla Dış Ticaret İstihbarat Eğitimi ve Nakit Akış Planlaması Eğitimi düzenlenmiştir.
- Cumhuriyet Teknokent’le yapılan işbirliği kapsamında ise projelerini ticarileştirme fırsatı arayan firmalara yönelik “Uygulamalı İnovasyon Eğitimi”, akademisyenlere ve öğrencilere yönelik olarak “Yenilikçilik ve Girişimcilik Eğitimi” ve Teknoloji Fakültesi Öğretim Üyelerine, ilgili kurum yöneticilerine ve öğrencilere yönelik “Teknoloji Transfer Ofisi Yönetimi Eğitimi” organize edilmiştir.

d) Katılım Sağlanan Etkinlikler

- Tübitak tarafından yürütülen “Turkey in H2020” projesi kapsamında bilgi çoğaltıcı kurumlara yönelik düzenlenen çalıştaylardan altıncısı İstanbul’da gerçekleşti. 11-12 Mayıs 2017 tarihlerinde gerçekleşen çalıştaya katılım sağlandı.



TÜBİTAK 6. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı

- 4-7 Mayıs 2017 tarihleri arasında Habitat Derneği tarafından Kuşadası/Aydın’da gerçekleştirilen Paramı Yönetebiliyorum Projesi “Çiftçiler için Finansal Okuryazarlık Eğitimci Eğitimi”ne katılım sağlandı.

- DAP Kalkınma İdaresi'nce 6-8 Haziran tarihleri arasında Erzurum'da düzenlenen Koordinasyon ve İşbirliği Çalıştayı'na katılım sağlandı.



DAP Çalıştayı

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Ödülleri kapsamında değerlendirmesi yapılan 4 projenin yerinde incelemeleri yapıldı.
- Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün, Bölgesel ve Genel yatırım Teşvik Uygulamaları konusunda uygulamalı eğitimine katılım sağlandı.
- İnovasyon Yönetimi Eğitimine katılım sağlandı.



İnovasyon Yönetimi Eğitimi

- Sivas Valiliği tarafından düzenlenen Çalıştay Yönetimi Eğitimine katılım sağlandı.
- Yaman KOÇ tarafından verilen Dış Ticaret İstihbarat Merkezi kurma eğitimine katılım sağlandı.

e) İç Kontrol Sistemi

- İç Kontrol Sistemi çalışmaları kapsamında birim bazlı yapılan çalışmalar takip edildi. Risk analizlerinin yapılması sağlandı. 2017 Yılı 6 Aylık İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlandı.

f) Kurumsallaşma Faaliyetleri

- Sivas 2023 Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında kamu kurumu sektör temsilcilerine yönelik verilen Stratejik Planlama Eğitimi'ne katılım sağlandı.



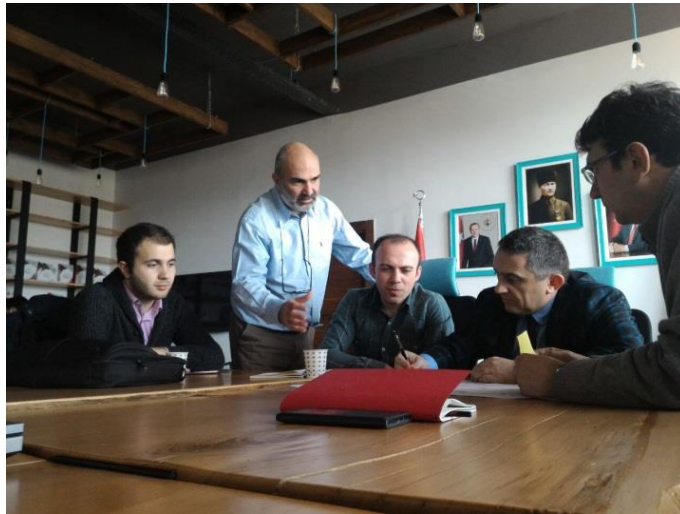
Stratejik Planlama Eğitimi

- 6 Mart 2017'de Sivas Fidan Yazıcıoğlu Kültür Merkezi'nde düzenlenen ve Nilsen BARLAS tarafından verilen Moderasyon Eğitimi'ne katılım sağlandı. Sivas 2023 Stratejik Planının oluşturulması kapsamında ön hazırlık olarak düşünülen moderasyon eğitimi Ajans tarafından finanse edilmiştir.



Moderasyon Eğitimi

- Ajans Teknopark yerleşkesinde 20-21-22 Mart tarihleri arasında düzenlenen ve Ufuk BATUM tarafından verilen moderasyon eğitimine katılım sağlandı.
- 8-9-10 Mart 2017 tarihlerinde Ajans Teknopark yerleşkesinde Ufuk BATUM tarafından verilen mentörlük eğitimine katılım sağlandı.



Mentörlük Eğitimi

- Ufuk BATUM tarafından 05-06 Nisan 2017 tarihlerinde Ajans Teknopark ofisinde verilen mentörlük eğitimine katılım sağlandı.



Mentörlük Eğitimi

Konu	Düzenleyen Kuruluş	Tarih	Eğitim Süresi	Katılımcı Sayısı	Yer
Yatırım Teşvik Uygulamaları Eğitimi	Ekonomi Bakanlığı	03-04 Ocak 2017	2 gün	4	Ankara
Eğiticilerin Eğitimi	İzgören Akademi	23-25 Ocak 2017	2 gün	5	Ankara
Eğiticilerin Eğitimi	İzgören Akademi	10-20-21 Şubat 2017	3 gün	5	Ankara
Stratejik Planlama Eğitimi	Momentom Danışmanlık	13-15 Şubat 2017	2 gün	2	Sivas
Moderasyon Eğitimi	Nilsen Barlas	06 Mart 2017	1 gün	3	Sivas
Mentörlük Eğitimi	Ufuk Batum	06-22 Mart 2017	8 gün	13	Kayseri
Uygulamalı İnovasyon Eğitimi	İnovasyon Akademisi Ekin TAŞKIN	09-11 Mart 2017	3 gün	3	Sivas
Worpdress ve Yayınlama Eğitimi	Bilge Adam Bilişim Grubu	24-27 Nisan 2017	4 gün	1	İstanbul
Yatırım Teşvik Belgesi Düzenleme Eğitimi	Güney Ege Kalkınma Ajansı	25-26 Nisan 2017	2 gün	2	Fethiye
Çiftçiler İçin Finansal Okur Yazarlık Eğitimi	HABİTAT	04-07 Mayıs 2017	4 gün	1	Kuşadası
Kurum Arşivleri Eğitimi	Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü	22-23 Mayıs 2017	2 gün	2	Ankara

g) Yatırım Destek Ofisleri

- KOSB Müdürlüğünün İşbirliği Kuruluş olduğu ve Ajans tarafından desteklenen "Fabrikasyon Metal Ürünler UR-GE Projesi"nin İhtiyaç Analizi Kısmı Kapanış Toplantısına katılım sağlandı.



Fabrikasyon Metal Ürünler UR-GE Projesi

- İl genelindeki mevcut OSB'lerin parsel tahsisi, satış ve devir işlemlerinin mevzuata uygunluğunun 6 ayda bir, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlanmasını sağlamak üzere, Kayseri Valiliği tarafından oluşturulan OSB'leri Denetleme Komisyonu toplantısına katılım sağlandı.



OSB'leri Denetleme Komisyonu Toplantısı

- Ajansımız tarafından Kayseri İl Kültür Turizm Müdürlüğüne destek verilen EMITT fuarına katılım sağlanmıştır.



2017 EMITT Fuarı

- KOSB tarafından düzenlenen "2023 Hedefleri için Erciyes Teknopark sanayi Buluşması" toplantısına katılım sağlandı.

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansının Doğrudan Faaliyet Destek Programı ile deteklenen "Endüstriyel Simbiyoz Projesi Çalıştay ve Kapanış Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.



Endüstriyel Simbiyoz Projesi Çalıştay ve Kapanış Toplantısı

- OKA tarafından Samsun'da düzenlenen "Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Konferansı"na katılım sağlandı.



Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Konferansı

- KEAH ve ORAN arasında düzenlenen protokol gereği gerçekleştirilen "Yalın Yönetim Sürecine" geçiş çalışması ara sunumuna katılım sağlandı.
- Kayseri OSB Konferans salonunda düzenlenen "Enerji Verimliliği, Verimlilik Artırıcı Projeler, Bakanlık ve KOSGEB Destekleri" konulu konferansa katılım sağlandı.
- AGÜ Senato binasında düzenlenen 2017 yılı ilk KÜSİ toplantısına katılım sağlanmıştır.



2017 Yılı I.KÜSİ Toplantısı

- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından düzenlenen Sosyal İçerme Çalıştayına katılım sağlandı.



Sosyal İçerme Çalıştayı

- 7.'si düzenlenen 2017 yılı Kayseri Mobilya Fuarı açılış toplantısına katılım sağlandı.



7. Kayseri Mobilya Fuarı Açılışı

- Erciyes Teknopark ve SSM işbirliği ile düzenlenen Milli Güç Çalıştayına katılım sağlandı.
- İstanbul'da gerçekleştirilen "Uluslararası Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı" na katılım sağlandı.
- GEKA tarafından düzenlenen Yatırım Teşvik Uygulamaları tecrübe paylaşım toplantısına katılım sağlandı.
- MARKA tarafından düzenlenen "Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasaları Konferansı" na katılım sağlandı.



Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasaları

- Ar-Ge Merkezi başvurusunda bulunan ve süreci Ajansımız tarafından desteklenen Comfytex firmasının, 2. Hakem ziyaretine katılım sağlandı.



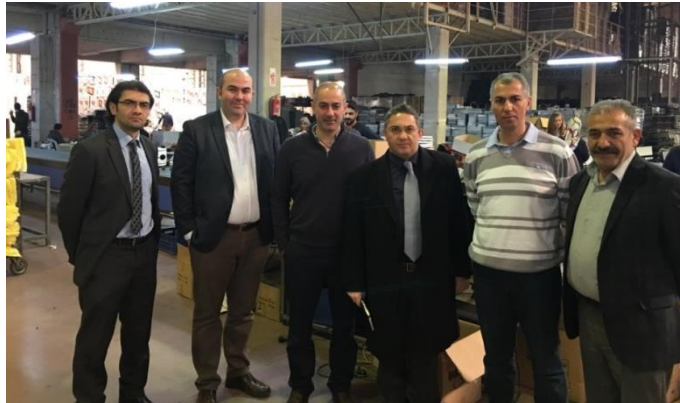
Comfytex Firması Ar-GE Merkezi Hakem Ziyareti

- IPA 2. Dönem Çağrılarına yazılacak olan proje fikirlerinin görüşülmesi ve görev dağılımı yapılması amacıyla ORAN Sivas Ofisinde, Sivas ve Yozgat YDO personeli ile bir araya gelinerek toplantı yapılmıştır.



IPA II Projesi Ön Hazırlık Toplantısı

- Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen "Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı" na katılım sağlandı.
- Bilim sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Kayseri'de Yürütülen KOBİ'lerin Verimliliğinin Artırılması Projesi (KOBİVER) kapsamında, Klass Mestaş ve Işık Elektrikli Ev Aletleri firmasında saha çalışmasına katılım sağlandı.



Işık Elektrikli Ev Aletleri Firması Verimlilik Saha Çalışması

- Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası tarafından yapılan RICA Projesinin kapanış toplantısına katılım sağlandı.
- Coğrafi Bilgi Sistemleri'nin yatırım yeri seçimi konusunda Ajanslarda kullanılabilmesi için çözüm arayışları konulu toplantıya katılım sağlandı. Toplantı sonunda hazırlanacak ortak bir şartname ile bir firmadan yazılım satın alınmasına karar verildi.
- Kayseri, Sivas Yozgat illerindeki tarım arazilerinin, insansız hava araçlarına bağlı spectral kameralarla arazi ölçümleri sonucu bir bitki kütüphanesi oluşturulması projesi için Aselsan'ın katılımı ile gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Ar-Ge Merkezi desteğine başvurusu yapılmış ve başvuru süreci Ajans tarafından desteklenmiş olan Boytaş firmasına, Bakanlıktan gelen komisyonun incelemelerine katılım sağlanmıştır.



Boytaş Ar-Ge Merkezi BSvT Bakanlığı Komisyon Ziyareti

- Mart 2017 Yönetim Kurulu toplantısında 766 nolu karar ile desteklenme kararı alınan Montessorri Eğitim Modeli için Pilot Anaokulu uygulaması için işbirliği protokolü imzalanması için İl milli Eğitim Müdürlüğü yetkilileri ile Ajans binasında bir toplantı gerçekleştirildi. İmzalanacak protokolün ardından hazırlanacak teknik şartname ile birlikte teklifler alınmaya başlanacak.
- Kayseri Yatırım Destek Ofisi tarafından 2016 yılında hazırlanan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi 'nde de 2017 yılı için hedeflenen "Dış Ticaret İstihbarat Merkezi" oluşturulmasına yönelik Kayseri OSB yönetimi ile mutabık kalınan işbirliği protokolü imza töreni gerçekleştirildi.



Kayseri OSB "Dış Ticaret İstihbarat Merkezi" Protokolü İmza Töreni

- Kayseri Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün başkanlığında, ORAN, KOSGEB, ERÜ, AGÜ ve özel sektör temsilcilerinin katıldığı İş Geliştirme Toplantısı yapılmıştır.
- Sivas'a yatırım kazandırmak amacıyla yatırım danışmanlığı ve yatırım ortamı promosyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda İsviçre'de yerleşik durumda olan ve estetik amaçlı

tıbbi cihaz üretimi üzerine faaliyet gösteren Medical Swiss International AG firma sahibi Kocesah AKGÜL ve Halil ATMACA'ya, Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Kurulu üyelerinin de katılımıyla toplantı gerçekleştirilmiştir. Sivas ilinde yatırım yapmaları halinde yararlanabilecekleri mali destekler hakkında detaylı bilgi verilerek Sivas Valiliği, Sivas OSB ve Cumhuriyet Teknokent gezileri organize edilmiştir. Aynı zamanda şirket kurulumu ile teşvik ve hibe programlarına başvuru konularında yol haritası belirlenmiştir.

- Kayseri Sanayi Odasının düzenlediği Proje Ofisi etkinliğine katılarak, bilgi almaya gelen firmalar Orta Anadolu Kalkınma Ajansının verdiği destekler ve çalışmalar hakkında bilgilendirildi.



KSO Proje Destek Ofisi

- Agali Metal Firmasının Mimarsinan OSB'de gerçekleştireceği Panel Çit Üretimi Yatırımı için 10 Milyon TL'lik Bölgesel Yatırım Teşvik Belgesi Başvurusu kabul edilmiştir.



Agali Metal Bölgesel YTB Başvurusu

- Coğrafi İşaret Potansiyeli Olan Ürünler" ile ilgili hazırlanan liste İl Müdürlüğü'ne gönderildi.
- Gaz beton tesisi üzerine yatırım düşüncelerini ileten İzotong Yalıtım İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş. Firma yetkilisi Ayhan YAVAN'a, KOSGEB temsilcileri ile birlikte yatırım danışmanlığı kapsamında ORAN, KOSGEB, Sanayi Bakanlığı, TÜBİTAK destekleri ile birlikte teşvik uygulamaları hakkında detaylı bilgilendirme gerçekleştirilmiş olup teşvik başvuru evrakları temin edilmiştir.
- UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Sivas Başvurusu kapsamında birçok toplantı ve etkinlik organize edilmiştir. Sivas Valisi Davut GÜL başkanlığında oluşturulan danışma kurulunun toplantısı tüm üyelerin katılımı ile gerçekleştirilmiş olup çalışma grubunun yaptığı sunum ile devam etmiş ve ardından üyelerin konu üzerine yaptığı bilgi alış verişini ile toplantı sonlandırılmıştır.

- Erciyes'de Bisiklet Sporu yapan ekipler için Yüksek İrtifa Kampı organizasyonları düzenleyen Mustafa Kemal CANFEDAİ ile yapmış oldukları organizasyonun yurtdışında ve yurt içinde tanıtımının yapılması konusunda Ajansın nasıl destek olabileceği konusunda görüşüldü.



Medical Swiss International AG Yatırım Danışmanlığı Toplantısı

- İnşaat çalışmalarına 2016 yılı ortalarında başlanan Sivas İş Geliştirme Merkezi Projesinin bilgilendirme ve tanıtım toplantısı organize edilmiştir. Sivas Büyük Otelde gerçekleşen toplantıya ilgili kamu kurum ve kuruluşların üst düzey yöneticileri ve yatırım yapmayı planlayan girişimci adayları katılmıştır. Toplantının açılış konuşmalarını Sivas Valisi Davut GÜL, Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Osman YILDIRIM, ORAN Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ ve AECOM Firma Yetkilisi Ricardo Del POZO tarafından gerçekleştirilmiştir. Projenin sunumu ise Takım Lideri Leif Gramm tarafından yapılmıştır.



Sivas İşGEM Projesi Bilgilendirme Toplantısı

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yeni dönemde açmış olduğu Rekabetçi Sektörler Programı proje toplantıları organize edilmiştir. Sivas'ta proje ofisi olan kamu kurumlarıyla yeni dönem yazılabilecek projeler hakkında görüşülmüştür.



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı Toplantısı

- Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında sunulması planlanan proje ile ilgili ortak fikir alışverişi gerçekleştirmek üzere Kayseri ve Yozgat YDO'larının da katılımıyla toplantı organize edilmiştir.



YDO Bilgi Paylaşım Toplantısı

- Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması kapsamında Konu Odaklı Tasarım Uygunluk Toplantısı Sivas Belediyesi koordinasyonunda organize edilerek katılım sağlanmıştır. Toplantı Sivas Kale Projesi'nde tasarım, işletme, danışmanlık ve benzeri alanlarda uzman kişilerden görüş almak üzere tasarlanmış olup toplantıya Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, proje mimarı Emine ÖĞÜN ve konusunda uzman kişiler katılım sağlamıştır.
- Sivas Gürün bölgesinde kurulması planlanan GES İhtisas Endüstri Bölgesi Fizibilite Çalışmaları kapsamında WYG Danışmanlık firması temsilcileriyle birlikte ilgili alana saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda WYG Danışmanlık firması temsilcileriyle Sivas'ta güneş santrali konusunda yatırım düşüncesi olan firmalar bir araya getirilerek bilgi paylaşımına yönelik toplantı organize edilmiştir.



GES İhtisas Endüstri Bölgesi Saha Ziyareti

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile diğer kamu kurum ve kuruluşları, STK'ler arasında ikili işbirliği protokolleri imzalanmıştır. Bu kapsamda; Model uçak yapımı üzerine gençlere yönelik eğitim programı amacıyla Sivas Sportif Havacılık Kulübü Derneği ile İleri sürüş teknikleri üzerine eğitim verilmesi için Sivas İl jandarma Komutanlığı ile muhtarlara yönelik gelişim ve değerleri eğitimi konusunda Şarkışla Kaymakamlığı ile kültür ve edebiyat alanında işbirliği amacıyla Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü ile ikili işbirliği protokolleri imzalanmıştır. Sivas İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile Sivas ilinin kültürel değerlerinin korunmasına, kültürel kalkınmasına ve tanıtımına katkıda bulunmak ve gelecek kuşaklara bu değerleri aktarmak amacıyla kaybolmaya yüz tutmuş tarihi ve sosyal nitelikteki yazma eserlerin tekrar ortaya çıkarılması ve halkın kullanıma sunulması amacıyla ikili işbirliği protokolü imzalanmıştır.

- Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSi) kapsamında birçok kamu kurumuna ve işletmelere ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerde olası işbirlikleri ve devlet destekleri hakkında bilgi alışverişi yapılmıştır.



Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Heyeti- SESOB Ziyareti

- UNESCO “Yaratıcı Şehirler Ağı” Sivas’ın müzik alanındaki başvurusu kapsamında; Sivas Belediyesi Başkanlığı, Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Şentürk Saz Evi, Cumhuriyet Üniversitesi Eğitim Fakültesi Müzik Eğitimi Bölümü ve UNESCO Türkiye Milli Komisyonu’na bir dizi ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerde bilgi ve belge paylaşımı, yapılabilecek ortak çalışmalar ve ilgili kurumların bu ağ ile alakalı desteklerini almak için görüşülmüştür.



Şentürk Saz Evi

- T.C. Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı tarafından organize edilen Tanıtım İçin İşbirliği Toplantısı'na IPA I kapsamında yürütülen Sivas İŞGEM Projesi'nin faydalanıcı kuruluşu olan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı adına katılım sağlanmıştır.
- Sivas Valiliği Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Birimi öncülüğünde 2017 Yılı ERASMUS+ PROGRAMI KA1.Yetişkin Eğitimi Personel Hareketliliği programına yazılan “Yetişkin Eğitimi Personelinin Avrupa’da Restorasyon ve Rekonstrüksiyon Projelendirme Eğitimi” Projesine ortak olundu.
- **Erasmus+ KA1**, kapsamında “Girişimcilik Koçluğu Eğitimi-Kendi İşini Kur, Kendi İşini Geliştir” projesi hazırlanarak Ulusal Ajansa sunulmuştur.
- ORAN Kalkınma Ajansı olarak, IPA-II kapsamında yer alan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı içeriğine uygun biçimde, “**TR72 Bölgesinde Yer Alan KOBİ’lerin Verimlilik Kültürünün Artırılması**” başlıklı yeni bir proje hazırlanmıştır. Bu program içerisinde yer alan İmalat Sanayii başlığı altındaki İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Değer Zincirlerinin

Güçlendirilmesi alt başlığı kapsamında, KOBİ'lerimizin mevcut süreçlerinde verimsizliğe neden olan unsurların tespit edilerek bunların ortadan kaldırılması hedeflenmiştir.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinden oluşan TR72 Bölgesi'nde faaliyet göstermekte olan 100 adet KOBİ'de uygulanması hedeflenen bu proje, işletmelerdeki verimsizliğe neden olan her türlü unsurun tespit edilmesi, bu unsurlara yönelik tedbir alınması, çalışanların konuyla ilgili olarak bilinçlendirilmesi ve düzeltici faaliyetlerin işletmede uygulanması adımlarını içermektedir.

Bu projenin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, ORAN Kalkınma Ajansı uzmanlarının da yalın üretim teknikleri ile birlikte istatistik ve ilgili yazılımlar konusunda eğitilmesi de amaçlanmaktadır.

5 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla son başvurusu tamamlanmış olması gereken bu proje için 2017 yılının ikinci çeyreğinde gerekli literatür taraması yapılmış, iyi uygulama örnekleri incelenmiş ve bu çalışmaların KOBİ'lerimizin verimlilik kültürüne katkı sağlayacak şekilde projelendirilmesi tamamlanmıştır.

- Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak 2017 yılının ilk altı ayı içerisinde Demir Export A.Ş., Karden Optik Medikal Ltd. Şti., Asberk Turizm Tic. Ltd. Şti., Fit Medikal ve Endüstriyel Ürünler Ltd. Şti., Çamlıbel Elektrik A.Ş. firmalarına yatırım teşvik izleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

h) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

- 25 Ocak 2017 tarihinde Kayseri'de gerçekleşen Akıllı Şehirler temalı toplantıda sunum yapıldı.
- Kadışehri Kabalı Kasabasında bulunan 5000 dönümlük meyve bahçesinin işletmesini yapan Fahrettin Aksaka'ya TANAP proje destekleri ve yazılabilecek konular hakkında bilgi verildi.
- Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile imzalanan protokol kapsamında vermikompost azot içeriğinin zenginleştirilmesi projesi bünyesinde gerçekleştirilen deneme tarlalarının kontrolü yapıldı.



Vermikompost Azot İçeriğinin Artırılması Projesi Denemeleri

Katılım Sağlanan Etkinlikler

Konu	Düzenleyen Kuruluş	Tarih	Süre (Gün)	Katılımcı (Kişi)	Yer
Akıllı Şehir Fırsatları	Kamu Teknolojileri Platformu	24 Ocak 2017	1	2	Kayseri
Sistemik Koruma Planlaması Yaklaşımı ile Natura 2000 Alan Seçim Metodolojisinin Entegrasyonu Çalışması	Orman ve Su İşleri Bakanlığı	22-23 Şubat 2017	2	1	Ankara

KOSGEB Enerji Verimlilik Artırıcı Projeler (VAP) ve Enerji Verimliliği Destekleri ISO 50001	Kayseri Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	17 Mart 2017	1	1	Kayseri
KAYS Kapanış Toplantısı ve Genel Sekreterler Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	29 Mart 2017	1	2	Ankara
Sosyal İçerme Politikaları Alanında Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	30-31 Mart 2017	2	3	Ankara
Bölgesel Kalkınma Gündemi: Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasaları	Kalkınma Bakanlığı ve Doğu Marmara KA	11-12 Mayıs 2017	2	4	Sakarya
Multispectral Kamera ve Özellikleri	Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü		1	3	Kayseri
2.Uluslararası Akıllı Şehirler Konferansı	Kamu Teknolojileri Platformu	24 Mayıs 2017	1	2	Ankara
DAP Koordinasyon ve İşbirliği Çalıştayı	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı	6-8 Haziran 2017	3	8	Erzurum
İl Bazında Sosyal Sorun Analizi	Kalkınma Bakanlığı	9 Haziran 2017	1	3	Ankara
Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	12-13 Haziran 2017	2	4	Ankara
Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi Kapanış Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	14 Haziran 2017	1	4	Ankara
Süt Tozu Üretimi, Bebek Maması Üretimi ve Gıda Atıklarının Bertaraf Edilmesi	Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü		1	1	Kayseri

➤ **TIBBİ AROMATİK BİTKİLER**

- Tıbbi Aromatik Bitkiler konusunda yapılan çalışmalara devam edildi ve 2016 yılında projelendirilen çalışmaların saha kontrolleri yapıldı. Yetiştirilme süreçleri ve büyüme evreleri değerlendirildi, sorunlar tespit edildi.
- Gürün Kaymakamlığı ile Ajansımız arasında elma, ceviz ve kayısı yetiştiriciliğine ilişkin protokol hazırlandı. İmzalanan protokol kapsamında yapılan çalışmaların seyrinin izlenebilmesi amacıyla; elma, kayısı ve ceviz fidelerinin bulunduğu fide alanı ziyaret edildi.
- 04.07.2017 tarihinde Akdağmadeni ilçesi sahlep projesi ve Çayıralan ilçesi lavanta projesi kapsamında bitki gelişimlerini kontrol etmek amacıyla Akdağmadeni ve Çayıralan ilçeleri ziyaret edildi.



1 Yaşındaki Lavanta Bitkileri



Yumuru Sayısını Çoğaltmış ama Mantar hastalığına yakalanmış bir lavanta bitkisi

- Kayseri ekim işlemleri devam eden biberiye, tıbbınane ve karabaş otu tarlalarına ziyaret yapıldı.



Kayseri Deneme Tarlası

- Yozgat'ın Çayıralan ilçesinde 40 dönüm alana ekimi yapılan lavanta fidelerinin ekiminden 1 sene sonraki durumunu gözlemek maksadıyla ilçeye ziyaret yapıldı.



Çayıralan Ziyareti

Tıbbi Aromatik Bitkiler Alanında Gerçekleştirilen Faaliyetlerin İlerleme Durumu

Projenin Başlangıç Yılı	Birlikte Çalışılan Kurum	Ekim Yapılan İlçeler	Çalışılan Bitki Türü	İlerleme Durumu	
2016	Çayıralan Kaymakamlığı	Çayıralan	Lavanta	Lavanta yaygınlaştırma projesinde lavanta fideleri 1 yaşına geldi ve tutundurma oranı %90	
2016	Akdağmadeni Belediyesi	Akdağmadeni	Salep	Salep fideleri Türkiye geneli bir bakteri hastalığına yakalandı ancak İzmir türü sahlep Akdağmadeni ilçesinde çok olumlu tepkiler verdi. Yumru oranını artırdı ve büyük oranda tutunma görüldü.	
2016	Kayseri Fabrikası	Şeker	Şarkışla, Boğazlıyan, İncesu, Develi, Yeşilhisar	Stevia bitki denemeleri fide fiyatlarının pahalı olması ve yerel tedarikçi olmaması nedeniyle fizibil çıkmadı.	
2017	Kayseri İl Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Gıda ve	Akkışla, Felahiye ve Özvatan ilçeleri	Tıbbi nane, biberiye ve karabaş otu	2017 yılı haziran ayı içerisinde ekimleri tamamlandı.
2017	Kayseri İl Tarım	Gıda ve	İncesu	Civanperçemi	Fidelerin dikimi tamamlandı.

	Hayvancılık Müdürlüğü			
2017	Suşehri Kaymakamlığı	Suşehri	Limon otu	Fidelerin ekimine Eylül ayı içerisinde tamamlanacak.

➤ **UNESCO Kültür Mirası Geçici Listesi Başvuru Süreci**

- TUTAP (Turizm ve Tanıtma Platformu) ülkemizin genel tanıtımının yanı sıra bölgesel tanıtımlara ve bu alanlarda turizmin gelişimine, milli gelir artışı, sosyal ve ticari alanlarda pozitif gelişmelere katkı sağlamak adına çalışmalar yürütmektedir. Bölgemizde yürütülmekte olan faaliyetler hakkında ve UNESCO kültür mirası listesine başvuru süreci hakkında bilgi alındı.



TUTAP Ziyareti

- Cumhuriyet Üniversitesi Coğrafya Bölümü öğretim görevlisi Gülpınar AKBULUT'dan Sivas Jeopark projesi ve UNESCO Kültür Miras Listesine başvuru süreci hakkında bilgi alındı.
- UNESCO Dünya Miras Listesi başvuru süreci ve istenen belgeler ile ilgili olarak rapor hazırlandı.
- Yozgat Sarıkaya Roma Hamamı ve Sivas Şifaiye Medresesi'nin UNESCO Kültür Mirası Geçici Listesine başvuruları yapıldı.



Sarıkaya Roma Hamamı

➤ İNŞAAT-TADİLAT-RESTORASYON ve TASARIM FAALİYETLERİ



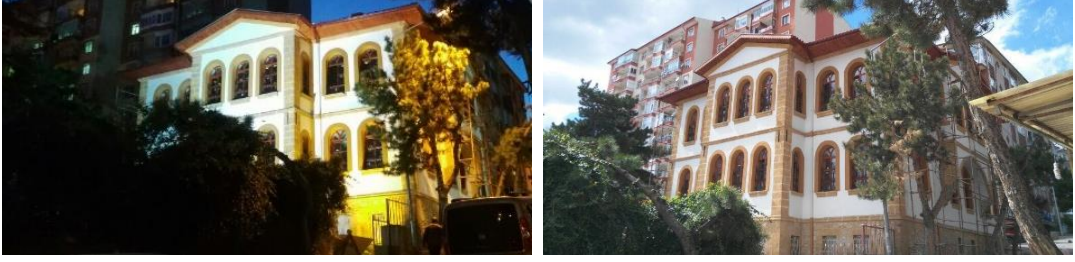
Seminer Salonu 3 Boyutlu Tasarım



Aians Ofis Koridorları 3 Boyutlu Tasarım

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın Kayseri'de bulunan Merkez ofisinin adresi Sümerbank Bez Fabrikası'nın arazisi içerisindeki Müdüriyet binasında bulunmaktaydı. Ancak Müdüriyet binasının farklı bir kurum tarafından kullanılacak olması sebebi ile Ajans Merkez Binası olarak kullanılması maksadı ile yeni bir ofis arayışına girildi. Yapılan detaylı inceleme ve araştırma faaliyetleri sonrasında Ajans merkez ofisi olarak kullanılması maksadı ile Selçuk Ecza Deposu'na ait olan ofis binanın iki katı kiralık olarak Ajansa tahsis edildi. Binanın yapım işleri henüz tamamlanmakta idi ve binanın içerisine oturulmadan önce boş vaziyette olan katlarda mimari tasarım ve inşaat tadilat işlerinin yapılması gerekmekteydi. Bu maksatla Ajans tarafından kullanılma maksadına uygun ve kullanışlı bir ofis oluşturmak için mimari tasarım süreci başladı. Tasarım sürecinde birçok benzer örnek, yapı ve materyal incelenerek optimum seviyede bir tasarım süreci yürütüldü. Yeni ofis tasarımının ve mimari planların yönetim tarafından onayı alındıktan sonra ofis tadilat işlerinin süreçleri başlatıldı. Farklı birçok tasarımı bünyesinde bulunduran yeni ofis konseptinin inşaat süreçleri Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından inşaat mühendisi çalışmamız tarafından yürütüldü. Sürecin içerisinde mimari tasarım, elektrik işleri, VRF sistem işleri, mekanik işleri vb. faaliyetler koordineli bir şekilde yürütüldü.
- Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmak üzere restorasyon süreçleri yürütülen Yozgat Miralay Şerifbey Konağı'nın 2017 yılı içerisinde tamamlanarak hizmete girmesi planlanmaktadır. Mustafa Kemal Atatürk'ün Yozgat ilini ziyaretleri esnasında da konaklamış oldukları tarihi tescilli bu yapının inşaat süreçleri Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından inşaat mühendisi çalışmamız tarafından yürütülmektedir. Tarihi tescilli yapıların inşaat süreçleri için Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğünden mimari proje, hasar ve müdahale paftaları ile birlikte onaylar restorasyon sürecinin farklı aşamalarında alınmıştır. Yapının statik açıdan incelemesi yaptırılarak Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğünden onay

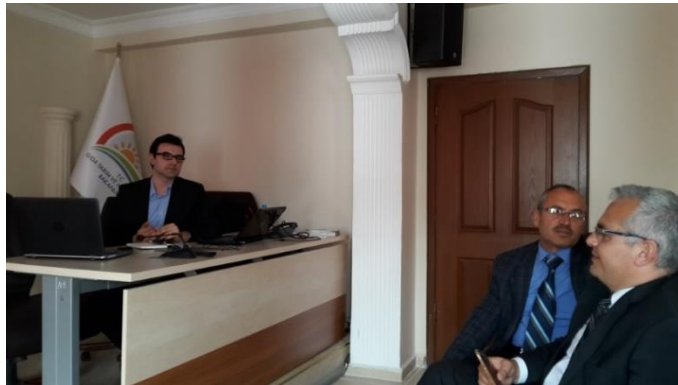
alınarak statik açıdan binaya müdahale edilmiştir. Miralay Şerifbey Konağı'nın aslına uygun olarak restore edilmesi için gerekli hassasiyet ve özen gösterilmektedir.



Yozgat Miralay Şerif Bey Konağı Restorasyon Süreci

j) Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları Raporlar, İnceleme ve Araştırma Çalışmaları

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2010, 2011 ve 2012 yıllarında yürütülen mali destek programlarının değerlendirilmesine ve etki analizine yönelik olarak gerçekleştirilen çalışmanın nihai çıktısı olarak Etki Analizi Raporu hazırlanmıştır. Değerlendirme ve etki analizi, bir taraftan bölge planları ile bu planlarla uyumlu biçimde hazırlanan destek programları vasıtasıyla programların kapsam ve hedeflerine ne düzeyde yaklaşıldığının analiz edilmesi, bir taraftan da Ajans tarafından gelecek dönemlerde hazırlanacak destek programlarının, etkinlik ve verimlilik ilkeleri kapsamında çarpan etkileri daha yüksek olacak şekilde kurgulanmasına katkı sağlaması amacıyla yapılmaktadır. Çalışma, aynı zamanda, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 47. Maddesinde öngörülen etki ve sonuçları ortaya koymayı hedeflemektedir. Programlar kapsamında gerçekleştirilen ve nitel ve nicel yöntemlerin kullanıldığı bu değerlendirme, programların bölge ve yararlanıcılar için uygunluğunu, verimli ve etkin bir biçimde yürütülüp yürütülmediğini, ortaya koyduğu etkiler ile elde edilen sonuç ve etkilerin sürdürülebilirliğini analiz etmekte; tüm bunlardan hareketle yeni tasarlanacak programlara ışık tutacak öneriler sunmaktadır.
- TR72 Bölgesi Tarımsal Ürünlerin Kümelenme Modeli Geliştirilmesi çalışması kapsamında; tarımın ve tarımsal üretimin genel hatlarıyla mevcut durumu ortaya koymak ve potansiyel tarımsal üretimlerin kümelenmesine yönelik stratejik bir yol haritasının hazırlanması amaçlanmıştır.
- Tarımsal ürün deseninin belirlenmesi çalışması kapsamında çıkan sonuçlar Kayseri, Sivas ve Yozgat Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü yetkilileri ile paylaşıldı ve görüşleri alındı.



Tarımsal Ürün Deseni Projesi Bilgilendirme Sunumu

Araştırma veya Rapor Konuları	Türü	Adet
Etki Analizi Raporu	Dijital Yayın web	1
Yozgat Tarım Alet ve Makineleri Sektör Raporu	Basılı Yayın	1
TR72 Bölgesi Tarımsal Ürünlerin Kümelenme Modeli Geliştirilmesi	Dijital Yayın	1
Yozgat İlinde Yatırım Alanlarının Tespitine Yönelik 15 Fizibilite Raporu	Basılı Yayın	1
TR72 BÖLGESİ Hesaplanabilir Genel Denge Modeli İle TANAP Sosyal Sorumluluk Programı Sosyo-Ekonomik Etki Analizi	Dijital Yayın	1

j) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

1 Ocak-30 Haziran 2017 Tarihleri Arası İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetlerine Yönelik İstatistikler

Faaliyet	Sayısı
Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı	78
Düzenli İzleme Ziyaretleri (Toplam)	13
Fiziksel Kontrol (Toplam)	18
İhale – Toplam	21
Ara ve Nihai Ödeme – Toplam (TL)	3.126.936,82
Ara ve Nihai Rapor (Toplam)	37
Erken Uyarı Raporu	5
Sözleşme Değişikliği – Bildirim – Toplam	27
Sözleşme Değişikliği – Zeyilname – Toplam	26

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Ajans Stratejik Planı çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenmiştir. Önümüzdeki yıllarda da performansın izlenmesini sağlayan sistemin devamı sağlanacaktır.

2016 yılı için belirlenen performans göstergeleri ile hedef ve gerçekleşme verileri tabloda özetlenmiştir.

2017 Yılı İlk Altı Ay Performans Göstergeleri Tablosu

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef	Gerçekleşen
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	5	4
		Kurumsallaşma kapsamında hazırlanan strateji belgesi sayısı	Adet	1	1
		Risk kütüğü, eylem planı ve eylemlerin karşılanma	Adet	1	1

		durumuna ilişkin hazırlanan rapor sayısı			
		Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesine yönelik genel sekreterliğe sunulan rapor sayısı	Adet	2	1
		Kurumsallaşma kapsamında görsel ve yazılı tanıtım materyallerinin hazırlanması	Adet	7	3
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	Yayımlanan nitelikli araştırma ve rapor sayısı	Adet	5	3
		Eurodesk temas noktası kapsamında düzenlenen bilgilendirme faaliyeti sayısı	Adet	3	17
		Sektörel çalışma grupları tarafından üretilen belge/rapor sayısı	Adet	3	1
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	Kalkınma kurulu üyelerinin görüşlerini içeren yönetim kuruluna sunulan rapor sayısı	Adet	1	*
		Kalkınma kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen iyi uygulama örneği ziyareti sayısı	Adet	2	*
		Tematik Düzenlenen Yurtdışı Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	1	0
		Yerel/Ulusal/Uluslararası Kurumlarla Geliştirilen İşbirliği Ve/Veya Protokol Sayısı	Adet	3	20
		Kalkınma Ajanslarıyla Ortak Hazırlanan Belge/Ortak Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	2	1
		Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	2	2
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	10	20
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet/Kişi	8/64	2/120
4	Yeni Model/Yöntem Geliştirme	Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı	Adet	2	0
		Bölgenin yatırım ve tanıtımına yönelik hazırlanan strateji belgesinin tamamlanma oranı	%	100	100
		Bölge yatırım ortamı değerlendirme raporunun tamamlanma oranı	%	50	100
		Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı	Adet	2	0
5	Destek Uygulamaları	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	40	54
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	20/300	8/344
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	3	1
		Destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	75%	90%
		Ajans desteklerinin tasarlanmasına ilişkin iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	2/2	0/0

	Desteklenen güdümlü proje sayısı	Adet	2	1
	Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	40/200	16/17(TD)
	Başarılı bulunan projeler içerisinde Bağımsız Değerlendirme aşamasında üçüncü değerlendirmeye tabi tutulmuş olanların oranı	Yüzde	20%	0%
	Risk analizi sonuçlarına göre gerçekleştirilen anlık izleme ziyareti ve uyarı sayısı	Adet	10	2
	Etki analizi rapor sayısı	Adet	1	1
	Düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet	20	10(TD)
	Ajans tarafından organize edilen proje hazırlama eğitimi sayısı	Adet	12	16
	Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Kişi	430	320
6 Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet/Adet	100	152
	Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100	109
	Ulusal ve uluslararası desteklerin tanıtımına ilişkin düzenlenen çalıştay-yapılan sunum sayısı	Adet	2	10
	Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3	3
7 Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	50%	64,6%
8 Bakanlık İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5	7
	Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90	100
	Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3	3

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans çalışma alanları da dikkate alınarak stratejilerin belirlenmesinde iç paydaş ve dış paydaş anketi sonuçları da değerlendirilerek katılımcı bir yaklaşımla; üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

A. Üstünlükler

- Dinamik, genç, güçlü insan kaynakları kapasitesi
- Diğer kamu kurumlarına göre bir miktar bürokrasi ve bütçe esnekliği
- Erişilebilirlik
- Hızlı kurumsallaşma süreci
- Mali ve teknik destekler

- Bölge paydaşları arasında güvenilir ve saygın bir kurum imajının oluşmuş olması ve Ajansın paydaşlar arasında tanınması
- Bilgi ve teknoloji altyapısı
- Yönetim Kurulunda en üst düzeyde temsil
- Dış paydaşlarla iyi ilişkiler geliştirmesi Ajans bölgesel kalkınma faaliyet ve işlemlerinde kamu kurumlarına göre esnek hareket imkânı

B. Zayıflıklar

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- İnsan kaynakları politikası ve personel özlük hakları
- Hızlı nitelikli personel sirkülasyonu ve motivasyon kaybı
- Kurumsal hafızanın yeterince oluşturulamaması
- Net olmayan mevzuat ve açıkça belirlenmemiş amaç hedef ve stratejiler
- Kurumlar arasındaki yerinin net olmaması ve kanundaki yetkilerin tam olarak kullanılamaması
- Yetersiz fiziksel altyapı
- Kurum kültürünün oluşmaması ve birimler arası kurumsal iletişim ve bilgi akışı eksikliği
- Kurumun sorumlu olduğu çok farklı bölgesel gelişmişlik seviyesine ait iller
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu yapısı
- İçselleştirilmiş vizyon/misyon ve gelecek planlamasının olmaması
- Kurumsallaşma düzeyinin henüz arzu edilen seviyede olmaması
- Hiyerarşik bir yapının olması, yetki aktarımının tam olmaması
- Bölümler arası görev, sorumluluk ve yetki karmaşası
- YDO organizasyon ve sorumluluklarının netleşmemiş olması
- Ajans iletişim ve tanıtım stratejilerinin tanımlı olmaması
- Kamu ve özel sektör işbirliği kapsamındaki koordinasyon yetersizliği
- Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Ajans arasında etkin bir iletişim ağı ve işbirliği konusundaki zayıflıklar
- Sektörel uzmanlığın yeterince gelişmemiş olması

- Hizmet süreçlerinin tanımlı olmaması
- Bölgesel gelişime yönelik stratejik yönetim yaklaşımının olmaması
- Yenilikçi proje geliştirme yetkinliğinin zayıf olması
- Ajansın, faaliyetlerinin, bölgenin ve yatırım imkanlarının etkin tanıtımında yetersizlikler

C. Fırsatlar

- Bölgede kullanılacak ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının varlığı
- Nitelikli personelin Ajansları çalışmak için tercih etmesi
- Bölge paydaşlarının işbirliği için istekliliği
- Bölgede işbirliğine açık paydaşların varlığı
- AB Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı altında gelecekte Ajansların alacakları roller

D. Tehditler

- Ajansın diğer faaliyetlerinden ziyade paydaşlar arasında daha çok mali ve teknik desteklerinin öne çıkması
- Mevzuatta açık alanların varlığı
- Ajansın belirlenen faaliyetler için bütçesini oluşturan kaynakların tahsil edilememesi/kesintiye gidilmesi
- Kalkınma Ajanslarının kurumlar arasındaki yerinin net olmaması
- Bölge genelinde proje uygulama ve hazırlama kültürünün yeni oluşmaya başlaması, zayıf planlama kültürü nedeniyle kurumların katkılarının ve uygulamanın zayıf olması
- Aşırı denetim mekanizmasının varlığı
- Bölgesel bazda, doğru, güvenilir ve güncel veriye erişimde güçlük
- Görev tanımının çok kapsamlı olması
- Hazırlanan Bölge Planlarının uygulama sürecinde yaptırım gücünün bulunmaması ve mevzuat altyapısının zayıf olması
- Bölgedeki paydaşlar arasında zayıf ortak çalışma kültürünün olması
- Ajansların konumuna ilişkin belirsizlik sürecinin devam etmesi

E. Değerlendirme

ORAN faaliyetlerine başlaması ile günümüze kadar başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın Bölge'ye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar Bölge'nin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajans, zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise Bölge'nin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin yeterli olmaması nedeniyle çalışmalarını halen etkili biçimde gerçekleştirememektedirler. Aynı zamanda uygulamada karşılaşılan zorluklardan dolayı istenilen düzeyde faaliyet gösterememektedirler. Önümüzdeki süreçte mevzuattaki eksikliklerin giderilmesi ve düzenlemelerin yapılmasıyla çok daha etkin ve faydalı bir şekilde çalışmalarını sürdürebileceklerdir.

Programdaki proje faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi için güncel konulara ve sahaya uygun çözümlerin üretildiği mevzuatın yeniden gözden geçirme toplantılarında çıkan sonuçların bir an önce uygulamaya konulması gerekmektedir. Aksi durumda proje faaliyetlerinin durdurulması ve sonunda iptal edilmesi durumu ortaya çıkmakta ya da mevzuattaki yanlış uygulamalar farklı çözümler üretilerek üstesinden gelinmeye çalışılmaktadır. Bu sürecin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi Kalkınma Ajansları ve Kalkınma Bakanlığı birliktelik içinde çalışması önem arz etmektedir. Bu süreç 2016 yılında katılım sağlanan toplantılarda dile getirilmiştir.

Kalkınma Ajanslarının İzleme ve Değerlendirme Birimleri çalışmalarında kullanması için kapsamlı, güvenilir ve güncel bir ortak izleme bilgi sisteminin kurulması çalışmalarını kapsamında başlanan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi alt modülü en kısa sürede ihtiyaca cevap verebilir hale getirilmelidir.

Mali destek programlarının belirlenmesinde Kalkınma Kurulu üyeleri ve dış paydaşlarla işbirliği halinde çalışılması, sürecin daha etkili olmasını ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesini sağlayacaktır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde ve nitelikli bilgi elde edilmesinde zorluk yaşanmaktadır. Bu durum yerel kurumlardan olduğu kadar, merkezi kurumlardan da bilgi ve veri temininde yaşanmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi faaliyetlerinde önemli bir yeri olan veri temininde yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen veriler için cevap alınmakta güçlük çekilmesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır. Bölge planlarının bölge paydaşlarının sahiplenilmesinde Yönetim Kurulunun da bölge paydaşlarına telkinleri önemlidir.

Kalkınma Kurulunun Bölge Planı katılımcılığını geliştirecek yeni modeller üretilmelidir. Mevcut durumda Kalkınma Kurulu mevzuat gereği toplantı yeterlilik sayısının sağlanması, yılda en az iki kez toplanmasının gerekmesi vb. yükümlülükler getirmenin dışında asli vazifesi olan Bölgenin sorunlarına

ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunma görevi için yeterli katkıyı tam sağlayamamaktadır. Üyelerin birebir ziyaretiyle görüşlerinin alınması, ORAN tarafından oluşturulan İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları vb. temalarda alt gruplar oluşturularak Kalkınma Kurullarının etkinliği ve planlama sürecine katılımlarının artırılması hedeflenmektedir.

TÜİK ve benzeri resmi kaynaklarda bulunamayacak ve saha araştırması gereken bölgesel veri toplama faaliyetinin Kalkınma Ajansları tarafından yaptırılması gerekmektedir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması ve birim ve personele özel eğitim ve kariyer gelişim programlaması yapılması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunmamaktadır. Bununla birlikte iş ve görev tanımlarının netleştirilmesi, insan kaynakları politikasının geliştirilmesi ve Stratejik Planın uygulanmasıyla bu sorun büyük ölçüde aşılmış olacaktır.

Ajans'ın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir. Personele verilecek eğitimlerin bir kısmı kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı olacaktır.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve Ajans'ın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık İletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında Ajans'ın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

Bölgedeki yerel kaynakların etkin kullanılarak yereldeki potansiyelin harekete geçirilmesi amacıyla yerli ve yerel iş ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir. Bu kapsamda yenilikçi araştırma faaliyetleri ve yerel düzeyde fizibilite çalışmaları gerçekleştirilerek yerel güçlerin araştırılıp ortaya çıkarılması öncelik faaliyet alanlarından biri olmalıdır.

Bölgeye özgü sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirme, yerel potansiyelleri fırsatlarla bir araya getirme gibi Bölge kalkınmasına azami katkıda bulunacak konularda çalışma programları geliştirilmelidir.

VI. EKLER

Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Davut GÜL	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Kemal YURTNAÇ	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Süleyman KAMÇI	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa ÇELİK	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sami AYDIN	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Kazım ARSLAN	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Halil ŞAHBAZ	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman YILDIRIM	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Metin ÖZİŞİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Ek 2. Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Ahmet Emin KİLCİ	İktisat (İng.İkt.)	Genel Sekreter V.
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetçi
Mehmet ÇATLI	Hukuk	Hukuk Müşaviri
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mustafa EREN	Tekstil M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Nurullah TOPKARAOĞLU	İnşaat M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme (İng. İşl.)	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Dr. Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ	Matematik	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilg.-Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Halil ANDIÇ	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Şerife ÖZSARAÇ	İşletme / Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Hatice KUYUOĞLU	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra BALTA	Halkla İlişkiler-Reklam.	Kurumsal Yönetim Birimi
Öznur ÖZTÜRK	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Mehmet FATİH ATILABEY	Endüstri M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi

Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Nazlı AYDIN	Şehir ve Bölge Planlama	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri M.	Program Yönetim Birimi
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişkiler	Program Yönetim Birimi
Ümmühan YAMAK	İktisat (İng.İkt.)	Program Yönetim Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Program Yönetim Birimi
Ali DURMUŞ	İnşaat M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Tolga UYAN	Makine M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet OKUR	Elektronik M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Emel EMÜR	Endüstri M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Sinan DÜNDAR	Tekstil M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Emrah ORAL	Gıda M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Yunus Emre ŞEKER	İktisat	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Timur YILDIZ	Maliye	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Yasin ZİCİN	İşletme	Yozgat Yatırım Destek Ofisi

Ek 3. Yönetim Kurulu Toplantıları

Tarih	Saat	İl	Yer
20.01.2017	11:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
28.02.2017	11:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
03.04.2017	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
18.05.2017	11:00	Kayseri	ORAN Sümer Hizmet Binası
20.07.2017	16:00	Kayseri	Kayseri YİKOB Toplantı Salonu