

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2017

ÇALIŞMA PROGRAMI

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, Düzey 2 bölgeleri Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.



2017 yılı Çalışma Programı, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının eksen, öncelik ve tedbirleri, 2015-2019 dönemi Ajans Stratejik Planı amaç, hedef ve stratejileri, ulusal plan, program ve strateji belgeleri ile eylem planlarının bölge ve Ajans ölçeğindeki yansımalarına ilişkin, bölge potansiyelleri ve gelişim alanları dikkate alınarak önceliklendirilmiştir. "Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak" vizyonu doğrultusunda hareket eden Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2017 yılında da faaliyetlerini bölgesel gelişmişlik farklarının azaltılması hedefi doğrultusunda sürdürecektir.

2017 yılında, Ajans faaliyet ve kaynaklarını; kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve Ajans faaliyetlerinin bölgede ve üst ölçekte paydaşlarca bilinirliğinin artırılması, paydaşlarla Ajans iletişiminin ve işbirliği ortamının geliştirilmesi, bölge için önem taşıyan konu ve alanlarda araştırma ve raporlama çalışmalarının yürütülmesi, bölgesel gelişim farklarının azaltılması amacıyla kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi ve kaynakların ortak bir amaca yönlendirilmesi, bölgeye yatırım çekilmesi ve yatırımcılara danışmanlık faaliyetleri ile bölgede önem ve öncelik taşıyan alanlara yönelik destek mekanizmalarına yönlendirecektir.

2017 yılında yürütülmesi planlanan faaliyetlerin yol haritası niteliğindeki Çalışma Programının başarılı olmasını diler, program sonuçlarının bölgemiz ve ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ederim.

Davut GÜL
Sivas Valisi
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı

ÖNSÖZ



TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının eksen, öncelik ve tedbirleri, 2015-2019 dönemi Ajans Stratejik Planı amaç, hedef ve stratejileri, ulusal plan, program ve strateji belgeleri ile eylem planları dikkate alınarak hazırlanan Ajans için 2017 yılı faaliyetlerini içeren 2017 yılı Çalışma Programı Bölgemiz için çok önemli hedefler içermektedir. Destekler, Kurumsal Gelişim, İletişim ve Tanıtım, Planlama Programlama ve Koordinasyon, Yatırım Destek ve Tanıtım ile İzleme ve Değerlendirme başlıkları altında sınıflandırdığımız bu hedefler ile birlikte 2017 yılında Ajansı çok yoğun bir ajanda beklemektedir.

Gerek yurtiçi gerekse yurtdışında çok yoğun bir tempo ile çalışacağımız bu yılda Bölgemizin büyük bir ivmelenme yaşayacağından şüphemiz bulunmamaktadır.

3 yıllık bir strateji ile hazırladığımız Ajans Destek Stratejisi kapsamında belirlenen öncelikler doğrultusunda çıkılması planlanan Faiz Destekleri yanında, Teknik Destekler Oran Akademi Faaliyetleri bu Bölge için hedeflediğimiz ivmelenmenin çıkış noktası olacaktır. Ayrıca girişimcilik ve e-ticaret alanında OSB'ler desteklenecek ve OSB'lerin lojistik ihtiyaçlarına yönelik araştırmalar yapılacaktır. Bölgenin en önemli sorunu olan göç ve diğer sosyal konularda araştırmalara ağırlık verilecektir. 2017 yılı Ajansın Bölge içinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerinin arttırılacağı, uluslararası boyutta da Bölgenin tanıtımına ağırlık verileceği bir yıl olacaktır. Ayrıca bu yıl Bölge için önem arz eden stratejik araştırma ve raporların sayısında artış olacağı bir yıl olacaktır. Bu raporlar içerisinde Bölgenin mevcut sorunlarının giderilmesine yönelik raporlar olacağı gibi önemli projelerin değerlendirilmesi adına etki analizlerinin ve fizibilite çalışmalarının da gerçekleştirileceği bir yıldır. Ajansın önemli faaliyetlerinden biri olan Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri konusunda yurtiçinden ve yurtdışından Bölgeye yatırımcı çekebilmek adına yoğun bir bilgilendirme ve tanıtım sürecini öngörmekteyiz.

Bu kapsamda 2017 yılının Bölgemiz için faydalı ve hayırlı bir yıl olmasını diler, belirttiğimiz bu hedefleri gerçekleştirmede bize desteklerini esirgemeyecek tüm paydaşlarımıza şimdiden teşekkürlerimizi sunarız.

Ahmet Emin KİLCİ
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Genel Sekreter V.

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	i
ÖNSÖZ.....	iii
İÇİNDEKİLER.....	v
TABLolar LİSTESİ.....	vii
ŞEKİLLER LİSTESİ	vii
KISALTMALAR.....	viii
GİRİŞ	1
1. <i>Ajansın Kuruluş Süreci</i>	1
2. <i>Organizasyon Yapısı</i>	1
3. <i>İnsan Kaynakları</i>	2
4. <i>Fiziksel Kaynaklar.....</i>	3
A. <i>Hizmet Binaları</i>	3
B. <i>Bilgi ve Teknoloji Kaynakları</i>	4
5. <i>Kurumsal Temel Politika ve Öncelikler</i>	4
6. <i>2014-2023 TR72 Bölge Planı</i>	5
2017 YILI ÖNCELİKLERİ VE İZLENECEK TEMEL STRATEJİLER ...	7
1. <i>Faiz ve Faaliyet Destekleri</i>	7
2. <i>İletişim ve Oran Akademi Faaliyetleri.....</i>	7
3. <i>Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri</i>	7
4. <i>Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....</i>	7
5. <i>Kurumsal Gelişim Faaliyetleri</i>	8
6. <i>İzleme ve Değerlendirme</i>	8
2017 YILI FAALİYETLERİ	9
1. <i>Kurumsal Gelişim ve Yönetim</i>	9
A. <i>İdari Faaliyetler.....</i>	9
B. <i>İnsan Kaynakları.....</i>	12

2. İletişim ve Tanıtım	14
A. Basın ve Medya İlişkilerini Yürütme Faaliyetleri.....	14
B. Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri	14
C. ORAN Akademi Faaliyetleri	14
4. Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	17
A. Araştırma Faaliyetleri	17
B. İşbirliği Faaliyetleri.....	19
C. Diğer Faaliyetler	24
5. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri	25
A. Proje Destekleme Faaliyetleri.....	25
B. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler.....	28
C. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler.....	29
D. Güdümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler	29
6. Yatırım Destek ve Tanıtım	30
A. Araştırma Faaliyetleri	31
B. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	32
C. Yatırım Destekleme Faaliyetleri	34
İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	37
GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	38
EKLER	a
EK 1: Faaliyetlere İlişkin Gantt Şeması	a
EK 2: Öncelik Alanlarında Yürütülecek Faaliyetler.....	d
EK 3: Performans Göstergesi	e

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Personel Durumu.....	3
Tablo 2: 2014-2018 Kurumsal Stratejik Plan Amaç ve Hedefler.....	5
Tablo 3: 2014-2023 Bölge Planı Vizyon, Gelişme Eksenleri ve Öncelikler.....	6
Tablo 4: İdari Faaliyetler.....	11
Tablo 5: İnsan Kaynakları Faaliyetleri.....	13
Tablo 6: Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Faaliyetleri.....	16
Tablo 7: Gerçekleştirilecek Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri.....	18
Tablo 8: Araştırma Faaliyetleri.....	19
Tablo 9: İşbirliği Faaliyetleri.....	22
Tablo 10: Kalkınma Bakanlığı Tarafından Yürütülen Ortak Faaliyetler.....	23
Tablo 11: Diğer Faaliyetler.....	25
Tablo 12: Proje Uygulama Faaliyetleri-2015 MDP.....	26
Tablo 13: Proje Uygulama Faaliyetleri-2016 MDP.....	26
Tablo 14: Ön Hazırlık Faaliyetleri-2017 MDP.....	27
Tablo 15: Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri-2017 MDP.....	28
Tablo 16: Proje Uygulama Faaliyetleri-2017 MDP.....	28
Tablo 17: Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri-2016.....	28
Tablo 18: Teknik Destek Faaliyetleri-2017.....	29
Tablo 19: GÜdümlü Proje.....	30
Tablo 20: Yurtiçi Fuarlar.....	33
Tablo 21: Yurtdışı Fuarlar.....	33
Tablo 22: Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	36

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Organizasyon Şeması.....	2
-----------------------------------	---

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
AGÜ	Abdullah Gül Üniversitesi
AHIKA	Ahiler Kalkınma Ajansı
Ar-Ge	Araştırma, Geliştirme
AVM	Alışveriş Merkezi
BDU	Bağımsız Değerlendirme Uzmanı
BROP	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
DDK	Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu
DFD	Doğrudan Faaliyet Desteği
DK	Değerlendirme Komitesi
GPD	Güdümlü Proje Desteği
GS	Genel Sekreterlik
IPA	Instrument for Pre Accession (Katılım Öncesi Yardım Aracı)
İD	İç Denetçi
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezi
KAG	Kâr Amacı Güden
KAGM	Kâr Amacı Gütmeyen
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	Kurumsal Yönetim Birimi
MEVKA	Mevlana Kalkınma Ajansı
MDP	Mali Destek Programı
MOBİTEK	Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)
ORAN	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
APKB	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
PTÇ	Proje Teklif Çağrısı
PYB	Program Yönetim Birimi
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
STSO	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
TB	Tüm Birimler
TD	Teknik Destek
TKDK	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB ETÜ	TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
TODAİE	Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
YDO	Yatırım Destek Ofisleri Birimi
YK	Yönetim Kurulu

GİRİŞ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. ve 22. maddeleri hükümleri doğrultusunda hazırlanan Çalışma Programı, 2017 yılında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri düzenlemektedir. Çalışma Programı; 2017 yılına ilişkin öncelik alanlarını, faaliyetleri ve bu faaliyetlere ayrılabilecek tahmini mali kaynakları göstermektedir.

ORAN 2017 Yılı Çalışma Programı'nın temel amaç ve öncelikleri oluşturulurken, ulusal kalkınma plan ve programlarında öngörülen ilke ve politikalar ile Ajansın 2014-2023 Bölge Planı ve 2015 - 2019 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan temel hedef ve amaçlar ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri dikkate alınmıştır.

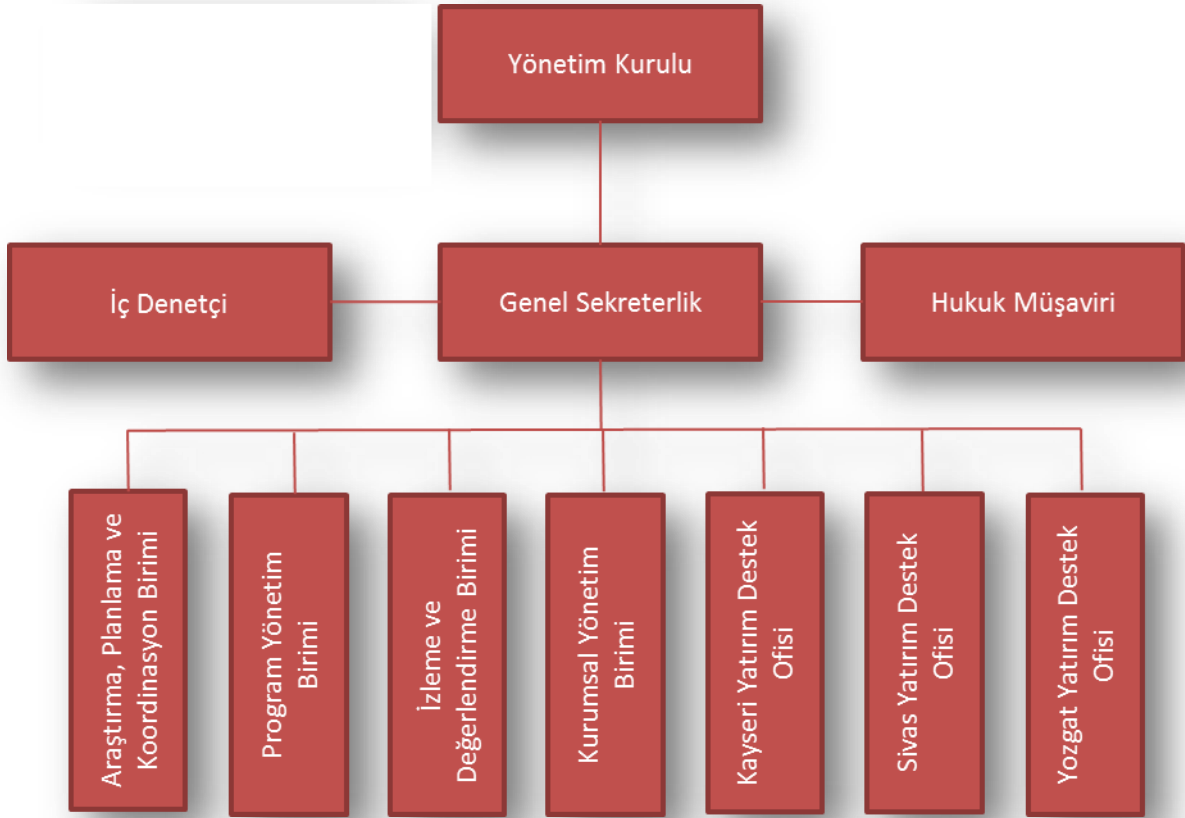
5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri, sosyal güvenlik kurumları ve mahallî idarelerden oluşan genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin stratejik plan ve buna bağlı olarak, performans programı ve bütçe hazırlamaları gerekmektedir. Kalkınma ajansları ise bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasında yürüttükleri görev ve faaliyetlerle ilgili tahsis edilen kamu kaynaklarının hesap verebilirlik ve malî saydamlık çerçevesinde yerinde ve etkin kullanılması ve dağıtılmasına özen gösteren kurumlar oldukları kadar, bölge için sundukları hizmetin kalitesini de sürekli artırmayı hedeflemektedirler.

1. Ajansın Kuruluş Süreci

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ORAN, faaliyetlerini 5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun" ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

2. Organizasyon Yapısı

5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un üçüncü bölümü, 7'inci maddesine göre, ORAN organizasyon şeması, danışma makamı olan Danışma Kurulu, karar makamı olan Yönetim Kurulu ve icra makamı olan Genel Sekreterlik olmak üzere üç bölümden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik; Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi olmak üzere 4 birim ve Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde birer olmak üzere 3 Yatırım Destek Ofisinden (YDO) oluşmaktadır.



Şekil 1: Organizasyon Şeması

3. İnsan Kaynakları

Ajans bünyesinde 1 Genel Sekreter Vekili, 24 Uzman, 7 Destek Personeli, 1 Hukuk Müşaviri ve 1 İç Denetçi olmak üzere toplam 34 personel istihdam edilmekte olup personele ilişkin bilgiler Tablo 1' de verilmiştir.

Tablo 1: Personel Durumu

İnsan Kaynakları										
Tecrübe	0-5 Yıl		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl			
	7		12		13		2			
Eğitim Durumu	Lisans		Yüksek Lisans		Yüksek Lisans (Devam)		Doktora			
	7		6		15		1			
Yabancı Dil	İngilizce		Almanca		Rusça		İtalyanca			
	31		4		1		-			
		Bölüm		Kişi		Bölüm		Kişi		
Meslek	Genel Sekreter V.	İktisat İng.		1						
	İç Denetim	İktisat		1						
	Hukuk Müşaviri	Hukuk		1						
	Uzman (24)*	Elektrik Müh.	1		İşletme Müh.	1		Uluslararası İlişkiler	1	
		Elektrik-Elektronik Müh.	2		Makine Müh.	2		Sosyoloji	1	
		Elektronik Müh.	1		Matematik	2		İktisat İng.	2	
		Endüstri Müh.	2		Maliye	1				
		Gıda Müh.	2		Siyasal Bilgiler	1				
		İşletme	4		Şehir ve Bölge Pl.	1				
	Destek (7)	İnşaat Müh.	2		Tekstil Müh.	2				
İşletme		4		İletişim ve Tasarım	1		Halkla İliş ve Reklamcılık	1		
	Kamu Yönetimi	1		Endüstri Müh.	1					

*Çift diploma sahibi olan personeller sebebiyle sayı fazla çıkmaktadır.

4. Fiziksel Kaynaklar

A. Hizmet Binaları

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, 13 Ekim 2010 tarihinden itibaren, Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası'nın 'tarihi anıt' olarak tescillenen Sümer Tesislerinin Abdullah Gül Üniversitesi'ne devredilen idare binasını merkez hizmet binası olarak kullanmaktadır. 2017 yılı ikinci çeyreğinde özel mülk statüsünde iki ofis katının kiralanıp tefrişatı yapılarak merkez hizmet binası olarak kullanılması planlanmaktadır.

b) Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu onayıyla rölöve, restitüsyon ve restorasyon işleri tamamlanan tarihi Hubiyar Korucu Konağı 2014 yılı Ekim ayından itibaren, Sivas YDO Hizmet Binası olarak kullanılmaktadır.

c) Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Sakarya Anaokulu' nu (Miralay Konağı) kiralamıştır. Binanın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projeleri tamamlanmış ve Yozgat Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından onaylanmıştır. İlgili bina restorasyonuna 2014 yılı içerisinde başlanmış olup 2017 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Yozgat YDO, faaliyetlerini Yozgat il merkezinde kiralanmış ofis katında sürdürmektedir.

B. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajans, mevzuatla belirlenen ve gelecekte de üstlenmesi muhtemel faaliyetleri yerine getirebilmek için bünyesinde gelişmiş bilgi sistemleri barındırmakta ve bilişim altyapısını sürekli geliştirmektedir. Faaliyete başladığı günden beri tedarik edilen bilgisayar, donanım, yazılım ürünleri, ofis ekipmanları ve iletişim cihazlarına ilaveten 2016 yılı içerisinde alınması planlanan ürünler tedarik edilmiştir.

Mevcut yapıda 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde Sanallaştırma Teknolojisi kullanılarak ihtiyaç duyulan sanal sunucular oluşturulmuştur. Mail Sunucusu, Web Sunucusu, Dizin Hizmetleri, Anti-virüs, Yedekleme Sunucusu, Güvenlik Duvarı Yazılımı Ajans bünyesinde kullanılmaktadır. Sivas ve Yozgat YDO ofislerinde güvenlik duvarı cihazı ve yazılımı kurulmuş olup, Ajans merkez binasıyla aralarında bu güvenlik duvarı üzerinden Sanal Özel Ağ (VPN) kurulmuştur. Ajans merkez hizmet binasında mevcut kesintisiz 10Mbps metro internet erişim altyapısı mevcuttur. Böylelikle kurumsal hizmetler internet üzerinden aksamadan verilmektedir. TR72 Bölgesi'nde yatırımcılar için faydalı ve yatırımları yönlendirici bilgiler içeren ve güncel bilgi sunan, Türkçe ve İngilizce yatırımcı internet sitesi faaliyettedir (<http://yatirim.oran.org.tr> ve <http://invest.oran.org.tr>).

Kurumsal internet sitesi sürekli güncellenerek www.oran.org.tr ve www.oran.gov.tr adreslerinden hizmet sunmaktadır. 2017 yılında kurumsal internet sitesinin yenilenmesi çalışmaları ve kurumsal dosya sunucusu çalışmaları tamamlanacaktır.

2017 yılında da genel sekreterlik, çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yazılım, donanım ve altyapı ihtiyaçlarını karşılamak için bilgi işlem faaliyetleri yürütülecektir. Bu kapsamda özellikle planlama çalışmalarında gerek duyulan yazılım ve/veya paket programlar tedarik edilecek, ihtiyacın yazılım/paket program almayı gerektirmediği ve Ajans bünyesinde çözüm üretilmediği durumlarda ihtiyaç, hizmet alımı marifeti ile giderilecektir.

5. Kurumsal Temel Politika ve Öncelikler

ORAN, katılımçılık ilkesi çerçevesinde 2015-2019 Dönemi Stratejik Planı, ortak akılı baz alan, bir yaklaşımla hazırlanmış; misyon ve vizyonla birlikte, önümüzdeki 5 yıllık dönemi kapsayan amaç, hedef ve stratejiler belirlenmiştir. Ajans'ın kurum misyonu ve vizyonu Şekil 1' de verilmiştir.

- **Misyon:** Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmak
- **Vizyon:** Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımçılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak

ORAN, 2015-2019 yılları arasında faaliyet ve kaynaklarını Stratejik Planda belirlediği, "Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması", "Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi", "Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması" ve "Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi" olmak üzere 4 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 2: 2014-2018 Kurumsal Stratejik Plan Amaç ve Hedefler

Amaç-1	Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması
Hedefler	1. Bölge Planında belirlenen ve bölgesel gelişimde önem taşıyan alanlarda araştırma ve planlama çalışmaları yürütmek
	2. Bölge planında belirlenen eksen ve öncelik alanları ile tedbirlerin bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütmek
	3. Ajans destek mekanizmalarını geliştirmek ve etkin bir şekilde kullanmak
	4. Bölgede potansiyel yararlanıcılar arasında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma düzeyini arttırmaya katkı sağlamak
Amaç-2	Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi
Hedefler	1. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde kamu kesimi, özel kesim, STK'ların kendi aralarında ve Ajans ile paydaşlar arasında işbirliklerini geliştirmek
	2. Danışma Kurulu Üyeleri ve diğer paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımlarını sağlamak ve etkinliklerini arttırmak
	3. Bölge dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek
Amaç-3	Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması
Hedefler	1. Bölgenin iş ve yatırım ortamını geliştirmek
	2. Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak
	3. Bölgede yatırımcılara destek olmak
Amaç-4	Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi
Hedefler	1. Ajansın insan kaynakları kapasitesini geliştirmek
	2. Ajansın fiziki ve teknolojik altyapısını iyileştirmek
	3. Ajansın organizasyon yapısı ve iş süreçlerini geliştirmek
	4. Ajansın kurumsal iletişimini güçlendirmek ve tanıtımını yapmak

6. 2014-2023 TR72 Bölge Planı

2014–2023 yıllarını kapsayacak şekilde bölgedeki yerel yönetimler, kamu, özel kesim, Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ve üniversitelerin aktif katılımı sağlanarak hazırlanan Bölge Planı Ajans tarafından ilgili dönem içerisinde uygulanacak destek programlarının önceliklerinin belirlenmesinde yol gösterici olacaktır. Bölge Planı Gelişme Eksenleri ve Öncelikleri Tablo 3' de özetlenmiştir.

Tablo 3: 2014-2023 Bölge Planı Vizyon, Gelişme Eksenleri ve Öncelikler

Vizyon	Ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edebilir, beşeri ve sosyal sermayesi gelişmiş, potansiyellerini değere dönüştürmüş, kent ve sosyal altyapısını geliştirerek yaşam kalitesini arttırmış, ulaşılabilir Orta Anadolu						
Eksen	Rekabet Edilebilirlik						
Öncelik Alanları	Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	Geleneksel Sektörlerin (Tarım Hayvancılık ve Madencilik) Geliştirilmesi
Eksen	Sosyal Kalkınma						
Öncelik Alanları	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi		Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi		Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	
Eksen	Sürdürülebilir Çevre ve Enerji						
Öncelik Alanları	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	Su Kaynaklarının Yönetişimi ve Verimli Kullanılması	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	
Eksen	Kentsel ve Kırsal Altyapı						
Öncelik Alanları	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi			Lojistik Kapasitesinin Artırılması		Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması	

2017 YILI ÖNCELİKLERİ VE İZLENECEK TEMEL STRATEJİLER

1. Faiz ve Faaliyet Destekleri

Kalkınma Ajansları, bölgesel kalkınmanın hızlandırılması amacıyla, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği, Destek Yönetim Kılavuzu ve ilgili başvuru rehberlerinde belirlenen hususları göz önünde bulundurarak, bölge aktörlerine mali ve teknik destek sağlayabilmektedir.

Bu doğrultuda, ORAN, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı gelişme eksenleri, öncelikleri ve tedbirleri, Danışma Kurulu üyelerinin faiz desteği programları hakkındaki görüş ve önerileri, ulusal olan, program ve önceliklerden kaynaklanan Kalkınma Ajanslarının rol ve sorumlulukları, önceki mali destek programlarından elde edilen kazanım ve tecrübeleri dikkate alarak faiz desteği verilmesi planlanmaktadır.

2. İletişim ve Oran Akademi Faaliyetleri

Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması ile diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği oluşturulması planlanmıştır. Bu kapsamdaki faaliyetler her türlü yazılı ve görsel tanıtım materyalleri ile ulusal ve uluslararası çalışma ziyaret ve toplantılarını içermektedir. Ayrıca, profesyonel destekle oluşturulacak Kurumsal İletişim ve Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı ile Ajansın iletişim faaliyetleri belirtilen eylem planına göre uygulanacaktır.

Bununla birlikte, Ajans ve bölge insan kaynakları kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla oluşturulmuş ve 2017 yılında yeniden yapılandırılmış olan ORAN Akademi faaliyetlerine devam edecektir. ORAN Akademi ile insan odaklı kalkınma yaklaşımı dikkate alınarak bölgesel kalkınmada önemli ve kilit rol üstenen paydaşların insan kaynakları ve yeni teknolojik gelişmelerden haberdar olmaları amacıyla kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir. Bu bağlamda bölgedeki girişimciliğin ve iş kurabilme kabiliyetinin artırılması amacıyla Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri ve kurumsal kapasite artırımına yönelik eğitimler gerçekleştirilecektir.

3. Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2017 yılı içerisinde hem nitelik hem de nicelik açısından Bölge'ye yönelik analiz, raporlama, fizibilite ve saha çalışmaları kapsamında önemli bir ilerleme kaydedilmesi hedeflenmektedir. TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının eksen, öncelik ve tedbirleri, 2015-2019 dönemi Ajans Stratejik Planı amaç, hedef ve stratejileri, Onuncu Kalkınma Planı kapsamında Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planlarının Ajansları ilgilendiren bölümleri, DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri doğrultusunda bu çalışmalara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu doğrultuda, Bölge Planı'nda vurgulanan bu çalışmaların yapılarak bir sonraki planlama çalışmalarına bir altlık oluşturması ve büyük ölçekli yatırımların doğru bir şekilde yönlendirilmesi açısından sektörel analizler, fizibilite ve envanter çalışmaları yapılacaktır.

4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Yerli ve yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi başta olmak üzere mevcut yatırım imkânlarının ortaya çıkarılması ve tanıtılması YDO'ların öncelikleri arasındadır. Bölgeye yatırımcı çekilmesi ve bölge ihracat kapasitesinin artırılması çalışmaları kapsamında 2017 yılı içerisinde işadamları dernekleri ile koordinasyon sağlayarak yatırımcı heyetlerinin getirilmesi planlanmaktadır. Mevcut yatırımcıların problemlerinin çözümüne yardımcı olunması ve girişim sermayesi şirketleriyle temas kurularak, kaynaklarını bölgemizde değerlendirebilecekleri fırsatlar sunulması da diğer yatırım destek faaliyetleri

arasındadır. Girişim sermayesi yatırımları firmalara sadece finansal değil profesyonel yönetim anlayışı bakımından da katkı sağlamakta olup, bu yönleriyle doğru partnerlerle buluşturulabilirlerse bölge kalkınmasında hızlı ve etkin bir rol alabilmektedirler. YDO'lar ellerindeki firma portföyünü bu firmalarla paylaşarak sürece katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Ayrıca yatırım yeri envanterinin çıkartılması konusunda rol üstlenilecek ve diğer kamu kurumları ile yapılacak protokollerle bu süreç hızlandırılacak ve yatırımcı için hayati önem taşıyan yatırım yeri konusunda yardımcı olunacaktır. Yatırımcıların karşılaştığı gerek bürokratik ve/veya sektörel zorlukların üstesinden gelinmesi için yerel ve ulusal kurumlar ile iletişimin kuvvetlendirilmesi ve bu sayede yatırım destek faaliyetlerinin artırılması hedeflenmektedir. Ajansa bizzat gerçekleşen veya yapılan saha ziyaretlerinde kayıt altına alınan yatırımcı adayları bilgileri ile yatırımcılar için fırsatlar sunan kişi/kurumlar eşleştirilerek yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yatırımın sağlıklı bir şekilde gerçekleşmesi amaçlanmaktadır.

Yatırımların desteklenmesi sürecinde ve il yatırım ortamlarının tanıtımında yaşanan sorunların tespiti ile ilgili çalışmalar 2016 yılında Yatırım Destek Ofisleri aracılığı ile yapılmış olup; 2017 yılından başlamak üzere, oluşturulan Hedef ve Stratejileri gerçekleştirmeye yönelik yıl bazında hazırlanacak Eylem Planları ile 2023 yılına kadar sorunların ortadan kaldırılması veya azaltılması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda gerekli olan tüm işbirlikleri, (danışman firma, kamu, üniversite, sanayi kuruluşları ve STK'ların içinde bulunduğu yapılarla kurulan işbirlikleri ve protokoller) insan kaynaklarının güçlendirilmesi, Ar-Ge Merkezlerinin sayısının artması konusundaki çalışmalar, destek ve tanıtım faaliyetleri, belirlenen strateji doğrultusunda ilerleyerek çözülecektir.

5. Kurumsal Gelişim Faaliyetleri

Uzman bir danışmanlık firmasından hizmet alımı yoluyla Ajans İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi tamamlanmış ve 2015 yılında pilot uygulama çalışması başlatılmıştır. Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan ve performans odaklı insan kaynakları yönetim sisteminin uygulaması 2017 yılının öncelikleri arasındadır. Bu çerçevede, yetkinlik ve mesleki gelişim alanlarında planlanan eğitimlerin alınması sağlanacaktır.

6. İzleme ve Değerlendirme

Verilen destekler kapsamında tamamlanmış olan programların sonuçlarını değerlendirmeye yönelik verilerin toplanmasına, etki ve performanslarının değerlendirmesine yönelik raporlama çalışmaları yapılacak; devam eden projelere yönelik ise projelerin yakından takip edilmesi ve sözleşme kurallarına uygun yürütülmesi için koordinasyonu sağlayıcı izleme faaliyetleri ile raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.

2017 YILI FAALİYETLERİ

1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

A. İdari Faaliyetler

a) Dış Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri hakkındaki kanununun 25. maddesinde Ajansların iç ve dış denetime tabi olduklarından bahsedilmektedir. ORAN faaliyetine başladığı 2009 yılından bu yana her yıl bağımsız dış denetim firmaları tarafından denetlenmektedir. Yapılan denetimler sayesinde Ajans, her yıl gerçekleştirmiş olduğu faaliyetlerin usulüne uygun yapıp yapılmadığını kontrol ettirmektedir.

2016 yılı ilk çeyreğinde Ajansın 2015 yılı faaliyetlerinin, karar ve işlemlerinin mevzuata, programlara kurumsal amaç ve hedeflere uygunluğu, Önder Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. firması tarafından denetlenmiştir. Yapılan inceleme sonucunda;

- Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi için “Şartlı Görüş”,
- Mevzuata Uygunluk Denetimi için “Olumlu Görüş”,
- Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları Denetimi için “Olumlu Görüş”,
- Süreç ve Yöntemler Denetçi için “Şartlı Görüş”,
- Risk Yönetimi için “Olumlu Görüş”,
- Muhasebe ve Kayıt Sistemi İle Bilgi Sistemleri için “Olumlu Görüş” bildirilmiştir.

Bağımsız dış denetim firması tarafından şartlı görüş verilen konularda gerekli tedbir ve düzenlemeler işleme alınmış olup 2017 yılı içerisinde bu tedbirler çerçevesinde uygunluk kriterlerine uyum gösterilmeye çalışılacaktır. Ayrıca 2017 yılı çalışma programında da dış denetim firması tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak bir çalışma planı hazırlanmıştır.

Ajanslar için bir diğer dış denetim mekanizması ise Sayıştay denetimleridir. Kurulduğu 2009 yılından bu yana Ajans, üçüncü sefer Sayıştay denetimine tabi tutulmuştur. 2015 yılı hesaplarının denetlendiği bu süreçte henüz kesin rapor oluşmamakla beraber taslak raporda Ajansın önceki yıllarda yapılan denetimlerinde bulgu niteliğinde olan konularda ilerleme kat edildiği, gerekli düzeltme ve düzenlemelerin yapıldığı belirlenmiştir. Sayıştay tarafından yapılan yıllık program dahilinde, 2017 yılında da bir denetim gerçekleştirileceği ve 2017 yılı hesaplarının denetleneceği bildirilmiştir.

Ajansların geneli için ise, Devlet Denetleme Kurumu tarafından önceki yıllarda yapılan bir inceleme söz konusu olup, bu incelemeye ilişkin yapılan çalışmalar Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda devam etmektedir.

b) Kurumsal Stratejik Plan

2014 yılı içerisinde Ajans 2015-2019 Stratejik Planı tamamlanmış ve 29.11.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. 2015 yılında başlatılan Stratejik Planın uygulama, izleme ve değerlendirme süreci, 2017 yılında da devam ettirilecektir. Bu kapsamda, stratejik plan performans göstergelerinin 6 ayda bir hazırlanan form üzerinden gerçekleşme durumları takip edilecek, Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflere ulaşılma durumu değerlendirilecektir.

c) Bilgi İşlem Faaliyetleri

Daha önceki personel alım ilanlarında, bilgi işlem faaliyetlerini yürütmek üzere Ajans için ihtiyaç duyulan bir bilgi işlem personeli istihdamı yapılması için personel alım ilanlarına çıkmıştır. Ancak bu ilanlara gerekli ve nitelikli başvuruların olmaması sebebiyle bilgi işlem personeli istihdamı gerçekleştirilememiştir. 2016 yılı içerisinde bu konuda hizmet alımı ile bir personel alımı yapılması uygun görülmüş olup söz konusu ihtiyaç bu yolla giderilmeye çalışılmıştır. Alınan bilgi işlem personeli ile Ajansın ihtiyaç duyduğu donanım ve yazılım ürünleri 2016 yılında tedarik edilmeye başlanmış olup 2017 yılında da bu ihtiyaçların aynı şekilde giderilmesine çalışılacaktır.

Bu kapsamda güncel teknolojik gelişmelerin gerektirdiği şekilde web sitesinin güncellenmesi ve yenilenmesi, sosyal iletişim ağlarının daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasına çalışılacaktır. 2016 yılında gerçekleştirilen bir çok revizyon ve altyapı çalışmaları, 2017 yılında da tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda devam ettirilecektir. KAYS sisteminin bütün modülleri ile tamamlanmasına müteakip, sistemin hizmet sunmadığı diğer konularda da gerekli çalışmalar yapılacak, en başta Ajans çalışanları için bir Portal sistemi kurulması yönünde araştırma ve hazırlıklar yapılacaktır.

2017 yılı öncesinde yapım işleri devam eden Yozgat YDO hizmet binası için de, hizmete hazır hale getirilmesi ile beraber gerekli altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.

d) Mal Temini

2017 yılında ORAN'ın faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli mal temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler aşağıda sunulmuştur.

- Kiralamakta olduğu hizmet araçlarının yakıt, HGS vb. giderleri
- Hizmet binaları için gerekli olan elektrik, su ve doğalgaz gibi sabit giderler,
- Ajansın ve ajans personellerinin iletişim ihtiyaçlarının temini için yapılan sabit telefon harcaması giderleri,
- Bilgi işlem altyapısının kullanımına bağlı olarak internet vb giderler,
- Kiralanan bir kısım hizmet binalarının yönetim vb giderleri,
- Ajans faaliyetlerinin sürdürüldüğü binalarda kullanılmak üzere temizlik, ikram vb giderler,
- Ajansın iletişimi için kullanılmakta olan posta pulu vb. giderler
- Kullanılmakta olan yazıcı vs gibi bilgi işlem cihazlarının tüketime konu toner vb. giderler
- Ajans faaliyetleri için sürekli kullanılmakta olan her türlü kırtasiye malzemesi giderleri,
- Ajans faaliyetleri ve hizmet binaları için gerekli olan her türlü demirbaş malzeme
- YK Toplantıları için alınmakta olan tüketime yönelik malzemeler
- Ajansın takip etmekte olduğu yerel ve ulusal yayınların abonelik bedelleri
- Eskime, yıpranma ve diğer sebeplerle yenilenmesi gerekli her tür demirbaş, mal ve malzeme alımları

e) Hizmet Temini

2017 yılında ORAN'ın faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli hizmet alımı faaliyetleri ve bunlara ait giderler aşağıda sunulmuştur.

- Klima bakım ve onarım hizmetleri
- Elektronik belge yönetim sistemi yazılımı bakım ve güncelleme hizmetleri
- Jeneratör bakım onarım hizmetleri
- Bilgi işlem hizmeti personel alımı

- Hukuk müşavirliği hizmeti alımı
- Kayseri hizmet binası kiralama işi
- Yozgat YDO binası kiralama giderleri
- ORAN Akademi ve arşiv yeri kiralama giderleri
- Özel güvenlik hizmetleri alımı işi
- Temizlik santral danışma ve bahçe işleri hizmet alımı işi
- Medya takip hizmetleri alımı işi
- Gövrendirilen personellerin konaklamaları ile ilgili yapılan sözleşmeler
- Baskı ve matbaacılık işleri ile ilgili hizmet alımları
- Kiralık araçların yakıt temini ile ilgili yapılan sözleşmeler
- Kargo ve taşımacılık işleri ile ilgili yapılan sözleşmeler
- İnternet hizmeti alımı işi
- Personellerin etkinliklerinin, bilgi ve becerilerinin artırılması amacıyla alınan eğitimler
- Personellerin görevlendirmeleri kapsamında ihtiyaç duyulan durumlarda anlaşmalı firmalardan yapılan yurt içi veya yurtdışı seyahat giderleri
- Ajans tarafından organizasyonu yapılan her tür eğitim, seminer vb. faaliyetlerle ilgili gerekli olan durumlarda oluşan konaklama ve seyahat ücretleri
- Birimin faaliyetleri ile ilgili yapılan toplantı, seminer ve benzeri organizasyon giderleri
- Ajans binaları ile ilgili beklenmeyen durumda oluşabilecek her tür bakım, onarım, tamir, taşıma ve benzeri hizmet alım işleri
- Hizmet binalarında temizlik, bakım, ilaçlama gibi işlerin dışarıda yaptırılması gerekli durumlarda yapılacak hizmet alımları
- Yönetim Kurulu toplantıları için organizasyon ve diğer giderler için yapılacak hizmet alım işleri
- Ajans Merkez Hizmet Binası için İnşaat Hizmeti Alımı: 2017 yılı içerisinde taşınması planlanan ofis katlarında muhtemel inşaat işleri öngörülmektedir
- Ajans YDO Binaları için Restorasyon Hizmeti Alımı: Yozgat YDO Binası olarak kullanılmak üzere kiralanan Miralay Şerif Bey Konağı için yapılacak restorasyon faaliyetleri de hizmet alımı olarak gerçekleştirilecektir.

Tablo 4: İdari Faaliyetler

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmin Maliyet(TL)
İç Kontrol Faaliyetleri	1. İç Kontrol Eylem Planı Faaliyetlerinin Yürütülmesi ve Geliştirilmesi 2. Ajans Yönetim Bilgi Sistemi'nin kurulması	GS APKB	01.01.2017 31.12.2017	20.000
İç Denetim Faaliyetleri	1. Denetim ve Denetim Yönetimi Faaliyetleri 2. Danışmanlık Faaliyetleri 3. Eğitim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2017 31.12.2017	10.000
Dış Denetim Faaliyetleri	1. Dış Denetim ile İlgili Dış Denetim Firması Tespitinin Yapılması 2. 2017 Yılı Dış Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	YK GS KYB	01.01.2017 31.03.2017	10.000
Kurumsal Stratejik Plan	1. Hazırlanan Stratejik Planın Uygulanması ve Performansların Değerlendirilmesi	KYB APKB	01.01.2017 31.12.2017	-
Bilgi İşlem Faaliyetleri	1. Ajans Yatırım Destek Ofisleri ve Merkez Hizmet Binası Bilişim Altyapısının Güçlendirilmesi 2. Ajans Faaliyetlerinde Kullanılabilecek Gerekli Donanım ve Yazılım Ürünlerinin Temini 3. Mevcut Donanım ve Yazılım Ürünlerinin Versiyon Yükseltmeleri ve Lisanslarının Güncellenmesi	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017	80.000

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmin Maliyet(TL)
	4. Ajans Web Sitesinin Yenilenmesi			
Mal Temini	Hizmet Araçları İçin Yakıt Temini	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017	90.000
	Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	GS KYB	01.01.2017 31.10.2017	500.000
	Sarf Malzemeleri Alımı	KYB	01.01.2017 30.11.2017	30.000
	Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	KYB	01.01.2017 31.12.2017	160.000
	Hizmet Binaları Kira Giderleri	YK GS KYB	01.01.2017 31.12.2017	350.000
	Hizmet Araçları Temini	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017	350.000
Hizmet Temininin	Destek Hizmetleri Temini	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017	510.000
	Yönetim Kurulu Organizasyon Hizmeti	GS KYB APKB	01.01.2017 31.12.2017	100.000
	Restorasyon Hizmeti Temini	GS KYB	01.03.2017 31.08.2017	1.500.000
	Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2017 31.12.2017	40.000
	Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2017 31.12.2017	50.000

B. İnsan Kaynakları

Kalkınma Ajansları personel yapısı ağırlıklı olarak uzman statüsünde çalışan kişilerden oluşmaktadır. Bunun yanında mevzuatla belirlenen bazı görevler için ise destek personelleri Ajans bünyesinde istihdam edilmektedir.

Belirlenen usuller çerçevesinde yapılan personel alımları, Ajansın kurulduğundan bu yana nitelikli kişilerin iş başvurusunda bulunduğu, iş başvurularının yoğun olarak gerçekleştiği süreçler olarak gerçekleşmiştir. İşe alım sürecinin uzun ve hassasiyet gerektiren bir süreç olarak gerçekleştiği ajanslarda insan kaynaklarının yönetimi de ilave itina ve önem verilmesi gereken bir husustur. Bu sebeple ajanslardaki personel sirkülasyonunun minimum seviyede tutulabilmesi için çalışan memnuniyetinin sağlanması, kişisel gelişimin ön planda tutulması, iş tatmininin sağlanması en başta gelen gerekliliklerdir.

Mevcut çalışanlar için kişisel gelişimin sağlanabilmesi adına yıllık eğitim programları yapılmakta olup, insan kaynakları kalitesinin üst seviyede tutulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda mevzuattan gelen

bir zorunluluk olması da göz önünde tutularak her bir personel için yılda en az 10 gün hizmet içi eğitim alınması sağlanmaya çalışılmaktadır. Yapılan eğitim planlarında personel ihtiyaç anketleri, önceki yıllarda alınan eğitimlerin sağlamış olduğu katkı düzeyi, ulusal ve uluslararası platformda sürekli gelişen ve değişen dinamikler ön planda tutulmaktadır.

Ajans çalışanlarının ücret ve diğer sosyal hakları ile ilgili olarak ise, yürürlükte olan YPK kararları, 666 sayılı kanun hükmünde kararname ve yürürlükte olan sendika sözleşmesi hükümleri dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda temel ücret artışlarında devlet memurlarına uygulanan zam oranları altı ayda bir yapılan düzenlemelerle Ajans çalışan ücretlerine yansıtılmaktadır. Ayrıca 2016 yılı son çeyreğinde istihdam edilmesi beklenen ilave yeni 8 uzman ve 1 destek personeli için ödenecek ücretlerde 2017 bütçesi düzenlenirken dikkate alınacaktır.

Ücretler dışında, 2016 yılı başından itibaren yürürlüğe giren Orta Anadolu Kalkınma Ajansı toplu iş sözleşmesi ile de bir takım ilave ödemeler 2017 bütçesinde değerlendirmeye alınacaktır. Toplu iş sözleşmesi ile beraber getirilen ilave haklar için, 2017 yılı bütçesinde sosyal haklar bütçe tertibi içerisinde ödenek tahsis edilecektir.

Yukarıda da bahsedildiği üzere 2017 yılı için ilave 9 personelin Ajans bünyesinde istihdam edilmesi planlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı tarafından da üzerinde önemle durulduğu üzere, öncelikli olarak Yatırım Destek Ofislerinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda norm kadro sayısı olarak 5 uzman görevlendirilmesi uygun görülen YDO'larda, halen Yozgat Yatırım Destek Ofisinde birisi koordinatör olmak üzere 2 uzman, Sivas Yatırım Destek Ofisinde ise yine birisi koordinatör olmak üzere 3 uzman çalışmaktadır. Bu sebeple öncelikli olarak alınacak 8 uzmandan 3'ünün Yozgat Yatırım Destek Ofisi için, 2'sinin de Sivas Yatırım Destek Ofisi için alınması gerekmektedir. Kalan 4 uzman personelin ise Ajans merkez hizmet binasında faaliyet gösteren çalışma birimlerinde ihtiyaca göre görevlendirilmesi düşünülmektedir. Alınacak 1 destek personeli ise yine bilgi işlem destek personeli olarak istihdam edilmesi hedeflenmiştir.

2017 yılı içerisinde, personel ilişkilerinin güçlendirilmesi, çalışma ortamındaki motivasyonun yükseltilmesi, farklı birimlerdeki personellerin sosyal hayatta da iletişim içerisinde olması amacıyla kurum içi bir takım organizasyonlar yapılması planlanmıştır. Bu kapsamda yapılacak organizasyonlar için yılı bütçesi içerisinde bir ödenek ayrılacaktır.

Tablo 5: İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Personel Ödemeleri	1. Personel Maaş Ödemeleri	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017	3.650.000
	1. Sosyal Güvenlik Giderleri	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017	1.400.000
	1. Yolluklar	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017	300.000
	1. Diğer Ödemeler (İhbar ve Kıdem Tazminatları, Sosyal)	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017	1.050.000
Personel Sosyal Etkinlikler	1. Personel Arası Sinerji Oluşturma Etkinlikleri Diğer Sosyal Faaliyetler	GS KYB	01.05.2017 30.09.2017	20.000

2. İletişim ve Tanıtım

A. Basın ve Medya İlişkilerini Yürütme Faaliyetleri

2017 yılında Ajans faaliyetlerinin yazılı ve görsel basın üzerinden aktif olarak duyurulmasını sağlamak amacıyla basın ve medya ilişkileri yürütülmesine devam edilecektir. Ajans faaliyetlerinin farkındalığını artırmak, Ajansın hedef ve çalışmalarının bölgedeki paydaşlarımıza hızlı ve doğru şekilde aktarılması amaçları doğrultusunda, bölgedeki basın kurumlarına ziyaretler düzenlenmesi ve periyodik toplantılar yapılması planlanmıştır. Ajans faaliyetleri kapsamında katılım sağlanan ya da desteklenen organizasyonlar hakkında basın bildirisini ve haber metinlerinin basın ile ivedilikle paylaşılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir. Bölgeden seçilecek yerel gazetelere yıllık abonelik sağlanacak, Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin tanıtımına yönelik reklam kampanyaları düzenlenecektir. Ajans tarafından hazırlanan haber metni, basın bildirilerinin yerel basına dağıtımı ve Ajans hakkında yazılı ve görsel basında çıkan haberlerin takibi için hizmet alımı yapılmaya devam edilecektir. Öte yandan ulusal basın çalışmalarına da ağırlık verilecektir. Ajans web sitesi ve sosyal medya hesapları (Facebook, Twitter) da düzenli şekilde güncellenmeye ve geliştirilmeye devam edilecektir.

B. Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Ajansın süreli ve süresiz yayınlarının yanı sıra yazılı ve görsel (kısa süreli tanıtım filmleri ve animasyon dâhil) her türlü tanıtım materyalinin tasarımı, basımı ve dağıtımı yapılarak ya da yaptırılarak Ajans ve Ajans faaliyetlerinin tanıtımına yönelik çalışmalar 2017 yılında da devam edecektir. Bu kapsamda tasarım faaliyetlerinin bir kısmının ajans bünyesinde hazırlanmasına yönelik teknolojik altyapının oluşturulması ve ilgili Ajans personellerinin tasarım kabiliyetlerinin artırılması sağlanacaktır. Paydaş Veri Tabanı kapsamında kurum iletişim, irtibat veri tabanının oluşturulması sağlanacaktır. Hazırlanan veri tabanının teknolojik altyapısı oluşturulacak ve veri tabanının yönetilmesinde ve paydaşlarla iletişim sağlanması konusunda gerekli yazılım ve donanım alımları yapılacaktır. Veri tabanında iletişim paydaşları faaliyet alanlarına, iletişim yöntemlerine göre sınıflandırılacak ve veri tabanında bulunan paydaşlara etkinliklerin ve eğitimlerin duyurulması, anket katılımı vb. konularda toplu e-posta veya kısa mesaj atılması ile ilgili çalışmalar yürütülecektir.

Birim uzmanlarının tanıtım, iletişim ve iş geliştirmeye yönelik yetkinliğinin ve performansının artırılması kapsamında konferans, eğitim, seminer, toplantı ve panellere katılımı sağlanacaktır. Ajans faaliyetleri kapsamında bölgede yapılan büyük çaplı organizasyonlara imzalanacak protokoller kapsamında destek sağlanacaktır. Bu kapsamda kullanılacak stant, bayrak benzeri ürünlerin yenilenmesi gerçekleştirilecektir. Ajansın Ulusal ve Uluslararası organizasyonlara üyeliği ve takibi yapılacaktır. Ajansın tanıtıcı promosyon ürünlerinin tasarımı, tedariki ve basımı gerçekleştirilecektir. Ajansın ana faaliyetleri, profesyonel bir destekle hazırlanacak olan İletişim ve Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı ile ilişkilendirilecektir. Ajans web sitelerinin (oran.org.tr, yatırım.oran.org.tr) yenilenmesi/iyileştirilmesi faaliyetleri ile kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla Ajans bünyesinde dijital arşivleme için gerekli altyapı temin edilecektir.

C. ORAN Akademi Faaliyetleri

ORAN Akademi, TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nda belirlenen amaç, hedef ve stratejiler doğrultusunda, 2017 yılında bölgedeki kurum/kuruluş ve işletmelerin kapasitesinin geliştirilmesi ve ihtiyaç duyulan konularda işletmelerin farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılması

amacıyla bölgedeki işletmelere yönelik kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri sağlamayı hedeflemektedir. Bu bağlamda, bölgesel kalkınma alanında liderlik yapabilecek ve sürükleyici bir rol üstlenebilecek orta ve üst düzey özel sektör temsilcileri ile belirli kontenjanlarda Ajans personelinin yurtiçinde ve ağırlıklı olarak yurtdışında nitelikli sertifika, diploma ve derece programlarına katılım sağlaması desteklenecektir.

2017 yılında Bakanlık talimatı ile gerek Bölgedeki iş gücü ve bölgesel aktörler gerek ise Ajans içi personelin eğitimlerine önem verilecektir. Teknik desteğin gerek süre gerek ise bütçe olarak yetersiz kaldığı durumlarda Oran Akademi olarak eğitimler düzenlenecektir.

Türkiye ve TR72 Bölgesi karakteristiği göz önüne alındığında girişimciliğin istenildiği seviyede olmadığı görülmektedir. Öyle ki ülkemiz dünyada girişimcilik ortalamasının yüzde %30 altında bir yerde konumlanmaktadır. Girişimciliğin ve Melek Yatırımcılığın artırılması ve geliştirilmesi için ORAN Akademi kapsamında bölgedeki paydaşlara Girişimcilik ve Melek Yatırımcılık konularında 2016 yılında sağlanmaya başlanan eğitimler 2017 yılında da devam edecektir. Uygulamalı Girişimcilik konusunda özellikle tematik eğitimler planlanacak, Kadın, çocuk ve genç girişimcilere yönelik girişimcilik eğitimi programları hayata geçirilecektir.

Ajans personeli için bölgesel kalkınma alanında rutin eğitim faaliyetlerinin dışında iş bazlı uzmanlaşmaya (yatırım danışmanlığı, izleme ve değerlendirme, mikro ve makro politikaların uyumlaştırılması) yönelik olarak nitelikli ve beceri kazandırıcı eğitim, seminer, konferans, sempozyum gibi faaliyetlere katılımı teşvik edilecektir. Bu kapsamda, Uzmanlar için Ajans içi yapılan eğitim ihtiyacı anketine göre belirlenmiş eğitimler ve eğitimcilerin eğitimleri konusunda belirlenmiş eğitimler yıl içinde hazırlanan programa doğrultusunda alınacaktır. 2017 yılında ORAN Akademi bünyesinde Ajans personeli için "Uzman geliştirme programı" ve "Yönetici geliştirme programı" olmak üzere iki kapsamlı ve uzun soluklu eğitim programı hayata geçirilecektir.

Öte yandan, paydaş ihtiyaçları da dikkate alınarak, bölgedeki kilit kurum ve kuruluşlara ve firmalara yönelik olarak bölgenin katma değerli üretime geçişinde ve teknoloji seviyesinin yükseltilmesinde, işletmelerin Ar-Ge ve Yenilikçilik kapasitelerinin güçlendirilmesinde, küresel piyasalara entegrasyonun kolaylaştırılmasında, kurumsal kapasitelerinin artırılmasında, geleceğe dair planlama ve süreç iyileştirme ve verim artırma çalışmalarında, alanında yetkin kişilerce verilen vizyoner seminer, panel, konferans vb. etkinlikler bu kapsamda organize edilecektir. Ajansın bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde Ajans, kamu kesimi, özel kesim, üniversite ve STK'lar arasında koordinasyon ve işbirliklerini geliştirmek amacı ile etkinlikler organize edilecektir. Ayrıca, gerek ulusal gerekse uluslararası fon kaynaklarının bölge kurum ve kuruluşları tarafından bilinmesi amacıyla çalıştay veya toplantılar düzenlenecektir. 2017 yılında Kamu Kurumları ve STK'lara yönelik Proje Yazma ve Yürütme Eğitimi, Stratejik Plan Eğitimi, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi şeklinde belirlenen başlıklarda Ajans uzmanları tarafından eğitimler verilmesi planlanmıştır. Ayrıca E-Ticaret ve Dış Ticaret konularında Sertifika içeren eğitim programı, Özel Sektör, Kamu, STK ve Üniversitelere yönelik eğitimlerin düzenlenmesi 2017 yılı ORAN Akademi faaliyetleri içerisinde yer alacaktır. Ayrıca ORAN Akademi kapsamında, bölgesel kalkınma alanında yurtiçinde ve yurtdışında yayımlanan akademik yayın ve süreli dergilerin takip ve temin edilebileceği, veri tabanlarına erişim sağlanabileceği bir kütüphane oluşturulacak ve sürekli gelişim amacıyla Ajans personeli ile bölgesel kalkınma alanında ilgili tüm paydaşların istifadesine sunulacaktır. Bu kapsamda elektronik arşivleme sistemi kurulacaktır.

TR72 Bölgesinde bulunan tüm ilçelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarına Değerler Eğitimi, bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içinde yapılacaktır.

Üniversitelerin lisans ve lisansüstü dil bilen ve/veya başarılı öğrencilerin Ajans bünyesinde düzenli aralıklarla staj yapmaları bölge üniversiteleri işbirliği ile desteklenecektir.

ORAN Akademi kapsamında Kayseri'deki firmaların önemli uluslararası online pazarlama ağlarına ve küresel piyasalara entegrasyonu için özellikle OSB'lerin e-ticaret uygulamaları geliştirilecektir.

Tablo 6: Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Basın, Medya İlişkilerini Yürütme Faaliyetleri	1. Basın bültenleri ve haberlerin dağıtımı 2. Medya Kurumlarına Yönelik Periyodik Ziyaret ve Toplantılar	KYB	01.01.2017 31.12.2017	18.000
Tanıtım Faaliyetleri	1. Süreli ve Süresiz, Yazılı, Görsel Yayınların İçerik Tasarımı, Basımı ve Dağıtımı 2. Kurum İletişim Stratejisi ve İrtibat Veri Tabanının Oluşturulması ve paydaşlarla iletişim sağlanması konusunda gerekli yazılım ve donanımın tedariki 3. Organizasyonlarda kullanılacak ekipmanın tasarımı ve tedariki 4. Ajansı tanıtıcı promosyon ürünlerin tasarımı ve tedariki 5. Yazılı ve Görsel Basında Tanıtım ve Reklam 6. Yerel, Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlara Katılım 7. Yerel ve Ulusal Organizasyonlar Düzenlenmesi 8. İletişim ve Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı	GS KYB APKB	01.01.2017 31.12.2017	319.000
ORAN Akademi Faaliyetleri	1. Kamu Kurumları ve STK'lara yönelik Proje Yazma ve Yürütme Eğitimi, Stratejik Plan Eğitimi, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi şeklinde belirlenen üç başlıkta Uzmanlar tarafından eğitimler verilmesi 2. Özel Sektör, Kamu, STK ve Üniversitelere yönelik eğitimlerin düzenlenmesi 3. ORAN Akademi kapsamında sürekli yayın ve diğer yayınları içeren kütüphane oluşturulması ve elektronik arşivleme sistemi kurulması 4. Akademi kapsamında büyük çapta, panel, sempozyum çalıştay vb. yüksek katılımlı organizasyonlar 5. Eğitim materyallerinin tasarımı ve tedariki 6. Ajans uzmanları eğitim ihtiyaçları ve eğiticinin eğitimi kapsamında belirlenen eğitimlerin organizasyonu 7. Ajans uzmanlarının yurtiçi ve yurtdışında nitelikli eğitimlere katılması 8. TR72 Bölgesinde bulunan tüm ilçelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarına Değerler Eğitimi verilmesi	GS KYB APKB YDO	01.01.2017 31.12.2017	2.000.000

4. Araştırma, Planlama ve Koordinasyon

A. Araştırma Faaliyetleri

a) *Bölge Potansiyelleri ile İlgili Nitelikli Raporların Hazırlanması*

TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı eksen, öncelik ve tedbirlerinin uygulanmasına katkı sağlanması amacıyla ve DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri uyarınca, 2017 yılında Bölge Planı ile belirlenen ana çerçeve içerisinde yeni sektörel ve tematik analiz çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Bu kapsamda, Yozgat ve Sivas illeri önceliğinde detaylı göç analizi çalışması, sağlık turizminin bölgede geliştirilmesine yönelik eylem planı tıbbi ve aromatik bitkiler envanterinin çıkarılması, demiryolu ağının bölgeye ilişkin etkisine yönelik araştırma ve raporlama çalışmaları yürütülecektir. Bunların dışında ayrıca, bölge gelişimi için önem taşıyan konu ve alanlarda ihtiyaç doğrultusunda sonuç ve somut eylem odaklı araştırma ve raporlama çalışmaları yürütülecektir. Çalışmalarda ihtiyaç duyulan verilerin üretilmesi ve uzmanlık gerektiren konularda danışmanlık faaliyetlerine ilişkin hizmet alımı ve uygun olması durumunda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacak; ilgili paydaşların katılımıyla oluşturulacak sektörel çalışma grupları/kurum ve kuruluş ziyaretleri bu amaca hizmet edecektir. Dezavantajlı gruplar ile Kayseri’de ileriki dönemlerde kurulması öngörülen ihtisas OSB’lerine yönelik olarak yapılacak araştırma çalışmalarına özel önem verilecektir.

b) *Bölgesel Yenilik Stratejisi Uygulamaları*

2014 yılında TR72 Bölgesi illerinin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin tespit edilerek, bu potansiyelin geliştirilmesi için stratejilerin ortaya konmasını hedefleyen yenilik stratejisi kapsamında Ar-Ge ve yenilikçilik göstergelerinin analiz edildiği mevcut durum analizi ve Bölgesel Yenilik Stratejisi çalışması tamamlanmıştır. Bu kapsamda, illerde faaliyet gösteren Oda, Borsa, Dernek, OSB, üniversite gibi şemsiye kuruluşlara, yenilik düzeylerinin incelendiği “Yenilik Anketi” uygulanmış ve TÜİK işbirliği ile illerde öne çıkan sektörlerin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin incelendiği anket ve analiz çalışmaları yürütülmüştür. Bu doğrultuda, 2017 yılında illerde oluşturulan eylem planlarının uygulanması amacıyla illerde oluşturulan yenilik komitelerinin ilgili paydaşların katılım ve katkılarıyla toplanması ile birlikte illere özgü çalışmalar devam ettirilecektir. Bununla birlikte Ar-Ge ve Proje Pazarı etkinliğinin kurumlar arası işbirliği ile bölge içinde düzenlenmesi için çalışmaların sürdürülmesi öngörülmektedir.

c) *İl ve Sektörel Çalışma Grubu Uygulaması*

İl ve sektörel çalışma grubu toplantıları, ilgili bölge paydaşlarının sürece dâhil edilmesiyle gerçekleştirilecek olup, esas itibarıyla 2016 yılında programa alınan bölge potansiyellerinin değerlendirilmesine ilişkin hazırlanacak raporlarla ilişkilendirilecektir. Bu doğrultuda, göç, sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasiteleri, sağlık turizmi ve sığınmacıların entegrasyonuna ilişkin konularda ve ihtiyaç duyulacak diğer konularda il ve sektörel çalışma grubu toplantıları düzenlenecek ve hazırlanacak rapora paydaşların katkıları alınacaktır.

Öte yandan ihtiyaç duyulması halinde geçmiş yıllarda oluşturulan sektörel çalışma grubu toplantıları da devam ettirilecektir.

a) *Yurtdışı Çalışma ve Eğitim Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi*

5449 No’lu Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’da belirtilen Ajans Genel Sekreterinin görev ve yetkilerinin tanımlandığı Madde 14’ün h ve l bentlerinde sırasıyla

yer alan; “Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek” ve “Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak” hükümleri gereğince, Bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin Ajans kurumsal hafızasına ve bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması ve kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla uzman personelin de yer alacağı yurtdışı çalışma ve eğitim ziyaretleri gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Yurtdışı çalışma ziyaretlerinin, Ajansın diğer faaliyetleriyle tamamlayıcılık içinde gerçekleştirilmesi hususu gözetilmiştir.

5449 sayılı Kanun kapsamında yurtdışı ziyaretleri gerçekleştirilirken 2012/21 sayılı Başbakanlık Genelgesi hükümleri de özenle yerine getirilecektir. Bu kapsamda ziyaretler gerçekleştirilmeden makul bir süre öncesinde Ekonomi Bakanlığı’na bilgi verilerek, Bakanlığın koordinasyonunda hareket edilecektir. Ayrıca ziyaret edilecek ülkelerdeki Türk konsoloslugu, Ticaret Ataşeliği vb. temsilcilikler ile koordinasyon sağlanacaktır.

2017 yılında bu amaç doğrultusunda aşağıda belirtilen çalışma ve eğitim ziyaretlerinden bir ya da birkaçının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın gelecekte farklı roller üstlenmesine ilişkin AB’de benzer faaliyet gösteren Ajansların bilgi ve tecrübelerinden yararlanılması da çalışma ve eğitim ziyaretlerinin amaçları arasında yer almaktadır.

Tablo 7: Gerçekleştirilecek Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri

Ziyarete Konu Olan Ülke	Ziyaret Konusu	Katılımcılar Ajans İçi	Katılımcılar Ajans Dışı	Tarihi	Süresi
Pakistan	Yatırım ortamının tanıtılması ve bölgenin ihracat kapasitesinin artırılması, Bölge için model tespiti	2 Personel	İlgili kuruluş ve sektör temsilcilerinden 7 kişi	2017/ II.	5 gün
Almanya	Yatırım ortamının tanıtılması ve bölgenin ihracat kapasitesinin artırılması, diaspora faaliyetleri	2 Personel	Meslek odası temsilcileri, iş ve sanayi çevrelerinden temsilciler ile ilgili kurum temsilcilerinden 7 kişi	2017/ III.	4 gün
Almanya					
Avusturya	Yatırım ortamının tanıtılması ve bölgenin ihracat kapasitesinin artırılması, özellikle tarım, hayvancılık ve gıda alanında Bölge için model tespiti, diaspora faaliyetleri	3 Personel	Yönetim kurulu üyeleri, meslek odası temsilcileri, iş ve sanayi çevrelerinden temsilciler ile ilgili kurum temsilcilerinde	2017/ III.	8 gün
Hollanda					
Fransa					
İngiltere	Yozgat’ın Sarıkaya ilçesinde yer alan tarihi roma hamamı dünyada 2 adet yer almaktadır. Bunlardan diğeri İngiltere Bath (Aquae Sulis) in destinasyon olarak örnek alınması için çalışma ziyareti düzenlenecektir.	3 Personel	Sarıkaya Belediye Başkanı, Sarıkaya Kaymakamı, Yerköy Kaymakamı, Yozgat Valiliği ve ilgili diğer kurumlar toplam 7 kişi	2017/I.	5 gün

b) Güdümlü Proje Konusunun Tespiti

Güdümlü proje fikirlerinin alınması için 2015 ve 2016 yıllarında gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu ye ziyaretleri faaliyeti kapsamında üyelerin görüşleri birebir alınmış ve konuyla ilgili fikir havuzu oluşturulmuş; uygulanabilecek projeler için süreç devam ettirilmifitir. Güdümlü Proje komisyonu oluşturulmuş ve komisyon tarafından ilgili süreçler izlenmiştir. Bununla birlikte, geçtiğimiz dönemlerde güdümlü proje fikirleri havuzunun oluşturulması amacıyla, Kalkınma Kurulu yelerine yönelik olarak doldurulması talep edilen bilgi formları alınmış ve proje fikirleri Kayseri, Sivas ve Yozgat illeri il Kalkınma Kurulu toplantılarında tartışılarak Ajans Güdümlü Proje konularının tespiti bakımından değerlendirilmiştir. DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri uyarınca, 2017 yılında ilgili paydaşların da katılımcılığını sağlamak ve proje fikirleri havuzunu güncellemek amacıyla söz konusu çalışmanın tekrarlanması planlanmaktadır.

Ayrıca 2017 yılında TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı Gelişme Eksenine, ncelik Alanı ve tedbirleri göz önünde bulundurularak belirlenecek alanda fizibilite çalışması yapılması planlanmaktadır.

Tablo 8: Araştırma Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Araştırma Faaliyetleri	1. Bölge Potansiyelleri ile ilgili Nitelikli Raporların Hazırlanması 2. Bölgesel Yenilik Stratejisi Uygulaması 3. Sektörel alışma Grupları Toplantıları Yapılması 4. Bölgesel Planlama Konusunda Diğer Organizasyon alışmaları 5. Yurtdışı alışma ve Eğitim Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi 6. Güdümlü Proje Konusu Tespiti ve Bakanlık Tarafından Onaylanan Güdümlü Projelerin Fizibilite alışmaları	YK GS APKB PYB İDB	01.01.2017 31.12.2017	1.500.000
Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmetleri Alınması	1. Nitelikli Raporların Hazırlanması Sürecinde Danışmanlık Hizmeti ya da Kısmi Hizmet Alımları 2. Güdümlü Proje Desteği Konuları ve Diğer Ulusal ncelikler ile ilgili Fizibilite alışması 3. Coğrafi Bilgi Sistemleri için Meknsal Veri Analizi	GS APKB	01.01.2017 31.12.2017	200.000

B. İşbirliği Faaliyetleri

ORAN işbirliği faaliyetleri;

- Bölgedeki plan, program ve projelerin izlenmesine yönelik 5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5.maddesi (d) ve (e) bentleri,
- Başta kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek olmak üzere 5449 sayılı Kanunla belirtilen amaçlar,
- TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nda belirlenen amaç, hedef ve stratejiler (rekabet gücünün artırılması),
- ORAN İletişim Stratejisi,
- 2017 yılı alışma Programında yer alan diğer faaliyetler gözetilerek belirlenmiştir.

Bu doğrultuda, ORAN, gerek TR72 Bölgesi'nde, gerekse üst ölçekte kalkınma hedeflerinin başarılmasına hizmet etmek üzere, ilgili kurum/kuruluşlar arasında işbirliğini geliştirmek yanında diğer Ajanslarla işbirliğini geliştirme ve ortak çalışmalar planlamaya özel önem atfetmektedir. OSB'ler,

yerel yönetimler ve idareler, sanayi ve ticaret odaları, teknoloji geliştirme merkezleri, üniversiteler, KOSGEB vb. kurumlar ORAN'ın ulusal düzeyde sıklıkla işbirliği yürütmeyi planladığı kurumlar arasındadır. Kurumsal işbirliklerinde amaç; TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı eksen, öncelik ve tedbirlerinin hayata geçirilmesi kapsamında bölgesel gelişmişlik farklarının azaltılması, bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için ortak araştırma ve çalışmalar yürütülmesi, ihtiyaç duyulan alanlarda veri, bilgi paylaşılması ve üretilmesi, bölgesel kalkınmaya yönelik olarak kaynakların ortak bir amaca yönlendirilmesi olarak sıralanmaktadır.

a) Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri

2017 yılında bölgesel kalkınma hedefine yönelik olarak yerel aktörler arasında ve yerel aktörlerle Ajans arasında işbirliğini geliştirmek, Ajansın bölgesel hedef ve önceliklerinin yerel kurum ve kuruluşlarca bilinirliğini ve uygulanabilirliğini arttırmak amacıyla toplantılar düzenlenecektir.

Bu kapsamda öncelikle il/sektörel bazlı paydaşların bir araya getirilmesine devam edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca bölge Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta OSB, Ticaret Odası, Sanayi Odası ve diğer ilgili kurum temsilcilerinden oluşacak düzenli aralıklarla bir araya gelecek platformlar oluşturulacaktır.

b) Sektörel İşbirliği Ağları

Ajans bölgede sektörel analizler yapmakta, ana amacı ortak çalışma kültürünün geliştirilmesi, sektörün sağlıklı bir şekilde büyütülmesi olan kümelenme konusunda çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda ilk olarak ilgili kurum ve kuruluşlardan analizlerde kullanılmak üzere talep edilen istihdam, firma sayısı, yurtiçi ve yurtdışı satışlar, Ar-Ge indirimleri gibi istatistiki veriler temin edilerek, Ajans tarafından analiz edilmiş, Ajans ile Kalkınma Bankası işbirliğiyle hazırlanan "TR72 Bölgesi Stratejik Sektörler Analizi" çalışmasında da kümelenme potansiyeli olan sektörler, verilere ve değerlendirme toplantıları yapılarak belirlenmiştir.

Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliği ile Kalkınma Ajanslarının yapacağı kümelenme analizlerinde yol gösterici olması amacıyla hazırlanan "Küme Tanılama Rehberi" doğrultusunda hazırlanan anket 2 küme (Kayseri Mobilya ve Sivas Doğaltaş) için yapılarak Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. Ayrıca mobilya sektörü için; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı Yönetmeliği'nde kümelenme birlikteliğinde rol alması öngörülen kurumlar Ajans'a davet edilerek, bu kurumlara Kümelenme Destek Programı hakkında bilgi verilmiştir.

Ajans tarafından belirlenen kümelenme potansiyeli olan sektörlerde Erciyes Üniversitesi ile imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ERSEM) tarafından; Kayseri'de "Mobilya İmalatı", "Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı" ve "Elektrikli Teçhizat İmalatı" ile Sivas'ta "Metal Cevherleri Madencilik" ve "Diğer Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı" sektörleri için rekabetçilik analizleri yapılmıştır.

Sektörel işbirliklerinin geliştirilmesinde, bölge için rekabetçi/öncü olarak belirlenen sektörler, stratejik sektörler ile 2017 yılı programına alınan araştırma ve raporlama çalışmaları ve bölgesel gelişme ve öncelikler gözetilecektir.

c) Bölgesel Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği

TR7 Düzey 1 Bölgesi TR71 ve TR72 Düzey 2 Bölgelerini kapsayan ve AHİKA ile ORAN'ın sorumluluk sahasını oluşturan bölgedir. Ortak birçok yönü bulunan ve sosyal, ekonomik ve çevresel anlamda etkileşimin yoğun olduğu bu bölgede her iki Ajansın birlikte çalışması gereken alanlar bulunmaktadır.

Bu alanların başında turizm gelmektedir. 2017 yılı içerisinde her iki Düzey 2 Bölgesinin turizmden elde ettiği geliri artırmaları ve etkileşimin daha somut çıktılarının elde edilmesi amacıyla başta ortak toplantılar, eğitimler, teknik geziler olmak üzere kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yanında Yıldız Dağı Kayak Merkezi, Sıcak Çermik ve Erciyes ile Kapadokya arasında turizmin geliştirilmesine yönelik strateji ve eylem planı geliştirilmesi de hedeflenmektedir. Ayrıca Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından tanımlandığı üzere, Yozgat, Çorum'la birlikte yine kültür turizminin geliştirileceği Hitit Kültür ve Turizm Gelişim Bölgesi'ni oluşturmaktadır. Bu kapsamda TR83 Bölgesinde faaliyet gösteren OKA ile de söz konusu alanda işbirliği çalışmaları ve ortak faaliyetler yürütülecektir.

İç Anadolu Bölgesi'nin en önemli merkezleri olan Ankara, Konya ve Kayseri arasında etkin bir ulaşım altyapısı bu merkezler arasındaki etkileşimleri artıracaktır. Aynı zamanda Ülkemizin güney sahillerine yönelen turistler, Antalya ve çevresinden Konya Karaman Bölgesine uğrayıp ardından Kapadokya Bölgesine geçmektedirler. Bu açıdan bakıldığında hızlı tren taşımacılığının TR52, TR71, TR72 ve TR61 Düzey 2 Bölgeleri için ortak bir ihtiyaç olması nedeniyle işbirlikleri geliştirilmesi gerekmektedir. Alternatif turizm fırsatlarının yaratılması adına TR61, TR71 ve TR72 Düzey 2 Bölgelerini kapsayacak şekilde turizmi geliştirmek amacıyla işbirlikleri yapılacaktır. Öncelikli olarak bahsi geçen hızlı tren hattına bağlı turizm koridorunun gelişimine yönelik üst ölçekte turizm master planının hazırlanmasında fayda görülmektedir. Bu amaca yönelik ön hazırlıklar yapılması planlanmaktadır. Bu ön hazırlıklar arasında Selçuklu Turizm Kültür Rotası, İpekyolu'nun canlandırılması, turizm altyapısının iyileştirilmesi, farkındalık yaratma ve tanıtım faaliyetleri gibi olası plan bileşenleri yer almaktadır.

TR52, TR71 ve TR72 Düzey 2 Bölgeleri arasında işbirliği olanaklarının geliştirilmesi ve bölgeler arasında sinerji ve etkileşim geliştirilebilecek alanlar ile Ajanslarca hayata geçirilebilecek eylemlerin tespiti ve uygulamaya geçirilmesine yönelik işbirliği toplantıları gerçekleştirilecektir. Bunun yanında ajansların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik ortak eğitimlerin düzenlenmesi, ulusal veya uluslararası hibe programlarına ortak başvuruların yapılması ve iyi uygulama örneklerinin görülmesi, diğer ajansların ziyaret edilmesi gibi ortak faaliyetlerin yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca 2016 yılında Ajans sorumluluk alanındaki illerden Yozgat Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Sivas ise Doğu Anadolu Projesi (DAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı kapsamındaki iller arasına alınmıştır. 2017 yılında bu bölgesel kalkınma idareleri ile de ortak çalışmalar yapılacaktır.

d) Havza Yönetimi İşbirliği

2014-2023 Ulusal Havza Yönetim Strateji belgesinde Kalkınma Ajansları paydaşlar olarak belirlenmiştir. Orman ve Su İşleri Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin ilgili maddesi uyarınca havza bazında su kaynaklarının yönetimi amacıyla koruma eylem planları hazırlanmakta ve kurum ve kuruluşların görev ve sorumlulukları çerçevesinde alınan tedbirlerin takibi yapılmaktadır. Bu çerçevede, 18.06.2013 tarih ve 28681 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ uyarınca, oluşturulan Havza Yönetim Heyeti ve Üst Heyet toplantılarına TR72 Bölgesinin dâhil olduğu havzalar bazında katılım sağlanmasına devam edilecektir.

e) Eurodesk Faaliyetleri

8 Aralık 2013 tarihi itibarıyla AB Bakanlığı'nca Eurodesk Temas Noktası ilan edilen ORAN, Kayseri'de faaliyet gösteren 3 Eurodesk temas noktasından biridir. Eurodesk, gençler için eğitim ve gençlik alanlarındaki Avrupa fırsatları ve gençlerin Avrupa faaliyetlerine katılımı hakkında bilgi sağlayan Avrupa Bilgi Ağı'dır.

Eurodesk hizmetleri şunları içerebilir:

- Ücretsiz soru yanıtlama hizmeti (e-postayla, faksla, telefonla, ziyaretle),
- Soru sahiplerine öneri ve yardım hizmetleri,
- Fonlarla ilgili Avrupa bilgisine internet erişimi sağlanması,
- Eğitimler düzenlenmesi ve destek hizmetleri,
- Konferanslar, seminerler ve diğer etkinliklerin düzenlenmesi,
- Kaynak materyallerin basılması ve dağıtılması,
- Gençlik Programı ile ilgili bilgilerin yaygınlaştırılması.

ORAN ile AB Bakanlığı arasında imzalanan sözleşme gereği Ajans tarafından yılda en az 2 defa bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Bununla birlikte zorunlu bilgilendirme faaliyeti sayısının Bakanlıkça artırılma hakkı bulunmaktadır.

Bu bağlamda Ajans, 2017 yılında Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde birer bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

f) İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi

İyi Uygulama örnekleri ziyaretleri ile bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir. İyi uygulama örnekleri ziyaretlerine ilgili olduğu ölçüde, Bölgedeki ilgili sektördeki önder kişi ve kuruluş temsilcilerinin katılımı ve bölgedeki iyi uygulama örneklerinin incelenmesine öncelik verilecektir. Ayrıca, yerinde incelenen iyi uygulama örneklerinin bölgede uygulanabilirliklerinin de tartışılması sağlanacak, bölgede uygulanabilir örnekler üzerinde çalışmalar yapılacaktır. 2017 yılında düzenlenmesi planlanan İyi Uygulama Örneği ziyaretlerinin belirlenmesinde paydaş görüşleri, sektörel çalışma grupları yanında diğer Ajans faaliyetleri arasında tamamlayıcılık gözetilecektir.

Tablo 9: İşbirliği Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	1. İstişare Toplantıları, İl Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları	GS APKB YDO KYB	01.01.2017 31.12.2017	30.000
Sektörel İşbirliği Ağları	1. Sektörel Toplantı ve Seminerler 2. Kümelenme Konulu Bilgilendirme Faaliyetleri		01.01.2017 31.12.2017	20.000
Bölgesel Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği	1. KOP ve DAP ile İşbirliği 2. AHİKA, MEVKA ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği	APKB	01.01.2017 31.12.2017	250.000
Havza Yönetimi İşbirliği	1. Havza Yönetim Komitesi Tarafından ORAN'a Verilen Görevlerin Yerine Getirilmesi	GS APKB	01.01.2017 31.12.2017	1.000
Eurodesk Faaliyetleri	1. Ücretsiz Soru Yanıtlama Hizmeti (E-Posta ile, Faks ile, Telefonla, Ziyaretle) 2. Soru Sahiplerine Öneri ve Yardım Hizmetleri 3. Fonlarla İlgili Avrupa Bilgisine İnternet Erişimi Sağlanması 4. Eğitimler Düzenlenmesi ve Destek Hizmetleri 5. Konferanslar, Seminerler ve Diğer Etkinliklerin Düzenlenmesi 6. Kaynak Materyallerin Basılması Ve Dağıtılması 7. Gençlik Programı İle İlgili Bilgilerin Yaygınlaştırılması	GS APKB	01.01.2017 31.12.2017	15.000

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi	1. Bölge Kalkınması İçin Model Oluşturabilecek Örneklerin Belirlenmesi 2. Belirlenen Yerler ile İletişime Geçilerek Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi	GS APKB KYB	01.04.2017 31.07.2017	300.000

g) Kalkınma Bakanlığı ve Diğer Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Faaliyetleri

Kalkınma Bakanlığı ile Ortak Faaliyetler: 2012 yılında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda oluşturulan ve detayları söz konusu Bakanlık tarafından Ajanslara duyurulan veya duyurulacak olan detayları Tablo 10'da yer alan ortak faaliyetlere aktif olarak katılım sağlanacaktır.

Tablo 10: Kalkınma Bakanlığı Tarafından Yürütülen Ortak Faaliyetler

Ortak Yürütülecek Faaliyetler ve Çalışma Programı Konuları	Tanım ve Çıktılar	Katılacak Ajanslar
Bölgesel Yapısal Modelleme Çalışmaları	Pilot bölge olarak seçilen TRB2 Düzey 2 Bölgesinde başlatılan bölgesel girdi-çıktı çalışmalarının aşamalı olarak diğer bölgelere yaygınlaştırılması	Tüm Kalkınma Ajansları
Coğrafi Bilgi Sistemleri (Ajans CBS) Projesi: Kalkınma Ajanslarında CBS İhtiyaçlarının Belirlenmesine İlişkin Araştırma Projesi	Birinci fazda İhtiyaç Analizi Raporu hazırlanmıştır. İkinci fazda veri sözlüğü ve alternatif teknoloji seçeneklerinin değerlendirilmesi, üçüncü fazda ise CBS kullanımına ilişkin eylem planının hazırlanması	Tüm Kalkınma Ajansları
Bölgesel Turizm Politikası Stratejisi	Bölgesel turizm politikası ve program tasarımı, işbirliklerinin geliştirilmesi ve ortak hareket edilmesi, yeni turizm koridorlarının belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi, ışık düzenlenmesi	ORAN, AHİLER, KARACADAĞ, DOKA
OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Çalışmaları	OECD tarafından bölgesel politika alanında üretilen belgelere görüş verilmesi, katkı sağlanması ve gündemin takip edilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
OECD Bölgesel Gelişme Ülke Raporu Hazırlığı (Territorial Review)	OECD tarafından birçok ülke için hazırlanan bölgesel gelişme ülke raporunun Türkiye için de hazırlanması	Tüm Kalkınma Ajansları
Bölge Planlama Yönetmeliği ve Kılavuzu	Bölgesel operasyonel program kısmının da tamamlanması, yönetmeliğin çıkarılması ve 2014-2023 bölgesel gelişme planları için altyapıyı oluşturacak şekilde kılavuzun gözden geçirilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
KENTGES	KENTGES'de ajansların ilgili olduğu tedbirlerin yerine getirilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
Sosyal Politika Açılımları	Sosyal politika alanında ajansların olabilecek katkılarının belirlenmesi ve yeni açılımlar ve ortaklıklar geliştirilmesi, örneğin okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılması, mezokredi uygulamalarının başlatılması, özellikle kentlerin dezavantajlı grupların toplumsal hayata katılımına daha uyumlu hale getirilmesi gibi alanlarda ajansların muhtemel rollerinin değerlendirilmesi; bu bağlamda çalıştay yapılması ve politika belgesi oluşturulması	
Sosyal Girişimcilik	Sosyal girişimcilik stratejisinin çalıştay, konferans, eğitim ve düzenli toplantılarla geliştirilmesi ve mevcut uygulama araçları ile desteklenmesi	
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Göstergelerinin Geliştirilmesi	Gösterge seti belirlenmesi, verilerin toplanması, analiz	

Ortak Yürütülecek Faaliyetler ve Çalışma Programı Konuları	Tanım ve Çıktılar	Katılacak Ajanslar
	edilmesi, yıllık olarak yayımlanması	
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği	2012-2013 dönemine yönelik olarak İKG OP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların operasyon faydalanıcısı olarak görev almasına yönelik çalışmaların ÇSGB işbirliğiyle yürütülmesi	DOKA, İKA, DOĞAKA, KARACADAĞ, SERKA, FKA, KUZKA, KUDAKA, ORAN, DİKA, DAKA, OKA

C. Diğer Faaliyetler

a) Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi

ORAN, faaliyet alanına giren ve uygun başvuru sahibi olduğu ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına bünyesinde oluşturduğu Proje Koordinasyon Grubu aracılığıyla başvuru yapacaktır. Bu başvurularda finansman tamamen ilgili hibe veren makam tarafından karşılanacağı gibi, başvuru sahibinin eş finansman katkısı yapması da söz konusu olabilecektir. Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı (RYUP), ERASMUS+, Cazibe Merkezleri gibi programlar kapsamında proje sahibi olunabileceği gibi ortak olarak da projelerde yer alınacaktır.

b) Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) Kapsamında Yürütülen Projeler

IPA I (2007-2013) kapsamında finanse edilen projelerin uygulamalarına devam edilmektedir. Bu çerçevede, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı altında Ajansın faydalanıcısı olduğu yaklaşık 7,2 milyon Avro bütçeli Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesinin ihalesi yapılmış olup, 2017 yılında Sivas İŞGEM'in teknik yardım, inşaat, mal alımı ve müşavirlik işlerinin devam etmesi planlanmaktadır.

Diğer yandan, 2014-2020 yıllarını kapsayan IPA II dönemine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Ajans, IPA II döneminde de AB fonlarının bölgeye kazandırılmasına yönelik çalışmalara ve gerektiği takdirde IPA uygulamalarına katkı verecektir.

Bölgede bulunun tarihi ve kültürel değere sahip eserlerin UNESCO geçici kültür mirası listesine alınması çalışmaları yürütülecektir.

c) Çalışma Programı ve Bütçe

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. maddesi uyarınca, Genel Sekreter tarafından hazırlanan Ajans çalışma programı, en geç Ağustos ayının ilk haftası Yönetim Kuruluna sunulmakta ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan çalışma programı ise en geç eylül ayının ilk haftası içinde Kalkınma Bakanlığı'na sunulmaktadır. Bütçe ise yıllık çalışma programında yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde hazırlanmakla, birlikte aynı prosedür bütçe hazırlığı için de işletilmektedir.

2017 yılında, 2018 yılı Ajans Çalışma Programı ve Bütçe hazırlıkları tamamlanacak ve mevzuata uygun prosedür işletilecektir. Ayrıca aynı mevzuat gereği ilgili harcama programları 3 aylık dönemler halinde Ajans bünyesinde oluşturulan Çalışma Programı ve bütçe Komisyonunda görüşülerek hazırlanıp, süresi içerisinde sisteme giriş yapılacak ve Bakanlığa iletilecektir.

Tablo 11: Diğer Faaliyetler

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi	1. Proje Koordinasyon Grubu Aracılığıyla Başvuru Yapılması 2. Gereken Durumlarda Eş Finansman Katkısı	GS APKB YDO	01.01.2017 31.12.2017	-
AB Uyum Çalışmaları - Akreditasyon	1. Eğitim Faaliyetleri 2. Kurumsal Yapı ile İlgili Düzenlemeler	GS TB	01.01.2017 31.12.2017	100.000
Çalışma Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2017 Yılı Ajans Çalışma Programı Çalışmaları 2. 2017 Yılı Ajans Çalışma Programının Bakanlık Görüşüne Sunulması 3. Gerekli Revizyonların Yapılıp Bakanlığa Onaylatılması	GS APKB TB	01.05.2017 31.08.2017	-
Bütçe Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2017 Yılı Ajans Bütçe Çalışmaları 2. 2017 Yılı Ajans Bütçesinin Bakanlık Görüşüne Sunulması 3. Gerekli Revizyonların Yapılıp Bakanlığa Onaylatılması	GS APKB KYB	01.05.2017 31.08.2017	-
Harcama Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2017 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile Uyumlu Olarak I. Dönem, II. Dönem, III. Dönem ve IV. Dönem Harcama Programlarının Oluşturulması 2. Bu Harcama Programlarının Bakanlığa Sunulması	GS APKB KYB	31.12.2016 31.12.2017	-

5. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

A. Proje Destekleme Faaliyetleri

a) 2015 Yılı Mali Destek Programları

ORAN tarafından 2015 yılında 2 farklı başlık altında teklif çağrısına çıkmıştır. “Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet” ile “Kültür ve Turizm Mali Destek Programı” hem kar amacı güden kurumlara hem de kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak hazırlanmıştır.

TR72 Bölgesi’nde yenilenebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi ve sanayide düşük verimli motor sistemlerinin dönüşümü ile enerjinin verimli kullanılması, atık yönetim sistemleri kullanılarak çevre kirliliğinin azaltılması yoluyla bölgesel rekabet edebilirliğe katkı sağlanması ve Sivas-Yozgat illerinde üretim kapasitesi ile verimliliğin artırılması yoluyla bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasının hedeflendiği “Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet Mali Destek Programı” kapsamında 144 proje başvurusu gelmiştir. Değerlendirme sonucunda kar amacı güden kurumlar için 29 proje asil, 23 proje yedek listede; kar amacı gütmeyen kurumlar için ise 10 proje asil, 8 proje yedek listede yer almıştır. Tanıtım ve markalaşma ile bölge turizminin geliştirilmesi, hizmet kalitesinin artırılması ve bölgede turizm altyapısının iyileştirilmesi yoluyla bölgenin cazibe merkezi haline getirilmesinin hedeflendiği “Kültür ve Turizm MDP” kapsamında 59 proje başvurusu gelmiştir. Değerlendirme sonucunda kar amacı güden kurumlar için 6 proje asil listede; kar amacı gütmeyen kurumlar için ise 13 proje asil, listede yer almıştır.

2015 yılı mali destek programları ön ödemeleri ile projelerde ara ödemeler gerçekleştirilmiştir. Programlar kapsamında ara ödeme miktarı % 40, nihai ödeme miktarı ise % 20 olarak belirlenmiştir. 2017 yılında 2015 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için belirlenen miktarlarda nihai ödemelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca tamamlanan mali destek programları kapsamında mevzuatın öngördüğü şekilde denetim ziyaretlerine devam edilecektir. Bu ziyaretler sırasında yaralanıcıların sözleşme hükümlerine bağlı kalıp kalmadığı kontrol edilecektir.

Tablo 12: Proje Uygulama Faaliyetleri-2015 MDP

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2015 MDP Kapsamında Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2015 yılına ait 2 adet mali destek programları kapsamında ara ödeme ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi.	GS İDB KYB	01.01.2017 31.12.2017	5.000.000

b) 2016 Yılı Mali Destek Programları

ORAN tarafından 2016 yılında 4 farklı başlık altında teklif çağrısına çıkmıştır. “Gelişen Sanayi Mali Destek Programı”, “Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı”, “Mikro İşletmeler Mali Destek Programı” ve “Turizmi Geliştirme Mali Destek Programı” hem kar amacı güden kurumlara hem de kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak hazırlanmıştır.

2016 yılı mali destek programları ön ödemeleri ile projelerde ara ödemeler gerçekleştirilmiştir. Programlar kapsamında ara ödeme miktarı % 40, nihai ödeme miktarı ise % 20 olarak belirlenmiştir. 2017 yılında 2016 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için belirlenen miktarlarda nihai ödemelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca tamamlanan mali destek programları kapsamında mevzuatın öngördüğü şekilde denetim ziyaretlerine devam edilecektir. Bu ziyaretler sırasında yararlanıcıların sözleşme hükümlerine bağlı kalıp kalmadığı kontrol edilecektir.

Tablo 13: Proje Uygulama Faaliyetleri-2016 MDP

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2016 MDP Kapsamında Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2016 yılına ait 4 adet mali destek programları kapsamında ara ödeme ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi.	GS İDB KYB	01.01.2017 31.12.2017	7.000.000

c) 2017 Yılı Faiz Desteği Programları

2017 yılı içerisinde destek programı; Kalkınma Ajansları mevzuatında yer alan faiz desteği mekanizması şeklide uygulanacaktır. Bakanlık bu kapsamda çalışmalar yürütmekte olup detayların netleşmesi durumunda faaliyetlerde revizyon yapılacaktır.

i. Ön Hazırlık FaaliyetleriFaiz Desteği Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

2017 yılı faiz desteği programlarının ilanı ve duyurulması için bir iletişim stratejisi belirlenecek ve belirlenen bu stratejiye göre programın duyurulması sağlanacaktır. Yerel medyada, Ajans’ın ve Kalkınma Bakanlığı’nın internet sitelerinde 2017 yılı programları faiz desteği ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol bannerları hazırlanması, TV ve radyo yayınları ve yazılı medya yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Bilgilendirme Toplantıları

2017 yılı faiz desteği programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılara kamu kesimi ve özel sektörden ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımları sağlanacaktır.

Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti

2017 yılı faiz desteği programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2017 yılı faiz desteği programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Projelerin Seçilmesi

2017 yılında faiz desteği mekanizması ilk kez uygulanacağı için Bakanlığın ve pilot uygulamalar yapılan Ajansların görüşleri doğrultusunda mevzuat çerçevesinde bir değerlendirme sistemi geliştirilecektir.

Tablo 14: Ön Hazırlık Faaliyetleri-2017 MDP

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Faiz Desteği ile İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 İlde Bilgilendirme Toplantılarının Düzenlenmesi	PYB	01.03.2017 16.05.2017	20.000
Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Bölgede 3 İlde Potansiyel Faydalanıcılara Yönelik Proje Hazırlama Eğitimlerinin Ajans Uzmanları Ve Hizmet Alımları Yoluyla Verilmesi 2. Eğitimler Süresi Ve Sonrasında 2 Ay Süreyle Yardım Masası Hizmeti Verilmesi 3. Ajans İnternet Sitesinde Sıkça Sorulan Soruların Tüm Potansiyel Faydalanıcılara Duyurulması	PYB	23.03.2017 16.05.2017	20.000

ii. Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri

Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Başarılı Olanların Seçimi

2017 yılı faiz desteği için başvuru sahiplerinden gelen proje başvurularının teslim alınması 2017 yılı ikinci çeyreğinde tamamlanmış olacak, ardından değerlendirilme süreci başlatılmış olacaktır. Değerlendirilecek bu projelerin değerlendirme komitesi sonuçları incelemesi, puanlama sonucunda başarılı bulunan projelerin bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi ve Yönetim Kuruluna sunulması planlanmaktadır.

Seçilen Projelerin Onaylanması, İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Başarılı projelerin yer aldığı listenin YK görüşü ve onayına sunulması, sonuçların ilan edilmesi, başarılı bulunan proje sahiplerine Ajans uzman personeli tarafından oluşturulacak komiteler tarafından ziyaretlerde bulunulması, başarılı projeler için öngörülen risk değerlendirmelerinin tamamlanması ve sözleşmelerin hazırlanarak imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi, sözleşmelerin imzalanması ve varsa eksik belgelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 15: Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri-2017 MDP

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Değerlendirme Süreci	1. Değerlendirmelerin gerçekleştirilmesi 2. Değerlendiricilere Değerlendirme İle İlgili Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	GS PYB KYB	16.05.2017 27.05.2017	25.000
Yönetim Kurulu Onayına Sunuş	1. Genel Sekreterlik Talebiyle Risk Durumu Yüksek Görülen Projelere Uygun Göreceği Ajans Personelleri Tarafından İzleme Ziyaretlerinin Yapılması 2. Başarılı Projelerin Genel Sekreterlik Tarafından İncelenerek Yönetim Kuruluna Sunulması	GS PYB	06.06.2017	
Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması	1. Yönetim Kurulu Tarafından Onaylanan Başarılı Projelerin İlanı 2. Sözleşmelerin Hazırlanması 3. Başarılı Bulunan Proje Yararlanıcılarının Sözleşme İmzalamaya Davet Edilmesi ve Sözleşme İmzalanması 4. Varsa Eksik Belgelerin Tamamlanması ve Teminatların Yatırılması	GS PYB İDB	06.06.2017 09.07.2017	5.000

iii. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Faiz desteği programları kapsamında desteklenen projeler için yapılan izleme ve değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde, sözleşmede belirtilen şartlara ve ön görülen plan dâhilinde olmak şartıyla, uygun görülen ön, ara ve nihai ödemelerin yapılması koordine edilecektir.

Yapılacak olan ön ödemelerin sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, kırk beş gün içerisinde yapılması sağlanacaktır. 2017 yılı Ağustos ayında yapılması öngörülmektedir.

Tablo 16: Proje Uygulama Faaliyetleri-2017 MDP

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2017 yılı Faiz Desteği Mali Destek Programı Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB	01.08.2017 25.12.2017	5.000.000

B. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

2016 yılında verilen doğrudan faaliyet desteği faydalanıcılarının gerekli şartları yerine getirmesi durumunda kalan ödemeler 2017 yılında gerçekleştirilecektir. 2017 yılında doğrudan faaliyet desteğine çıkılması öngörülmemektedir.

Tablo 17: Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri-2016

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Kalan 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi 2. Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması Nihai Ödemelerin Ardından Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması	GS İDB KYB	01.01.2017 31.05.2017	200.000

C. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

ORAN 2017 yılı içerisinde yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır.

Tablo 18: Teknik Destek Faaliyetleri-2017

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Hazırlık Faaliyetleri	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi 2. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi	YK GS PYB	01.09.2016 31.12.2016	10.000
Teknik Destek Programı ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	1. Bölgede 3 İlde ve Belirlenen İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarının ve Eğitimlerin Düzenlenmesi	GS PYB	01.01.2017 31.12.2017	5.000
Teknik Desteğin Verilmesi	1. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirmenin Yapılması 3. Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulanması	GS APKB PYB	01.03.2017 31.12.2017	750.000

D. GÜDÜMLÜ PROJE ÖNCELİKLERİ VE FAALİYETLER

2016 yılında onaylanan Erciyes Üniversitesi GÜDÜMLÜ PROJESİ ile birlikte Ajans tarafından 2017 yılında da GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ VERİLMESİ PLANLANMAKTADIR. TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı ve bu planda yer alan stratejilerine uygun sektörel ihtisaslaşmaları özendirmeye yönelik uygulanması planlanan güdümlü projelere ilişkin 2017 yılında “Sivas KOBİ Gelişim ve Büyüme Merkezi Projesi” fizibilitesinin hazırlanması ve Ajans değerlendirmesinin yapılması ardından projeye başlanması planlanmaktadır. Yozgat ilinde ise 2017 yılında GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ KAPSAMINDA “YOZGAT MODERN HAYVAN HASTANESİ VE HAYVAN BORSASI” PROJESİ İÇİN FİZİBİLİTENİN HAZIRLANMASI VE AJANS DEĞERLENDİRMESİNİN YAPILMASI ARDINDAN PROJESİNE BAŞLANMASI PLANLANMAKTADIR.

Kayseri: Erciyes Üniversitesi liderliğinde Sivas Cumhuriyet ve Yozgat Bozok Üniversitelerinin de iştirakiyle sunulan ve onaylanan proje ile Kordon Kanı Bankası ve Biobank kurulumunun Erciyes Üniversitesi Genom ve Kök Hücre Merkezi bünyesinde sağlanması amaçlanmaktadır. Proje ile kemik iliği nakli yapılan tüm hastalıklar için bir kordon kanı kaynağı oluşturmak ana hedeftir. Projenin amaçları arasında ülke dışından yüksek ücretle satın alınan kordon kanlarının ülkede üretilmesini sağlayarak ekonomiye katkıda bulunmak, kordon kanı bulunması için yoğun çabalar sonucu yurtdışından temin edilebilen kordon kanlarının bu merkez aracılığıyla sağlanması sonucu dışa bağımlılığı azaltmak, katma değeri yüksek bir ürün olan kordon kanını uluslararası arenada satarak ülkemize gelir kazandırmak ve üniversitelerin ilgili bölümlerinin AR-GE yapabileceği bir altyapıyı kurmak sayılabilir.

Bunun yanı sıra pek çok aile masraflarını kendileri ödemek şartı ile kendi çocuklarının kordon kanlarını özel kordon kanı bankalarında saklamaktadırlar. Bu aileler için “Erciyes Doku ve Kordon Kanı

Bankası” bölgede önemli bir merkez olacaktır. Proje onaylanarak imzalanmıştır. Projeye ilk izleme ziyareti yapılarak ön ödeme yapılabilmesi için eksik evrakların tamamlanması beklenmektedir.

Sivas: Sivas İl Özel İdaresinin başvuru sahibi olacağı, “Sivas Kobi Gelişim ve Büyüme Merkezi Projesi” ile KOBİ Gelişim ve Büyüme Merkezinin kurulması, ilde istihdamın artırılmasına katkıda bulunulması ve faaliyet gösteren mevcut işletmelerin desteklenmesi yoluyla rekabet düzeylerinin artırılması hedeflenmektedir.

Yozgat: Yozgat İl Özel İdaresinin proje sahibi olacağı, “Yozgat Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Projesi” ile ilindeki tarımsal üretim, işleme ve pazarlama altyapısının geliştirilerek TR72 Bölgesinin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesinin sağlanması, üretim kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması, üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi, Bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi sağlanması hedeflenmektedir.

Güdümlü proje önerilerinin Bakanlık onaylarının alınması ardından fizibilite çalışmalarının Ajans tarafından yaptırılması planlanmaktadır.

Tablo 19: Güdümlü Proje

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Güdümlü Proje Desteği	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen projelere desteğin verilmesi - Kayseri	YK GS PYB	01.01.2017 31.12.2017	2.750.000
	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen projelere desteğin verilmesi – Sivas-2017 Ödemesi	YK GS PYB	01.01.2017 31.12.2017	4.500.000
	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen projelere desteğin verilmesi – Yozgat-2017 Ödemesi	YK GS PYB	01.01.2017 31.12.2017	1.250.000

6. Yatırım Destek ve Tanıtım

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri, bölge illerinde özel sektördeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, yatırımcıların karşılaştıkları sorunlar hakkında kendilerine danışmanlık yapılması, bölgedeki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri gerçekleştirerek ortak projeler geliştirilmesi, bölgedeki öne çıkan sektörlerin sorunların belirlenmesi ve bu sektörlerle ait raporlar hazırlanması konusunda ziyaretler ve toplantılar yapılması, Kalkınma Bakanlığı’nın belirlediği esaslar çerçevesinde İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları ve İl Yatırım Destek Stratejisi’nin belirlenmesi, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, illerin yatırım potansiyeli taşıyan sektörler ve konular üzerinde araştırma ve fizibilitelerin yapılması/yaptırılması, ihracatı arttırmaya yönelik hedef ülke/Pazar araştırmalarının yapılması yaptırılması, mevcut sanayicinin ihracat kapasitesinin artırılması için gerekli beşeri altyapının güçlendirilmesi, katma değeri yüksek ürün imalatını artıracak Ar-Ge ve tasarım kültürünün firmalara kazandırılmasını destekleyecek faaliyetlerin yapılması, il yatırım ortamlarının tanıtımı ve yatırımcılara destek olacak bilgileri içeren belge, doküman ve raporların hazırlanması/bastırılması, yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi Genel Teşvik Sistemi kapsamına giren teşvik başvurularının kabul edilmesi ve tamamlama işlemlerinin

gerçekleştirilmesi çalışmalarını ve tüm bu çalışmalara yönelik özet bilgi içeren faaliyet raporlarının altışar aylık dönemler halinde Genel Sekreterlik makamına sunulmasını içermektedir.

Bu kapsamda, Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri; araştırma faaliyetleri, yatırım tanıtım faaliyetleri ve yatırım destek faaliyetleri olmak üzere üç başlık altında toplanmaktadır.

A. Araştırma Faaliyetleri

- 2017 yılında hazırlıkları başlanan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin, Kalkınma Bakanlığı'nın da belirleyeceği öncelik ve esaslar çerçevesinde iyileştirilmesi sağlanacaktır. Stratejinin Bakanlık tarafından kabulü ile stratejiler doğrultusunda belirlenen faaliyetler gerçekleştirilecektir.
- Yatırıma uygun arazilerin tespiti için 2015 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yapılan protokol ile kurulacak olan atlas.gov.tr adresinin etkin kullanımının sağlanması amacıyla Bakanlık ile iletişimin artırılması ve ilgili web sitesinin yatırımcı ilişkilerinde kullanılmaya başlanması sağlanacak, TR72 Bölgesi'nde yatırım için uygun arazilerin Coğrafi Bilgi Sistemleri üzerinden takibi için gerekli altyapıyı kurmak üzere (kamu kurum ziyaretleri, protokoller, toplantı, araştırma...vb) çeşitli faaliyetlerde bulunulacaktır. www.atlas.gov.tr web adresinde yer alan; idari birimler, ulaşım, hidroğrafya, korunan alanlar, arazi örtüsü, çevre, önemli noktalar, jeoloji, plan bölgeleri, ortofoto proje, topografya, uydu görüntüsü başlıklardan yatırımcının faydalanması sağlanacaktır. Ayrıca il genelinde OSB'ler ve Ticaret/Sanayi Odalarının envanterinde olan uygun yatırım yerlerinin KAYS sistemine girişlerinin yapılması sağlanacaktır.
- 3 il için öne çıkan sektörlerle ilgili Sektör Raporları oluşturulacaktır. İl yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri doğrultusunda, her il için hedef sektör ve hedef Pazar araştırmaları yaptırılacaktır. Çalışmalar sonucunda ortaya çıkan hedef ülke ve Bölgede potansiyel yatırım alanları olarak belirlenen sektörlerde/yatırım konularında fizibilite ve ön fizibilite araştırmaları yaptırılacaktır. Ajans tarafından daha önce yaptırılmış olan çalışmalar güncellettirilecektir.
- Bölgenin ticari/ekonomik durumu ve yatırım potansiyellerinin tespiti saha ziyaretleri, toplantılar, mülakatlar, kurum-kuruluş ziyaretleri vb. gerçekleştirilerek bunların hali hazırda kullanılan KAYS veri tabanına işlenmesi sağlanacaktır.
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA)- BROP kapsamında Ajans tarafından sunulan "Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)" projesinin yürütülmesi kapsamında sektörel analiz çalışmaları, tanıtım organizasyon etkinlikleri, proje görünürlük çalışmaları, kiracı KOBİ'lerin kurumsal kapasitelerinin artırılması çalışmaları, yurtiçi ve yurtdışı teknik gezilerin organizasyonu ve katılımı gerçekleştirilecektir. İllerdeki kurumlarla işbirliği halinde proje başvuru süreçleri yürütülecektir.
- Sivas ili Gürün-Kangal bölgesinde güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesisi yatırımları için enerji ihtisas endüstri bölgesi kurulumuna yönelik fizibilite çalışması yaptırılacaktır.
- Sivas Yıldız Dağı Kış Turizmi Merkezinde yatırımcılar için tahsis edilen otel yatırımları için fizibilite çalışması yaptırılacaktır.

- Bölgesel düzeyde verimlilik sorunlarını ortadan kaldırmaya yönelik çalışmalar kapsamında işletmelere yönelik danışmanlık hizmetleri finanse edilecektir.

B. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

- Sanayi ve Ticaret Odaları, Üniversiteler, Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri, Teknoparklar, firmalar, firma temsilcisi kuruluşlar, İl Müdürlükleri ve ilgili Sivil Toplum Kuruluşları ile ortak faaliyetler gerçekleştirilecektir. Girişimcilere yönelik Türkiye'deki Destekler Konulu Seminer Programı düzenlenecektir. Girişimciler ve yatırımcılar için ulusal ve uluslararası destek programlarının tanıtımı amacıyla toplantı düzenlenecektir.
- Desteklerden elde edilecek verimi artırmak üzere finansman desteğinin tamamlayıcı unsurlarla (mentörlük, bireysel katılım yatırımcılığı, , patent uzmanlığı, TÜBİTAK ve AB proje döngü yönetimi vb. eğitimler) bir arada uygulandığı destek mekanizmalarına yönelik eğitimleri, Yatırım Destek Ofisleri uzmanlarının alması sağlanacaktır.
- Bölgenin yatırım imkânlarını tanıtıcı materyaller (Kent Rehberleri, yatırım imkânlarını gösteren il ve bölge yatırım rehberleri, tanıtım filmleri, teşvikler ve destek rehberleri, sanayi ve ticaret katalogları, yatırım broşürleri vb.) hazırlanacaktır. İlgili kurum ve kuruluşlarla iletişim sağlanacak olup 2017 yılında sektörel ön fizibilite çalışmalarına devam edilecektir. Yatırım rehberleri ve uygun bulunan sektör ve ön fizibilite çalışmaları ülke genelinde Ticaret ve Sanayi Odalarına gönderilecektir. 3 YDO dan oluşacak bir komisyon aşağıdaki çalışmalarını basıma hazır hale getirecektir.
 - Kamu Kurumlarının Faydalanabileceği Destekler Rehberi
 - Ar-Ge İçeriği Olan Projeler İçin Kullanılabilecek Destekler Rehberi
 - Yatırımlarda İşlem Basamakları ve Yol Haritası
- TR72 Bölgesi ve her 3 il için ayrı ayrı yatırım sunumlarının animasyonlu videoları hizmet alımı yolu ile hazırlanacaktır. Türkçe, İngilizce ve Arapça tanıtıcı materyaller seti oluşturulacaktır.
- Bölgeye yatırım çekmeye yönelik olarak İstanbul ve Ankara illeri başta olmak üzere bölge tanıtım toplantı faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Yatırım sunumlarının yapılacağı organizasyonlarda işbirliği imkânlarının geliştirilmesi adına yerel aktörlerin daha fazla katılım sağlamaları için çalışmalar yapılacaktır.
- Bölgeye yatırım çekmeye yönelik olarak, özellikle hemşerilerin yoğun yaşadığı Almanya, Avusturya, Belçika, Hollanda ve Fransa'da iş adamları derneklerinin yurtdışı temsilcilikleri ile koordineli olarak, yatırım ortamı sunumları ve bölge tanıtım toplantıları gerçekleştirilecektir.
- Lahor Ticaret Odası'nın daveti üzerine, bölgesel yatırım ortamı tanıtımına yönelik olarak yurtdışı ziyareti gerçekleştirecektir.
- Erciyes Teknopark ile imzalanan protokol kapsamında, fikri mülkiyet hakların konusunda girişimcilere destek olunmaya devam edilecek, proje fikirlerinin tanıtılması için gerekli etkinliklere katılmaları desteklenecektir.

- Bölgenin yatırım imkânları ve bölgesel teşviklerini daha iyi tanıtabilmek amacı ile Ajans web sitesi ve YDO'ların web siteleri kullanıcı dostu ve işlevsel bir arayüz ile güncellenecektir. Bu güncellenme için hizmet alımı yapılacaktır:
 - Sitede işbirliği fırsatlarının ilan edildiği bir ara yüz oluşturulacaktır.
 - Bölge yatırım ortamı hakkında bilgi verici interaktif haritalar kullanılacaktır.
 - Ulusal ve Uluslararası Destek Programlarına İlişkin Açık Çağrıların Web Sitesi Üzerinden Yayımlanması sağlanacaktır.
 - Yatırım Destek Ofisleri tarafından hazırlanan tanıtım materyalleri ve ön fizibiliteler için hazırlatılan kısa videolar bu portalda yer alacaktır.
 - Bölge ihracat kapasitesinin artırılması amacı ile, Bölgede yer alan firmalara ait yazılı ve görsel bilgi içeren bir bölüm yer alacaktır.
 - Yabancı yatırımcılar için, web sitesinin İngilizce versiyonu da hizmet alımı yolu ile hazırlanacaktır.
- Başta bölgenin lider sektörleri olan Mobilya, Yapı Malzemeleri, Dayanıklı Tüketim Malları, Çelik Kapı, Madencilik, Doğaltaş-Mermercilik, Gıda, Tarım ve Hayvancılık, Elektrikli Ev Aletleri, Savunma, Enerji Ekipmanları ve Medikal Sanayi olmak üzere ilgili sektörler kapsamında düzenlenen yurtiçi fuarlara katılım sağlanacaktır. Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta düzenlenen fuarlar mutlak surette ziyaret edilip kamu kurumları ve özel sektör ile iletişimde bulunulacaktır. Ziyaretlerde teşvik sisteminin getirdiği avantajlar dâhil olmak üzere bölge illeri hakkında bilgilendirmede bulunulacaktır. Bölgenin rekabetçi olduğu sektörlerde ve bölge dışında düzenlenen fuarlara iş yoğunluğuna göre katılım sağlanmaya çalışılacaktır. Her ilde öne çıkan sektörlerle ilgili en az bir fuara katılım sağlanacaktır.

Tablo 20: Yurtiçi Fuarlar

Fuar	Yer	Katılımcı / Kişi
EMITT 2017	İstanbul	2
ISIF '17	İstanbul	2
TUYAP MADEN TÜRKİYE 2017	İstanbul	2
10.Uluslararası Solarex İstanbul Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı	İstanbul	2
ICCI- 23.Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı	İstanbul	2
Turkey Stone Doğaltaş ve Ürünleri Fuarı	Antalya	2
Embarq Türkiye - Yaşanabilir Şehirler Sempozyumu 2017	İstanbul	2

Tablo 21: Yurtdışı Fuarlar

Fuar	Yer	Ajans Katılımcısı	İlgili Kurum ve Kuruluş Temsilcisi
Uluslararası Milano Mobilya Fuarı	Milano / İtalya	2	3
Dubai Annual Investment Meeting 2017	Dubai	3	2
Interzum Mobilya Fuarı	Guangzhou/ ÇHC	2	5
MEDICA Sağlık Ekipmanları Fuarı	Düsseldorf/ Almanya	2	3

Fuar	Yer	Ajans Katılımcısı	İlgili Kurum ve Kuruluş Temsilcisi
IFA Berlin	Berlin/ Almanya	2	5

Fuarlara Ajansın katılımı ile ilgili giderler Ajans tarafından karşılanacaktır. Ajans personeli dışında kalan diğer katılımcıların giderlerinin ilgili kurum ve kuruluşların, fuarlara özel katılım desteği sağlayan KOSGEB ve Ekonomi Bakanlığı kaynaklarından karşılanması konusunda gerekli yönlendirmeler yapılacaktır.

C. Yatırım Destekleme Faaliyetleri

a) Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

- Bölgede öne çıkan sektörlerin gelişmesinin önündeki engellerin anlaşılması ve raporlanmasına yönelik saha ve firma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Yapılacak olan firma ziyaretleri ile yatırımlarda karşılaşılan sorunlar yerinde tespit edilip bu sorunların aşılması için ilgili kurum ve kuruluşlarla irtibata geçilecektir. Kamu Üniversite ve Sanayi İşbirliği (KÜSİ) çalışma grubu bu konularda etkin olarak kullanılacaktır.
- Firma kuruluş süreçleri ile ilgili bir İş Akış Şeması oluşturularak girişimcilere rehberlik sağlanacaktır. Özellikle girişimcilerin karşılaştığı sorunları bertaraf etme adına girişimci rehberlik iş akış şeması ve kitapçıkları düzenlenecektir.
- Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ve Kayseri OSB Bölge Müdürlüğü ile imzalanan protokol kapsamında, kurumlara verilen eğitimlere devam edilecektir.
- Kayseri’de faaliyet gösteren potansiyel Ar-Ge Merkezi Başvurusu yapabilecek firmalarla 2017 yılında başlayan danışmanlık hizmeti işbirliğimiz 2017 yılı içerisinde de sürecektir.
- Vermikompost (Solucan Gübresinin) Veriminin Arttırılması amacı ile hayvan kanından biyolojik gübre üretimi konusunda fizibilite çalışması yaptırılması,
- Jelatin Üretim tesisi fizibilite raporunun güncellenmesi,
- Her ilde ayda 1 adet Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi verilecektir. Eğitimlerde dezavantajlı gruplar, akademisyenler, genç ve kadın girişimciler gibi tematik alanlara öncelik verilecektir. Ayrıca geçtiğimiz yıllarda Ajans tarafından YDolar aracılığı ile verilen Girişimcilik eğitimleri sonunda gerçekleşen yatırımların takibi ve etkisini ölçmek amacı ile analiz çalışması başlatılacaktır.
- OSB’deki firmalardan gelecek talep doğrultusunda, Ekonomi Bakanlığı Ülke Masaları Toplantısı düzenlenecektir. OSB Bölge Müdürlükleri ve Ticaret Sanayi Odaları ile işbirliği içinde Ekonomi Bakanlığı ülke masaları ile irtibata geçilip ilde ihracat potansiyeli olan ülkelerin tanıtımı sağlanacaktır.
- Yatırım Danışmanlığı kapsamında uzmanların yetkinliği arttırılacaktır. Bunun için her yıl düzenli olarak Yatırım Danışmanlığı eğitimi alınacaktır.
- Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının Lobicilik alanındaki yetilerinin geliştirilmesi için bu alanda yetkin olan ülkelerde (ABD-Belçika) bulunan akademilerden Lobicilik Eğitimi alınacaktır.

- 3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar uyarınca yatırımcı tarafından başvuru yapılması durumunda yatırım süreçleri YDO uzmanlarınca takip edilecektir
- Yatırımcılara dış ticaret konusunda danışmanlık hizmeti sunulacaktır. Bunun için her YDO'dan en az bir uzman ayrıntılı bir eğitim alacaktır. Ayrıca Bölge illerinde dış ticaret potansiyeli olup da ihracat tecrübesi olmayan firmaların, ilgili OSB Müdürlükleri ile yapılacak işbirliği doğrultusunda insan kaynaklarının güçlendirilmesi sağlanacaktır.
- Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimi sağlanacak, bu konudaki görüşmeleri koordine edilecektir.
- İzin ve Ruhsat işlemlerini yürütecek personelin somut görev tanımları ve uygulama konusunda yön gösterecek rehberler hazırlanacaktır.
- İlde proje birimleri olan kamu kurumları ile düzenli olarak bir araya gelinecektir.

b) Koordinasyon Faaliyetleri

- Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretler gerçekleştirilerek bilgi alışverişinde bulunulacak, bu kurumlarla ajans arasındaki koordinasyon, 2017 yılında oluşturulmaya başlanacak olan "İl Yatırım Destek Komisyonları" ile sağlanacaktır. İl Yatırım Destek Stratejilerinde belirlenen iş planları doğrultusunda, tüm illerde benzer komisyonlar oluşturulacaktır.
- Bölge sanayisine yön veren kurumlar arasında (OSB, Sanayi ve Ticaret Odaları vb) yapılacak organizasyonlar ile bölge içi iletişim artırılacaktır.
- Yatırım arazileri envanterinin çıkartılmasına yönelik veri tabanının oluşturulması konusunda ilgili kurumlarla görüşmeler gerçekleştirilecektir. 2017 yılı içerisinde hizmet alımı yoluyla yatırım arazileri envanteri oluşturulması ve güncellenmesi için görüşmelere devam edilecektir.
- Bölgede hibe-fon sağlayan diğer kurum/kuruluşlar ile düzenli temaslar sağlanacak ve bu bilgi, paydaşlar ve yatırımcılarla paylaşılacaktır.
- Her ilde devlet destekleri ile ilgili kurumlar bir araya getirilerek yatırımcıların katılımı ile sempozyum düzenlenecektir.
- Kayseri OSB ile ortaklaşa yürütülen Kayseri Çelik Kapı Sektörü Ekonomi Bakanlığı URGE Programının çalışmaları 2017 yılı içerisinde devam edecektir.
- Erciyes Teknopark A.Ş. ile birlikte yapılacak işbirliği çerçevesinde bölgemiz için faaliyet gösterecek Melek Yatırım Ağı'nın yönetiminde bulunulacaktır.
- Bölge kalkınmasında etkili kamu kurumları ve STKlar ile koordinasyonun artırılması amacı ile 2017 yılı içerisinde de işbirliği protokollerinin yapılmasına devam edilecektir.

c) Belgelendirme Faaliyetleri

3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yatırımları Hakkında Karar gereğince, Kalkınma Ajanslarına teşvik belgesi başvurularının alınması, izlemelerinin ve kapatma işlemlerinin gerçekleştirilmesi görevleri verilmiştir.

Teşvik izleme faaliyeti kapsamında Ekonomi Bakanlığı'ndan gönderilen resmi yazı çerçevesinde izleme faaliyetleri bölge illerinde bizzat yerinde tamamlanarak Ekonomi Bakanlığı teşvik veri tabanına izleme sonuçları girilecektir.

Tablo 22: Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Araştırma Faaliyetleri	1. Fizibilite Araştırmaları Yapılması ya da Yaptırılması 2. Saha Ziyaretleri, Toplantılar, Mülakatlar vb. Gerçekleştirilmesi 3. Yatırım Arazi Envanteri Çalışması	GS YDO APKB	01.01.2017 31.12.2017	500.000
Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	1. Yatırım İmkânlarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması 2. Eşleştirme Organizasyonu 3. Bölge Tanıtım Toplantıları 4. Yatırım Portalı Güncellenmesi 5. Yurtiçi Fuarlara Katılım Sağlanması 6. Yurtdışı Fuarlara Katılım Sağlanması 7. İl Yatırım, Destek ve Tanıtım Stratejileri Kapsamında Yürütülecek Faaliyetler	YDO	01.01.2017 31.12.2017	1.500.000
Yatırım Destekleme Faaliyetleri	1. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri 2. Koordinasyon Faaliyetleri 3. Belgelendirme Faaliyetleri	YDO	01.01.2017 31.12.2017	75.000

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

ORAN, Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlamış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürümesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

İzleme sürecinde, belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

Bu süreçle aynı zamanda, ORAN'ın kurumsal kapasitesinin artırılması ve şeffaf, hesap verebilir bir kurumsal yapının oluşturulması amaçlanmaktadır.

GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

Kalkınma Ajansları, bölgesel kalkınmanın hızlandırılması amacıyla, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği, Destek Yönetim Kılavuzu ve ilgili başvuru rehberlerinde belirlenen hususları göz önünde bulundurarak, bölge aktörlerine mali ve teknik destek sağlayabilmektedir.

Bu doğrultuda, ORAN, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı gelişme eksenleri, öncelikleri ve tedbirleri, Bölgede ki paydaşların üyelerinin faiz desteği programları hakkındaki görüş ve önerileri, ulusal olan, program ve önceliklerden kaynaklanan Kalkınma Ajanslarının rol ve sorumlulukları, önceki mali destek programlarından elde edilen kazanım ve tecrübeleri dikkate alarak önümüzdeki iki yılı içine alacak şekilde faiz desteği programı önceliklerine ilişkin bir destek stratejisi hazırlamıştır. Destek stratejisinde nitelikli projelere ve hedefe yönelik projelere kapı aralamak için sektör/tema bazlı ve alan bazlı daraltma yapılmış; bu amaçla TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında belirlenen ve alt bölge stratejilerine dayalı tedbirlerin mekânsal dağılımları dikkate alınmıştır.

Ajans 2018 yılında 2017 yılı önceliklerine paralel olarak ve 2019 yılında ise 2018 yılı önceliklerine paralel olarak bölgenin kalkındırılması ve rekabet gücünün artırılması, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin azaltılması, iş geliştirme merkezlerinin kurulması ve benzeri amaçlarla planlama, strateji belirleme ve fizibilite gibi faaliyetlere destek verecektir.

Ajans bölgesel kalkınmanın hızlandırılması, rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılması ve iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla 2018 ve 2019 yıllarında GÜDÜMLÜ Proje desteği çalışmalarını yürütmeyi planlamaktadır. 2017 yılında ise ileriki dönemlerde gerçekleştirilecek GÜDÜMLÜ Proje destekleri konularında araştırmalar gerçekleştirilecektir.

Ajans, 2018 ve 2019 yıllarında bölge kalkınmasına ve bölgenin rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılmasına yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarının kapasitesinin artırılması amacıyla teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu çerçevede, tarım ve hayvancılık, turizm, yenilikçi üretim ve Ar-Ge vb. alanlarda eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık ve işbirliği ağının tesis edilmesi amaçlı teknik destek sağlayabilecektir.

EKLER

EK 1: Faaliyetlere İlişkin Gantt Şeması

ÇP Başlık	Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	2017															
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık				
4.	2017 Yılı Faaliyetleri																		
4.1.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim																		
4.1.1.	İdari Faaliyetler																		
	İç Denetim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2017 31.12.2017																
	Dış Denetim Faaliyetleri	GS KYB TB	01.01.2017 31.03.2017																
	Bilgi İşlem Faaliyetleri	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Hizmet Araçları İçin Yakıt Temini	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Sarf Malzemeleri Alımı	KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Hizmet Binaları Kira Giderleri	YK GS KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Hizmet Araçları Temini	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Destek Hizmetleri Temini	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Yönetim Kurulu Toplantısı	GS	01.06.2017																
	Organizasyon Hizmeti	KYB	31.10.2017																
	Restorasyon Hizmeti Temini	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Sigorta Hizmeti Temini	KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2017 31.12.2017																
4.1.2.	İnsan Kaynakları																		
	Personel Ödemeleri	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017																
	Personel Sosyal Etkinlikler	KYB	01.05.2017 31.08.2017																
4.1.3.	Eğitim Faaliyetleri																		
	Kişisel Gelişim ve Mesleki Eğitimler	KYB	01.01.2017 31.12.2017																
4.2.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri																		
4.2.1.	Basın, Medya İlişkilerini Yürütme Faaliyetleri	KYB	01.05.2017 31.10.2017																
4.2.2.	Tanıtım Faaliyetleri	KYB	01.01.2017 31.12.2017																
4.2.3.	ORAN Akademi Faaliyetleri	KYB	01.01.2017 31.12.2017																
4.2.4.	İş Geliştirme Faaliyetleri	GS KYB	01.01.2017 31.12.2017																

ÇP Başlık	Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	2017													
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
4.	2017 Yılı Faaliyetleri																
4.2.5.	Temsil ve Tanıtma Faaliyetleri	KYB	01.01.2017 31.12.2017														
4.3.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon																
4.3.1.	Araştırma Faaliyetleri																
	Araştırma Faaliyetleri	GS APKB	01.04.2017 31.12.2017														
	Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmetleri	GS APKB	01.01.2017 31.12.2017														
4.3.2.	İşbirliği Faaliyetleri																
	Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	GS APKB KYB	01.04.2017 31.08.2017														
	Sektörel İşbirliği Ağları	GS APKB KYB	01.01.2017 31.07.2017														
	Bölgesel Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği	GS APKB	01.01.2017 31.12.2017														
	Havza Yönetimi İşbirliği	GS APKB	01.01.2017 31.12.2017														
	Eurodesk Faaliyetleri	GS APKB	01.01.2017 31.12.2017														
	İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi	GS APKB KYB	01.04.2017 30.09.2017														
	İlçe Stratejik Analiz Toplantıları	GS APKB KYB	01.05.2017 31.10.2017														
4.3.3.	Diğer Faaliyetler																
	Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi	GS APKB YDO	01.01.2017 31.12.2017														
	AB Uyum Çalışmaları - Akreditasyon	GS TB	01.01.2017 31.12.2017														
	Çalışma Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	GS APKB TB	01.05.2017 31.08.2017														
	Bütçe Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	GS APKB KYB	01.05.2017 31.08.2017														
	Harcama Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	GS APKB KYB	01.03.2017 31.12.2017														
4.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme																
4.4.1.	Proje Destekleme Faaliyetleri																
	2015 MDP Kapsamında Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	GS İDB	01.01.2017 31.09.2017														
	2016 MDP Kapsamında Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	GS İDB	01.01.2017 31.09.2017														
	2017 Faiz Desteği Ön Hazırlık Faaliyetleri	PYB	01.01.2017 31.03.2017														
	2017 Faiz Desteği Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	GS PYB İDB	01.06.2017 31.09.2017														
	2017 Faiz Desteği Proje Uygulama Faaliyetleri	GS İDB	01.09.2017 31.12.2017														
	2017 Faiz Desteği Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	GS İDB	01.11.2017 31.12.2017														
4.4.2.	Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetler																
	2016 DFD Doğrudan Faaliyet	GS	01.01.2017														

ÇP Başlık	Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	2017												
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
4.	2017 Yılı Faaliyetleri	İDB	31.02.2017													
4.4.3	Teknik Destek Faaliyetleri															
	2017 TD Hazırlık Faaliyetleri	PYB	01.01.2017 31.01.2017													
	2017 TD Programı ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	GS PYB	01.02.2017 31.10.2017													
	2017 TD Teknik Desteğinin Verilmesi	GS PYB	01.01.2017 31.12.2017													
4.4.4.	Güdümlü Proje Desteği	YK GS İDB	01.05.2017 31.12.2017													
4.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım															
4.5.1.	Araştırma Faaliyetleri	GS YDO	01.01.2017 31.12.2017													
4.5.2.	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	GS YDO	01.01.2017 31.12.2017													
4.5.3.	Yatırım Destekleme Faaliyetleri	GS YDO	01.01.2017 31.12.2017													
4.6.	İzleme ve Değerlendirme	GS İDB	01.01.2017 31.12.2017													
4.7.	Yedek Ödenek	YK GS KYB	01.10.2017 31.12.2017													

EK 2: Öncelik Alanlarında Yürütülecek Faaliyetler

	2017				2018				2019			
	FD	E	TD	GPD	FD	E	TD	GPD	FD	E	TD	GPD
Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi				X	X			X	X			X
Girişimcilik Altyapısının İyileştirilmesi		X	X	X								
İmalat Sanayinin Geliştirilmesi		X		X	X	X			X	X		
Dış Ticaretin Güçlendirilmesi		X	X		X		X		X		X	
Yatırım Altyapısının Geliştirilmesi					X				X			
Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)		X	X		X	X			X	X		
Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi		X	X				X				X	
Hava Kirliliğinin Azaltılması					X				X			
Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi					X	X	X		X			
Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması		X			X	X			X			
Enerji Altyapısının İyileştirilmesi					X				X			
Lojistik Kapasitesinin Artırılması					X	X			X	X		
Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması		X	X		X		X		X		X	
Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi		X			X							
Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi		X			X							
Su Kaynaklarının Yönetimi ve Verimli Kullanılması			X		X	X	X		X			
Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi					X				X			
Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi		X		X				X	X			X
Hizmetler Sektörünün Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi			X			X	X		X	X	X	
Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması						X			X	X		
Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi			X	X	X		X	X			X	X

FD: Faiz Desteği, E: Eğitimler, TD: Teknik Destek, GPD: GÜDÜMLÜ Proje Desteği

EK 3: Performans Göstergesi

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedef
1	Kurumsallaşma ve Mali Yönetim	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	6 ay	Güncellenen mevzuat belgesi/yönerge	Adet	4
		Kurumsallaşma kapsamında hazırlanan strateji belgesi sayısı	3 ay	Strateji Belgesi	Adet	3
		Kurumsallaşma kapsamında görsel ve yazılı tanıtım materyallerinin hazırlanması	8 ay	Tanıtım Filmi, Orantı Dergisi	Adet	10
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	Uygulamaya dönük sektörel veya tematik analiz ve strateji raporlarının sayısı	12 ay	Rapor Sayısı	Adet	9
		Saha çalışmaları sayısı, görüşülen kişi ve anket sayısı	9 ay	Girişimcilik Eğitimleri Değerlendirme Anketi	Adet	2/1.900/1.900
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	12 ay	Protokol Sayısı Program Belgesi Sayısı	Adet	20
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	12 ay	Kuruluş Sayısı	Adet	10
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	12 ay	Toplantı/Katılımcı Sayısı	Adet	20/80
4	Yeni Model/Yöntem Geliştirme	Bölgedeki teknokentlerle beraber mentörlü kuluçka merkezlerinin geliştirilmesi kapsamında destek olunan girişimci sayısı	12 ay	Danışman/Mentörlük Yapılan Girişimci Sayısı	Adet	4/20
5	Destek Uygulamaları	Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	10 ay	Teknik Destek	Adet	40/80
		Güdümlü proje konusu araştırma sayısı	12 ay	Ön Çalışma Planı/Hazırlık Toplantıları/Mutabakat Metni	Adet	2

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedef
		Alternatif Destek Mekanizmalarına Yönelik Bakanlıkla Yapılacak Çalışma Sayısı	12 ay	Bakanlık tarafından verilecek görevler	Adet	1
		Teknik Destek Programı kapsamında verilen eğitim sayısı	10 ay	Teknik Destek Programı	Adet/Kişi/Gün	25/500/150
		Ajans uzmanları tarafından Bölge'de verilen eğitim sayısı	12 ay	Eğitim Planı	Adet/Kişi/Gün	15/300/50
6	Yatırım Destek ve Tanıtım	1. Fizibilite Araştırmaları Yapılması ya da Yaptırılması, Sektör Raporları Hazırlanması 2. Saha Ziyaretleri, Toplantılar, Mülakatlar vb. Gerçekleştirilmesi 3. Yatırım Arazi Envanteri Çalışması	12 ay	Rapor sayısı/ Görüşme Sayısı/ Envanter	Adet/Adet/Yüzde	4/125/45
		1. Yatırım İmkânlarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması 2. Eşleştirme Organizasyonu 3. Bölge Tanıtım Toplantıları 4. Yatırım Portalı Güncellenmesi 5. Yurtiçi Fuarlara Katılım Sağlanması	12 ay	1. Rehber sayısı/Eşleştirme sayısı/Toplantı sayısı/Web sitesi/Fuar sayısı	Adet/Adet/Adet /Adet/Adet	4/3/6/2/5/3
		1. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri 2. Koordinasyon Faaliyetleri 3. Belgelendirme Faaliyetleri	12 ay	Eğitim sayısı/Protokol sayısı /Çalıştay sayısı/Teşvik belge sayısı	Adet/Adet/ Adet/Adet	6/4/4 /Resmi yazı
		Ajansın Bölge Belediyelerinden tahsil ettiği tutarın Merkezi Bütçeden tahsil edilen miktara oranı	6 ay	Belediye Tahsilatları / Merkezi Bütçe	Yüzde	% 20
7	Yerel Paylar	Ajansın Ticaret ve Sanayi Odalarından tahsil ettiği miktarın Merkezi Bütçeden tahsil ettiği miktara oranı	6 ay	Ticaret ve Sanayi Odası Ödemeleri / Merkezi Bütçe	Yüzde	% 10
		Ajansın İl Özel İdarelerden tahsil ettiği miktarın Merkezi Bütçeden tahsil ettiği miktara oranı	6 ay	Özel İdare Ödemeleri / Merkezi Bütçe	Yüzde	% 10
		Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	6 ay	Toplam Tahsilat / Tahakkuk	Yüzde	% 70

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedef
8	Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	12 ay	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5
		Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	12 ay	Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90
		Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	12 ay	Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2017

ÇALIŞMA

PROGRAMI

KAYSERİ

Barbaros Mahallesi
Sümer Yerleşkesi
Kümeevler No:1
38080 Kocasinan / KAYSERİ
Tel: 0 (352) 352 6726

SIVAS

Akdeğirmen Mahallesi
Höllüklük Caddesi
No:39
59040 SIVAS
Tel: 0 (346) 222 0800

YOZGAT

Medrese Mahallesi
Hastane Caddesi
İş Bankası Üstü 5. Kat
66100 YOZGAT
Tel: 0 (354) 217 6726