

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

# 2016

## ÇALIŞMA PROGRAMI

## SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, Düzey 2 bölgeleri Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.



2016 yılı Çalışma Programı, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının eksen, öncelik ve tedbirleri, 2015-2019 dönemi Ajans Stratejik Planı amaç, hedef ve stratejileri, ulusal plan, program ve strateji belgeleri ile eylem planlarının bölge ve Ajans ölçeğindeki yansımalarına ilişkin, bölge potansiyelleri ve gelişim alanları dikkate alınarak önceliklendirilmiştir. "Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak" vizyonu doğrultusunda hareket eden Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2016 yılında da faaliyetlerini bölgesel gelişmişlik farklarının azaltılması hedefi doğrultusunda sürdürecektir.

2016 yılında, Ajans faaliyet ve kaynaklarını; kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve Ajans faaliyetlerinin bölgede ve üst ölçekte paydaşlarca bilinirliğinin artırılması, paydaşlarla Ajans iletişiminin ve işbirliği ortamının geliştirilmesi, bölge için önem taşıyan konu ve alanlarda araştırma ve raporlama çalışmalarının yürütülmesi, bölgesel gelişim farklarının azaltılması amacıyla kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi ve kaynakların ortak bir amaca yönlendirilmesi, bölgeye yatırım çekilmesi ve yatırımcılara danışmanlık faaliyetleri ile bölgede önem ve öncelik taşıyan alanlara yönelik destek mekanizmalarına yönlendirecektir.

2016 yılında yürütülmesi planlanan faaliyetlerin yol haritası niteliğindeki Çalışma Programının başarılı olmasını diler, program sonuçlarının bölgemiz ve ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ederim.

**Orhan DÜZGÜN**  
Kayseri Valisi  
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı  
Yönetim Kurulu Başkanı

## ÖNSÖZ



TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının eksen, öncelik ve tedbirleri, 2015-2019 dönemi Ajans Stratejik Planı amaç, hedef ve stratejileri, ulusal plan, program ve strateji belgeleri ile eylem planları dikkate alınarak hazırlanan Ajans için 2016 yılı faaliyetlerini içeren 2016 yılı Çalışma Programı Bölgemiz için çok önemli hedefler içermektedir. Mali Destekler, Kurumsal Gelişim, İletişim ve Tanıtım, Planlama Programlama ve Koordinasyon, Yatırım Destek ve Tanıtım ile İzleme ve Değerlendirme başlıkları altında sınıflandırdığımız bu hedefler ile birlikte 2016 yılında Ajansı çok yoğun bir ajanda beklemektedir.

Gerek yurtiçi gerekse yurtdışında çok yoğun bir tempo ile çalışacağımız bu yılda Bölgemizin büyük bir ivmelenme yaşayacağından şüphemiz bulunmamaktadır.

3 yıllık bir strateji ile hazırladığımız Ajans Destek Stratejisi kapsamında belirlenen öncelikler doğrultusunda çıkılması planlanan Mali Destekler Programları yanında, Doğrudan Faaliyet Destekleri, Teknik Destekler ile Genetik, Plazma Teknolojisi, Organ Nakli Merkezi konularında sağlanan ve sağlanacak Gündümlü Proje Destekleri bu Bölge için hedeflediğimiz ivmelenmenin çıkış noktası olacaktır. Ayrıca girişimcilik ve e-ticaret alanında OSB'ler desteklenecek ve OSB'lerin lojistik ihtiyaçlarına yönelik araştırmalar yapılacaktır. Bölgenin en önemli sorunu olan göç ve diğer sosyal konularda araştırmalara ağırlık verilecektir. Ajansın Kurumsal Gelişimi anlamında gerçekleştireceğimiz faaliyetlerin en önemlilerinden biri olacak olan mevcut Kayseri Hizmet Binasının taşınması ile birlikte farklı bir yerde, daha kaliteli bir hizmet sunmanın gayreti içinde olacağız. Aynı zamanda mevcut insan kaynaklarımızı daha da ileriye taşımak adına yurtiçinde ve yurtdışında eğitim faaliyetlerinin yanında akademik çalışmalara da özel önem vermekteyiz. 2016 yılı Ajansın Bölge içinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerinin arttırılacağı, uluslararası boyutta da Bölgenin tanıtımına ağırlık verileceği bir yıl olacaktır. Ayrıca bu yıl Bölge için önem arz eden stratejik araştırma ve raporların sayısında artış olacağı bir yıl olacaktır. Bu raporlar içerisinde Bölgenin mevcut sorunlarının giderilmesine yönelik raporlar olacağı gibi önemli projelerin değerlendirilmesi adına etki analizlerinin ve fizibilite çalışmalarının da gerçekleştirileceği aynı zamanda 2016 yılı, 2023 vizyonu kapsamında yurtdışı ziyaret ve temaslارının önem kazandığı bu süreçte Ajansımızda yurtdışı temaslara önem vereceği bir yıldır. Ajansın önemli faaliyetlerinden biri olan Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri konusunda yurtiçinden ve yurtdışından Bölgeye yatırımcı çekebilmek adına yoğun bir bilgilendirme ve tanıtım sürecini öngörmekteyiz.

Bu kapsamda 2016 yılının Bölgemiz için faydalı ve hayırlı bir yıl olmasını diler, belirttiğimiz bu hedefleri gerçekleştirmede bize desteklerini esirgemeyecek tüm paydaşlarımıza şimdiden teşekkürlerimizi sunarız.

**Kamil TAŞCI**  
**Orta Anadolu Kalkınma Ajansı**  
**Genel Sekreteri**

# İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	2
ÖNSÖZ.....	3
İÇİNDEKİLER .....	5
TABLolar LİSTESİ .....	7
ŞEKİLLER LİSTESİ .....	7
KISALTMALAR .....	8
1. GİRİŞ .....	9
1.1. <i>Ajansın Kuruluş Süreci</i> .....	11
1.2. <i>Organizasyon Yapısı</i> .....	11
1.3. <i>İnsan Kaynakları</i> .....	11
1.4. <i>Fiziksel Kaynaklar</i> .....	12
1.4.1. <i>Hizmet Binaları</i> .....	12
1.4.2. <i>Bilgi ve Teknoloji Kaynakları</i> .....	12
1.5. <i>2015 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler</i> .....	13
2. BÖLGEDEKİ GELİŞMELER.....	16
3. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ VE İZLENECEK TEMEL STRATEJİLER .....	19
3.1. <i>Mali Destekler</i> .....	19
3.2. <i>Diğer Öncelikler ve İzlenecek Temel Stratejiler</i> .....	21
3.2.1. <i>Kurumsal Gelişim ve Yönetim</i> .....	21
3.2.2. <i>İletişim, Tanıtım ve İş Geliştirme</i> .....	21
3.2.3. <i>Planlama, Programlama ve Koordinasyon</i> .....	21
3.2.4. <i>Yatırım Destek ve Tanıtım</i> .....	22
3.2.5. <i>İzleme ve Değerlendirme</i> .....	23
4. 2016 YILI FAALİYETLERİ .....	24
4.1. <i>Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri</i> .....	24
4.1.1. <i>İdari Faaliyetler</i> .....	24
4.1.2. <i>İnsan Kaynakları</i> .....	28
4.1.3. <i>Eğitim Faaliyetleri</i> .....	28
4.2. <i>İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri</i> .....	30
4.2.1. <i>Basın ve Medya İlişkilerini Yürütme Faaliyetleri</i> .....	30
4.2.2. <i>Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri</i> .....	30

4.2.3. ORAN Akademi Faaliyetleri.....	30
4.2.4. İş Geliştirme Faaliyetleri .....	31
4.3.1. Araştırma Faaliyetleri .....	33
4.3.2. İşbirliği Faaliyetleri.....	39
4.3.3. Diğer Faaliyetler .....	43
4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri .....	45
4.4.1. Proje Destekleme Faaliyetleri .....	45
4.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler .....	51
4.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler .....	52
4.4.4. Gündümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler .....	53
4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	55
4.5.1. Araştırma Faaliyetleri .....	55
4.5.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri.....	57
4.5.3. Yatırım Destekleme Faaliyetleri .....	59
4.6. İzleme ve Değerlendirme.....	61
5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	62
<b>EKLER .....</b>	<b>64</b>
EK-1: Gantt Şeması.....	65
EK-2: Performans Göstergeleri.....	68
EK 4: 2016 Mali Destek Programları Özet Tabloları .....	70

## TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: 2014-2023 Bölge Planı Vizyon, Gelişme Eksenleri ve Öncelikler .....	9
Tablo 2: 2014-2018 Kurumsal Stratejik Plan Amaç ve Hedefler .....	10
Tablo 3: Personel Durumu.....	11
Tablo 4. Tanıtım Materyalleri ve Süreli Yayınlar .....	14
Tablo 5. Raporlar, İnceleme ve Araştırma Çalışmaları .....	15
Tablo 6: 2016 Yılı Mali Destek Programları .....	20
Tablo 7: İdari Faaliyetler.....	27
Tablo 8: İnsan Kaynakları Faaliyetleri.....	28
Tablo 9: Alınması Planlanan Mesleki Eğitimler .....	29
Tablo 10: Eğitim Faaliyetleri .....	30
Tablo 11: Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Faaliyetleri .....	32
Tablo 12: Gerçekleştirilecek Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri .....	38
Tablo 13: Araştırma Faaliyetleri.....	39
Tablo 14: İşbirliği Faaliyetleri.....	42
Tablo 15: Kalkınma Bakanlığı Tarafından Yürütülen Ortak Faaliyetler .....	42
Tablo 16: Diğer Faaliyetler .....	45
Tablo 17: Proje Uygulama Faaliyetleri-2015 MDP .....	46
Tablo 18: Ön Hazırlık Faaliyetleri-2016 MDP.....	47
Tablo 19: Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri-2016 MDP .....	48
Tablo 20: Proje Uygulama Faaliyetleri-2016 MDP .....	50
Tablo 21: Proje Uygulama Faaliyetleri-2016 MDP .....	51
Tablo 22: Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri-2015 .....	51
Tablo 23: Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri-2016 DFD .....	52
Tablo 24: Teknik Destek Faaliyetleri-2015 .....	53
Tablo 25: Teknik Destek Faaliyetleri-2016 .....	53
Tablo 26: GÜdümlü Proje .....	55
Tablo 27. Yurtiçi Fuarlar .....	59
Tablo 28. Yurtdışı Fuarlar .....	59
Tablo 29. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri .....	61
Tablo 30: 2017 -2018 Destek Programları.....	63
Tablo 31: Destek Stratejisi Tablosu.....	63
Tablo 32: 2016 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu.....	68

## ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Ajans'ın Misyon ve Vizyonu .....	10
Şekil 2: Organizasyon Şeması .....	11
Şekil 3: 2016 Yılı Öncelikleri.....	19
Şekil 4: Çocuk Girişimciliği ve Çocuk Gözüyle Kalkınma Çalıştayı Metodolojisi.....	58

## KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
AGÜ	Abdullah Gül Üniversitesi
AHIKA	Ahiler Kalkınma Ajansı
Ar-Ge	Araştırma, Geliştirme
AVM	Alışveriş Merkezi
BDU	Bağımsız Değerlendirme Uzmanı
BROP	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
DDK	Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu
DFD	Doğrudan Faaliyet Desteği
DK	Değerlendirme Komitesi
GPD	Güdümlü Proje Desteği
GS	Genel Sekreterlik
IPA	Instrument for Pre Accession (Katılım Öncesi Yardım Aracı )
İD	İç Denetçi
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezi
KAG	Kâr Amacı Güden
KAGM	Kâr Amacı Gütmeyen
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	Kurumsal Yönetim Birimi
MEVKA	Mevlana Kalkınma Ajansı
MDP	Mali Destek Programı
MOBİTEK	Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)
ORAN	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
TİİGB	Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PTÇ	Proje Teklif Çağrısı
PYB	Program Yönetim Birimi
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
STSO	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
TB	Tüm Birimler
TD	Teknik Destek
TKDK	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB ETÜ	TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
TODAİE	Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
YDO	Yatırım Destek Ofisleri Birimi
YK	Yönetim Kurulu



## 1. GİRİŞ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. ve 22. maddeleri hükümleri doğrultusunda hazırlanan Çalışma Programı, 2016 yılında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri düzenlemektedir. Çalışma Programı; 2016 yılına ilişkin öncelik alanlarını, faaliyetleri ve bu faaliyetlere ayrılacak tahmini mali kaynakları göstermektedir.

ORAN 2016 Yılı Çalışma Programı'nın temel amaç ve öncelikleri oluşturulurken, ulusal kalkınma plan ve programlarında öngörülen ilke ve politikalar ile Ajansın 2014-2023 Bölge Planı ve 2015-2019 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan temel hedef ve amaçlar ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri dikkate alınmıştır.

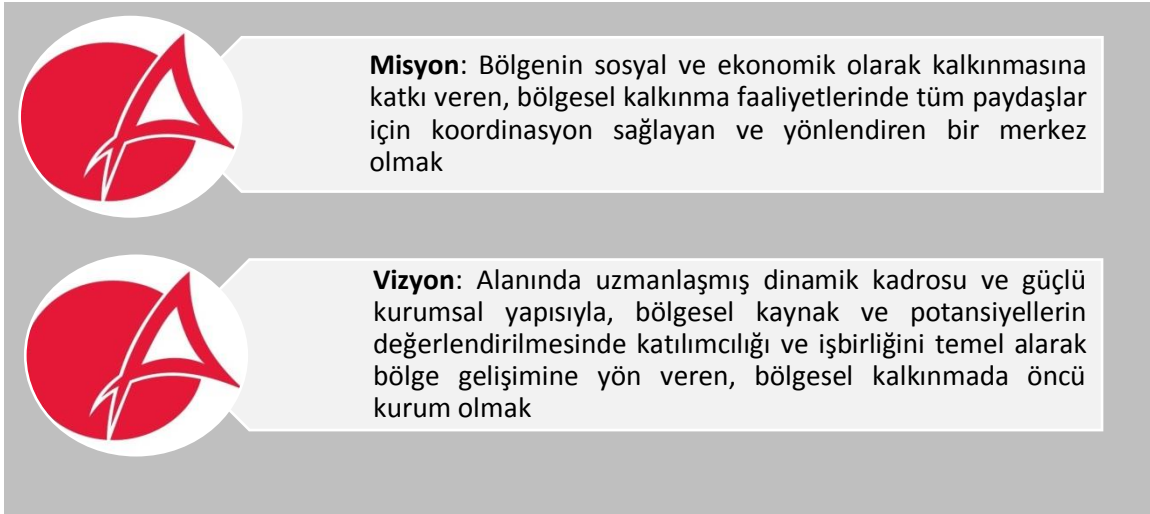
2014-2023 yıllarını kapsayacak şekilde bölgedeki yerel yönetimler, kamu, özel kesim, Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ve üniversitelerin aktif katılımı sağlanarak hazırlanan Bölge Planı Ajans tarafından ilgili dönem içerisinde uygulanacak destek programlarının önceliklerinin belirlenmesinde yol gösterici olacaktır. Bölge Planı Gelişme Eksenleri ve Öncelikleri Tablo 1' de özetlenmiştir.

**Tablo 1: 2014-2023 Bölge Planı Vizyon, Gelişme Eksenleri ve Öncelikler**

<b>Vizyon</b>	Ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edebilir, beşeri ve sosyal sermayesi gelişmiş, potansiyellerini değere dönüştürmüş, kent ve sosyal altyapısını geliştirerek yaşam kalitesini arttırmış, ulaşılabilir Orta Anadolu						
<b>Eksen</b>	Rekabet Edilebilirlik						
<b>Öncelik Alanları</b>	Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	Geleneksel Sektörlerin (Tarım Hayvancılık ve Madencilik) Geliştirilmesi
<b>Eksen</b>	Sosyal Kalkınma						
<b>Öncelik Alanları</b>	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi		Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi		Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	
<b>Eksen</b>	Sürdürülebilir Çevre ve Enerji						
<b>Öncelik Alanları</b>	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	Su Kaynaklarının Yönetimi ve Verimli Kullanılması	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	
<b>Eksen</b>	Kentsel ve Kırsal Altyapı						
<b>Öncelik Alanları</b>	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi		Lojistik Kapasitesinin Artırılması			Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması	

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri, sosyal güvenlik kurumları ve mahallî idarelerden oluşan genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin stratejik plan ve buna bağlı olarak, performans programı ve bütçe hazırlamaları gerekmektedir. Kalkınma ajansları ise bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasında yürüttükleri görev ve faaliyetlerle ilgili tahsis edilen kamu kaynaklarının hesap verebilirlik ve malî saydamlık çerçevesinde yerinde ve etkin kullanılması ve dağıtılmasına özen gösteren kurumlar oldukları kadar, bölge için sundukları hizmetin kalitesini de sürekli artırmayı hedeflemektedirler.

ORAN, katılımçılık ilkesi çerçevesinde 2015-2019 Dönemi Stratejik Planı, ortak akli baz alan, bir yaklaşımla hazırlanmış; misyon ve vizyonla birlikte, önümüzdeki 5 yıllık dönemi kapsayan amaç, hedef ve stratejiler belirlenmiştir. Ajans'ın kurum misyonu ve vizyonu Şekil 1' de verilmiştir.



**Şekil 1: Ajans'ın Misyon ve Vizyonu**

ORAN, 2015-2019 yılları arasında faaliyet ve kaynaklarını Stratejik Planda belirlediği, “Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması”, “Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi”, “Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması” ve “Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi” olmak üzere 4 amaç ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

**Tablo 2: 2014-2018 Kurumsal Stratejik Plan Amaç ve Hedefler**

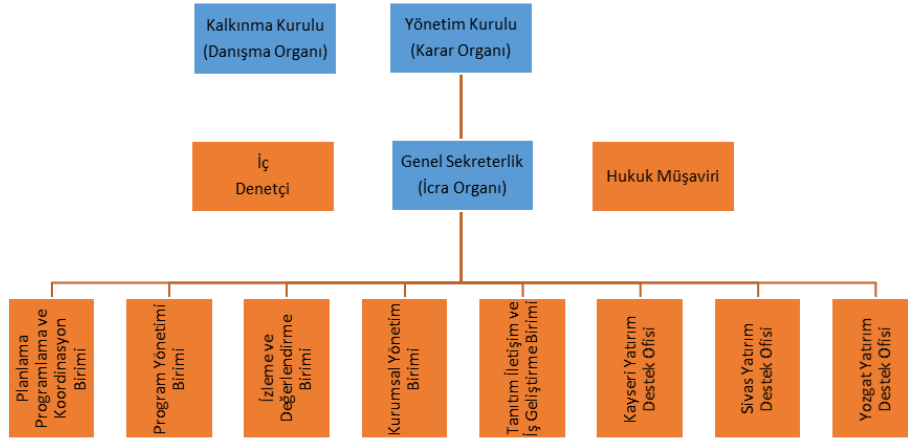
Amaç-1	Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması
Hedefler	1. Bölge Planında belirlenen ve bölgesel gelişimde önem taşıyan alanlarda araştırma ve planlama çalışmaları yürütmek
	2. Bölge planında belirlenen eksen ve öncelik alanları ile tedbirlerin bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütmek
	3. Ajans destek mekanizmalarını geliştirmek ve etkin bir şekilde kullanmak
	4. Bölgede potansiyel yararlanıcılar arasında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma düzeyini arttırmaya katkı sağlamak
Amaç-2	Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi
Hedefler	1. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde kamu kesimi, özel kesim, STK'ların kendi aralarında ve Ajans ile paydaşlar arasında işbirliklerini geliştirmek
	2. Kalkınma Kurulu Üyeleri ve diğer paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımlarını sağlamak ve etkinliklerini arttırmak
	3. Bölge dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek
Amaç-3	Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması
Hedefler	1. Bölgenin iş ve yatırım ortamını geliştirmek
	2. Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak
	3. Bölgede yatırımcılara destek olmak
Amaç-4	Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi
Hedefler	1. Ajansın insan kaynakları kapasitesini geliştirmek
	2. Ajansın fiziki ve teknolojik altyapısını iyileştirmek
	3. Ajansın organizasyon yapısı ve iş süreçlerini geliştirmek
	4. Ajansın kurumsal iletişimini güçlendirmek ve tanıtımını yapmak

### 1.1. Ajansın Kuruluş Süreci

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ORAN, faaliyetlerini 5449 Sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

### 1.2. Organizasyon Yapısı

5449 Sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un üçüncü bölümü, 7’inci maddesine göre, ORAN organizasyon şeması, danışma makamı olan Kalkınma Kurulu, karar makamı olan Yönetim Kurulu ve icra makamı olan Genel Sekreterlik olmak üzere üç bölümden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi olmak üzere 5 birim ve Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde birer olmak üzere 3 Yatırım Destek Ofisinden (YDO) oluşmaktadır.



Şekil 2: Organizasyon Şeması

### 1.3. İnsan Kaynakları

Ajans bünyesinde 1 (bir) Genel Sekreter, 33 (otuz üç) Uzman, 6 (altı) Destek Personeli ve 1 (bir) İç Denetçi olmak üzere toplam 41 (kırk bir) personel istihdam edilmekte olup personele ilişkin bilgiler Tablo 3’ te verilmiştir.

Tablo 3: Personel Durumu

		İnsan Kaynakları											
Tecrübe		0-5 Yıl		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl					
		11		20		8		2					
Eğitim Durumu		Lisans		Yüksek Lisans		Yüksek Lisans (Devam)		Doktora		Doktora (Devam)			
		17		10		10		1		3			
Yabancı Dil		İngilizce		Almanca		Rusça		İtalyanca		Fransızca		Arapça	
		37		4		1		1		1		1	
		Bölüm		Kişi		Bölüm		Kişi		Bölüm		Kişi	
Meslek	Genel Sekreter	Bilgisayar Müh.		1									
	İç Denetim	İktisat		1									
	Uzman (33)	Ağaççşleri Endüstri Müh.		1		İnşaat Müh.		2		Siyasal Bilgiler		1	
		Elektrik Müh.		1		İşletme		4		Şehir ve Bölge Pl.		1	
		Elektrik-Elektronik Müh.		2		İşletme Müh.		1		Tekstil Müh.		2	
		Elektronik Müh.		2		Makine Müh.		2		Uluslararası İlişkiler		1	
		Endüstri Müh.		3		Matematik		1		Ziraat Müh.		1	
		Gıda Müh.		3		Matematik Müh.		1					
	Destek (6)	İktisat		3		Maliye		1					
		İşletme		4		İletişim ve Tasarım		1		Halkla İliş ve Reklamcılık		1	

#### 1.4. Fiziksel Kaynaklar

##### 1.4.1. Hizmet Binaları

###### a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, 13 Ekim 2010 tarihinden itibaren, Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası'nın 'tarihi anıt' olarak tescillenen Sümer Tesislerinin Abdullah Gül Üniversitesi'ne devredilen idare binasını merkez hizmet binası olarak kullanmaktadır.

###### b) Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu onayıyla rölöve, restitüsyon ve restorasyon işleri tamamlanan tarihi Hubiyar Korucu Konağı 2014 yılı Ekim ayından itibaren, Sivas YDO Hizmet Binası olarak kullanılmaktadır.

###### c) Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Sakarya Anaokulu' nu (Miralay Konağı) kiralamıştır. Binanın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projeleri tamamlanmış ve Yozgat Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından onaylanmıştır. İlgili bina restorasyonuna 2014 yılı içerisinde başlanmış olup 2016 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Yozgat YDO, faaliyetlerini Yozgat il merkezinde kiralanmış ofis katında sürdürmektedir.

##### 1.4.2. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajans, mevzuatla belirlenen ve gelecekte de üstlenmesi muhtemel faaliyetleri yerine getirebilmek için bünyesinde gelişmiş bilgi sistemleri barındırmakta ve bilişim altyapısını sürekli geliştirmektedir. Faaliyete başladığı günden beri tedarik edilen bilgisayar, donanım, yazılım ürünleri, ofis ekipmanları ve iletişim cihazlarına ilaveten 2015 yılı içerisinde alınması planlanan ürünler tedarik edilmiştir.

Mevcut yapıda 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde Sanallaştırma Teknolojisi kullanılarak ihtiyaç duyulan sanal sunucular oluşturulmuştur. Mail Sunucusu, Web Sunucusu, Dizin Hizmetleri, Anti-virüs, Yedekleme Sunucusu, Güvenlik Duvarı Yazılımı Ajans bünyesinde kullanılmaktadır. Sivas ve Yozgat YDO ofislerinde güvenlik duvarı cihazı ve yazılımı kurulmuş olup, Ajans merkez binasıyla aralarında bu güvenlik duvarı üzerinden Sanal Özel Ağ (VPN) kurulmuştur. Ajans merkez hizmet binasında mevcut kesintisiz 10Mbps metro internet erişim altyapısı mevcuttur. Böylelikle kurumsal hizmetler internet üzerinden aksamadan verilmektedir. TR72 Bölgesi'nde yatırımcılar için faydalı ve yatırımları yönlendirici bilgiler içeren ve güncel bilgi sunan, Türkçe ve İngilizce yatırımcı internet sitesi faaliyettedir (<http://yatirim.oran.org.tr> ve <http://invest.oran.org.tr>).

Kurumsal internet sitesi sürekli güncellenerek [www.oran.org.tr](http://www.oran.org.tr) ve [www.oran.gov.tr](http://www.oran.gov.tr) adreslerinden hizmet sunmaktadır. 2015 yılında kurumsal internet sitesinin yenilenmesi çalışmaları ve kurumsal dosya sunucusu çalışmaları devam etmektedir ve bu çalışmalar 2016 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

2016 yılında da genel sekreterlik, çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yazılım, donanım ve altyapı ihtiyaçlarını karşılamak için bilgi işlem faaliyetleri yürütülecektir. Bu kapsamda özellikle planlama çalışmalarında gerek duyulan yazılım ve/veya paket programlar tedarik edilecek, ihtiyacın yazılım/paket program almayı gerektirmediği ve Ajans bünyesinde çözüm üretilmediği durumlarda ihtiyaç, hizmet alımı marifeti ile giderilecektir.

### 1.5.2015 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler

- 7 Nisan 2015 tarihinde Yozgat, 9 Nisan 2015 tarihinde Sivas ve 14 Nisan 2015 tarihinde Kayseri'de "Ar-Ge Yenilikçilik ve Kümelenme", "Turizm", "Sosyal Durum" ve "Enerji ve Çevre" konularında 4 adet Sektörel Çalışma Grubu oluşturuldu ve ilk toplantılar söz konusu tarihlerde gerçekleştirildi. Toplantıların ikincisi 2-3-4 Haziran 2015 tarihlerinde tamamlandı.
- Kalkınma Kurulu'nun işleyişi, Ajans destek programları, Bölge için öncelikli sektörler, işbirliği olanakları ve güdümlü proje önerileri vb. alanlarda Kalkınma Kurulu üyelerinin görüşlerinin alınması amacıyla, başlatılan Kalkınma Kurulu üye ziyaretleri 2015 yılında da devam etti.
- Kayseri Valiliği ve Sivas Valiliği tarafından hazırlanan Erasmus + KA1 proje başvurularına ve Sorgun Gençlik Derneği'nce "Genç İşsizliği ve Kariyer Planlama" üzerine hazırlanan KA3 proje başvurusuna ortak olundu.
- Kalkınma Kurulu üyelerine yönelik olarak iki adet iyi uygulama ziyareti gerçekleştirildi. Kalkınma Kurulu üyelerinin katılım sağladığı ziyaretler çerçevesinde, 11 Mayıs 2015 tarihinde KASKİ İleri Biyolojik Arıtma Tesisi ve Çöp Depolama Alanı'na, 28 Mayıs 2015 tarihinde ise Enerji ve Çevre konusunda Erciyes Enerji A.Ş. tarafından kurulumu yapılan güneş enerjisi santraline ziyaret gerçekleştirildi.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile KOSGEB arasında 5 Haziran 2015 tarihinde bölgede girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amacı doğrultusunda işbirliği protokolü imzalandı.
- Kayseri Yatırım Destek Ofisi tarafından başlatılan süreç doğrultusunda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi kapsamında bir İşbirliği Protokolü imzalanması hususunda Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile ortak çalışmalar yapıldı. Her iki birimin de katılım gösterdiği ve Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen geniş çaplı bir toplantının ardından, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi kapsamında İşbirliği Protokolü imzalandı.
- 6-21 Temmuz 2015 tarihleri arasında "Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet" ve "Kültür ve Turizm" Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan kurum ve kuruluşlarla sözleşmeler imzalandı. Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet Mali Destek Programı kapsamında kar amacı güden kurumlar tarafından yapılan 114 proje başvurusundan 29 başvuru; kar amacı gütmeyen kurumlar tarafından yapılan 30 proje başvurusundan 10 başvuru başarılı bulunarak Ajans'tan destek almaya hak kazanmıştır. Kültür ve Turizm Mali Destek Programı kapsamında ise kar amacı güden kurumlar tarafından yapılan 13 proje başvurusundan 6 başvuru; kar amacı gütmeyen kurumlar tarafından yapılan 46 proje başvurusundan 13 başvuru başarılı bulunarak Ajans'tan destek almaya hak kazandı.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Sivas Yatırım Destek Ofisi yeni hizmet binası 27 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen törenle hizmete açıldı.
- 2 Nisan 2015 tarihinde, Bölgenin rekabet gücünün artırılması ve bölgede kümelenme oluşumlarının yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi amacıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Kümelenme Destek Programı'nın potansiyel başvuru kurum/kuruluşlara Kayseri'de tanıtımına yönelik bir etkinlik düzenlendi. İlgili program kapsamında Kayseri Mobilya Kümelenmesi için de Referans Mektubu hazırlandı.
- Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe AR-GE Proje Pazarı 29 Nisan 2015 tarihinde Ajans ev sahipliğinde ve ORAN Akademi kapsamında gerçekleştirildi.
- Sivas İŞGEM Projesi kapsamında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulan ve kabul gören yaklaşık 7,2 milyon avro bütçeli proje için açılış toplantısı 18 Mayıs 2015 tarihinde Sivas YDO Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi.
- 21 Ocak 2015 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen AB projeleri (OECD/Ministry of Development project on Boosting Regional Competitiveness in Turkey and Regional Investment

Climate Assesment Project) açılış toplantısına katılım sağlandı. Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi kapsamında düzenlenen çalıştayda Ajans çalışmaları ile ilgili bilgi sunuldu.

EMITT Fuarı; 22-25 Ocak 2015 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen fuarda Kayseri Valiliği ve ORAN protokolü ile kurulan tanıtım standında Kayseri, ulusal ve uluslararası ziyaretçi ve katılımcılara tanıtıldı.

Uluslararası Moskova Turizm Fuarı; Kayseri Valiliği, Nevşehir Valiliği, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Ahiler Kalkınma Ajansı ve Türk Hava Yolları Nevşehir Bölge Müdürlüğü işbirliğinde Uluslararası Moskova Turizm Fuarına katılım sağlandı.

Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi; Ajans Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi Çerçevesinde Risk Kütükleri ve Eylem Planları 2015 yılında güncellendi. 2015 Yılı Birim Faaliyetleri ve Kritik Performans Göstergelerinin Değerlendirilmesine Dair Raporlama Çalışmaları; Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2015-2019 Stratejik Planı ve 2015 Yılı Çalışma Programında belirlenen faaliyetler kapsamında Ajans Birimlerinin 2015 yılı için belirlenen faaliyetleri ve performans göstergeleri, 3 ayda bir alınarak, hedeflere ulaşma durumu Genel Sekreterlik makamınca değerlendirilmektedir.

Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, 2015 yılı Nisan ayı içerisinde TR72 Bölgesi illerini oluşturan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde İl Kalkınma Kurullarında, Kalkınma Kurulu üyelerine ve Valiliklerce düzenlenen İl Koordinasyon Kurulu toplantılarında yatırımcı kurum/kuruluşlara tanıtıldı.

TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı tasarım işleri tamamlanarak, basılı hale getirilmiş ve ilgili tüm paydaşlara dağıtıldı.

Katılımcılık ilkesi gözetilerek, Bölgesel Yenilik Stratejisi (mevcut durum analizi dahil) hazırlanmış ve tanıtımına yönelik faaliyetler yürütüldü.

Katılımcılık ilkesi gözetilerek, Kayseri, Sivas ve Yozgat illeri Sosyal Durum Analizleri tamamlanmış, Kalkınma Bakanlığı'na iletili.

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonda düzenlenen ortak faaliyetlere katılım sağlandı.

Havza Yönetim Heyeti ve Üst Heyet toplantılarına TR72 Bölgesinin dahil olduğu havzalar bazında katılım sağlanmasına devam edildi.

Bölgesel Yenilik Komitesi ve Tarım ve Hayvancılık Alanında kilit paydaşlardan oluşan Ajans koordinasyonunda işbirliği ağı kuruldu.

ORAN 2015 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısı 17 Eylül 2015 tarihinde Sivas'ta, II. Olağan Kalkınma Kurulu 24 Kasım 2015 tarihinde Yozgat'ta gerçekleştirilmiştir.

5449 sayılı Kanun'un 18. maddesi ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği çerçevesinde 5-6 Ağustos 2015 tarihlerinde gerçekleştirilen mülakatlar neticesinde 5 uzman ve 2 destek personeli alımı yapıldı.

12-18 Ekim 2015 tarihleri arasında UNDP'nin daveti üzerine Kalkınma Bakanlığı organizasyonu ile ülkemizdeki Kalkınma Ajanslarının ziyarette bulunduğu İtalya'nın Torino kentinde düzenlenen Dünya Yerel Ekonomik Kalkınma Forumuna katılım sağlandı.

Hazırlanan rapor ve tanıtım yayınlarının listesi Tablo 4 ve 5'te verilmiştir.

**Tablo 4. Tanıtım Materyalleri ve Süreli Yayınlar**

Yayın adı	Türü	Adet
Bölge Planı Tanıtım Broşürü (Türkçe)	Basılı yayın	1.000
Bölge Planı Tanıtım Broşürü (İngilizce)	Basılı yayın	1.000
ORANTI 2. Sayı	Süreli yayın	1.000
ORANTI 3. Sayı	Süreli yayın	1.000
ORANTI 4. Sayı	Süreli yayın	1.000
Türkiye'deki Teşvikler ve Destekle Rehberi	Tanıtım ve reklam	1.000

**Tablo 5. Raporlar, İnceleme ve Araştırma Çalışmaları**

Araştırma veya Rapor Konuları	Türü	Adet
Kayseri Lojistik Master Planı	Basılı yayın	1
Kayseri Rekabet Endeksi 2013-2014	Elektronik y.	1
Sivas Demiryolu Makine ve Ekipmanları Sektörü Kümelenme Stratejisi ve Eylem Planı Raporu	Elektronik y.	1
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Destek Stratejisi	İç çalışma	1
TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı	Basılı yayın	1000
TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Hızlı Bakış (Türkçe)	Basılı yayın	1000
TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Hızlı Bakış (Türkçe ve İngilizce)	Basılı yayın	1000
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Planı (2015-2019)	Elektronik y.	1
Kayseri Sosyal Durum Analizi	Elektronik y.	1
Sivas Sosyal Durum Analizi	Elektronik y.	1
Yozgat Sosyal Durum Analizi	Elektronik y.	1
Bölgesel Yenilik Stratejisi	Basılı yayın	1000
Enerji ve Çevre Sektörel Çalışma Grubu Raporu	Basılı yayın	1000
Turizm Sektörel Çalışma Grubu Raporu	Basılı yayın	1000
Kayseri'deki Üniversitelerin Kayseri Şehri Üzerindeki Etki Analizi	Elektronik y.	1



## 2. BÖLGEDEKİ GELİŞMELER

TR72 Bölgesi'nde hali hazırda devam eden projelerin başında Erciyes Master Planı gelmektedir. Bu projenin tamamlanması ile Erciyes Dağı'nın dünyadaki önemli kış turizmi merkezlerinden birisi haline geleceği öngörülmektedir. Aşamalı olarak tamamlanacak olan proje, bölge potansiyelini harekete geçirecek ve bölgedeki istihdam olanaklarını arttıracak bir projedir. Proje kapsamında yapımı düşünülen 5.000 kişilik kapasiteli 21 otel ve konaklama tesisinin arsa ihalesi yapılmıştır. Bunlardan 9'unda inşaat çalışmalarına başlamıştır. Toplam lift uzunluğu 35.000 metreyi bulan 20 adet mekanik tesis ve toplam uzunluğu 200 km'yi bulan profesyonel olarak dizayn edilmiş pistler, alt yapı çalışmaları, yollar ve kanalizasyonlar dahil olmak üzere 150 milyon Euro'luk yatırım yapılmıştır. Ayrıca proje kapsamında 3.000 kişi kapasiteli kongre merkezi ve 9 adet UEFA standartlarında futbol sahası ve antrenman tesisleri de hayata geçirilecektir.

Erciyes Master Planı'na paralel ve tamamlayıcı olarak Kayseri'de hayata geçirilen Anadolu Harikalar Diyarı ile birlikte Kayseri'nin önemli bir turizm ve cazibe merkezi haline dönüştürülmesi ve önemli derecede istihdam sağlaması hedeflenmiştir. Eğlence ve Oyun Parkı, Buz Pateni Pisti, Su Kayağı Parkı, Spor Tesisleri, Lazer Oyunları Merkezi, Hayvanat Bahçesi, Binicilik Tesisleri, Sosyal Tesisler, Hobi Bahçeleri ve Bilim Merkezi olmak üzere 10 farklı etkinlikle Türkiye'nin en büyük tematik parkı olan Harikalar Diyarı'nın yıllık ziyaretçi sayısı 3 milyonu aşmaktadır. Proje kapsamında TÜBİTAK ve Büyükşehir Belediyesi'nin işbirliği ile kurulmakta olan ve 2013 yılında sözleşmesi imzalanan Kayseri Bilim ve Teknoloji Merkezi'nin, Anadolu Harikalar Diyarı'nın en ilgi çekici etkinlik alanlarından biri haline gelmesi beklenmektedir. Toplam 55 bin m<sup>2</sup> alana inşa edilen Bilim Merkezi, deneysel ve uygulamalı eğitimlerin yapılabildiği laboratuvarlar, planetaryum, sergi ve konferans salonları, kütüphane gibi bölümlerden oluşacak olan merkezin inşaatı tamamlanmış olup 2015 yılı sonuna kadar içerisindeki 160 sergi alanının tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.

Sivas kış turizmi açısından büyük önem arz eden Yıldız Dağı Kayak Merkezi Projesi Master Planı kapsamında yer teslimi yapılarak çalışmalar başlatılmıştır. İlgili kamu kurumları tesislerinin inşaatları başlatılmıştır. Ana tesis için ihale tamamlanmış proje çalışmaları başlatılmıştır. 2013 - 2015 yılları arasında uygulanması planlanan Yıldız Dağı'nın Kış Sporları Merkezi olması hem Sivas turizm çeşitliliğine hem de ülkemiz turizmimize katkı sağlayacaktır.

BROP kapsamında uygulanan Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesi kapsamında OSB içerisinde toplamda 21.000 m<sup>2</sup>'lik bir alanda 9.970 m<sup>2</sup>'lik bir İŞGEM'in kurulması ihale aşamasındadır. Sivas İŞGEM, idari bina ile 35 adet işlikten oluşacaktır. Bu kapsamda, Sivas İŞGEM ile iş kurmak isteyen girişimcilerin uygun işyeri ihtiyacı karşılanacak, girişimcilere idari fonksiyonları (muhasabe, pazarlama, yönetim, sekreterlik, halkla ilişkiler vb.) açısından destek verilecek, ağ oluşturma hizmetleri verilecek; İŞGEM'in paydaşları ile işletmeler arasında sürdürülebilir ilişkiler kurulması ve işbirliğinin güçlendirilmesi sağlanacak, eğitim ve danışmanlık destekleri sunulacak, nitelikli işgücü, aracılık ve koçluk hizmetleri verilecektir.

Bölgedeki en büyük mobilya üretim merkezi olması planlanan MOBİLYAKENT projesi Kayseri'deki önemli projelerden bir diğeridir. Mobilya üreticileri, mobilya üretimi için gerekli yan sanayi ve ilgili sektörleri bir arada toplayacak 688 işyerinin inşaatı 2015 yılı başında tamamlanmış olup çevre ve peyzaj düzenlemeleri devam etmektedir. Proje içerisinde yer alacak olan ve Türkiye'nin en büyük AVM'si olması planlanan Mobilya Showroom ve AVM projesinin yapım ihalesi de 2015 yılı Mart ayında yapılmıştır.

BROP kapsamında uygulanan ve Kayseri'deki mobilya imalatçısı KOBİ'lerin üretkenlikleri ile verimliliklerini arttırmak ve ürün geliştirme ve pazarlama kabiliyetlerini güçlendirmek amacıyla taşıyan Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi (MOBİTEK) ihale dosyalarının onaylanması aşamasındadır.

BROP kapsamında uygulanan Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası'nın proje sahipliğini üstlendiği Yozgat İş Destek Ofisi girişimcileri verilecek danışmanlık hizmetleriyle destekleyecek, KOBİ'lerin üretim becerilerinin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır. Yozgat'ta müstakil bir bina yapımını da



kapsayan proje; kurumsallaşma ve finansman araçlarının desteklenmesi ile KOBİ'lerin ihracat ve rekabet güçlerinin artırılması yoluyla bölgesel kalkınmaya katkıda bulunacaktır.

Develi II. Merhale Projesi kapsamında, yılda 102,83 hm<sup>3</sup> suyun, Zamantı Nehrinden aktarılarak, toplam 36.591 ha sahanın sulanması planlanmaktadır. Bu çerçevede, Zamantı Regülatörü ve Derivasyon Tüneli (1 adet regülatör yapısı, 1.100 m yaklaşım kanalı, 10.700 m tünel ve 5.345 m iletim kanalından oluşan işler) 31 Ekim 2010 tarihinde açılmıştır. Tünel vasıtasıyla Ağcaşar Barajı sulama kanallarına su takviyesi yapılarak, Sultan Sazlığı Kuş Cenneti'nin su ihtiyacı da karşılanmaktadır. Develi Ovası Sağ Sahil Sulamasının 8.970 ha'lık kısmının yapım işi ihalesi 23 Mart 2011 tarihinde yapılmış olup, %12 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır. Develi-Yahyalı-Yeşilhisar İlçelerini kapsayan projenin 36.591 ha'lık sulama üniteleri tamamlandığında, dekar başına 330,30 TL'lik (yılda net 89 milyon TL) gelir artışı ile yaklaşık 20.000 çiftçi ailesinin sosyo-ekonomik durumunda iyileşmeler sağlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında, Develi Ovası Sağ Sahil Sulaması 1. Kısım, Gümüüşören Barajı, Develi Ovası Sağ Sahil YAS Sulamaları (Kuyu Açılması, Motopomp Temini ve Montajı ENH, Borulu Şebeke), Develi Ovası Sol Sahil Sulamaları, Develi Ovası YAS Kuyu Açılması ve Zamantı Regülatörü ENH ve Emniyet Tedbirleri işleri yer almaktadır. Projenin 2016 yılı sonuna tamamlanması planlanmaktadır.

Bahçelik Barajı Sulama Üniteleri projesi, Bahçelik Barajı ile Bahçelik Barajı Sulama ünitelerinden meydana gelmektedir. Proje kapsamında toplam 49.033 ha alan sulanacaktır. 216,14 hm<sup>3</sup> depolama kapasiteli Bahçelik Barajı inşaatı 2005 yılında tamamlanmış olup halen özel sektöre inşa edilen HES vasıtasıyla 27 GWh/yıl enerji üretmektedir. 8 üniteden oluşan 490.330 da sulamanın 4 ünitesi yatırım programındadır. Projenin 2016 yılı sonuna tamamlanması planlanmaktadır.

Yozgat'ın Kadışehri ilçesinde uygulanan "Yozgat, Kadışehri, Kabalı Köyü Deveci Havzası Meyvecilik Entegrasyon Projesi" toplam 10.920 da alanda iki etapta uygulanmaktadır. Projenin, toplam 5.640 da'lık 1. etabının 4.991 da'lık bölümünde (236 çiftçi arazisinin birleştirilmesiyle) ihracata yönelik meyve üretimi amacıyla, damla sulama yöntemiyle sulanan 50 bin adet kiraz, 350 bin adet yarı bodur ve tam bodur elma fidanı dikilmiştir. Ülkemizde ilk defa, çiftçilerin bir araya gelerek arazilerini meyve bahçesine dönüştürmeleri sonucunda başlayan proje sosyal ve ekonomik getirileri, uygulanacağı alanın (Deveci Havzası) demonstrasyon rolünü üstlenmesi ve model olabilirliği bakımından büyük bir öneme sahiptir.

Sağlık alanında bölgesel düzeyde hizmet vermeyi hedefleyen 1.583 Yataklı Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin Kayseri'de toplam 732.000 m<sup>2</sup> tahsisli arsa üzerinde kurulması planlanmış ve 10 Eylül 2011 tarihinde temeli atılmıştır. Türkiye'de ilk defa uygulanan kamu-özel sektör ortaklığı modeli ile gerçekleştirilecek yatırımın yapım döneminin üç yıl, işletme döneminin ise 25 yıl olması öngörülmektedir. Toplamda 420 Milyon Euro'ya mal olması beklenen ve 600 bin m<sup>2</sup> alana inşa edilecek olan bu kampüs, Türkiye'nin ilk şehir hastanesi olma özelliğini taşımaktadır. Kayseri Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesinin (Entegre Sağlık Kampüsü) 899 yataklı Genel Hastane, 258 yataklı Kadın Doğum Hastanesi, 126 yataklı Psikiyatri Hastanesi, 200 yataklı Rehabilitasyon Hastanesi ve 100 yataklı Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri Hastanesiyle 6 ana hastane binasıyla hizmet vermesi planlanmaktadır.

600 yataklı Sivas Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi inşaatı tamamlanmış olup, hastanenin devreye alınması ile hem Sivas'a hem de çevre illere sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesi ve erişimi artması adına önemli bir katkı sağlanmıştır.

Türkiye'nin ilk şehir hastanesi Yozgat'a kurulmaktadır. Toplam 275 milyon TL'lik özel sektör yatırımı ile yapılacak Yozgat Eğitim ve Araştırma Hastanesi, 75 bin m<sup>2</sup> alan üzerine inşa edilecek ve 475 yatak kapasitesine sahip olacaktır. 132 poliklinik ve 36 doktor modülü olan hastanenin bünyesinde; endoskopi, radyoloji, nükleer tıp, anjiyo, diyaliz, fizik tedavi, ileri patoloji, KETEM ve kemoterapi birimleri yer alacaktır.

2006 yılında uygulamaya konulan Sivas Erzincan Kalkınma Projesi kapsamında Sivas'ta 120 köy ve Erzincan'da 80 köy, toplamda 10.000 aile (yaklaşık 50.000 kişi) hedef grup olarak

belirlenmiştir. Sivas Erzincan Kırsal Kalkınma Projesi kapsamında Sivas genelindeki çalışmalar için 2007-2014 döneminde Bakanlık Bütçesinden yaklaşık 3,7 Milyon TL harcama yapılmıştır.

TR72 Bölgesi'ndeki üç ili de ilgilendiren Hızlı Tren Projesi yapım çalışmaları 2016 yılında da devam edecektir. Hızlı Tren Projesi'nin altyapısına ilişkin faaliyetler kapsamında hâlihazırda Ankara-Sivas bölümüne ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Ankara-Kayseri ulaşımını sağlayacak, Yerköy-Kayseri bölümü ise proje aşamasındadır. Bu projenin tamamlanmasıyla bölge illerinden İstanbul, Ankara gibi şehirlere hızlı, güvenli ve konforlu bir şekilde ulaşım sağlanacaktır. Bu sayede bölgenin sosyal ve ekonomik gelişiminin ivmelenmesi beklenmektedir. Planlanan Yerköy-Kayseri Hızlı Tren Projesi, Ankara ile Kayseri arasındaki seyahat süresini kısaltarak yüksek standartlı bir demiryolu hattını hizmete sunacaktır. Ayrıca ekonomik anlamda Kayseri ekonomisinin girdileri ile üretilen mamullerinin iç ve dış pazarlar ulaştırılması açısından önemli bir yere sahip olacaktır. Bu sayede ticaret ve turizm başta olmak üzere birçok alanda bölge yeni yatırım fırsatlarına kavuşacaktır. 2016-2021 yılları arasında uygulanacak projenin bütçesi 1.822.050.000 TL olarak öngörülmektedir.

Kayseri'de Büyükşehir ve Kocasinan Belediyelerinin hayata geçirmeyi hedeflediği büyük çaplı iki kentsel dönüşüm projesi mevcuttur. Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen Sahabiye Kentsel Dönüşüm projesi yarışma usulü ile projelendirilmiş olup 496 bin m2 inşaat alanına sahiptir. 5714 bağımsız birimin yıkılacağı ve 4 etaptan oluşacak olan projede, mevcuttaki yapıya benzer olarak konut, ofis ve ticaret kullanımına göre hayata geçirileceği öngörülmektedir. Bir diğer büyük Kentsel Dönüşüm projesi olan Kayseri Kocasinan Belediyesi önderliğinde yürütülen Ahi Evran Kentsel Dönüşüm Projesi'dir. Hem rezidans hem de bahçeli evlerin bulunacağı projenin, 2018 yılında tamamlanması beklenmektedir.

2011-2017 yılları arasında Sivas Erzincan Demiryolu Projesi, 2015-2023 Dönemi içinse Sivas-Malatya-Elazığ-Diyarbakır Demiryolu Projesi planlanmaktadır.

Bölgede 2007 yılında başlayan Kayseri Boğazköprü ve Sivas için Lojistik Köy projesi kapsamındaki çalışmaların 2016 yılına kadar sürmesi planlanmaktadır. Proje tutarı 94.114.000 TL olarak tahmin edilmektedir. Sivas demiryolu Lojistik Merkezi etüt-proje aşamasındadır. Boğazköprü lojistik köyü 511.000 m2 alan üzerine projelendirilmiş olup, lojistik köyün faaliyete geçmesiyle birlikte mevcut durumda yaklaşık 717.000 ton/yıl olan taşıma miktarının 1.782.000 ton/yıla çıkması beklenmektedir.

2012 yılı içerisinde 2. ve 3. etap yatırımlarına başlanan Kayseray Raylı Sistemi Projesi ile Kayseri'de toplu taşıma tercih edenlerin sayısının artması, yolculuk zamanının kısalması, konforlu seyahat ve toplu taşımanın raylı sisteme yönlendirilmesi sayesinde dolaylı olarak hava kirliliğinin azalmasına katkı sağlanması beklenmektedir. 2. Etap Talas Hattı 7,4 km uzunluğunda ve 3. Etap İldem hattı 9 km uzunluğunda olup 2014 yılında tamamlanarak açılmıştır. 4. ve 5. Etap için Kocasinan Belediyesinin belirlediği ve Erkilet'e devam edecek olan K1 ve K2 güzergâhları konusunda Büyükşehir Belediyesi ile görüşmeler yapılmaktadır.

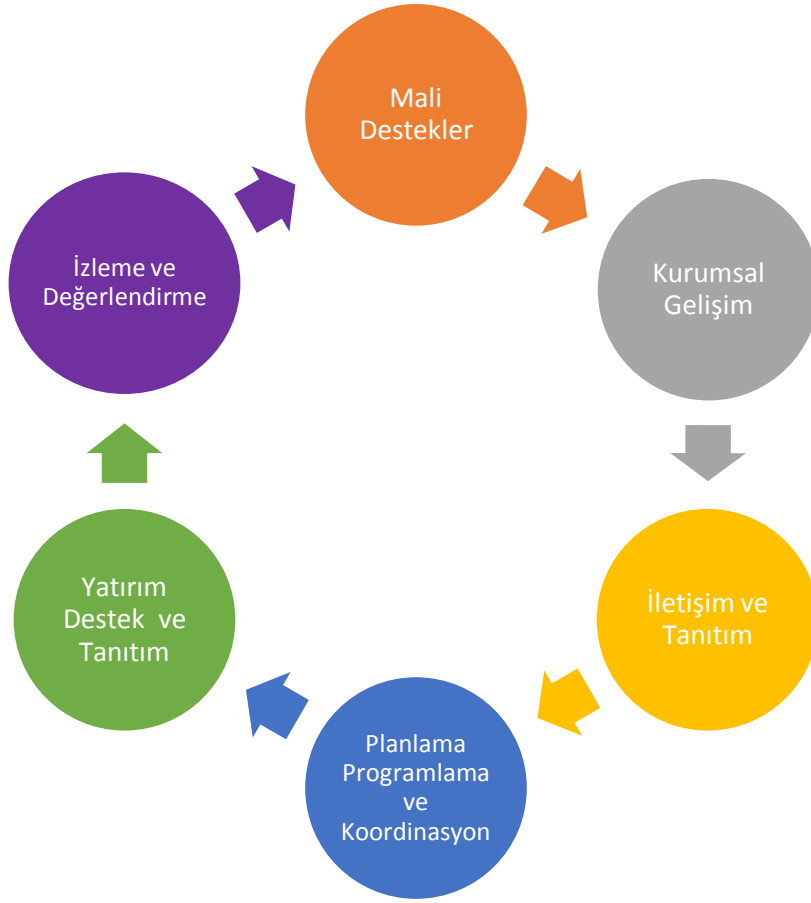
Sivas ilini hem Karadeniz'e hem de Akdeniz'e bağlayacak olan "Karadeniz-Akdeniz Yolu" projesinde sona gelinmiştir. İlgili tünellerin ve bölünmüş yolların tamamlanmasıyla Sivas'ın limanlara ulaşımı çok kolaylaşacaktır.

Yozgat-Sorgun arasında Alaca yol ayırımında bir havaalanının yapılması planlanmaktadır. Bu havaalanı ile Yozgat, yurt içi ve yurt dışı yerlerle daha hızlı irtibat kurabilecek ve yatırımların önündeki bir engel daha kalkmış olacaktır. İlin Türkiye içerisindeki konumu havacılık alanında da Yozgat'a rekabetçilik katacaktır.

Sivas İl Genel Meclisi tarafından Sivas'ta kurulacak olan TOBB ETÜ'nün açacağı fakülteler için yapımı devam eden Fuar Kongre ve Kültür Merkezi'nin Sivas TSO'ya devredilmesine karar verilmiş olup, kurulacak 2. üniversite, ilin sosyal ve ekonomik açıdan gelişmesine de katkıda bulunacaktır.

Bölgede kamu yatırımları programına girmiş ve devam eden çok sayıda içme suyu ve yağmur suyu hattı inşaatları ile kanalizasyon projeleri, yurt inşaatları ve diğer sulama ve altyapı, sağlık, kültür ve turizm, ulaşım projeleri yer almaktadır.

### 3. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ VE İZLENECEK TEMEL STRATEJİLER



Şekil 3: 2016 Yılı Öncelikleri

#### 3.1. Mali Destekler

Kalkınma Ajansları, bölgesel kalkınmanın hızlandırılması amacıyla, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği, Destek Yönetim Kılavuzu ve ilgili başvuru rehberlerinde belirlenen hususları göz önünde bulundurarak, bölge aktörlerine mali ve teknik destek sağlayabilmektedir.

Bu doğrultuda, ORAN, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı gelişme eksenleri, öncelikleri ve tedbirleri, Kalkınma Kurulu üyelerinin mali destek programları hakkındaki görüş ve önerileri, ulusal olan, program ve önceliklerden kaynaklanan Kalkınma Ajanslarının rol ve sorumlulukları, önceki mali destek programlarından elde edilen kazanım ve tecrübeleri dikkate alarak 2016 yılı mali destek programları kapsamında kâr amacı güden ve gütmeyen kurumlara yönelik olarak dört farklı başlık altında teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır. Bunlardan, “Gelişen Sanayi Mali Destek Programı” ve “Mikro İşletmeler Mali Destek Programı” kâr amacı güden kurumlar için, “Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı” kâr amacı gütmeyen kurumlar için, “Turizmi Geliştirme Mali Destek Programı” ise kar amacı güden ve gütmeyen kurumlar için tasarlanmıştır. Destek programlarının uygulama alanı, uygun olan programlar özelinde, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı eksen, öncelik ve tedbirleri doğrultusunda bölge için belirlenmiş alt bölgeler bazında mekânsal olarak farklılaştırılacaktır. Mali Desteklere ilişkin bilgiler Tablo 6’da verilmiş olup, daha detaylı bilgileri içeren mali destek programları özet tabloları EK-4’te gösterilmiştir.

Tablo 6: 2016 Yılı Mali Destek Programları

MDP	Hedef Kitle	Amaç	Öncelik Alanları
Turizmi Geliştirme Mali Destek Programı	Amaç	Bu program, TR72 Bölgesinde istihdam ve ekonomiye katkısı bakımından geliştirilmeye açık bir potansiyel taşıyan turizm alanlarının sürdürülebilir bir şekilde altyapısının, hizmet kalitesinin, tanıtımının ve pazarlamasının iyileştirilmesi ve alternatif turizm türlerinin desteklenmesi yoluyla bölgesel rekabet edebilirliğin artırılması ve bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını amaçlamaktadır.	
	Öncelik Alanları	Öncelik 1: Bölgenin sahip olması başta Selçuklular olmak üzere birçok önemli tarihi ve kültürel değerleri turizme kazandırılmasına yönelik projeler Öncelik 2: Termal kaynaklar açısından zengin olan bölgemizde Sağlık ve Termal turizmin gelişmesine yönelik projeler Öncelik 3: Bölgenin doğal güzelliklerinin turizme kazandırılmasını hedefleyen doğa ve yayla turizminin geliştirilmesine yönelik projeler Öncelik 4: Turizm sektöründe istihdam edilecek kalifiye personel yetiştirilmesine yönelik projeler	
	Hedef Kitle	KAGM, KAG	
	Toplam Tutar	2.500.000 TL	
	Bütçe	KAGM: 50.000-500.000, KAG: 20.000-200.000	
Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı	Amaç	Bu program, dezavantajlı grupları ve fırsat eşitliğini dikkate alan bir yaklaşımla TR72 Bölgesinde göçün azaltılması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedefiyle kentsel ve sosyal altyapının iyileştirilmesi yoluyla bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını amaçlamaktadır.	
	Öncelik Alanları	Öncelik 1: Ortak kullanım amaçlı sportif, sosyal, kültürel faaliyetlerin yaygınlaştırılmasına ve sosyal ve fiziksel altyapıya yönelik projeler Öncelik 2: Okul öncesi eğitim altyapısının desteklenmesine yönelik projeler Öncelik 3: Dezavantajlı grupların sosyal uyum ve toplumsal hayata katılım düzeylerinin artırılmasına yönelik projeler	
	Hedef Kitle	KAGM	
	Toplam Tutar	4.000.000 TL	
	Bütçe	100.000-500.000 TL	
Gelişen Sanayi Mali Destek Programı	Amaç	Bu program, KOBİ'lerin rekabet gücünün artırılmasına yönelik sanayi altyapısının iyileştirilmesi, imalatta Ar-Ge ve Yenilikçiliğin ön plana çıkarılması, bilişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılması yoluyla bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını amaçlamaktadır.	
	Öncelik Alanları	Öncelik 1: KOBİ'lerin Ar-Ge ve Yenilikçilik, endüstriyel tasarıma yönelik yatırımları ile bilişim teknolojileri kullanım kapasitelerinin artırılmasına yönelik projeler Öncelik 2: KOBİ'lerin üretim kapasitesi ve sektörel ürün çeşitliliğinin artırılması ve markalaşmaya yönelik projeler Öncelik 3: Tıbbi ve aromatik bitkilerin endüstride kullanımının yaygınlaştırılmasına (laboratuvar ekipmanları, ekstraksiyon, paketleme, toplama makineleri, pelet ve toz halinde işlemeye yönelik alet ve ekipmanlar) yönelik projeler Öncelik 4: Gıda sanayisinin geliştirilmesi kapsamında et, süt ve diğer sektörlerdeki laboratuvar altyapısının iyileştirilmesine yönelik projeler	
	Hedef Kitle	KAG, KAGM	
	Toplam Tutar	8.500.000 TL	
	Bütçe	KAGM: 50.000-500.000, KAG: 25.000-750.000	
Mikro İşletmeler Mali Destek Programı	Amaç	TR72 Bölgesinde, işletmelerin uluslararası piyasalara entegrasyonunun sağlanması ve bölgenin ekonomik büyümesine ve istihdamının artırılmasına katkı sağlanması amacıyla, girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve girişimcilik altyapısının iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.	
	Öncelik Alanları	Öncelik: Girişimcilik altyapısının geliştirilmesine (yeni işletmelere yönelik makine, teçhizat, işletme donanımı... vb.) yönelik projeler	
	Hedef Kitle	KAG	
	Toplam Tutar	2.000.000 TL	
	Bütçe	25.000-75.000 TL	

### 3.2. Diğer Öncelikler ve İzlenecek Temel Stratejiler

#### 3.2.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Uzman bir danışmanlık firmasından hizmet alımı yoluyla Ajans İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi tamamlanmış ve 2015 yılında pilot uygulama çalışması başlatılmıştır. Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan ve performans odaklı insan kaynakları yönetim sisteminin uygulaması 2016 yılının öncelikleri arasındadır. Bu çerçevede, yetkinlik ve mesleki gelişim alanlarında planlanan eğitimlerin alınması sağlanacaktır.

#### 3.2.2. İletişim, Tanıtım ve İş Geliştirme

Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması ile diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği oluşturulması planlanmıştır. Bu kapsamdaki faaliyetler her türlü yazılı ve görsel tanıtım materyalleri ile ulusal ve uluslararası çalışma ziyaret ve toplantılarını içermektedir. Ayrıca, profesyonel destekle oluşturulacak Ajans İletişim Stratejisi ve Eylem Planı, Ajansın iletişim faaliyetleri belirtilen eylem planına göre uygulanacaktır. Bununla birlikte, Ajans ve bölge insan kaynakları kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla oluşturulmuş ORAN AKADEMİ, yeniden yapılandırılacak ve insan odaklı kalkınma yaklaşımı dikkate alınarak bölgesel kalkınmada önemli ve kilit rol üstlenen paydaşların insan kaynakları ve yeni teknolojik gelişmelerden haberdar olmaları amacıyla kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.

#### 3.2.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

Planlama Programlama ve Koordinasyon temel faaliyetlerinin ana çerçevesini, Sn. Başbakan başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının eksen, öncelik ve tedbirleri, 2015-2019 dönemi Ajans Stratejik Planı amaç, hedef ve stratejileri, Onuncu Kalkınma Planı kapsamında Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planlarının Ajansları ilgilendiren bölümleri, DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri ve Yönetim Kurulu'nca onay verilen Kalkınma Kurulu üye görüşleri oluşturmaktadır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon faaliyetleri altında, Yozgat ve Sivas önceliğinde, bölgede önemli bir sorun olan göçün azaltılması/engellenmesine yönelik faaliyetler yürütülmesi, sosyo ekonomik gelişmişlik seviyesi oldukça düşük olan ve Türkiye'deki bitki türlerinin önemli bir bölümünü barındıran, sürdürülebilir kalkınma için kırsal kalkınmanın belirleyici olacağı Bölgede, özellikle Yozgat ve Sivas'ta; tıbbi ve aromatik bitkilerin ticarileştirilmesine yönelik araştırma ve planlama çalışmaları yürütülecektir. Ayrıca bölgenin demiryolu ulaşım ağı lojistikle birlikte değerlendirilecek; bölgede potansiyel taşıyan sağlık turizminin geliştirilmesine yönelik araştırma ve raporlama çalışmalarına öncelik verilecektir. Çalışmaları tamamlanan Bölgesel Yenilik Stratejisinin uygulanmasına yönelik faaliyetler yanında yeni raporlama çalışmaları kapsamında başta Kalkınma Kurulu üyelerinin sürece dâhil edilmesiyle sektörel çalışma gruplarının işletilmesi ve bölge kalkınması adına uygulanabilir eylem planlarının hazırlanması öncelikler arasındadır. Geçmiş dönemde kurulmuş işbirliği faaliyetleri ve yeni işbirliklerinin geliştirilmesi de 2016 yılının öncelikleri arasındadır.

2015 yılında Kalkınma Kurulu vasıtasıyla bölgede iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılmasını amaçlayan ziyaretler gerçekleştirilmiştir. 2016 yılında da bu kapsamda yeni iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi sağlanacaktır.

Kalkınma Kurulunun bölge kalkınmasına yönelik karar mekanizmalarına daha aktif katılımını sağlamak amacıyla gerçekleştirilen İl Kalkınma Kurullarının 2016 yılında da özellikle TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nın uygulanması kapsamında toplanması planlanmaktadır. Bunların yanı sıra, Kalkınma Bakanlığı ve diğer Kalkınma Ajansları ile işbirliklerine 2016 yılında da devam edilecektir.

**5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5/h fıkrasında, Ajansa (karar organı olan Yönetim Kuruluna ve icra organı olan Genel**



Sekreterliğe) bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak görev ve yetkisi verilmiştir. Ayrıca aynı kanunun Ajans Genel Sekreterinin görev ve yetkilerinin tanımlandığı 14/h ve 14/l fıkralarında sırasıyla yer alan; “Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek” ve “Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak” hükümleri gereğince Ajans yurtdışı temaslara önem vermektedir.

2016 Yılı Orta Anadolu Kalkınma Ajansı açısından yurtdışı ziyaretlerinin yoğun olacağı bir yıl olacaktır. Yurtdışı ziyaretlerinde ayrıca hem ticari hem de kültürel manada etkileşim ve alış verişin olduğu bir gerçektir. Bir ülkenin büyümesi ve gelişmesindeki en önemli kriterlerden biri birçok araştırmada o ülkede faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının kalitesidir. Ajans tarafından gerçekleştirilecek yurtdışı çalışma ziyaretleri ve yurtdışı fuar ziyaretlerinde amaç iş bağlantılarının kurulması ve bölgenin tanıtımı olduğundan bölgedeki STK'larda faaliyet gösteren, ilgili kuruluş ve sektör temsilcileri ile Ajans personelinin katılımının desteklenmesi esas alınıp ajans yöneticilerin gerekli olduğunda onlara refakat etmesi sağlanacaktır. Türkiye dış ticaret açığını kapatmak amacıyla daima ihracatını arttırmayı hedeflemektedir. Bir önceki yıla göre yüzde 3,8'lik artışla 2014 ihracat rakamı yaklaşık 158 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu rakam Türkiye'nin potansiyeli düşünüldüğünde yeterli görülmemektedir. Bu kapsamda 2023 yılında toplam ihracat hedefi 500 milyar dolar olarak belirlenmiştir. Makro düzeyde belirlenen ihracat hedefine ulaşmak adına bölgesel kalkınma ajanslarına büyük görev düşmektedir. 2014 yılı TR72 Bölgesinin ulusal ihracata katkısı yaklaşık 2 milyar dolardır. 2023 yılı hedefi için TR72 Bölgesinin ulusal ihracata katkısının oransal projeksiyonu hesaplandığında bölgenin gerçekleştirmesi beklenen ihracat performansı yaklaşık 6,5 milyar dolardır. Ulusal hedeflere ulaşılmasına katkı sağlanabilmesi için hali hazırda ihracat yapan firmaların potansiyelinin artırılması ve henüz ihracat gerçekleştirilmemiş firmaların dış ticarete kazandırılmasının teşvik edilmesi gerekmektedir. Bütün bunlar göz önünde bulundurulduğunda, küresel gelişmelerin yakından takip edilmesi, yeni üretim ve ihracat yöntemlerinin yerinde görülmesi, ihracat ağımızın hem pazar hem de ürün çeşitliliği bakımından genişletilmesi için yurt dışı inceleme seyahatleri önem arz etmektedir. Yurt dışında edinilen tecrübeler ışığında, Ajans personeli bölgemizdeki aktörlere daha kapsamlı ve verimli yönlendirmelerde bulunabileceklerdir.

Ayrıca 2012/21 sayılı başbakanlık genelgesinde de belirtildiği gibi Dünya ticareti; ekonomik bütünleşme süreçlerinin derinleştiği, küresel ölçekte pazara giriş stratejilerinin yoğun şekilde uygulandığı ve ihracat pazarlarında rakip ülkelerin aktif stratejiler geliştirerek, uluslararası ticarete pazar paylarını arttırmaya çalıştığı bir dönemden geçmektedir. Bu dönemin özellikleri ve ülkemiz 2023 vizyonu, ekonomi ve dış ticaret politikalarının yeni bir anlayış ve yapıyla yürütülmesini zorunlu kılmaktadır.

#### 3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım

Yerli ve yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi başta olmak üzere mevcut yatırım imkânlarının ortaya çıkarılması ve tanıtılması YDO'ların öncelikleri arasındadır. Bölgeye yatırımcı çekilmesi ve bölge ihracat kapasitesinin artırılması çalışmaları kapsamında 2016 yılı içerisinde işadamları dernekleri ile koordinasyon sağlayarak en az bir yatırımcı heyeti getirilmesi planlanmaktadır. Mevcut yatırımcıların problemlerinin çözümüne yardımcı olunması ve girişim sermayesi şirketleriyle temas kurularak, kaynaklarını bölgemizde değerlendirebilecekleri fırsatlar sunulması da diğer yatırım destek faaliyetleri arasındadır. Girişim sermayesi yatırımları firmalara sadece finansal değil profesyonel yönetim anlayışı bakımından da katkı sağlamakta olup, bu yönleriyle doğru partnerlerle buluşturulabilirlerse bölge kalkınmasında hızlı ve etkin bir rol alabilmektedirler. YDO'lar ellerindeki firma portföyünü bu firmalarla paylaşarak sürece katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Ayrıca yatırım yeri envanterinin çıkartılması konusunda rol üstlenilecek ve diğer kamu kurumları ile yapılacak protokollerle bu süreç

hızlandırılacak ve yatırımcı için hayati önem taşıyan yatırım yeri konusunda yardımcı olunacaktır. Yatırımcıların karşılaştığı gerek bürokratik ve/veya sektörel zorlukların üstesinden gelmesi için yerel ve ulusal kurumlar ile iletişimin kuvvetlendirilmesi ve bu sayede yatırım destek faaliyetlerinin artırılması hedeflenmektedir. Ajansa bizzat gerçekleşen veya yapılan saha ziyaretlerinde kayıt altına alınan yatırımcı adayları bilgileri ile yatırımcılar için fırsatlar sunan kişi/kurumlar eşleştirilerek yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yatırımın sağlıklı bir şekilde gerçekleşmesi amaçlanmaktadır.

2016 yılında da 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni yatırım teşvik sisteminde verilen görevler kapsamında, genel teşvik sisteminden faydalanacak firmalar için YDO'lar başvuru mercii olacaktır. Diğer teşvik mekanizmalarında ise danışmanlık ve yönlendirme hizmetlerini yürüteceklerdir.

Sürdürülebilir kalkınma prensipleri doğrultusunda, kümelenme, eko-verimlilik gibi araçlar kullanılarak proje bazlı çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda bölgede küme oluşumu özendirilecek, firmaların verimlilik ve çevreye duyarlılık üzerine çalışma yapması teşvik edilecektir.

### 3.2.5. İzleme ve Değerlendirme

Verilen destekler kapsamında tamamlanmış olan programların sonuçlarını değerlendirmeye yönelik verilerin toplanmasına, etki ve performanslarının değerlendirmesine yönelik raporlama çalışmaları yapılacak; devam eden projelere yönelik ise projelerin yakından takip edilmesi ve sözleşme kurallarına uygun yürütülmesi için koordinasyonu sağlayıcı izleme faaliyetleri ile raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.

## 4. 2016 YILI FAALİYETLERİ

### 4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

#### 4.1.1. İdari Faaliyetler

##### a) İç Kontrol Sisteminin Kurulması

İç Kontrol Sistemi kurma çalışmaları kapsamında 2014 yılı başında revize edilen İç Kontrol Komisyonu tarafından önceden hazırlanmış olan İç Kontrol Eylem Planı gözden geçirilmiş ve gerekli güncellemeler yapılmıştır. Buna göre, eylem planındaki her bir eylemin sorumlu birimleri, tamamlanma tarihleri netleştirilmiştir. 04 Temmuz 2014 tarihinde Genel Sekreterlik Makamı tarafından birimlere gönderilen resmi yazı ile bu plana göre çalışılması bildirilmiştir.

2015 yılı başında gerçekleşen organizasyonel değişiklik sonucunda İç Kontrol Komisyonu tekrardan güncellenmiştir. Bu değişikliğe bağlı olarak, İç Kontrol Eylem Planı terminleri tekrardan güncellenmiştir. 2015 yılı sonunda İç Kontrol Sistemi Eylem Planı'nın %80 oranında tamamlanması hedeflenmektedir. Diğer taraftan, İç Kontrol Sistemi'nin önemli eylemlerinden olan Stratejik Plan hazırlanması faaliyeti 2014 yılı sonunda tamamlanmış olup, 2015 yılı itibariyle üçer aylık dönemlerde birimlerden geri bildirimler alınmaktadır. İç Kontrol Eylem Planı kapsamında 2016 yılında gerçekleştirilecek öncelikli faaliyetler aşağıdaki şekilde olacaktır.

- 2014 yılında hazırlanan ORAN 2015-2019 Stratejik Planı için periyodik izleme sisteminin devam ettirilmesi,
- Ajans Risk Kütüğünün ve eylem planının periyodik olarak değerlendirilmesi ve risklerin bu kapsamda revize edilmesi,
- İş yükü analizlerinin revize edilmesi ve eşit iş dağılımı yapılması,
- 2014 yılında başlatılan Performans Değerlendirme Sistemi (hizmet alımı) ve performans dayalı çalışma sisteminin devreye alınması,
- Yönerge ve usul-esasların revize edilmesi, ihtiyaca göre yeni yönerge ve usul-esasların yazılması,
- Mesleki yeterliliğin artırılması için gerekli eğitim ihtiyacının belirlenmesi,
- İş Akış Süreçlerinin ihtiyaç duyulan her bir Ajans faaliyeti için belirlenmesi ve revize edilmesi
- Görevler ayrılığı ilkesine göre iş dağılımı yapılması,
- Ajans İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi,
- Ajans iletişim ve tanıtım stratejisinin belirlenmesi,
- Ajans Yönetim Bilgi Sistemi'nin kurulması.

##### b-) İç Denetim Faaliyetleri

2016 yılı içerisinde de iç denetim faaliyetleri başlığı altında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler şu şekildedir:

- İç kontrol sisteminin kurulması sürecinde danışmanlık yapmak,
- Düzenli aralıklarla iç denetim raporları hazırlamak ve ilgililere sunmak.

##### c-) Dış Denetim Faaliyetleri

2014 yılı bağımsız dış denetim raporunda, herhangi bir olumsuz görüş belirtilmemiş ancak Ajans Yatırım Destek Ofislerinde koordinatör görevlendirmesi gerçekleştirilmediğinden Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları bölümüne; ayrıca, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği gereğince



yapılması gereken Etki Analizinin 2014 yılında gerçekleştirilmemiş olması nedeniyle Süreç ve Yöntemler bölümüne şartlı görüş verilmiştir. Şartlı görüş verilen YDO koordinatörleri görevlendirmesi 2015 yılı içinde gerçekleştirilmiştir. Ajans mali destek programları çerçevesinde yapılması gereken etki analizi çalışmasına ise gerekli eğitimler alınarak 2015 yılı içerisinde başlanmıştır.

Ajans 2013 yılı Sayıştay denetiminden geçmiş olup denetim sonunda hazırlanan raporda bir hususun izlemeye alındığı belirtilmiştir. Bu hususa ilişkin uygulama denetim akabinde başlatılmış olup, bu hususa ilişkin eksik uygulama giderilmiştir. Ajans'ın 2015 yılı son çeyreğinde Sayıştay denetimine tabi tutulması beklenmektedir.

Devlet Denetleme Kurulu tarafından hazırlanan inceleme raporu doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerekli çalışmalar yürütülmekte olup, Raporda belirtilen hususlara ilişkin olarak Bakanlık tarafından hazırlanan tedbirlere yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede; görev tanımları ve iş yükü analizleri revize edilmiş olup ihtiyaç duyulan yönergeler hazırlanmıştır. Planlanan yeni yönergelerin hazırlanmasına 2016 yılında da devam edilecektir. Ayrıca, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi çerçevesinde yeni personelin oryantasyon eğitimleri ile tüm personelin meslek içi eğitim faaliyetleri de devam etmektedir. Ajans'ta KAYS kullanımı etkin şekilde sürdürülmekte olup, bu hususta düzenlenecek eğitimlere katılım sağlanacaktır.

Devlet Denetleme Kurulu tarafından hazırlanan inceleme raporu doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerekli çalışmalar yürütülecek, bu konuda Ajanslara tebliğ edilen eylem planı uygulaması esas alınacaktır.

#### *d) Kurumsal Stratejik Plan*

2014 yılı içerisinde Ajans 2015-2019 Stratejik Planı tamamlanmış ve 29.11.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. 2015 yılında başlatılan Stratejik Planın uygulama, izleme ve değerlendirme süreci, 2016 yılında da devam ettirilecektir. Bu kapsamda, stratejik plan performans göstergelerinin 6 ayda bir hazırlanan form üzerinden gerçekleşme durumları takip edilecek, Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflere ulaşılma durumu değerlendirilecektir.

#### *e-) Bilgi İşlem Faaliyetleri*

Personelin ihtiyaç duyduğu donanım ve yazılım ürünleri temin edilecektir. Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısına ait yazılım ve donanımların bakımı, onarımı ve danışmanlık hizmeti alımı, lisans yenilemeleri için 2016 yılında gerekli çalışmalar yapılacaktır.

2016 yılı içerisinde mevcut sistemlerin sorunsuz çalışması, yönetilmesi faaliyetleri gerçekleştirilecek ve olası ihtiyaçlar doğrultusunda en uygun altyapı geliştirme çözümleri uygulanacaktır. Ajans Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılacak Miralay Şerif Bey Konağı restorasyon çalışmaları kapsamında, bilişim altyapısının uzun vadeli ihtiyaçları karşılayacak şekilde yapılandırılması sağlanacak ve bu kapsamda gerekli tüm donanım ve yazılım ürünleri temin edilecektir.

Ajans bilişim altyapısının ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi temel kriterleri olan Gizliliğin Korunması - Bütünlük - Ulaşılabilirlik (G-B-U) kavramlarına uygun hale getirilmesi ile ilgili standardizasyon çalışmaları yapılacaktır. Aynı zamanda ajans web sitesinin ve yatırım uzantılı sitenin yenilenmesi konusunda hizmet alımı gerçekleştirilecektir.

#### *f-) Mal Temini*

2016 yılında ORAN'ın faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli mal temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler aşağıda sunulmuştur.

- Ajans merkezi ve YDO'lar için gerekli hizmet araçlarının temini, dönemsel olarak ihtiyaç duyulan yeni hizmet araçların kiralanması 2016 yılında da gerçekleştirilecektir.
- Kayseri Merkez Hizmet Binası için 2 (iki), Kayseri, Sivas ve Yozgat YDO'larının her biri için 1 (bir) ve Genel Sekreter makam aracı olarak 1 (bir) olmak üzere toplam 6 (altı) aracın sürekli olarak kiralanması planlanmıştır. Ayrıca Bölge Planı uygulama çalışmaları, Kalkınma Kurulu Toplantıları, proje uygulama dönemi faaliyetleri ve proje izleme değerlendirme gibi Ajansın diğer faaliyetlerinde de kullanılmak üzere belirli dönemlerde ilave araçlar kiralanacaktır.
- ORAN Hizmet Binaları ile depo kira giderleri olarak 2016 yılında 400.000 TL gider öngörülmüştür.
- 2010 yılında kullanılmaya başlayan Ajans Merkez Hizmet Binası Ajans mülkiyetinde olmayıp Milli Emlak Müdürlüğünden kiralanmıştır. 2016 yılında da Ajans bu binayı Merkez Hizmet Binası olarak kullanacaktır.
- Sivas YDO Hizmet Binası için ise Sivas ilinde tarihi bir yapı olan Hubiyar Korucu Konağı satın alınmış olup, restorasyonu tamamlanmıştır. Sivas YDO bu binada hizmet vermeye devam etmektedir.
- Yozgat YDO için geçici hizmet binası olarak kullanılmak üzere bir ofis kiralanmıştır. Ayrıca, kiralanmış olan Miralay Şerif Bey Konağı'nın restorasyon çalışmaları 2015 yılı içerisinde başlatılmıştır. 2016 yılı sonlarına doğru ofisin bu binada hizmete başlaması öngörülmektedir.
- Ajans tarafından gereksinim duyulan ve arşiv ve depo amaçlı olarak kullanılan bir yer 2013 yılı içerisinde kiralanmış olup 2016 yılında da kullanımına devam edilecektir.
- Demirbaş, Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri Alımı: Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak olan tüketim malzemeleri, ofis ekipmanları ve demirbaş malzemelerinin tespiti ve temininin 2016 yılında da gerçekleştirilmesine devam edilecektir.
- Periyodik bakım onarım için uygun olan satın almalar bu çerçevede gerçekleştirilecektir.
- Ajans faaliyetleri için ihtiyaç duyulacak tüketim, temizlik demirbaş malzemeleri alımı gerçekleştirilecektir. Bu alımlar satın alma kurallarına göre yapılacaktır. Satın alma sürecinde uygun görülen kurumlarla sözleşmeler imzalanarak alımlar tamamlanacaktır.
- Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi: Ajans merkez hizmet binası ve YDO hizmet binaları için elektrik, su, doğalgaz, internet, telefon, gazete, dergi gibi abonelikler ile kargo ödemeleri 2016 yılı içerisinde de devam edecektir.

#### ***g-) Hizmet Temini***

2016 yılında ORAN'ın faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli hizmet temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler verilen başlıklar altında toplanmıştır.

- Destek Hizmetleri Temini: Ajans hizmet binaları için bahçıvanlık, güvenlik, sekreterlik, servis, bilgi işlem, grafiker, veri hazırlama ve kontrol işletmeni ve temizlik işleri hizmetleri satın alınması faaliyetlerini kapsamaktadır.
- Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı: Gereken durumlarda Ajans hizmet binaları için onarım hizmeti ve bu binalardaki makine/ekipman için gerekli bakım hizmetleri satın alınacaktır.
- Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı: 2016 yılı içerisinde Ajansta hukuk müşaviri istihdam edilememiş olması nedeniyle hukuk müşavirliği danışmanlık hizmeti alınacaktır.
- Ajans YDO Binaları için Restorasyon Hizmeti Alımı: Yozgat YDO Binası olarak kullanılmak üzere kiralanmış olan Miralay Şerif Bey Konağı için yapılacak restorasyon faaliyetleri de hizmet alımı olarak gerçekleştirilecektir. Ayrıca gerekli durumlarda Ajans Merkez Hizmet Binasının tadilatı yapılacaktır.

**Tablo 7: İdari Faaliyetler**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmin Maliyet(TL)	
İç Kontrol Faaliyetleri	1. İç Kontrol Eylem Planı Faaliyetlerinin Yürütülmesi ve Geliştirilmesi 2. Ajans Yönetim Bilgi Sistemi'nin kurulması	GS PPKB	01.01.2016 31.12.2016	20.000	
İç Denetim Faaliyetleri	1. Denetim ve Denetim Yönetimi Faaliyetleri 2. Danışmanlık Faaliyetleri 3. Eğitim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2016 31.12.2016	10.000	
Dış Denetim Faaliyetleri	1. Dış Denetim İle İlgili Dış Denetim Firması Tespitinin Yapılması 2. 2016 Yılı Dış Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	YK GS KYB	01.01.2016 31.03.2016	12.500	
Kurumsal Stratejik Plan	1. Hazırlanan Stratejik Planın Uygulanması ve Performansların Değerlendirilmesi	KYB PPKB	01.01.2016 31.12.2016	-	
Bilgi İşlem Faaliyetleri	1. Ajans Yatırım Destek Ofisleri ve Merkez Hizmet Binası Bilişim Altyapısının Güçlendirilmesi 2. Ajans Faaliyetlerinde Kullanılabilecek Gerekli Donanım ve Yazılım Ürünlerinin Temini 3. Mevcut Donanım ve Yazılım Ürünlerinin Versiyon Yükseltmeleri ve Lisanslarının Güncellenmesi 4. Ajans web sitesinin yenilenmesi	GS KYB	01.01.2016 31.12.2016	100.000	
Mal Temini	Hizmet Araçları İçin Yakıt Temini	1. Araçların Yakıtları	GS KYB	01.01.2016 31.12.2016	75.000
	Ajans Faaliyetlerine Yönelik Gayrimenkul Alımı	1. Ajans Merkez Hizmet Binası	YK GS KYB	01.01.2016 31.12.2016	2.681.000
	Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	1. Ajans Merkez Binasında ve YDO'larda Kullanılması Planlanan Demirbaş ve Ofis Ekipmanı İhtiyaçlarının Tespiti ve Temini	GS KYB	01.01.2016 31.10.2016	250.000
	Sarf Malzemeleri Alımı	1. Kartuş, Kâğıt vb. Sarf Malzemeleri Temini 2. Kalem, Silgi, Zimba Gibi Kırtasiye Malzemeleri	KYB	01.01.2016 30.11.2016	30.000
	Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. Gazete, Dergi, Kitap, Medya Takip Hizmetleri vb. Yayın Aboneliği 2. Su, Elektrik, Doğalgaz, İnternet, Telefon vb. Aboneliği 3. WAIPA Üyelik Aidatı	KYB	01.01.2016 31.12.2016	160.000
	Hizmet Binaları Kira Giderleri	1. Ajans Merkez Hizmet Binası kira gideri 2. Yozgat YDO kira gideri 3. Ajansa ait depo kira gideri	YK GS KYB	01.01.2016 31.12.2016	400.000
	Hizmet Araçları Temini	1. Genel Sekreter Makam Araç Kira Gideri (Şoförlük hizmeti alımı dâhil) 2. Ajansın Kullanımı İçin Hizmet Aracı Kira Gideri (Şoförlük hizmeti alımı dâhil)	GS KYB	01.01.2016 31.12.2016	350.000
Hizmet Temininin	Destek Hizmetleri Temini	1. Bahçivanlık, Güvenlik ve Temizlik Hizmetleri 2. Sekreterlik Hizmetleri 3. Kargo Hizmeti 4. İhtiyaç Duyulacak Diğer Hizmetler	GS KYB	01.01.2016 31.12.2016	510.000
	Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Organizasyon Hizmeti	1. Organizasyon, Yemek, Konaklama, Ulaşım vb. Hizmet Alımı	GS KYB PPKB	01.01.2016 31.12.2016	60.000
	Restorasyon Hizmeti Temini	1. Yozgat YDO Hizmet Binası Restorasyon Hizmeti Temini 2. Mevcut Hizmet Binalarının Tadilatı	GS KYB	01.03.2016 31.08.2016	800.000
	Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	1. Periyodik Bakım Hizmetleri 2. Mevcut Donanım ve Yazılım Ürünleri İçin Bakım ve Yönetim Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi İçin Bakım ve Danışmanlık Hizmeti Alımı 3. Gerekli Durumlarda Onarım Hizmetleri	KYB	01.01.2016 31.12.2016	40.000
	Sigorta Hizmeti Temini	1. Hizmet Binalarının Sigorta Giderleri	KYB	01.06.2016 30.06.2016	15.000
	Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	1. Hukuk Müşavirliği Hizmetleri 2. İhtiyaç Duyulacak Diğer Hizmet Alımları	KYB	01.01.2016 31.12.2016	200.000

#### 4.1.2. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları faaliyetleri; personel planlaması, personelin nitelikleri, özlük işleri, çalışma standartları, personel ödemeleri ile Ajans hizmetlerinin hızlı, güvenilir ve etkin bir şekilde ilgili hedef kitleye sunulabilmesi için işin gereklerine göre personelin kişisel ve mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması çalışmalarını kapsamaktadır.

İnsan kaynakları sisteminin yapılandırılması amacıyla kurum strateji ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine olanak sağlayacak etkin bir organizasyon yapısının kurgulanması, iş analizlerine dayalı olarak görev ve sorumlulukların tanımlanması ve norm kadro sayısının belirlenmesi, insan kaynaklarının planlanması, geliştirilmesi, yüksek performansın ödüllendirilmesi ve yetkin personelin elde tutulmasına yönelik sistemlerin ve uygulamaların geliştirilmesi konularında 2014 yılında başlanan ve 2015 yılında tamamlanan çalışmalar pilot uygulamaya alınmış olup 2016 yılında tam olarak yürürlüğe girecektir. Uygulama sonuçlarına ilişkin izleme raporları süreç sonunda hazırlanacaktır.

Ajans, 2016 yılında yeni personel alımı yapmayı planlamamaktadır. Ancak, işten ayrılan personel olması ve Ajansa ilave görevler verilmesi durumlarında personel alımı yapılabilecektir. Personel motivasyonunun ve iş başarısının yükseltilmesine yönelik, sosyal faaliyetler de 2016 yılında değerlendirilecektir.

Ajansta uzman personelin çalışma yapacağı sektör ve alanlar belirlenmiş, gerekli görevlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda, Tarım, Gıda ve Hayvancılık; Jeotermal ve Madencilik; Mobilya ve Metal Eşya; İnşaat; Çevre; Medikal; Turizm; Enerji Ekipmanları ve İş Makinaları; Tekstil; Savunma ve Bilişim Sektörlerinin geliştirilmesi ya da bölgede yerleştirilmesi konusunda eylem planları hazırlanması öngörülmüştür. Ayrıca, Gayrimenkul, Kümelenme, Girişimcilik, Sosyal Kalkınma ve Yeni Finans Metotları alanlarında çalışmalar yapılması planlanmıştır. Bu kapsamda, yukarıda belirtilen sektör ve alanlarda yapılan çalışmalara devam edilecek, tamamlanan çalışmaların uygulama faaliyetlerine başlanacaktır. Personelin görevlendirildiği sektör ve alanlarla ilgili uzmanlığa sahip olması beklendiğinden, bu kapsamda ilgilisi olduğu sektör ya da alanla alakalı olarak alması gereken eğitim, toplantı vb. gibi faaliyetler 2016 yılında da devam edecektir.

İleriki yıllarda, ajans personelinin belirlenen sektörlerde uzmanlaşması ve yapılacak sektörel çalışmaların tamamlanması ile Ajansın yatırımcılar için yatırım danışmanlığı görevini daha yetkin yapması da mümkün olacaktır.

**Tablo 8: İnsan Kaynakları Faaliyetleri**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Personel Ödemeleri	1. Personel Maaş Ödemeleri 2. Personel Yolluk Ödemeleri 3. Personel Sosyal Güvenlik Giderleri 4. Personel İlave Tediye Kıdem ve İhbar Tazminatı Karşılıkları	GS KYB	01.01.2016 31.12.2016	6.250.000
Personel Sosyal Etkinlikler	1. Personel Arası Sinerji Oluşturma Etkinlikleri Diğer Sosyal Faaliyetler	GS TİİGB	01.05.2016 30.09.2016	20.000

#### 4.1.3. Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri kapsamında, Ajans hizmetlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak ve Ajansın insan kaynakları politikası çerçevesinde kurumsal kapasitesini güçlendirmek amacıyla, Ajans personelinin yetkinliği ile mesleki ve kişisel bilgi ve beceri seviyesinin artırılması ve bir sonraki dönem planlama çalışmalarının yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, ilgili mevzuat gözetilerek, personelin görevlerini yerine getirirken ihtiyaç duyacağı mesleki ve kişisel eğitimlerin yanı sıra, yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilen toplantı, konferans vb. organizasyonlarda Ajansı temsil kabiliyetini geliştirici eğitimlere de yer verilmesi öngörülmektedir. Ayrıca, 2016 yılı içerisinde, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi çerçevesinde eğitim ihtiyaç analizi yapılacaktır. Bu çerçevede, eğitimler, 3 yıllık bir perspektifle uzun dönemli düşünülecek ve personelin belirli alanlarda uzmanlaşmasını amaç edinecek ve insan kaynakları politikası ile uyumlu olacak şekilde yeniden planlanacaktır.

2016 yılı eğitimleri kapsamında, kişisel gelişim eğitimleri ile teknik ve mesleki eğitimlerin yanı sıra, personel kariyer planlaması kapsamında sektörel çalışma yapacak ve bu alanda uzmanlaşacak personelin görev verilecek sektörlerde bilgi ve tecrübesini artırabilmesi için gerekli eğitimleri alması, seminer, çalıştay ve konferanslar, uluslararası toplantılar ve yurtdışı kısa süreli eğitim programlarına katılması sağlanacaktır. Sektörel çalışmalar kapsamındaki eğitim ve toplantı katılımları, planlanmış olanlar dışında, yıl içindeki ihtiyaca göre artırılabilir.

**Tablo 9: Alınması Planlanan Mesleki Eğitimler**

No	Eğitim	Amacı	Kişi Sayısı	İlgili Birim
1	Kamu İhale Mevzuatı ve Satın Alma Eğitimi	Satın alma işlerinden sorumlu personelin kamu satın almaları konusunda bilgilenmesi	5	KYB-İDB
2	OSKA – AMP Eğitimi	Ajansın yapacağı ihalelerde yaklaşık maliyet hazırlanması, ihale dosyası hazırlanması, kesin hesap yapılması konularında tecrübe kazanılması	3	İDB
3	İstatistik Eğitimi	Veri analizine dayalı yorumların Ajans personeli tarafından yapılabilmesi	14	PPKB-YDO
4	Etki Analizi Eğitimi	İhtiyaç duyulan alanlarda etki analizinin Ajans personeli tarafından yapılabilmesi	19	PPKB-PYB-İDB
5	CIA ve İç Denetçi Geliştirme Eğitimi	TİDE VE İDKK'nın sürekli eğitim programlarına dahil olarak iç denetimin geliştirilmesi	1	İç Denetim
6	Bölge Planlama Eğitimi	Ajans personelinin Bölge Planlaması konusunda bilgi ve becerisinin artırılması	5	PPKB
7	Kümelenme ve Kümelenme Analiz Teknikleri	Ajans personelinin kümelenme konusunda bilgi ve tecrübesinin artırılması, kümelenme analiz teknikleri konusunda uygulama kapasitesinin güçlendirilmesi	10	PPKB- YDO
8	Bütçeleme ve Planlama Eğitimi	Ajans'ın sonraki yıllara ilişkin bütçe ve çalışma programı hazırlanması konusunda ilgili personellerin geliştirilmesi	4	PPKB
9	Etkinlik ve Organizasyon Yönetimi Eğitimi	Ajans tarafından düzenlene toplantı seminer fuar benzeri organizasyonların hazırlık ve uygulama aşamasında yetkinlik ve becerilerin artırılması	2	TIİGB
10	Sosyal Medya Yönetimi	Ajans faaliyetlerinin duyurulması ve ajans bilinirliğinin artırılması amacıyla sosyal medyanın araçlarının daha etkin ve doğru kullanılmasını sağlanması.	5	TIİGB- KYB
11	Kurumsal Pazarlama	Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve tanınırlığını olumlu yönde artırmasına yönelik strateji ve yöntemler konusunda bilgi ve becerinin artırılması	15	TIİGB- YDO- PYB
12	Access	Ajans uzmanlarının veri kullanımı, analizi ve raporlama konularında bilgi ve becerilerinin artırılması	30	TB
13	Hızlı Okuma	Ajans uzmanlarının anlayarak okuma becerilerinin artırarak verimliliğin artırılması	30	TB
14	İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	İnsan kaynaklarından sorumlu personelin personel özlük işleri konusunda bilgilenmesi	2	KYB
15	Kamu Muhasebesi Eğitimi	Yeni istihdam edilen muhasebe personelinin kamu muhasebesi konusunda bilgilenmesi	2	KYB
16	Yatırım Danışmanlığı	Potansiyel yatırımcılara daha profesyonel bir yaklaşım ile yönlendirilmesi için yatırım destek ofisleri personellerinin bilgilendirilmesi	9	YDO
17	Uygulamalı Teşvikler Eğitimi	Ekonomi Bakanlığı'nın bölgesel ve genel teşvik sistemi hakkında uygulamalı eğitim ve tecrübe paylaşımı	9	YDO
18	Yurtdışı Eğitim Programları	Kurumsal kapasitenin artırılması adına Ajans uzmanlarının yurtdışında nitelikli eğitimlere katılması	8	TB
19	Mentörlük ve Örnek Çalışma Raporlama	Özellikle Yatırım Destek Ofisleri personelinin bölgedeki firmalara gerekli danışmanlık desteği verebilmesi adına eğitimlere katılması	12	YDO- İlgili Birimler

Tablo 10: Eğitim Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
1. Kişisel Gelişim ve Mesleki Eğitimler	1. Tüm Eğitimler	KYB	01.01.2016 31.12.2016	280.000

#### 4.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

##### 4.2.1. Basın ve Medya İlişkilerini Yürütme Faaliyetleri

2016 yılında Ajans faaliyetlerinin yazılı ve görsel basın üzerinden aktif olarak duyurulmasını sağlamak amacıyla basın ve medya ilişkileri yürütülmesine devam edilecektir. Ajans faaliyetlerinin farkındalığını artırmak, Ajansın hedef ve çalışmalarının bölgedeki paydaşlarımıza hızlı ve doğru şekilde aktarılması amaçları doğrultusunda, bölgedeki basın kurumlarına ziyaretler düzenlenmesi ve periyodik toplantılar yapılması planlanmıştır. Ajans faaliyetleri kapsamında katılım sağlanan yada desteklenen organizasyonlar hakkında basın bildirisini ve haber metinlerinin basın ile ivedilikle paylaşılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir. Bölgeden seçilecek yerel gazetelere yıllık abonelik sağlanacak, Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin tanıtımına yönelik reklam kampanyaları düzenlenecektir. Ajans tarafından hazırlanan haber metni, basın bildirilerinin yerel basına dağıtımı ve Ajans hakkında yazılı ve görsel basında çıkan haberlerin takibi için hizmet alımı yapılmaya devam edilecektir. Öte yandan ulusal basın çalışmalarına da ağırlık verilecektir.

##### 4.2.2. Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Ajansın süreli ve süresiz yayınlarının yanı sıra yazılı ve görsel (kısa süreli tanıtım filmleri ve animasyon dâhil) her türlü tanıtım materyalinin tasarımı, basımı ve dağıtımı yapılarak Ajans ve Ajans faaliyetlerinin tanıtımına yönelik çalışmalar 2016 yılında devam edecektir. Bu kapsamda tasarım faaliyetleri için hizmet alımı yapılmasına devam edilirken bu alandaki çalışmalarının bir kısmının ajans bünyesinde hazırlanmasına yönelik teknolojik altyapının oluşturulması sağlanacaktır. Paydaş Veri Tabanı kapsamında kurum iletişim, irtibat veri tabanının oluşturulması sağlanacaktır. Hazırlanan veri tabanının teknolojik altyapısı oluşturulacak ve veri tabanının yönetilmesinde ve paydaşlarla iletişim sağlanması konusunda gerekli yazılım ve donanım alımları yapılacaktır. Veri tabanında iletişim paydaşları faaliyet alanlarına, iletişim yöntemlerine göre sınıflandırılacak ve veri tabanında bulunan paydaşlara etkinliklerin duyurulması, anket katılımı vb. konularda toplu e-posta veya kısa mesaj atılması ile ilgili çalışmalar yürütülecektir. Birim uzmanlarının tanıtım, iletişim ve iş geliştirmeye yönelik yetkinliğinin ve performansının artırılması kapsamında konferans, eğitim, seminer ve panellere katılımı sağlanacaktır. Ajans faaliyetleri kapsamında da bölgede yapılan büyük çaplı organizasyonlara imzalanacak protokoller kapsamında destek sağlanacaktır. Bu kapsamda kullanılacak stant, bayrak benzeri ürünlerin yenilenmesi gerçekleştirilecektir. Sosyal sorumluluk projesi olarak "Oran Ormanı" oluşturulacaktır. Ajansın Ulusal ve Uluslararası organizasyonlara üyeliği ve takibi yapılacaktır. Ajansı tanıtıcı promosyon ürünlerin tasarımı, tedariki ve basımı gerçekleştirilecektir. Ajansın ana faaliyetleri, profesyonel bir destekle hazırlanacak olan İletişim ve Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı ile ilişkilendirilecektir. Ajans web sitelerinin (oran.org.tr, yatırım.oran.org.tr) yenilenmesi/iyileştirilmesi faaliyetleri ile kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla Ajans bünyesinde dijital arşivleme için gerekli altyapı temin edilecektir. Bu kapsamda ele alınacaktır.

##### 4.2.3. ORAN Akademi Faaliyetleri

ORAN, TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nda belirlenen amaç, hedef ve stratejiler doğrultusunda, 2016 yılında bölgedeki kurum/kuruluş ve işletmelerin kapasitesinin geliştirilmesi ve ihtiyaç duyulan konularda işletmelerin farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılması amacıyla bölgedeki işletmelere yönelik kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri sağlamayı hedeflemektedir. Bu



bağlamda, bölgesel kalkınma alanında liderlik yapabilecek ve sürükleyici bir rol üstlenebilecek orta ve üst düzey özel sektör temsilcileri ile belirli kontenjanlarda Ajans personelinin yurtiçinde ve ağırlıklı olarak yurtdışında nitelikli sertifika, diploma ve derece programlarına katılım sağlaması desteklenecektir.

Ajans personeli için bölgesel kalkınma alanında rutin eğitim faaliyetlerinin dışında iş bazlı uzmanlaşmaya (yatırım danışmanlığı, izleme ve değerlendirme, mikro ve makro politikaların uyumlaştırılması) yönelik olarak nitelikli ve beceri kazandırıcı eğitim, seminer, konferans, sempozyum gibi faaliyetlere katılımı teşvik edilecektir. Bu kapsamda, Uzmanlar için Ajans içi yapılan eğitim ihtiyacı anketine göre belirlenmiş eğitimler ve eğitimcilerin eğitimleri konusunda belirlenmiş eğitimler yıl içinde hazırlanan programa doğrultusunda alınacaktır.

Öte yandan, paydaş ihtiyaçları da dikkate alınarak, bölgedeki kilit kurum ve kuruluşlara ve firmalara yönelik olarak bölgenin katma değerli üretime geçişinde ve teknoloji seviyesinin yükseltilmesinde, işletmelerin Ar-Ge ve Yenilikçilik kapasitelerinin güçlendirilmesinde, küresel piyasalara entegrasyonun kolaylaştırılmasında, kurumsal kapasitelerinin artırılmasında, geleceğe dair planlama ve süreç iyileştirme ve verim artırma çalışmalarında, alanında yetkin kişilerce verilen vizyoner seminer, panel, konferans vb. etkinlikler bu kapsamda organize edilecektir. Ajansın bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde Ajans, kamu kesimi, özel kesim, üniversite ve STK'lar arasında koordinasyon ve işbirliklerini geliştirmek amacı ile etkinlikler organize edilecektir. Ayrıca, gerek ulusal gerekse uluslararası fon kaynaklarının bölge kurum ve kuruluşları tarafından bilinmesi amacıyla çalıştay veya toplantılar düzenlenecektir. 2016 yılında Kamu Kurumları ve STK'lara yönelik Proje Yazma ve Yürütme Eğitimi, Stratejik Plan Eğitimi, Girişimcilik Eğitimi şeklinde belirlenen başlıklarda Ajans uzmanları tarafından 15 adet eğitim verilmesi planlanmıştır. Ayrıca E-Ticaret ve Dış Ticaret konularında Sertifika içeren eğitim programı, Özel Sektör, Kamu, STK ve Üniversitelere yönelik eğitimlerin düzenlenmesi 2016 yılı ORAN Akademi faaliyetleri içerisinde yer alacaktır.

Ayrıca Oran Akademi kapsamında, bölgesel kalkınma alanında yurtiçinde ve yurtdışında yayımlanan akademik yayın ve süreli dergilerin takip ve temin edilebileceği, veri tabanlarına erişim sağlanabileceği bir kütüphane oluşturulacak ve sürekli gelişim amacıyla Ajans personeli ile bölgesel kalkınma alanında ilgili tüm paydaşların istifadesine sunulacaktır. Bu kapsamda elektronik arşivleme sistemi kurulacaktır.

TR72 Bölgesinde bulunan tüm ilçelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarına Değerler Eğitimi, bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içinde yapılacaktır.

Oran Akademi kapsamında, bölgesel kalkınma alanında bölgedeki köklü üniversitelerin işbirliği ile Bölgeye yönelik bilimsel araştırmaların özel bir yer tutacağı bilimsel, hakemli ve süreli bir dergi çıkarılması bir diğer faaliyet olarak ele alınacaktır.

Üniversitelerin lisans ve lisansüstü dil bilen ve/veya başarılı öğrencilerin Ajans bünyesinde düzenli aralıklarla staj yapmaları bölge üniversiteleri işbirliği ile desteklenecektir.

Oran Akademi kapsamında Kayseri'deki firmaların önemli uluslararası online pazarlama ağlarına ve küresel piyasalara entegrasyonu için özellikle OSB'lerin e-ticaret uygulamaları geliştirilecektir.

#### 4.2.4. İş Geliştirme Faaliyetleri

2016 yılında bölgesel, ulusal ve uluslararası özel kesim, kamu kesimi, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile temas sağlanması, bu kurumların ziyaret edilmesi, ulusal ve uluslararası fon imkanlarının takip edilmesi ile proje ve işbirliği fikirleri geliştirilmesi ve bunları uygulanması

planlanmaktadır. Bölge için stratejik önem taşıyan konuları ve bölgede yükselen sektörleri ilgili Birimler ile tespit edilmesi ve bu konu ve sektörler hakkında toplantı, seminer, konferans, fuar, iyi uygulama ziyaretleri düzenlenecek veya düzenlenmesine destek olunacaktır. İlgili sektörlerdeki ulusal ve uluslararası fuarlar takip edilerek katılım sağlanacaktır. İş geliştirme sürecinde ihtiyaç duyulan araştırma ve raporlar için hizmet alımı gerçekleştirilecektir.

**Tablo 11: Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Faaliyetleri**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Basın, Medya İlişkilerini Yürütme Faaliyetleri	1. Basın bültenleri ve haberlerin dağıtımı 2. Yazılı ve görsel medya takibi 3. Yerel gazetelere abonelik 4. Medya Kurumlarına Yönelik Periyodik ziyaret ve Toplantılar	TiiGB	01.01.2016 31.12.2016	18.000
Tanıtım Faaliyetleri	1. Süreli ve Süresiz, Yazılı, Görsel Yayınların İçerik Tasarımı, Basımı ve Dağıtımı 2. Tanıtım Materyallerinin Ajans İçerisinde Hazırlanmasına Yönelik Teknolojik Altyapının Oluşturulması 3. Birim uzmanlarının konferans, eğitim, seminer ve panellere katılımının sağlanması 4. Kurum İletişim ve İrtibat Veri Tabanının Oluşturulması ve paydaşlarla iletişim sağlanması konusunda gerekli yazılım ve donanımın tedariki 5. Organizasyonlarda kullanılacak ekipmanın tasarımı ve tedariki 6. Sosyal sorumluluk projeleri 7. Ajansın Ulusal ve Uluslararası organizasyonlara üyeliği ve takibi 8. Ajansı tanıtıcı promosyon ürünlerin tasarımı ve tedariki 9. Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları 10. Kurum Ziyaretleri 11. Yazılı ve Görsel Basında Tanıtım ve Reklam 12. Yerel, Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlara Katılım 13. Yerel ve Ulusal Organizasyonlar Düzenlenmesi 14. Konaklama 15. Ulaşım 16. Ajans Organizasyonları 17. Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Ajans Birimlerinin Görev ve Faaliyetleri 18. İletişim ve Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı 19. Temsil ve Tanıtma Giderleri	GS TiiGB PPKB	01.01.2016 31.12.2016	319.000
ORAN Akademi Faaliyetleri	1. Kamu Kurumları ve STK'lara yönelik Proje Yazma ve Yürütme Eğitimi, Stratejik Plan Eğitimi, Girişimcilik Eğitimi şeklinde belirlenen üç başlıkta Ajans Uzmanları tarafından 15 adet eğitim verilmesi 2. E-Ticaret ve Dış Ticaret konularında Sertifika içeren eğitim programı düzenlenmesi 3. Özel Sektör, Kamu, STK ve Üniversitelere yönelik eğitimlerin düzenlenmesi 4. ORAN Akademi kapsamında sürekli yayın ve diğer yayınları içeren kütüphane oluşturulması ve elektronik arşivleme sistemi kurulması 5. Akademi kapsamında büyük çapta, panel, sempozyum çalıştay vb. yüksek katımlı organizasyonlar 6. Eğitim materyallerinin tasarımı ve tedariki 7. Ajans uzmanları eğitim ihtiyaçları ve Eğiticinin eğitimi kapsamında belirlenen eğitimlerin organizasyonu 8. Ajans uzmanlarının yurtiçi ve yurtdışında nitelikli eğitimlere katılması 9. TR72 Bölgesinde bulunan tüm ilçelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarına Değerler Eğitimi verilmesi 10. Bilimsel, hakemli ve süreli bir dergi çıkarılması	GS TiiGB PPKB YDO	01.01.2016 31.12.2016	1.400.000
İş Geliştirme Faaliyetleri	1. Fuarlar, seminer, toplantı katılımları 2. İyi Uygulama Ziyaretleri 3. Sektörlere yönelik araştırma ve rapor hizmet alımı	GS TiiGB YDO	01.01.2016 31.12.2016	100.000



### 4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

#### 4.3.1. Araştırma Faaliyetleri

##### a-) Bölge Potansiyelleri ile İlgili Nitelikli Raporların Hazırlanması

TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı eksen, öncelik ve tedbirlerinin uygulanmasına katkı sağlanması amacıyla ve DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri uyarınca, 2016 yılında Bölge Planı ile belirlenen ana çerçeve içerisinde yeni sektörel ve tematik analiz çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Bu kapsamda, Yozgat ve Sivas illeri önceliğinde detaylı göç analizi çalışması, sağlık turizminin bölgede geliştirilmesine yönelik eylem planı tıbbi ve aromatik bitkiler envanterinin çıkarılması, demiryolu ağının bölgeye ilişkin etkisine yönelik araştırma ve raporlama çalışmaları yürütülecektir. Bunların dışında ayrıca, bölge gelişimi için önem taşıyan konu ve alanlarda ihtiyaç doğrultusunda sonuç ve somut eylem odaklı araştırma ve raporlama çalışmaları yürütülecektir. Çalışmalarda ihtiyaç duyulan verilerin üretilmesi ve uzmanlık gerektiren konularda danışmanlık faaliyetlerine ilişkin hizmet alımı ve uygun olması durumunda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır; başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere, ilgili paydaşların katılımıyla oluşturulacak sektörel çalışma grupları/kurum ve kuruluş ziyaretleri bu amaca hizmet edecektir. Dezavantajlı gruplar ile Kayseri’de ileriki dönemlerde kurulması öngörülen ihtisas OSB’lerine yönelik olarak yapılacak araştırma çalışmalarına özel önem verilecektir.

##### (1) Göç Analizi:

Göç olgusu, 1950’li yıllardan itibaren ivme kazanmış, çeşitli sosyo-ekonomik nedenler ile bugün ülke genelinde üzerinde durulması gereken önemli sorunlardan biri haline gelmiştir. Göç olgusu ile birlikte ülkenin gelişmiş bölgelerinde yığılmalar ortaya çıkmış, kısmen geri kalmış bölgelerde ise insan kaynağından yoksun bırakarak buraların büyüme imkânlarını azaltmış, kırsal alanlarda kentsel alanlara doğru yapılan göçler ile birlikte kırsal alanlar boşalarak buralardaki tarımsal faaliyetler büyük bir sekteye uğramıştır. Göç ile birlikte göç alan yerlerde nüfusun artması ve göç veren bölgelerde nüfusun azalması sonucu farklı sorunlar ortaya çıkmaktadır. Bu sebepler ile göç ülke için önemli bir konu olmakla birlikte aynı zamanda Sivas ve Yozgat için de çok önemli bir konudur. Kayseri’nin kırsal alanları da göç sorunundan önemli ölçüde etkilenmekte ve özellikle kent merkezinde yığılma artmaktadır. 2000 yılından beri hızlı bir biçimde göç veren Yozgat’ta her yıl nüfusun %2’sinden fazlası göç etmektedir. Yozgat’ın 2013-2014 döneminde net göç hızı - % 26,3 olmuştur ve bu oran ile ülke genelinde 77. sırada yer almaktadır. 2013-2014 döneminde net göç hızı - % 8,2 olan Sivas ve Kayseri’nin belirli ilçelerinde nüfus giderek azalmaktadır.

Çalışma ile Yozgat ve Sivas önceliğinde, bölgede göç olgusunun nedenlerinin detaylı analiz edilmesi, göçün önlenmesi ve kırsalda yerinde istihdam sağlanması ve ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesine yönelik tedbirlerin alınması hedeflenmektedir.

Ayrıca büyükşehir Kayseri için, insan sermayesi, sosyal dokudaki kırılmalıklar, sosyal alanda öncelikli müdahale gerektiren alanları da kapsayacak şekilde ve Kayseri’nin yoğun göç almış bölgelerinde beşeri sermayenin geliştirilmesi ve bu bölgelerdeki sosyal sorunların analizi ve önceliklendirilmesine yönelik sosyal analiz çalışmaları derinleştirilecektir.

**(2) Sağlık Turizmi Eylem Planı:**

TR72 Bölgesinde özellikle Kayseri, uzmanlık ve uzun süre tedavi gerektiren hastalıklar açısından branşlaşmış kamu, özel ve üniversite hastaneleri ve uzman altyapısı ile önemli bir sağlık turizmi potansiyeli taşımaktadır. TR72 Bölgesinde yer alan Sivas ve Yozgat illeri de sağlık turizmi açısından, sahip oldukları kaynakları ile lokal alanlarda potansiyel taşımaktadır. TR72 Bölgesinde sağlık turizminin geliştirilmesi için ilgili paydaşların katılım ve katkılarıyla, potansiyellerin ortaya konması ve darboğazların tespit edilerek, uygulanabilir bir eylem planı temelinde gelişim alanlarının ortaya konması hedeflenmektedir.

**(3) Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Envanteri ve İş Planı Araştırması:**

Ülkemiz tıbbi ve aromatik bitkilerin ihracatında dünyadaki önemli üreticilerden biri olup, aynı zamanda bu bitkilerin ithalatını da yapmaktadır. Dünyada tıbbi ve aromatik bitkiler için giderek artan bir talep mevcuttur.

Bölgede sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyesi oldukça düşük olan ve Türkiye'deki bitki türlerinin %20'sinden fazlasını barındıran ve sürdürülebilir kalkınma için kırsal kalkınmanın belirleyici olacağı Bölgede ve özellikle Yozgat ve Sivas'ta; tıbbi ve aromatik bitkilerin ticarileştirilmesine ve ekonomiye kazandırılmasına katkı sağlanması için çalışmaların başlatılması önemlidir. Literatüre göre, azımsanamayacak bir bölümü endemik olan tıbbi ve aromatik bitkilerle ilgili Bölgede özellikle tıbbi ve aromatik bitkiler bakımından bölgede sınırlı araştırma yapılmıştır. Bölgeye önemli bir katma değer sağlama potansiyeli açısından, güncel bir envanter çalışması yapılması önemlidir. Yapılacak çalışma, ileride ekonomik değeri olan ve öncelikli yetiştirilmesi gereken tıbbi ve aromatik bitkilere ilişkin, etken madde, etken maddelere ilişkin limitler vb. başlıkları içeren dokümanların hazırlanmasına da katkı sağlayacaktır.

Tıbbi aromatik bitkiler konusunda bilgi birikiminin artırılması ve ticari hale dönüştürülmesi ve bölge ekonomisine katkısının artırılması amacıyla bölge ve yurtiçinde alanında uzman kişilerin bir araya getirileceği çalıştay düzenlenmesi, çalıştaydan elde edilen çıktılarına göre, gerektiğinde iş planı ve pazar analizi, eylem planı çalışmalarının yapılması ve/veya yaptırılması planlanmaktadır.

**(4) Demiryolu Ağı Etki Analizi Çalışması:**

Bilindiği üzere, Kamu yatırımları programına girmiş uygulaması devam eden ve güzergahları planlanan demiryolu (özellikle Yüksek Hızlı Tren yatırımları) projeleri tamamlandığında bölge illerinin metropol alanlar ve çevre şehirler olmak üzere, Avrupa'dan Kafkaslara ve Ortadoğu'ya bağlanan bir hat oluşacaktır. Bu durumda ticaret ve turizm başta olmak üzere birçok alanda yeni yatırım fırsatları doğacak, üretilen mamullerinin iç ve dış pazarlar ulaştırılması kolaylaşacaktır. Bu doğrultuda, kamu yatırımları programına girmiş uygulaması devam eden ve güzergahları planlanan söz konusu projelerinin Bölgeye sosyal ve ekonomik katkısının yanı sıra, bölgedeki işletmelerin önemli bir bölümünü barındıran OSB'ler ve lojistik maliyetlerin düşürülmesi, ticaretin geliştirilmesi ve rekabet gücünün artırılması açısından önem taşıyan lojistik sektörü temelinde topyekûn değerlendirilmesine yönelik bir etki analizi çalışması yapılacaktır.

**(5) Yazılım ve Bilişim Altyapılarının Oluşturulması:**

DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri de dikkate alınarak, ilçe, il ve bölge bazlı araştırmalar yapılmasını ve veri toplanmasını sağlayacak yazılım ve bilişim altyapıları oluşturulması için çalışmalar başlatılacak; bu konuda yeterli personel tahsis edilmesi sağlanacak ve elde edilen araştırma ve veriler Bakanlıkla paylaşılacaktır.

**(6) Etki Analizi:**

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ve DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri uyarınca, Ajans'ın bir yıl içerisinde desteklediği proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm ve diğer yönlerden bölge kalkınması bakımından doğurduğu etki ve sonuçlarını analiz etmesi ve hazırlamakla mükellef olduğu yıllık faaliyet raporlarında bu etki ve sonuçlara yer vermesi gereklidir. Bu çerçevede Ajans bünyesinde PPKB, PYB, YDO ve İDB Birimi çalışanlarından oluşan bir Komisyon 2015 yılı içerisinde kurulmuştur. Komisyonunda bulunan çalışanlar ile uygun görülen Ajans çalışanları bu konuda eğitim almıştır. Belirlenen yol haritası doğrultusunda 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilen 2 programın etki değerlendirmesi çalışmaları neticesinde elde edilen tecrübelerle istinaden tekrardan eğitim alınması planlanmaktadır. Ajans desteklerinin etkisini ölçmeye yönelik analiz çalışmalar ile yöntem belirleme konusunda çalışmalara 2016 yılı içerisinde de devam edecektir. Bu kapsamda gerekli hallerde danışmanlık hizmeti alınması söz konusu olacaktır.

**(7) Sosyal ve Kültürel Alanda Analiz Çalışması:**

2015 yılında yapılan Sosyal Analiz çalışması kapsamında üç ilin sosyal ve kültürel durumunda öne çıkan alanlarda nitelikli raporların çıkarılması adına analiz çalışmalarına devam edilecektir.

**(8) Sığınmacıların Entegrasyon Durumlarına İlişkin Araştırma:**

Suriye'de yaşanan olumsuzluklar nedeniyle son birkaç senede sayıları oldukça artan sığınmacıların yerel halk tarafından kabulü, ikamet, istihdam ve eğitim durumları, sağlık ve eğitim hizmetlerinden yararlanma durumları vb. konularda belirli bir örneklem temelinde araştırma yapılması ve entegrasyon durumlarına ilişkin bir çalışmanın, Bölgede Kayseri özelinde yapılması ve karar alıcılara yönelik bir yol haritası ortaya konması amaçlanmaktadır. Kayseri özelinde bu araştırmanın gerçekleştirilmek istenmesinin nedeni il genelinde sığınmacı sayısının yaklaşık 30 bine ulaşmasıdır.

***b-) Bölgesel Yenilik Stratejisi Uygulamaları***

2014 yılında TR72 Bölgesi illerinin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin tespit edilerek, bu potansiyelin geliştirilmesi için stratejilerin ortaya konmasını hedefleyen yenilik stratejisi kapsamında Ar-Ge ve yenilikçilik göstergelerinin analiz edildiği mevcut durum analizi ve Bölgesel Yenilik Stratejisi çalışması tamamlanmıştır. Bu kapsamda, illerde faaliyet gösteren Oda, Borsa, Dernek, OSB, üniversite gibi şemsiye kuruluşlara, yenilik düzeylerinin incelendiği "Yenilik Anketi" uygulanmış ve TÜİK işbirliği ile illerde öne çıkan sektörlerin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin incelendiği anket ve analiz çalışmaları yürütülmüştür. Bu doğrultuda, 2016 yılında illerde oluşturulan eylem planlarının uygulanması amacıyla illerde oluşturulan yenilik komitelerinin ilgili paydaşların katılım ve katkılarıyla toplanması ile birlikte illere özgü çalışmalar devam ettirilecektir. Bununla birlikte Ar-Ge ve Proje Pazarı etkinliğinin kurumlar arası işbirliği ile bölge içinde düzenlenmesi için çalışmaların sürdürülmesi öngörülmektedir.

***c-) İl ve Sektörel Çalışma Grubu Uygulaması***

Bölgesel strateji oluşturulmasına hizmet etmek üzere, Ajans Kalkınma Kurulu bünyesinde, 2014 yılı Olağan Kalkınma Kurulu II. toplantısında alınan karar gereği, "Sosyal Altyapı", "Turizm", "Ar-Ge, Yenilikçilik ve Kümelenme", "Enerji ve Çevre" alanlarında sektörel çalışma grupları oluşturulmuş ve

Kalkınma Kurulu üyelerinin, diğer ilgili paydaş temsilcileri ile birlikte bu gruplara katılım ve katkıları esas alınmıştır. Kalkınmayla doğrudan bağlantılı tüm program ve projelerin temel bileşenleri arasında yer alan katılımı sağlamak, hazırlanan raporların gerçekçi bir temelde bölgenin öncelik, sorun ve çözüm önerilerini içermesine katkı sağlamak ve sahiplenmeyi teşvik ederek, paydaşlar ve kaynakları ortak bir amaca yöneltmek hedeflerinden hareketle, il ve sektörel çalışma grup toplantıları aracılığıyla bölge paydaşlarının görüş ve katkılarının alınmasına 2016 yılında da devam edilecek, bu kapsamda 2015 yılında oluşturulan eylem planlarının uygulanması ve takibine yönelik çalışmalar sürdürülecektir

İl ve sektörel çalışma grubu toplantıları, Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımı yanında, ilgili bölge paydaşlarının da sürece dahil edilmesiyle gerçekleştirilecek olup, esas itibarıyla 2016 yılında programa alınan bölge potansiyellerinin değerlendirilmesine ilişkin hazırlanacak raporlarla ilişkilendirilecektir. Bu doğrultuda, göç, sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasiteleri, sağlık turizmi ve sığınmacıların entegrasyonuna ilişkin konularda ve ihtiyaç duyulacak diğer konularda il ve sektörel çalışma grubu toplantıları düzenlenecek ve hazırlanacak raporlara paydaşların katkıları alınacaktır.

Öte yandan ihtiyaç duyulması halinde geçmiş yıllarda oluşturulan sektörel çalışma grubu toplantıları da devam ettirilecektir.

#### *d-) Bölgesel Planlama Konusunda Eğitim ve Diğer Organizasyon Çalışmaları*

DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri arasında da yer aldığı üzere, üniversitelerin bölgesel planlama konusundaki çalışmalarından ve tecrübelerinden yararlanma amaçlı eğitim, seminer gibi organizasyonlara 2016 yılı faaliyetlerinde yer verilecektir. Bu konuda, Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda uygulamalı eğitimler düzenlenecek ve Bölgesel Planlama alanında eğitim veren üniversiteler, Kalkınma Bankası, TODAİE ve diğer kurum ve kuruluşlarla eğitim programı düzenlenmesi için çalışmalar yapılacaktır.

Ayrıca, 2016 yılında aşağıdaki etkinlik ve organizasyon çalışmalarının TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri kapsamında yürütülmesi planlanmaktadır;

1. TR72 Bölgesinde Kayseri ve Sivas önceliğinde turizm değerlerinin ve rotaların kurumlar arası işbirliği ile bölge paydaşları ve ilgi gruplarına tanıtımına yönelik faaliyetler ile Kayseri'de turizm aktörlerinin eğitimine yönelik organizasyonlar
2. TR72 Bölgesinde Yozgat ve Sivas illeri önceliğinde tarım ve hayvancılık alanında hedef kitlenin bilinçlendirilmesi ve yetkinliğinin artırılmasına yönelik eğitim ve özellikle Kalkınma Kurulu üyeleri ve ilgili paydaşlar için bölge içinde iyi uygulama örneği ziyaretlerine yönelik organizasyonların düzenlenmesi
3. Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı, Kayseri Kent Ekonomi Forumu, Sivas Kent Ekonomi Forumu, Sivas ve Yozgat Sosyal Durum Analizi Raporları çıktıları da dikkate alınarak, bölgede Yozgat ve Sivas önceliğinde, merkez ve etrafı için cazibe merkezi niteliğinde olan belediyelerin, Kayseri ve metropol Belediye uygulamalarına yönelik iyi uygulama örneği ziyaretlerinin düzenlenmesi ve bilgi paylaşımı etkinliklerinin organizasyonu
4. Bölgesel düzeyde yararlanılabilecek ulusal fon kaynaklarının ilgili paydaşlara tanıtımına yönelik etkinlik düzenlenmesi
5. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından, 2016 yılı ikinci ve üçüncü çeyrekleri içerisinde bölgesel kalkınma, kırsal kalkınma ve planlama alanındaki bilgi ve deneyimlerin bölgeye aktarılması, akademik bilgi birikiminin artırılması ve bölge içi ve bölge dışından işbirliği ağı zemininin güçlendirilmesine

hizmet edecek, bölge üniversitelerinin düzenlediği uluslararası sempozyum, konferans, çalıştay, seminer vb. etkinliklere katkı sağlanması

#### *e-) Yurtdışı Çalışma ve Eğitim Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi*

5449 No'lu Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtilen Ajans Genel Sekreterinin görev ve yetkilerinin tanımlandığı Madde 14'ün h ve l bentlerinde sırasıyla yer alan; "Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek" ve "Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak" hükümleri gereğince, Bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin Ajans kurumsal hafızasına ve bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması ve kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla uzman personelin de yer alacağı yurtdışı çalışma ve eğitim ziyaretleri gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Yurtdışı çalışma ziyaretlerinin, Ajansın diğer faaliyetleriyle tamamlayıcılık içinde gerçekleştirilmesi hususu gözetilmiştir.

**5449 sayılı Kanun kapsamında yurtdışı ziyaretleri gerçekleştirilirken 2012/21 sayılı Başbakanlık Genelgesi hükümleri de özenle yerine getirilecektir. Bu kapsamda ziyaretler gerçekleştirilmeden makul bir süre öncesinde Ekonomi Bakanlığı'na bilgi verilerek, Bakanlığın koordinasyonunda hareket edilecektir. Ayrıca ziyaret edilecek ülkelerdeki Türk konsoloslugu, Ticaret Ataşeliği vb. temsilcilikler ile koordinasyon sağlanacaktır.**

2016 yılında bu amaç doğrultusunda aşağıda belirtilen çalışma ve eğitim ziyaretlerinden bir ya da birkaçının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın gelecekte farklı roller üstlenmesine ilişkin AB'de benzer faaliyet gösteren Ajansların bilgi ve tecrübelerinden yararlanılması da çalışma ve eğitim ziyaretlerinin amaçları arasında yer almaktadır.

TR72 Bölgesi'nde ve özellikle Kayseri'de öne çıkan sektörlerinin başında gelen mobilya sektörü konusunda dünyada önde gelen bir ülke olan **İtalya**'daki mobilya kümelenmesiyle ilgili kilit kurumlarla ve tasarım kabiliyeti yüksek firmalarla ve merkezler ile bilgi paylaşımında bulunulacak ve işbirliği çalışmaları gerçekleştirmek amacıyla 2016 yılı I. çeyreğinde İtalya ziyareti planlanmaktadır. Ziyarete ilgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. Kayseri için mobilya sektörü TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planına göre stratejik sektörlerden biri olup, TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı kapsamında Rekabet Edebilirlik Eksenini, İmalat Sanayinin Geliştirilmesi önceliği altında "Bölgede Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi" ve "Sektörel Kümelenme ve İhtisaslaşmanın Geliştirilmesi" tedbirleri ile Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi önceliği altında "Bölgede Ar-Ge, Yenilik ve Endüstriyel Tasarım Kültürünün İşletmecilere Kazandırılması" tedbirlerine hizmet etmek, ziyaretin gerekçesini oluşturmaktadır. Ziyaret ile Bölge Planı ilgili hedeflerinin uygulanmasına katkı, dolayısıyla söz konusu uygulamaların TR72 Bölgesi'nde yaygınlaştırılması ve kümelenme oluşumlarının desteklenmesi açısından fayda sağlayarak somut çıktılarını olacaktır.

Bölgede özellikle Yozgat ve Sivas'ta; tıbbi ve aromatik bitkilerin ticarileştirilmesine ve ekonomiye kazandırılmasına katkı sağlanması için alanında yaklaşık 50 yıllık bir tecrübesi bulunan **Hindistan**'ın Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Merkez Enstitüsü (Central Institute of Medicinal and Aromatic Plants-CSIR-CIMAP) ile işbirliği ve tecrübe paylaşımında bulunmak, tıbbi ve aromatik bitkilerle ilgili bölgede yapılan çalışmaları ilerletmek amacıyla Hindistan'a ziyaret gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bölgede, sosyo ekonomik gelişmişlik seviyesi oldukça düşük olan ve Türkiye'deki bitki türlerinin %20'sinden fazlasını barındıran, sürdürülebilir kalkınma için kırsal kalkınmanın belirleyici olacağı varsayımı ziyaretin gerekçesini oluşturmaktadır. Ziyarete, Ajans personeli yanı sıra

ilgili sektör temsilcilerinin de katılımı öngörülmektedir. Ziyaret 2016 yılında üçüncü çeyrekte gerçekleştirilecektir. Ziyaret, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının “Rekabet Edebilirlik” eksenini “Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)” önceliği altında, “Bölgede üretimde verimliliğin ve kalitenin yükseltilmesi, üretimde çeşitlenmenin sağlanması ve gen kaynaklarının korunması sağlanacaktır ve Bölgede kırsaldan/tarımdan ayrılan nüfus için ekonomik faaliyetler çeşitlendirilecektir.” tedbirlerine hizmet edecektir. Gerçekleştirilmesi planlanan bu ziyaret ile birlikte Bölge’de özellikle Sivas ve Yozgat’ta tıbbi aromatik bitkilerin ticarileştirilmesi ve ekonomiye kazandırılması konusundaki çalışmaları ilerletecek işbirlikleri kurulacak ve böylece somut çıktıları olacaktır.

● **Almanya’da** bulunan gurbetçilerin sermayelerini bölgede yatırıma dönüştürebilmek, ülkeler arasında pazar hacmini artırmak, ticareti genişletmek ve tarım ve kırsal kalkınma alanında bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi amacıyla 2016 yılının üçüncü çeyreğinde Almanya’ya ziyaret planlanmaktadır. Almanya’da çok sayıda Kayseri, Sivas ve Yozgatlı gurbetçinin bulunması ve bu kişilerin Bölge’de yatırım yapma potansiyelinin oldukça yüksek olması ve bu ülkede kırsal kalkınma konusunda örnek olabilecek uygulamaların bulunması ziyaretin temel gerekçesini oluşturmaktadır. Söz konusu ziyaret, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının “Rekabet Edebilirlik” eksenini, “Dış Ticaretin Güçlendirilmesi” önceliği altında “ihracatçı sayısı ve ihracat kapasitesinin artırılması” tedbirine hizmet edecektir. Ziyarete Ajans personeli yanında meslek odası temsilcileri, iş ve sanayi çevrelerinden temsilciler ile ilgili kurum temsilcileri de ziyarete katılım sağlayacaktır. Bu ziyaret neticesinde, oldukça çok sayıda Kayseri, Sivas ve Yozgatlı gurbetçilerin yaşadığı bu ülke ile olan ihracat kapasitemizin artması, Bölge için model oluşturabilecek tarım ve kırsal kalkınma uygulamalarının Bölge’de gerçekleştirilmesi için adımlar atılabilecek ve bu ülkelerden yatırımcı çekilmesi sonucunda somut bir çıktısının olacağı beklenmektedir.

**Tablo 12: Gerçekleştirilecek Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri**

Ziyarete Konu Olan Ülke	Ziyaret Konusu	Katılımcılar Ajans İçi	Katılımcılar Ajans Dışı	Tarihi	Süresi
İtalya	Mobilya Sektörü bilgi paylaşımı ve işbirliği çalışmaları	2 Personel	İlgili kuruluş ve sektör temsilcilerinden 7 kişi	2016/ I. Çeyrek	5 gün
Hindistan	Tıbbi Aromatik Bitkiler işbirliği ve tecrübe paylaşımında bulunmak, tıbbi ve aromatik bitkilerle ilgili bölgede yapılan çalışmaları ilerletmek	2 Personel	İlgili kuruluş ve sektör temsilcilerinden 7 kişi	2016/ III.	5 gün
Almanya	Yatırım ortamının tanıtılması ve bölgenin ihracat kapasitesinin artırılması, tarım, hayvancılık ve gıda alanında Bölge için model tespiti	2 Personel	Meslek odası temsilcileri, iş ve sanayi çevrelerinden temsilciler ile ilgili kurum temsilcilerinden 7 kişi	2016/ II.	7 gün

#### *f-) GÜDÜMLÜ PROJE KONUSUNUN TESPİTİ*

Güdümlü proje fikirlerinin alınması için 2014 ve 2015 yıllarında devam eden Kalkınma Kurulu üye ziyaretleri faaliyeti kapsamında üyelerin görüşleri birebir alınmış ve konuyla ilgili fikir havuzu oluşturulmuş; uygulanabilecek projeler için süreç devam ettirilmiştir. Bununla birlikte, geçtiğimiz dönemlerde güdümlü proje fikirleri havuzunun oluşturulması amacıyla, Kalkınma Kurulu üyelerine yönelik olarak doldurulması talep edilen bilgi formları alınmış ve proje fikirleri Kayseri, Sivas ve Yozgat illeri İl Kalkınma Kurulu toplantılarında tartışılarak Ajans Güdümlü Proje konularının tespiti bakımından değerlendirilmiştir. DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri uyarınca, 2016 yılında Kalkınma Kurulu üyeleri yanında, ilgili paydaşların da katılımını sağlamak ve proje fikirleri havuzunu güncellemek amacıyla söz konusu çalışmanın tekrarlanması planlanmaktadır.



Ayrıca 2016 yılında TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı Gelişme Eksen, Öncelik Alanı ve tedbirleri göz önünde bulundurularak belirlenecek alanda fizibilite çalışması yapılması planlanmaktadır.

**Tablo 13: Araştırma Faaliyetleri**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Araştırma Faaliyetleri	1. Bölge Potansiyelleri ile ilgili Nitelikli Raporların Hazırlanması 2. Bölgesel Yenilik Stratejisi Uygulaması 3. Sektörel Çalışma Grupları Toplantıları Yapılması 4. Bölgesel Planlama Konusunda Diğer Organizasyon Çalışmaları 5. Yurtdışı Çalışma ve Eğitim Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi 6. Gündümlü Proje Konusu Tespiti	YK GS PPKB PYB İDB TİİGB	01.01.2016 31.12.2016	1.800.000
Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmetleri Alınması	1. Nitelikli Raporların Hazırlanması Sürecinde Danışmanlık Hizmeti ya da Kısmi Hizmet Alımları 2. Gündümlü Proje Desteği Konuları ve Diğer Ulusal Öncelikler ile ilgili Fizibilite Çalışması 3. Coğrafi Bilgi Sistemleri için Mekânsal Veri Analizi	GS PPKB	01.01.2016 31.12.2016	200.000

#### 4.3.2. İşbirliği Faaliyetleri

ORAN işbirliği faaliyetleri;

- Bölgedeki plan, program ve projelerin izlenmesine yönelik 5449 Sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 5.maddesi (d) ve (e) bentleri,
- Başta kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek olmak üzere 5449 sayılı Kanunla belirtilen amaçlar,
- TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı’nda belirlenen amaç, hedef ve stratejiler (rekabet gücünün artırılması),
- ORAN İletişim Stratejisi,
- 2016 yılı Çalışma Programında yer alan diğer faaliyetler gözetilerek belirlenmiştir.

Bu doğrultuda, ORAN, gerek TR72 Bölgesi’nde, gerekse üst ölçekte kalkınma hedeflerinin başarılmasına hizmet etmek üzere, ilgili kurum/kuruluşlar arasında işbirliğini geliştirmek yanında diğer Ajanslarla işbirliğini geliştirme ve ortak çalışmalar planlamaya özel önem atfetmektedir. OSB’ler, yerel yönetimler ve idareler, sanayi ve ticaret odaları, teknoloji geliştirme merkezleri, üniversiteler, KOSGEB vb. kurumlar ORAN’ın ulusal düzeyde sıklıkla işbirliği yürütmeyi planladığı kurumlar arasındadır. Kurumsal işbirliklerinde amaç; TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı eksen, öncelik ve tedbirlerinin hayata geçirilmesi kapsamında bölgesel gelişmişlik farklarının azaltılması, bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için ortak araştırma ve çalışmalar yürütülmesi, ihtiyaç duyulan alanlarda veri, bilgi paylaşılması ve üretilmesi, bölgesel kalkınmaya yönelik olarak kaynakların ortak bir amaca yönlendirilmesi olarak sıralanmaktadır.

#### a-) Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri

2016 yılında bölgesel kalkınma hedefine yönelik olarak yerel aktörler arasında ve yerel aktörlerle Ajans arasında işbirliğini geliştirmek, Ajansın bölgesel hedef ve önceliklerinin yerel kurum ve kuruluşlarca bilinirliğini ve uygulanabilirliğini arttırmak amacıyla toplantılar düzenlenecektir.

Bu kapsamda öncelikle il/sektörel bazlı Kalkınma Kurulu üyelerinin bir araya getirilmesine devam edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca bölge illerinden Kayseri’de Kayseri OSB, Kayseri Ticaret Odası, Kayseri Sanayi Odası ve diğer ilgili kurum temsilcilerinden oluşacak düzenli aralıklarla bir araya gelecek bir platform oluşturulacaktır.

**b-) Sektörel İşbirliği Ağları**

Ajans bölgede sektörel analizler yapmakta, ana amacı ortak çalışma kültürünün geliştirilmesi, sektörün sağlıklı bir şekilde büyütülmesi olan kümelenme konusunda çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda ilk olarak ilgili kurum ve kuruluşlardan analizlerde kullanılmak üzere talep edilen istihdam, firma sayısı, yurtiçi ve yurtdışı satışlar, Ar-Ge indirimleri gibi istatistik veriler temin edilerek, Ajans tarafından analiz edilmiş, Ajans ile Kalkınma Bankası işbirliğiyle hazırlanan "TR72 Bölgesi Stratejik Sektörler Analizi" çalışmasında da kümelenme potansiyeli olan sektörler, verilere ve değerlendirme toplantıları yapılarak belirlenmiştir.

Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliği ile Kalkınma Ajanslarının yapacağı kümelenme analizlerinde yol gösterici olması amacıyla hazırlanan "Küme Tanılama Rehberi" doğrultusunda hazırlanan anket 2 küme (Kayseri Mobilya ve Sivas Doğaltaş) için yapılarak Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. Ayrıca mobilya sektörü için; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı Yönetmeliği'nde kümelenme birlikteliğinde rol alması öngörülen kurumlar Ajans'a davet edilerek, bu kurumlara Kümelenme Destek Programı hakkında bilgi verilmiştir.

Ajans tarafından belirlenen kümelenme potansiyeli olan sektörlerde Erciyes Üniversitesi ile imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ERSEM) tarafından; Kayseri'de "Mobilya İmalatı", "Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı" ve "Elektrikli Teçhizat İmalatı" ile Sivas'ta "Metal Cevherleri Madenciligi" ve "Diğer Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı" sektörleri için rekabetçilik analizleri yapılmıştır.

2016 yılında belirlenen bu sektörlerde işbirliğini geliştirmek, kümelenme konusunda farkındalığı arttırmak için faaliyetler yürütülecektir. Farkındalık faaliyetlerinin yürütülmesi, ilgili sektörlerde işbirliklerinin geliştirilmesi için yapılacakların belirlenmesi amacıyla 2016 yılında hizmet alımı yapılacaktır. Danışmanlık hizmet alımı daha önce AB tarafından finanse edilmiş, T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) tarafından uluslararası bir konsorsiyumun teknik desteği ile yürütülmüş olan "Ulusal Kümelenme Politikasının Geliştirilmesi Projesi" ve illerde yapılan rekabetçilik analizlerinden farklı olarak sektörlerin rekabetçiliğinin irdelenmesi, küme oluşturmak için stratejilerin belirlenmesinden öteye giderek, sektördeki işbirliklerinin geliştirilmesini, uygulanacak faaliyetlerin net olarak belirlenmesini hedefleyecektir.

Sektörel işbirliklerinin geliştirilmesinde, bölge için rekabetçi/öncü olarak belirlenen sektörler, stratejik sektörler ile 2016 yılı programına alınan araştırma ve raporlama çalışmaları ve bölgesel gelişme ve öncelikler gözetilecektir.

**c-) Diğer Ajanslar ile İşbirliği**

TR7 Düzey 1 Bölgesi TR71 ve TR72 Düzey 2 Bölgelerini kapsayan ve AHİKA ile ORAN'ın sorumluluk sahasını oluşturan bölgedir. Ortak birçok yönü bulunan ve sosyal, ekonomik ve çevresel anlamda etkileşimin yoğun olduğu bu bölgede her iki Ajansın birlikte çalışması gereken alanlar bulunmaktadır. Bu alanların başında turizm gelmektedir. 2016 yılı içerisinde her iki Düzey 2 Bölgesinin turizmden elde ettiği geliri artırmaları ve etkileşimin daha somut çıktılarının elde edilmesi amacıyla başta ortak toplantılar, eğitimler, teknik geziler olmak üzere kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yanında Erciyes ve Kapadokya arasında turizmin geliştirilmesine yönelik strateji ve eylem planı geliştirilmesi de hedeflenmektedir. Ayrıca Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından tanımlandığı üzere, Yozgat, Çorum'la birlikte yine kültür turizminin geliştirileceği Hitit Kültür ve Turizm Gelişim Bölgesi'ni oluşturmaktadır. Bu kapsamda TR83 Bölgesinde faaliyet gösteren OKA ile de söz konusu alanda işbirliği çalışmaları ve ortak faaliyetler yürütülecektir.



İç Anadolu Bölgesi'nin en önemli merkezleri olan Ankara, Konya ve Kayseri arasında etkin bir ulaşım altyapısı bu merkezler arasındaki etkileşimleri artıracaktır. Aynı zamanda Ülkemizin güney sahillerine yönelen turistler, Antalya ve çevresinden Konya Karaman Bölgesine uğrayıp ardından Kapadokya Bölgesine geçmektedirler. Bu açıdan bakıldığında hızlı tren taşımacılığının TR52, TR71, TR72 ve TR61 Düzey 2 Bölgeleri için ortak bir ihtiyaç olması nedeniyle işbirlikleri geliştirilmesi gerekmektedir. Alternatif turizm fırsatlarının yaratılması adına TR61, TR71 ve TR72 Düzey 2 Bölgelerini kapsayacak şekilde turizmi geliştirmek amacıyla işbirlikleri yapılacaktır. Öncelikli olarak bahsi geçen hızlı tren hattına bağlı turizm koridorunun gelişimine yönelik üst ölçekte turizm master planının hazırlanmasında fayda görülmektedir. Bu amaca yönelik ön hazırlıklar yapılması planlanmaktadır. Bu ön hazırlıklar arasında Selçuklu Turizm Kültür Rotası, İpekyolu'nun canlandırılması, turizm altyapısının iyileştirilmesi, farkındalık yaratma ve tanıtım faaliyetleri gibi olası plan bileşenleri yer almaktadır.

TR52, TR71 ve TR72 Düzey 2 Bölgeleri arasında işbirliği olanaklarının geliştirilmesi ve bölgeler arasında sinerji ve etkileşim geliştirilebilecek alanlar ile Ajanslarca hayata geçirilebilecek eylemlerin tespiti ve uygulamaya geçirilmesine yönelik işbirliği toplantıları gerçekleştirilecektir. Bunun yanında ajansların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik ortak eğitimlerin düzenlenmesi, ulusal veya uluslararası hibe programlarına ortak başvuruların yapılması ve iyi uygulama örneklerinin görülmesi, diğer ajansların ziyaret edilmesi gibi ortak faaliyetlerin yapılması planlanmaktadır.

#### *d-) Havza Yönetimi İşbirliği*

2014-2023 Ulusal Havza Yönetim Strateji belgesinde Kalkınma Ajansları paydaşlar olarak belirlenmiştir. Orman ve Su İşleri Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin ilgili maddesi uyarınca havza bazında su kaynaklarının yönetimi amacıyla koruma eylem planları hazırlanmakta ve kurum ve kuruluşların görev ve sorumlulukları çerçevesinde alınan tedbirlerin takibi yapılmaktadır. Bu çerçevede, 18.06.2013 tarih ve 28681 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ uyarınca, oluşturulan Havza Yönetim Heyeti ve Üst Heyet toplantılarına TR72 Bölgesinin dahil olduğu havzalar bazında katılım sağlanmasına devam edilecektir.

#### *e-) Eurodesk Faaliyetleri*

8 Aralık 2013 tarihi itibarıyla AB Bakanlığı'nca Eurodesk Temas Noktası ilan edilen ORAN, Kayseri'de faaliyet gösteren 3 Eurodesk temas noktasından biridir. Eurodesk, gençler için eğitim ve gençlik alanlarındaki Avrupa fırsatları ve gençlerin Avrupa faaliyetlerine katılımı hakkında bilgi sağlayan Avrupa Bilgi Ağı'dır.

Eurodesk hizmetleri şunları içerebilir:

- Ücretsiz soru yanıtlama hizmeti (e-posta ile, faks ile, telefonla, ziyaretle),
- Soru sahiplerine öneri ve yardım hizmetleri,
- Fonlarla ilgili Avrupa bilgisine internet erişimi sağlanması,
- Eğitimler düzenlenmesi ve destek hizmetleri,
- Konferanslar, seminerler ve diğer etkinliklerin düzenlenmesi,
- Kaynak materyallerin basılması ve dağıtılması,
- Gençlik Programı ile ilgili bilgilerin yaygınlaştırılması.

ORAN ile AB Bakanlığı arasında imzalanan sözleşme gereği Ajans tarafından yılda en az 2 defa bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Bununla birlikte zorunlu bilgilendirme faaliyeti sayısının Bakanlıkça artırılma hakkı bulunmaktadır.

Bu bağlamda Ajans, 2016 yılında minimum 3 (üç) bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmeyi planlamaktadır.

#### f-) İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi

İyi Uygulama örnekleri ziyaretleri ile bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir. İyi uygulama örnekleri ziyaretlerine ilgili olduğu ölçüde, Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımı ve bölgedeki iyi uygulama örneklerinin incelenmesine öncelik verilecektir. Ayrıca, yerinde incelenen iyi uygulama örneklerinin bölgede uygulanabilirliklerinin de tartışılması sağlanacak, bölgede uygulanabilir örnekler üzerinde çalışmalar yapılacaktır. 2016 yılında düzenlenmesi planlanan İyi Uygulama Örneği ziyaretlerinin belirlenmesinde Kalkınma Kurulu üye görüşleri, sektörel çalışma grupları yanında diğer Ajans faaliyetleri arasında tamamlayıcılık gözetilecektir.

**Tablo 14: İşbirliği Faaliyetleri**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	1. İstişare Toplantıları, İl Kalkınma Kurulu Toplantıları	GS PPKB YDO TİİGB	01.01.2016 31.12.2016	10.000
Sektörel İşbirliği Ağları	1. Sektörel Toplantı ve Seminerler 2. Kümelenme Konulu Bilgilendirme Faaliyetleri		01.01.2016 31.12.2016	10.000
Diğer Ajanslar ile İşbirliği	1. AHİKA ile Turizm Konusunda İşbirliği 2. AHİKA, MEVKA ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği	PPKB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Havza Yönetimi İşbirliği	1. Havza Yönetim Komitesi Tarafından ORAN'a Verilen Görevlerin Yerine Getirilmesi	GS PPKB	01.01.2016 31.12.2016	1.000
Eurodesk Faaliyetleri	1. Ücretsiz Soru Yanıtlama Hizmeti (E-Posta ile, Faks ile, Telefonla, Ziyaretle) 2. Soru Sahiplerine Öneri ve Yardım Hizmetleri 3. Fonlarla İlgili Avrupa Bilgisine İnternet Erişimi Sağlanması 4. Eğitimler Düzenlenmesi ve Destek Hizmetleri 5. Konferanslar, Seminerler ve Diğer Etkinliklerin Düzenlenmesi 6. Kaynak Materyallerin Basılması Ve Dağıtılması 7. Gençlik Programı İle İlgili Bilgilerin Yaygınlaştırılması	GS PPKB	01.01.2016 31.12.2016	15.000
İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi	1. Bölge Kalkınması İçin Model Oluşturabilecek Örneklerin Belirlenmesi 2. Belirlenen Yerler ile İletişime Geçilerek Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi	GS PPKB KYB	01.04.2016 31.07.2016	10.000

#### h-) Kalkınma Bakanlığı ve Diğer Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Faaliyetleri

Kalkınma Bakanlığı ile Ortak Faaliyetler: 2012 yılında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda oluşturulan ve detayları söz konusu Bakanlık tarafından Ajanslara duyurulan veya duyurulacak olan detayları Tablo 14'de yer alan ortak faaliyetlere aktif olarak katılım sağlanacaktır.

**Tablo 15: Kalkınma Bakanlığı Tarafından Yürütülen Ortak Faaliyetler**

Ortak Yürütülecek Faaliyetler ve Çalışma Programı Konuları	Tanım ve Çıktılar	Katılacak Ajanslar
Bölgesel Yapısal Modelleme Çalışmaları	Pilot bölge olarak seçilen TRB2 Düzey 2 Bölgesinde başlatılan bölgesel girdi-çıkıtı çalışmalarının aşamalı olarak diğer bölgelere yaygınlaştırılması	Tüm Kalkınma Ajansları
Coğrafi Bilgi Sistemleri (Ajans CBS) Projesi: Kalkınma Ajanslarında CBS İhtiyaçlarının Belirlenmesine İlişkin Araştırma Projesi	Birinci fazda İhtiyaç Analizi Raporu hazırlanmıştır. İkinci fazda veri sözlüğü ve alternatif teknoloji seçeneklerinin değerlendirilmesi, üçüncü fazda ise CBS kullanımına ilişkin eylem planının hazırlanması	Tüm Kalkınma Ajansları
Bölgesel Turizm Politikası Stratejisi	Bölgesel turizm politikası ve program tasarımı,	ORAN, AHİLER,

Ortak Yürütülecek Faaliyetler ve Çalışma Programı Konuları	Tanım ve Çıktılar	Katılacak Ajanslar
	işbirliklerinin geliştirilmesi ve ortak hareket edilmesi, yeni turizm koridorlarının belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi, işlik düzenlenmesi	KARACADAĞ, DOKA
OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Çalışmaları	OECD tarafından bölgesel politika alanında üretilen belgelere görüş verilmesi, katkı sağlanması ve gündemin takip edilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
OECD Bölgesel Gelişme Ülke Raporu Hazırlığı (Territorial Review)	OECD tarafından birçok ülke için hazırlanan bölgesel gelişme ülke raporunun Türkiye için de hazırlanması	Tüm Kalkınma Ajansları
Bölge Planlama Yönetmeliği ve Kılavuzu	Bölgesel operasyonel program kısmının da tamamlanması, yönetmeliğin çıkarılması ve 2014-2023 bölgesel gelişme planları için altyapıyı oluşturacak şekilde kılavuzun gözden geçirilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
KENTGES	KENTGES'de ajansların ilgili olduğu tedbirlerin yerine getirilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
Sosyal Politika Açılımları	Sosyal politika alanında ajansların olabilecek katkılarının belirlenmesi ve yeni açılımlar ve ortaklıklar geliştirilmesi, örneğin okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılması, mezokredi uygulamalarının başlatılması, özellikle kentlerin dezavantajlı grupların toplumsal hayata katılımına daha uyumlu hale getirilmesi gibi alanlarda ajansların muhtemel rollerinin değerlendirilmesi; bu bağlamda çalıştay yapılması ve politika belgesi oluşturulması	
Sosyal Girişimcilik	Sosyal girişimcilik stratejisinin çalıştay, konferans, eğitim ve düzenli toplantılarla geliştirilmesi ve mevcut uygulama araçları ile desteklenmesi	
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Göstergelerinin Geliştirilmesi	Gösterge seti belirlenmesi, verilerin toplanması, analiz edilmesi, yıllık olarak yayımlanması	
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği	2012-2013 dönemine yönelik olarak İKG OP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların operasyon faydalanıcısı olarak görev almasına yönelik çalışmaların ÇSGB işbirliğiyle yürütülmesi	DOKA, İKA, DOĞAKA, KARACADAĞ, SERKA, FKA, KUZKA, KUDAKA, ORAN, DİKA, DAKA, OKA

#### 4.3.3. Diğer Faaliyetler

##### a-) Kalkınma Kurulu

5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 8'inci maddesinde "Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur" hükmü yer almaktadır. 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15236 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ORAN Kalkınma Kurulu üyelerinin görev süreleri aynı kararın 3. maddesinin 1. fıkrasında belirtildiği üzere dört yıl olup, bu süre 2013 yılında sona ermiştir.

Bu karar gereğince yukarıda belirtilen roller göz önüne alınarak kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları arasında dengeli bir temsil sağlanmak üzere yeni Kalkınma Kurulu üye listesi 31 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 2013/4748 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanmıştır.

5449 sayılı Kanunda tanımlandığı üzere, Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak; bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak, toplantı sonuçlarının Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak görevi bulunan Kalkınma Kurulu üyeleri 2016 yılında Olağan Kalkınma Kurulu toplantıları aracılığıyla bir araya getirilecektir.

Ayrıca, 2014-2015 yıllarında gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu üye ziyaretleri sonucu gündeme geldiği üzere ve DDK Kalkınma Ajansları Denetim Raporu eylem planı öncelikleri dikkate alınarak, TR72 Bölgesi illerinde İl Kalkınma Kurulları toplanacak ve özellikle bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik görüşleri raporlanarak, Ajans Yönetim Kurulunda görüşülecektir. Bu bağlamda, Kalkınma Kurulu üyelerinin görüşleri, güdümlü proje fikirlerinin alınmasında, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı eksen, öncelik ve tedbirlerine ilişkin gözden geçirme ve uygulama süreçlerinde ve belirlenen tema ve alanlarda oluşturulan sektörel çalışma grubu toplantılarında da öncelikli olarak dikkate alınacaktır.

#### ***b-) Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi***

ORAN, faaliyet alanına giren ve uygun başvuru sahibi olduğu ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına bünyesinde oluşturduğu Proje Koordinasyon Grubu aracılığıyla başvuru yapacaktır. Bu başvurularda finansman tamamen ilgili hibe veren makam tarafından karşılanacağı gibi, başvuru sahibinin eş finansman katkısı yapması da söz konusu olabilecektir.

#### ***c-) Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) Kapsamında Yürütülen Projeler***

IPA I (2007-2013) kapsamında finanse edilen projelerin uygulamalarına devam edilmektedir. Bu çerçevede, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı altında Ajansın faydalanıcısı olduğu yaklaşık 7,2 milyon Avro bütçeli Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesi ihale aşamasında olup ihale dosyasına ilişkin hazırlıklar devam etmektedir. 2016 yılında Sivas İŞGEM'in teknik yardım, inşaat, mal alımı ve müşavirlik işlerinin başlatılması planlanmaktadır.

Diğer yandan, 2014-2020 yıllarını kapsayan IPA II dönemine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Ajans, IPA II döneminde de AB fonlarının bölgeye kazandırılmasına yönelik çalışmalara ve gerektiği takdirde IPA uygulamalarına katkı verecektir.

#### ***d-) Çalışma Programı ve Bütçe***

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. maddesi uyarınca, Genel Sekreter tarafından hazırlanan Ajans çalışma programı, en geç Ağustos ayının ilk haftası Yönetim Kuruluna sunulmakta ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan çalışma programı ise en geç eylül ayının ilk haftası içinde Kalkınma Bakanlığı'na sunulmaktadır. Bütçe ise yıllık çalışma programında yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde hazırlanmakla, birlikte aynı prosedür bütçe hazırlığı için de işletilmektedir.

2016 yılında, 2017 yılı Ajans Çalışma Programı ve Bütçe hazırlıkları tamamlanacak ve mevzuata uygun prosedür işletilecektir. Ayrıca aynı mevzuat gereği ilgili harcama programları 3 aylık dönemler halinde Ajans bünyesinde oluşturulan Çalışma Programı ve bütçe Komisyonunda görüşülerek hazırlanıp, süresi içerisinde sisteme giriş yapılacak ve Bakanlığa iletilecektir.

Tablo 16: Diğer Faaliyetler

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Kalkınma Kurulu Faaliyetleri	1. Gündemin Belirlenmesi 2. Kalkınma Kurulu Toplantısı Yapılacak Mekânın Belirlenmesi 3. Davetiye Bastırılması 4. Kurul Üyeleri ile İrtibata Geçilmesi 5. Ulaşım Hizmeti Temini	GS PPKB KYB	01.05.2016 31.10.2016	-
Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi	1. Proje Koordinasyon Grubu Aracılığıyla Başvuru Yapılması 2. Gereken Durumlarda Eş Finansman Katkısı	GS PPKB YDO	01.01.2016 31.12.2016	-
AB Uyum Çalışmaları - Akreditasyon	1. Eğitim Faaliyetleri 2. Kurumsal Yapı ile İlgili Düzenlemeler	GS TB	01.01.2016 31.12.2016	20.000
Çalışma Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2016 Yılı Ajans Çalışma Programı Çalışmaları 2. 2016 Yılı Ajans Çalışma Programının Bakanlık Görüşüne Sunulması 3. Gerekli Revizyonların Yapılıp Bakanlığa Onaylatılması	GS PPKB TB	01.05.2016 31.08.2016	-
Bütçe Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2016 Yılı Ajans Bütçe Çalışmaları 2. 2016 Yılı Ajans Bütçesinin Bakanlık Görüşüne Sunulması 3. Gerekli Revizyonların Yapılıp Bakanlığa Onaylatılması	GS PPKB KYB	01.05.2016 31.08.2016	-
Harcama Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2016 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile Uyumlu Olarak I. Dönem, II. Dönem, III. Dönem ve IV. Dönem Harcama Programlarının Oluşturulması 2. Bu Harcama Programlarının Bakanlığa Sunulması	GS PPKB KYB	31.12.2015 31.12.2016	-

#### 4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

##### 4.4.1. Proje Destekleme Faaliyetleri

###### a-) 2015 Yılı Mali Destek Programları

ORAN tarafından 2015 yılında 2 farklı başlık altında teklif çağrısına çıkmıştır. “Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet” ile “Kültür ve Turizm Mali Destek Programı” hem kar amacı güden kurumlara hem de kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak hazırlanmıştır.

TR72 Bölgesi’nde yenilenebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi ve sanayide düşük verimli motor sistemlerinin dönüşümü ile enerjinin verimli kullanılması, atık yönetim sistemleri kullanılarak çevre kirliliğinin azaltılması yoluyla bölgesel rekabet edebilirliğe katkı sağlanması ve Sivas-Yozgat illerinde üretim kapasitesi ile verimliliğin artırılması yoluyla bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasının hedeflendiği “Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet Mali Destek Programı” kapsamında 144 proje başvurusu gelmiştir. Değerlendirme sonucunda kar amacı güden kurumlar için 29 proje asil, 23 proje yedek listede; kar amacı gütmeyen kurumlar için ise 10 proje asil, 8 proje yedek listede yer almıştır. Tanıtım ve markalaşma ile bölge turizminin geliştirilmesi, hizmet kalitesinin artırılması ve bölgede turizm altyapısının iyileştirilmesi yoluyla bölgenin cazibe merkezi haline getirilmesinin hedeflendiği “Kültür ve Turizm MDP” kapsamında 59 proje başvurusu gelmiştir. Değerlendirme sonucunda kar amacı güden kurumlar için 6 proje asil listede; kar amacı gütmeyen kurumlar için ise 13 proje asil, listede yer almıştır.

2015 yılı mali destek programları ön ödemeleri ile projelerde ara ödemeler gerçekleştirilmiştir. Programlar kapsamında ara ödeme miktarı % 40, nihai ödeme miktarı ise % 20 olarak belirlenmiştir. 2016 yılında 2015 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için belirlenen miktarlarda nihai ödemelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca tamamlanan mali destek programları kapsamında mevzuatın öngördüğü şekilde denetim ziyaretlerine devam edilecektir. Bu ziyaretler sırasında yararlanıcıların sözleşme hükümlerine bağlı kalıp kalmadığı kontrol edilecektir.

**Tablo 17: Proje Uygulama Faaliyetleri-2015 MDP**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2015 MDP Kapsamında Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2015 yılı Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet Mali Destek Programı kapsamında ara ödeme ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi. 2. 2015 Yılı Kültür ve Turizm Mali Destek Programı kapsamında ara ödeme ve ara ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi.	GS İDB KYB	01.01.2016 31.12.2016	8.500.000

### *b-) 2016 Yılı Mali Destek Programları*

2016 yılı mali destek programları kapsamında ORAN tarafından Turizmi Geliştirme Mali Destek Programı, Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı, Gelişen Sanayi Mali Destek Programı ve Mikro İşletmeler Mali Destek Programı olmak üzere dört başlıkta mali destek programına çıkılması hedeflenmektedir. Mali Destek Programlarının uygulama alanı, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri dikkate alınarak farklılaştırılacaktır. Mali Desteklere ilişkin bilgiler Tablo 6'da verilmiş olup, daha detaylı bilgileri içeren mali destek programları özet tabloları EK-4'te gösterilmiştir.

2016 yılı ilk çeyreğinde başvuruların kabulüne başlanacak programlar kapsamında başarılı projelerin açıklanması 2016 yılı II. çeyreğinde yapılacak, sözleşmeleri imzalanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

### **(1) Ön Hazırlık Faaliyetleri**

#### **Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması**

2016 yılı mali destek programlarının ilanı ve duyurulması için Tanıtım İşbirliği ve İş Geliştirme Birimi ile birlikte bir iletişim stratejisi belirlenecek ve belirlenen bu stratejiye göre programın duyurulması sağlanacaktır. Yerel medyada, Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde 2016 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol bannerları hazırlanması, TV ve radyo yayınları ve yazılı medya yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

#### **Bilgilendirme Toplantıları**

2016 yılı mali destek programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılara kamu kesimi ve özel sektörden ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımları sağlanacaktır.

#### **Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti**

2016 yılı mali destek programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2016 yılı mali destek programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.



### Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2016 yılı mali destek programları kapsamında bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması, oluşturulan bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması, bu komisyon tarafından belirlenen bağımsız değerlendiricilerin görevlendirilmesi ve eğitimi planlanmaktadır.

### Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2016 yılı teklif çağrısı kapsamında her bir mali destek programı için en az 5 kişilik değerlendirme komitesinin belirlenmesi, belirlenen değerlendirme komitesi üyelerinin görevlendirilmesi ve görevlendirilen değerlendirme komitesi üyelerinin eğitilmesi planlanmaktadır.

**Tablo 18: Ön Hazırlık Faaliyetleri-2016 MDP**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Teklif Çağrılarını İle İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 İlde Bilgilendirme Toplantılarının Düzenlenmesi	PYB	01.02.2016 16.04.2016	20.000
Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Bölgede 3 İlde Potansiyel Faydalanıcılara Yönelik Proje Hazırlama Eğitimlerinin Ajans Uzmanları Ve Hizmet Alımları Yoluyla Verilmesi 2. Eğitimler Süresi Ve Sonrasında 2 Ay Süreyle Yardım Masası Hizmeti Verilmesi 3. Ajans İnternet Sitesinde Sıkça Sorulan Soruların Tüm Potansiyel Faydalanıcılara Duyurulması	PYB	23.02.2016 16.04.2016	20.000
Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi ve Görevlendirilmesi	1. İlan Yoluyla Bağımsız Değerlendirici Havuzunun Oluşturulması 2. Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi İçin Bir Komisyon Oluşturulması 3. Havuzdan Uygun Görülen Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi Ve Görevlendirilmesi 4. Seçilen Bağımsız Değerlendiricilerin Eğitimlerinin Sağlanması	PYB	09.03.2016 24.04.2016	-
Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi	1. Değerlendirme Komitesini Üyelerinin Seçilmesi 2. Değerlendirme Komitesini Üyelerinin Görevlendirilmesi 3. Değerlendirme Komitesinin Eğitimi	PYB	19.04.2016 09.05.2016	-

## (2) Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri

### Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Başarılı Olanların Seçimi

2016 Yılı mali destek programları kapsamında başvuru sahiplerinden gelen proje başvurularının teslim alınması 2016 yılı ikinci çeyreğinde tamamlanmış olacak, ardından BDU'lar tarafından değerlendirilme süreci başlatılmış olacaktır. BDU'larca değerlendirilecek bu projelerin değerlendirme komitesi sonuçları incelemesi, puanlama sonucunda başarılı bulunan projelerin bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi ve Yönetim Kuruluna sunulması planlanmaktadır.

### Seçilen Projelerin Onaylanması, İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Başarılı projelerin yer aldığı listenin YK görüşü ve onayına sunulması, sonuçların ilan edilmesi, başarılı bulunan proje sahiplerine Ajans uzman personeli tarafından oluşturulacak komiteler tarafından ziyaretlerde bulunulması, başarılı projeler için öngörülen risk değerlendirmelerinin tamamlanması ve sözleşmelerin hazırlanarak imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi, sözleşmelerin imzalanması ve varsa eksik belgelerin tamamlanması planlanmaktadır.



Tablo 19: Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri-2016 MDP

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Bağımsız Değerlendirme Süreci	1. Bağımsız Değerlendiricilerin Projeleri Değerlendirmesi 2. Bağımsız Değerlendiricilere Ödemelerin Yapılması	GS PYB KYB	19.04.2016 09.05.2016	140.000
Değerlendirme Komitesi Değerlendirme Süreci	1. Değerlendirme Komitesinin Değerlendirme Sonuçlarını İncelemesi 2. Değerlendirme Komitesi Üyelerine Değerlendirme İle İlgili Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	GS PYB KYB	16.05.2016 27.05.2016	25.000
Yönetim Kurulu Onayına Sunuş	1. Genel Sekreterlik Talebiyle Risk Durumu Yüksek Görülen Projelere Uygun Göreceği Ajans Personelleri Tarafından İzleme Ziyaretlerinin Yapılması 2. Başarılı Projelerin Genel Sekreterlik Tarafından İncelenerek Yönetim Kuruluna Sunulması	GS PYB	06.06.2016	
Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması	1. Yönetim Kurulu Tarafından Onaylanan Başarılı Projelerin İlanı 2. Sözleşmelerin Hazırlanması 3. Başarılı Bulunan Proje Yararlanıcılarının Sözleşme İmzalamaya Davet Edilmesi ve Sözleşme İmzalanması 4. Varsa Eksik Belgelerin Tamamlanması ve Teminatların Yatırılması	GS PYB İDB	06.06.2016 09.07.2016	5.000

### (3) Proje Uygulama Dönemi Faaliyetleri

ORAN'ın bünyesinde projelerin uygulama sürecinin yönetiminden ve koordinasyonundan İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Kurumsal Yönetim Birimi sorumludur.

#### Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri

2016 yılı içerisinde desteklenecek projeler kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin hazırlık aşamasında gerçekleştirilecek öncelikli faaliyetler; İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarının uygulama süreci içerisinde ihtiyaç duyabilecekleri eğitimlerin belirlenmesi, planlanması ve alınması olacaktır. Yine süreç etkinliğini arttırmak için diğer Ajanslar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı ile mevzuatı geliştirme toplantıları ve programlarına katılım sağlanacaktır.

Kalkınma Bakanlığının TÜBİTAK ile yürütmüş olduğu KAYS projesi kapsamında sistemin iyileştirme çabalarına katkı sağlanacaktır. 2012 mali destek programları ile başlanan sisteme veri yükleme işlemlerine devam edilecektir. Projelerin takibi KAYS üzerinden yapılacaktır.

Projelerin değerlendirme süreci içerisinde bilgi oranını artıran ön izleme ziyaretleri, başvuru yapan proje sahiplerine gerçekleştirilecek, elde edilen bilgi ve belgelerden derlenen rapor gerekli merciler ile paylaşılacaktır.

Başarılı olan projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci için hazırlık faaliyetlerinin yoğun kısmını yararlanıcılar ile yapılacak başlangıç toplantısı ve verilecek eğitimlerin planlanması, eğitimlerde kullanılacak rehberler ve dokümanların hazırlanması oluşturacaktır. Planlanan toplantı ve eğitim

faaliyetleri, 2016 yılı mali destek programları için gerekli dokümanların hazır hale getirilmesi 2016 yılının ikinci çeyreğinde öngörülmektedir.

### **Başlangıç Toplantıları**

2016 yılı içerisinde 2016 yılı programlarından mali destek almaya hak kazanan yararlanıcılara proje uygulama süreci hakkındaki genel bilgilerin verilmesi amacıyla her ilde başlangıç toplantıları düzenlenecektir. Başlangıç toplantısından hemen sonra eğitimler başlayacaktır.

### **Uygulama Eğitimleri Hazırlıkları ve Gerçekleştirilmesi**

Uygulama eğitimleri hazırlıkları ve proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri birlikte yürütülecektir. Daha faydalı olacağı düşünüldüğünden eğitimlerin başlangıç toplantısından hemen sonraki tarihte her ilde yapılması planlanmaktadır.

### **İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri**

Ajans, izleme uzmanlarının, izleme faaliyetleri ve yararlanıcılara vereceği destek faaliyetleri projelerin sözleşmelerine uygun olarak yürütülmesi ve tamamlanmasını amaçlamaktadır. Aynı dönemde başlamak kaydıyla 8. aya kadar 2015 yılı mali destek programlarında proje süreleri biten yararlanıcılarla ilgili olarak nihai izleme faaliyetleri yürütülecektir. Biten 2015 yılına ait kâr amacı güden kurumlara yönelik mali destek programlarının raporlama faaliyetleri tamamlanacak, proje sürelerine göre değişmek ile birlikte 2015 yılı kâr amacı gütmeyen kurumlara ait projelerinin raporlama faaliyetleri sürdürülecektir.

2015 yılı mali destek programlarının tamamlanması ile 2016 yılı mali destek programları faaliyetlerine daha çok zaman ayrılacak olup, sözleşmeler kapsamında raporlama, satın alma, görünürlük ve diğer faaliyetlerin sözleşme hükümleri gereğince yürütülmesi sağlanacaktır. Proje sürelerine göre değişecek olmakla birlikte 2016 yılının son çeyreğinden başlamak üzere, 2016 yılı mali destek programları düzenli izleme ziyaretlerinin başlaması öngörülmektedir. 2016 yılı ilk çeyreğinde 2015 yılı doğrudan faaliyet desteği almış kurumların kalan izleme ve raporlama faaliyetlerinin de yapılması öngörülmektedir. 2016 yılında verilmesi düşünülen doğrudan faaliyet destekleri ve teknik destekler içinde uygulama dönemi faaliyetleri yürütülecektir. İzleme faaliyetleri yürütülürken aynı zamanda gerekli görülen projelerde satın alma faaliyetleri için gözlemci olarak katılım sağlanacaktır.

Tablo 20: Proje Uygulama Faaliyetleri-2016 MDP

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Hazırlık Faaliyetleri	1. Başlangıç Toplantısı ve Eğitim Takviminin, Yerinin ve Katılımcıların Belirlenmesi 2. Yararlanıcılara Verilecek Eğitimlerin Belirlenmesi 3. Satın Alma Rehberi, Görünürlük ve Proje Uygulama Rehberi Gibi Yararlanıcılara Verilecek Dokümanların Hazırlanması 4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Uzmanlarına, Proje Uygulama Sürecinde Gerekli Olacak Konularla İlgili Eğitimlerin Verilmesi	GS İDB	01.01.2016 30.04.2016	5.000
İzleme ve Değerlendirme Sürecinin Etkinliğini Artırmaya Yönelik Faaliyetler	1. Diğer Ajanslarla Bilgi Paylaşımı Toplantılarının Düzenlenmesi 2. Konuyla İlgili Literatürün Takibi, Eğitim, Toplantı, Seminer ve Çalıştay Benzeri Etkinliklere Katılım Sağlanması	GS İDB KYB	01.01.2016 31.12.2016	10.000
Başlangıç Toplantısı ve Eğitimlere Yönelik Hazırlık Yapılması	1. Başlangıç ve Proje Uygulama Eğitimlerine Yönelik Hazırlık Çalışmaları 2. Başlangıç ve Bilgilendirme Toplantısının Düzenlenmesi 3. Proje Uygulama, Satın Alma ve İhale Kanunu Eğitiminin Düzenlenmesi	GS İDB KYB	06.06.2016 30.06.2016	2.000
İzleme Faaliyetleri	1. İlk, Ara, Nihai ve Gerekli Görülen Durumlarda Ön ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi 2. Elde Edilen Verilerin ve Hazırlanan Raporların Bilgi Sistemine Aktarılması ve İlgililere Ulaştırılması 3. Gerekli Görülen Durumlarda Proje Sözleşme Değişikliklerinin Yapılması 4. Yararlanıcılar İle Projelerin Başarıya Ulaşması Amacıyla Düzenli İrtibatın (Telefon, E-Posta) Sağlanması 5. Yararlanıcıların Proje Süresince Mal, Yapım İş, Hizmet Alımı vb. için Çıkacakları İhalelere Gözlemci Olarak Katılım Sağlanması 6. Yararlanıcılardan Proje Süresince Gelen Beyan, Ara-Nihai ve Proje Sonrası Değerlendirme Raporlarının İncelenmesi	GS İDB	30.06.2016 31.12.2016	5.000
Değerlendirme Faaliyetleri	1. Sürece İlişkin Raporların ve Bültenlerin Oluşturulması, Yayınlanması 2. Elde Edilen Verilerin, Hazırlanan Raporların Bilgi Sistemine Aktarılması ve İlgililere Ulaştırılması	GS İDB	30.06.2016 31.12.2016	5.000

#### (4) Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Mali destek programları kapsamında desteklenen projeler için yapılan izleme ve değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde, sözleşmede belirtilen şartlara ve ön görülen plan dâhilinde olmak şartıyla, uygun görülen ön, ara ve nihai ödemelerin yapılması koordine edilecektir.

Yapılacak olan ön ödemelerin sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, kırk beş gün içerisinde yapılması sağlanacaktır. Yapılacak ön ödeme miktarı proje destek miktarı toplamının %40'ı olarak belirlenmiş olup ön ödeme miktarı üzerinde blokaj uygulaması olacaktır. 2016 yılı mali destek programları ön ödemelerinin 2016 yılı Ağustos ayında yapılması öngörülmektedir.

Yapılacak olan ara ödeme miktarı toplam destek miktarının %40'ı, nihai ödeme miktarı ise toplam destek miktarının %20'si olarak belirlenmiştir. 2016 yılında 2015 yılı mali destek programlarından

devam eden projeler için ara ve nihai ödemelerin yapılması, 2016 yılı projelerinin ön ve ara ödemelerinin büyük çoğunluğunun yapılması öngörülmektedir.

**Tablo 21: Proje Uygulama Faaliyetleri-2016 MDP**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2016 yılı Kâr Amacı Güden Kurumlara Yönelik Mali Destek Programlarının Ön Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB	01.08.2016 20.09.2016	6.000.000
	1. 2016 yılı Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Mali Destek Programı Ön Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB		
	1. 2016 yılı Kâr Amacı Güden Kurumlara Yönelik Mali Destek Programlarının Ara Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB	20.09.2016 25.12.2016	2.800.000
	1. 2016 yılı Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Mali Destek Programı Ara Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB		

#### 4.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

##### a) 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

2015 yılında verilen doğrudan faaliyet desteği faydalanıcılarının gerekli şartları yerine getirmesi durumunda kalan ödemeler 2016 yılında gerçekleştirilecektir.

**Tablo 22: Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri-2015**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Kalan 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	GS İDB	01.01.2016	200.000
	2. Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması Nihai Ödemelerin Ardından Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması	KYB	31.05.2016	

##### b) 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

ORAN;

- Bölgede sosyal ve kentsel altyapının iyileştirilmesine ve sosyal kalkınmanın sağlanmasına yönelik araştırma ve çalışmaların yapılmasına,
- Bölgede sürdürülebilir çevre ve enerji uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılmasına,
- Turizm, sanayi ve tarım başta olmak üzere bölgenin ekonomik potansiyellerini ortaya çıkaracak bölge için kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmalarının yapılmasına,
- Bölgenin rekabet gücünün korunmasına ve artırılmasına yönelik çalışmaların yapılmasına,

katkı sağlayacak olan acil ve stratejik nitelikli faaliyetlere doğrudan mali destek vermek amacıyla Doğrudan Faaliyet Desteği sağlayacaktır. 2016 yılı içerisinde DFD için 1.000.000 TL ayrılması planlanmıştır.

### (1) Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı

2016 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehber Ajans'ın internet sitesinde yayımlanacaktır. Ayrıca bu rehberler potansiyel başvuru sahiplerine ulaştırılacaktır.

### (2) Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitimler

2016 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenecektir.

Doğrudan Faaliyet Desteği programına ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, yıl boyunca Ajans internet sitesinde yayınlanacak, belirlenen usullere uygun olarak hazırlanacak ve Ajans'a sunulacak olan her bir faaliyet teklifi Genel Sekreter başkanlığında Ajans uzmanlarından oluşturulacak en az 3 kişilik bir değerlendirme komisyonu tarafından başvurunun Ajans'a ulaştığı tarihten itibaren en fazla yedi gün içerisinde değerlendirilecektir.

Genel Sekreterlik tarafından değerlendirilen faaliyet teklifleri, yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında öncelikli olarak ele alınacak ve karara bağlanacaktır.

Destek kararını takiben, verilecek destek miktarı ve uygulamaya ilişkin ilke ve kurallar, başvuru sahibi ile Ajans arasında imzalanacak bir sözleşmeye bağlanacaktır. Doğrudan faaliyet desteği faaliyetlerinin 2016 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

**Tablo 23: Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri-2016 DFD**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Hazırlık Faaliyetleri	1. Program Kapsamında Desteklenmesi Öngörülen Hususların Belirlenmesi 2. Başvuru Rehberinin ve Eklerinin Hazırlanması, Basımı ve Dağıtımının Gerçekleşmesi 3. Doğrudan Faaliyet Desteği Başvuru Rehberinin ve Eklerinin İnternet Sitesinde Yayınlanması 4. Bölgede 3 İlde ve Belirlenen İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarının ve Eğitimlerin Düzenlenmesi 5. Faaliyet Desteği Tekliflerinin Alınması	YK GS PYB	01.01.2016 21.12.2016	10.000
Değerlendirme Faaliyetleri	1. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirmenin Yapılması 3. Tekliflerin İncelenmesi ve Desteklenecek Faaliyetlerin Yönetim Kurulu'nca Onayı 4. Başarılı Bulunan Başvuruların Ajansın İnternet Sitesinde Yayımlanması	YK GS PYB PPKB	14.01.2016 29.12.2016	-
Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Başvuru sahiplerine yazılı bildirimde bulunulması 2. Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması ve ön ödemelerin yapılması 3. Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması nihai ödemelerin ardından değerlendirme raporlarının hazırlanması	GS PYB İDB KYB	01.02.2016 31.12.2016	1.000.000

#### 4.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

##### a) 2015 Teknik Destek Programı

2015 yılında verilen teknik destek faydalanıcılarının gerekli şartları yerine getirmesi durumunda kalan ödemeler 2016 yılında gerçekleştirilecektir.

**Tablo 24: Teknik Destek Faaliyetleri-2015**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Teknik Desteğinin Verilmesi	1. Kalan 2015 Yılı Teknik Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi 2. Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması Nihai Ödemelerin Yapılması	GS PYB KYB	01.01.2016 31.03.2016	50.000

**b) 2016 Yılı Teknik Destek Programı**

ORAN 2016 yılı içerisinde yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır.

**Tablo 25: Teknik Destek Faaliyetleri-2016**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Hazırlık Faaliyetleri	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi 2. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi	YK GS PYB	01.09.2015 31.12.2015	10.000
Teknik Destek Programı ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	1. Bölgede 3 İlde ve Belirlenen İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarının ve Eğitimlerin Düzenlenmesi	GS PYB	01.01.2016 31.12.2016	5.000
Teknik Desteğinin Verilmesi	1. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirmenin Yapılması 3. Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulanması	GS PPKB PYB	01.03.2016 31.12.2016	500.000

**4.4.4. GÜDÜMLÜ PROJE ÖNCELİKLERİ VE FAALİYETLER**

Ajans tarafından 2016 yılında GÜDÜMLÜ Proje Desteği verilmesi planlanmaktadır. TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı ve bu planda yer alan stratejilerine uygun sektörel ihtisaslaşmaları özendirmeye yönelik uygulanması planlanan güdümlü projelere ilişkin 2016 yılı için kesinleşmiş bir güdümlü proje konusu bulunmamaktadır. Aşağıda henüz taslak aşamasında olan ve desteklenmesi konusunda karar verildiği takdirde 2016 yılı içerisinde revizyon yapılmak suretiyle detayları Bakanlığa sunulacak olan proje konuları yer almaktadır.

2015 yılında fizibilite raporu hazırlanan, ön mutabakat metni ve ön çalışma raporu imzalanmış olan Erciyes Üniversitesi liderliğinde Sivas Cumhuriyet Üniversitesi, Yozgat Bozok Üniversitesi, Nuh Naci Yazgan Üniversitesi ve Kayseri Kamu Hastaneleri Genel Sekreterliğinin de ortaklığıyla Kordon Kanı Bankası ve Biobank Kurulumu Projesi Erciyes Üniversitesi Genom ve Kök Hücre Merkezi bünyesinde devam etmektedir. Proje ile kemik iliği nakli yapılan tüm hastalıklar için bir kordon kanı kaynağı oluşturmak ana hedeftir. Projenin amaçları arasında ülke dışından yüksek ücretle satın alınan kordon kanlarının ülkede üretilmesini sağlayarak ekonomiye katkıda bulunmak, kordon kanı bulunması için yoğun çabalar sonucu yurtdışından temin edilebilen kordon kanlarının bu merkez aracılığıyla sağlanması sonucu dışa bağımlılığı azaltmak, katma değeri yüksek bir ürün olan kordon kanını uluslararası arenada satarak ülkemize gelir kazandırmak ve üniversitelerin ilgili bölümlerinin Ar-Ge yapabileceği bir altyapıyı kurmak sayılabilir. Bunun yanı sıra pek çok aile masraflarını kendileri ödemek şartı ile kendi çocuklarının kordon kanlarını özel kordon kanı bankalarında saklamaktadırlar.

Bu aileler için Erciyes Doku ve Kordon Kanı Bankası bölgede önemli bir merkez olacaktır. 2016 yılında da projenin devamı niteliğindeki faaliyetler desteklenecektir.

Cumhuriyet Üniversitesi Organ Nakli Merkezi Kurulması Projesi: Doku ve Organ Nakli, son elli yılda tıbbın en hızlı ilerleyen güncel dallarından birisi olmuştur. Organ yetmezliği insidansı tüm dünyada artmakta olup, organ nakli olmayı bekleyen hastalar da uygun organ beklerken yaşamlarını yitirmektedirler. Bazı hastalara (şansları varsa) diğerlerine göre daha kısa zamanda organ nakledilmekte, bazıları ise yıllarca beklemek zorunda kalmaktadır. Ülke genelinde, 20 bin 799 kişi böbrek, 385 kişi kalp, 2 bin 57 kişi karaciğer, 40 kişi akciğer, 2 kişi ince bağırsak, 3 kişi kalp kapağı, 233 kişi pankreas, 4 bin 873 kişi ise kornea için nakil sırası bekliyor. Her yıl yaklaşık 5 bin kişi, bu listeye eklenmekle birlikte devlete olan yıllık maliyeti artmaktadır. Organ nakli Sivas' a komşu illerde (Kayseri de dahil) yapılmamaktadır. Sivas ve bölgenin hastaları böbrek nakli için Antalya, İstanbul, Ankara gibi illere gitmektedir. Karaciğer nakli İstanbul Antalya ve Malatya gibi çok az ilde düzenli olarak yapılmaktadır. O nedenle bölgemize ORGAN NAKLİ MERKEZİ kazandırılması çok önemli olup, kurulacak merkez TR72 Bölgesi illeri başta olmak üzere, Sivas'ın çevre illerine de hizmet edecek, ayrıca yurtiçi ve yurtdışı sağlık turizminin bölgede gelişimine olanak sağlayacaktır.

Abdullah Gül Üniversitesi Sivil ve Askeri Uygulamalar için Akıllı Plazma Anten Geliştirilmesi: Söz konusu proje ile kablosuz haberleşme sistemlerine yönelik alıcı ve verici akıllı plazma anten sistemlerinin geliştirilmesi saha uygulamaları ile etkinliğinin gösterilmesi ve ülkemiz için yeni olan bu konuda bilgi birikiminin sağlanması amaçlanmaktadır. Gerek sivil yaşamda gerekse savunma sanayinde iletişimin önemi geçmişe göre giderek daha da artmaktadır. İletişim sektöründe anten teknolojilerindeki gelişmeler yaşamsal önemde olup, ülkelerin/firmaların rekabet gücünü doğrudan etkileyen kritik teknolojilerdir. Günümüzde iletişim teknolojilerinin hızla artan gereksinimlerine plazma antenleri cevap verecek çözümler sunabilmektedir. Proje, plazma antenlerinin radar ve iletişim teknolojilerindeki uygulamaları için hazırlanmıştır.

Yozgat Teleferik Hattı Projesi: İllerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması (SEGE-2011) çalışması kapsamında 65. sırada gelen Yozgat'ta, alternatif turizmin güçlendirilmesi, bölgenin turizm değeri taşıyan ekonomik kaynaklarının ekonomiye kazandırılması amacıyla şehrin tüm alanına hâkim (Çamlık Milli Parkı dâhil) bir seyirlik sunan ve Yozgat'ta son zamanlarda uygulanan ve Yozgat'ın sosyal yaşamına önemli katkılar sunması beklenen Spor Vadisi'ne (kayak tesisi, kayak üniteleri, piknik alanları, gölet düzenlemeleri vb. etkinlik alanlarını içeren) yürüme mesafesinde bulunan Yozgat Nohutlu Tepe ve Merkez arasında teleferik hattı projesinin yapımı öngörülmektedir. Proje TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın Sosyal Kalkınma Eksenine, Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Önceliği altında, ile Yozgat'ta eksikliği en çok hissedilen sosyal altyapının geliştirilmesi "Sportif, kültürel ve sanatsal faaliyetler yaygınlaştırılacaktır." ve "Bölgede yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak, dezavantajlı grupları da dikkate alan bir yaklaşımla Bölgenin fiziksel, sosyal ve kültürel altyapısı geliştirilecektir." tedbirlerine hizmet edecek olup, Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı Raporunda da birden fazla grupta dile getirilen vizyoner proje önerileri arasında yer almaktadır. Konuyla ilgili çalışmalar 2016 yılı içerisinde sürdürülecek olup, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 28. maddesinin 2. fıkrasında tanımlanan GÜDÜMLÜ Proje Destekleri başlığı altındaki şartları karşılayacak şekilde hayata geçirilmesine çalışılacaktır.

Boğazlıyan OSB Kurulum Projesi: Boğazlıyan ilçesi konumu itibarıyla Yozgat'ın Kayseri'ye en yakın ilçesi olup, Mersin limanına 348 km mesafededir. Kayseri'den araçla 1 saatte gidilebilen Boğazlıyan, Ekonomi Bakanlığı teşvik sisteminde 5. Bölge statüsündedir. Boğazlıyan'da bir OSB kurulması



durumunda bir sanayi şehri olan Kayseri’de faaliyet gösteren firmalar hem maliyetler açısından daha avantajlı olan bir bölgeye gitmiş olacaklar, hem de ana faaliyet merkezlerinden uzaklaşmayacaklardır. 5. Bölge OSB’leri teşvik sisteminde belli konularda 6 bölge avantajlarına sahiptir. Yozgat son beş yıl itibarıyla Türkiye’nin en fazla göç veren ili konumundadır. Boğazlıyan OSB’nin yapılması durumunda Boğazlıyan ve çevresindeki ilçelerde göç belli ölçüde azaltılabilir. Boğazlıyan OSB kurulması projesinde Kayseri ve Yozgat’ın iki taraflı kazancı bulunmaktadır. Boğazlıyan Belediye Başkanlığının 2007 yılındaki talebi ve Valilik ve İl Özel İdare’nin uygun görüşleri doğrultusunda, Bilim, Sanayi Teknoloji Bakanlığı’na talepte bulunulmuş, ancak Kadastro Müdürlüğüne onaylı 1/5.000 ölçekli kadastral paftanın ve ilçenin sanayi potansiyel durumunu içeren belgelerin 2011 yılına kadar Bakanlığa gönderilmemesinden dolayı yer seçimi sonlandırılmıştır. Söz konusu güdümlü proje konusu henüz fikir aşamasında olup, detaylarının netlik kazanmaması sebebiyle 2016 yılı içerisinde geliştirilmeye çalışılarak Bakanlığa sunulacaktır.

**Tablo 26: Güdümlü Proje**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Güdümlü Proje Desteği	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen projelere desteğin verilmesi	YK GS PYB	01.01.2016 31.12.2016	1.000.000

#### 4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri, bölge illerinde özel sektördeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, yatırımcıların karşılaştıkları sorunlar hakkında kendilerine danışmanlık yapılması, bölgedeki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri gerçekleştirerek ortak projeler geliştirilmesi, bölgedeki öne çıkan sektörlerin sorunların belirlenmesi ve bu sektörlerle ait raporlar hazırlanması konusunda ziyaretler ve toplantılar yapılması, Kalkınma Bakanlığı’nın belirlediği esaslar çerçevesinde İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları ve İl Yatırım Destek Stratejisi’nin belirlenmesi, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi Genel Teşvik Sistemi kapsamına giren teşvik başvurularının kabul edilmesi ve tamamlama işlemlerinin gerçekleştirilmesi çalışmalarını ve tüm bu çalışmalara yönelik özet bilgi içeren faaliyet raporlarının altışar aylık dönemler halinde Genel Sekreterlik makamına sunulmasını içermektedir.

Bu kapsamda, Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri; araştırma faaliyetleri, yatırım tanıtım faaliyetleri ve yatırım destek faaliyetleri olmak üzere üç başlık altında toplanmaktadır.

##### 4.5.1. Araştırma Faaliyetleri

2015 yılında hazırlanan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin, Kalkınma Bakanlığı’nın da belirleyeceği öncelik ve esaslar çerçevesinde iyileştirilmesi sağlanacaktır.

#### **İl Yatırım, Tanıtım ve Destek Stratejisinin Belirlenmesinde İzlenecek Adımlar:**

İl Yatırım, Tanıtım ve Destek Kurulunun Oluşturulması



10. Kalkınma Planı, TR 72 Bölge Planı ve TYDTA Tanıtım Stratejisi Çerçevesinde Taslağın Hazırlanması



Hazırlanan Taslağın Kurula Gönderilerek Görüş Alınması



Görüşlerin konsolide edilmesi ve Yönetim Kurulu Onayı



İl Yatırım, Tanıtım ve Destek Stratejisinin İzlenmesi

2015 yılında Dünya Bankası ve Kalkınma Bakanlığı ortaklığı ile yürütülmeye başlanan Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesinin (RICA) uygulama aşamasında, YDO olarak sahada yardım edilmesi şeklinde devamı sağlanacaktır. 2016 yılında alınan eğitimler sonucu anketör firma ile beraber firma anketleri tamamlanacak olup proje faaliyet planı dahilinde iş süreçleri devam ettirilecektir. Ayrıca 2016 yılı içerisinde RICA Programı kapsamında “Kalkınma Ajansları 2016 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama Usul ve Esasları”nda yer verildiği üzere verilecek eğitimlere sürekliliğin sağlanabilmesi adına daha önce katılım sağlayan uzmanların katılımları sağlanacaktır.

Yatırıma uygun arazilerin tespiti için 2015 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yapılan protokol ile kurulacak olan atlas.gov.tr adresinin etkin kullanımının sağlanması amacıyla Bakanlık ile iletişimin artırılması ve ilgili web sitesinin yatırımcı ilişkilerinde kullanılmaya başlanması sağlanacak, TR72 Bölgesi’nde yatırım için uygun arazilerin Coğrafi Bilgi Sistemleri üzerinden takibi için gerekli altyapıyı kurmak üzere (kamu kurum ziyaretleri, protokoller, toplantı, araştırma...vb) çeşitli faaliyetlerde bulunulacaktır. www.atlas.gov.tr web adresinde yer alan; idari birimler, ulaşım, hidrografya, korunan alanlar, arazi örtüsü, çevre, önemli noktalar, jeoloji, plan bölgeleri, ortofoto proje, topografya, uydu görüntüsü başlıklardan yatırımcının faydalanması sağlanacaktır.

3 il için öne çıkan sektörlerle ilgili Sektör Raporları oluşturulacaktır. Bölgede potansiyel yatırım alanları olarak belirlenen sektörlerde fizibilite ve ön fizibilite araştırmaları yaptırılacaktır. Bölgede rekabetçi sektörler olarak ortaya çıkan mobilya imalatı, madencilik, fabrikasyon metal ürünleri imalatı ve elektrikli teçhizat İmalatının yanı sıra stratejik sektörler olarak belirlenen Enerji Sektörüne yönelik İmalat Sanayi, Gıda Sektörüne yönelik İmalat Sanayi, Savunma Sektörüne yönelik İmalat Sanayi ve Sağlık Sektörüne yönelik İmalat Sanayi başta olmak üzere bölge için önem arz edecek konularda 5 adet ön fizibilite çalışması yapılacaktır.

Bölgenin ticari/ekonomik durumu ve yatırım potansiyellerinin tespiti saha ziyaretleri, toplantılar, mülakatlar, kurum-kuruluş ziyaretleri vb. gerçekleştirilerek bunların hali hazırda kullanılan Axxess Veri Tabanına günlük, haftalık ve aylık olarak işlenmesi sağlanacaktır.

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA)- BROP kapsamında Ajans tarafından sunulan “Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)” projesinin yürütülmesi kapsamında saha çalışmaları için hizmet alımları yapılması, teknik geziler düzenlenmesi, tecrübe paylaşım ziyaretlerinin yapılmasına çalışılacaktır. IPA2 kapsamında çağrı açılması durumunda illerdeki kurumlarla işbirliği halinde başvuru gerçekleştirilecektir.

Yozgat ili Sarıkaya ilçesinde yer alan Tarihi Roma Hamamını Yozgat’ın turizm stratejisinin temeline alacak olan ve ilerleyen dönemlerde gerek Ajans gerekse de diğer fonlardan sağlayacakları fonların doğru yönlendirilecek bir strateji belgesi DFD yada Ajans kaynağı ile yaptırılması sağlanacaktır.

3 ili de kapsayan bir çalışma ile bölgede Girişimcilik Profili çıkartılacak, 3 il için ayrı ayrı girişimcilik politikaları oluşturulacaktır. TR 72 Girişimcilik Ekosistemi oluşturularak "Girişimcilik Mali Destek Programlarına" esas teşkil edecek şekilde politikalar belirlenecektir.

#### 4.5.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Teknopark ve KOSGEB Hizmet Müdürlükleri ile ortak faaliyetler gerçekleştirilecektir. Teknopark'taki girişimcilere yönelik Türkiye'deki Destekler Konulu Seminer Programı düzenlenecektir. Girişimciler ve yatırımcılar için ulusal ve uluslararası destek programlarının tanıtımı amacıyla toplantı düzenlenecek olup toplantıya teknopark startup grupları, KOSGEB girişimcilik eğitimleri katılımcıları ve OSB'lerde yeni yatırıma başlayan firmalar özellikle davet edilecektir.

Kalkınma Ajansları 2016 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama Usul ve Esaslarında 53. maddede belirtilen "Desteklerden elde edilecek verimi artırmak üzere finansman desteğinin tamamlayıcı unsurlarla (mentörlük, bireysel katılım yatırımcılığı, eğitimler vb.) bir arada uygulandığı destek mekanizmaları tasarlanmalıdır" maddesinde belirtilen mentörlük hizmetlerinin Ajans Yatırım Destek Ofisleri tarafından verilmesi sağlanacaktır. Bu kapsamda yatırım destek ofisi uzmanlarının 'Case Study' ve 'Mentörlük' Eğitimi almaları sağlanacaktır.

Bölgenin yatırım imkânlarını tanıtıcı materyaller (Kent Rehberleri, yatırım imkânlarını gösteren il ve bölge yatırım rehberleri, tanıtım filmleri, teşvikler ve destek rehberleri, sanayi ve ticaret katalogları, yatırım broşürleri vb.) hazırlanacaktır. İlgili kurum ve kuruluşlarla iletişim sağlanacak olup 2016 yılında sektörel ön fizibilite çalışmalarına devam edilecektir. Yatırım rehberleri ve uygun bulunan sektör ve ön fizibilite çalışmaları ülke genelinde Ticaret ve Sanayi Odalarına gönderilecektir. 3 YDO dan oluşacak bir komisyon aşağıdaki çalışmaları basıma hazır hale getirecektir.

- o Kamu Kurumlarının Faydalanabileceği Destekler Rehberi
- o Ar-Ge İçeriği Olan Projeler İçin Kullanılabilecek Destekler Rehberi

Ayrıca Yatırım Destek Tanıtım Materyallerinin Animasyonlu videolarının çekilmesi sağlanacaktır. Bu kapsamda TR72 Bölgesinin ayrı, her 3 il için ayrı yatırım sunumlarının animasyonlu videoları hizmet alımı yolu ile hazırlanacaktır. Türkçe-İngilizce ve Arapça Yatırım tanıtıcı materyaller seti oluşturulacaktır.

Yabancı yatırımcı ve işadamları davet edilerek bölge işadamlarıyla eşleştirme organizasyonu gerçekleştirilecektir. Bunun için Türk Alman Ticaret Odası'na üye olunacaktır. Expo Antalya fuarı başta olmak üzere ülkemizde düzenlenen fuarlara iştirak edecek olan yabancı iş adamları ile irtibata geçilerek Bölgemiz'deki iş adamları ile eşleştirme faaliyeti düzenlenmesi ve Bölgeyi tanıtıcı organizasyonların yapılması planlanmaktadır.

Bölgeye yatırım çekmeye yönelik İstanbul ve Ankara illeri başta olmak üzere bölge tanıtım toplantı faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Yatırım sunumlarının yapılacağı organizasyonlarda işbirliği imkânlarının geliştirilmesi adına yerel aktörlerin daha fazla katılım sağlamaları için çalışmalar yapılacaktır.

Bölgeye yatırım çekmeye yönelik hemşerilerin yoğun yaşadığı ülkelerde bölge tanıtım toplantı faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Almanya, Avusturya, Belçika, Hollanda ülkelerinde yatırım ortamı sunumları gerçekleştirilecektir.

İşadamları derneklerinin özellikle yurtdışı temsilcilikleri ile koordineli olarak, bölgeye yatırım çekme amacıyla, hemşerilerin yoğun yaşadığı ülkelerde bölge tanıtım toplantı faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Yaklaşık 15 gün sürecek ziyaretlerde Almanya, Avusturya, Belçika, Hollanda ülkelerinde yatırım ortamı sunumları gerçekleştirilecektir.

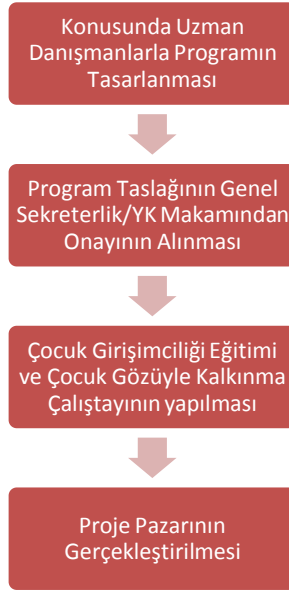
Ayrıca büyük illerde TR72 Bölgesine ait nüfusun yoğunlukta olduğu il ve bölgelerde sermaye birikimlerinin memleketlerine dönebilmesi adına Yozgatlılar, Kayserililer ve Sivaslılar dernek ve

federasyonları ile ortak çalışmalar düzenlenecektir. Bu çerçevede, Ankara, İstanbul, Bursa, İnegöl, Antalya ve İzmir illerinde organizasyonlar gerçekleştirilecektir.

WAIPA'nın her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiği organizasyonlardan en az bir tanesine her YDO'dan en az 1 kişi olmak üzere katılım sağlanacaktır.

Bölge tanıtım faaliyetleri kapsamında diğer kuruluşlarla (TSO, TKDK, KOSGEB, vs) işbirliği yapılacak ve ortak toplantılar düzenlenecektir.

Yatırım alt yapısına katkı sağlamak için MEB ile ortak düzenlenecek bir protokol ile Çocuk Girişimciliği eğitimi verilecektir. Bununla ilgili izlenecek olan metodoloji aşağıdaki gibidir:



Şekil 4: Çocuk Girişimciliği ve Çocuk Gözüyle Kalkınma Çalıştayı Metodolojisi

Bölgenin yatırım imkânları ve bölgesel teşvikleri içeren internet yatırım portalının güncellenecektir. Bu güncellenme için hizmet alımı yapılacaktır.

- o Sitede işbirliği fırsatlarının ilan edildiği bir ara yüz oluşturulacaktır.
- o Bölge yatırım ortamı hakkında bilgi verici interaktif haritalar kullanılacaktır.
- o Üyelik sistemi kurularak veri tabanı güçlendirilecektir.
- o Kırsal kalkınma alanındaki desteklerin yatırım portalında yer alması sağlanacaktır.
- o Faaliyette olan yatırım.oran.org.tr sitesinin güncellenmesine devam edilecek olup sitenin daha tanınır hale getirilmesi amacıyla ilgili toplantı ve çalışmalarda vurguda bulunulacaktır.
- o Invest.oran.org.tr internet sitesinin her YDO için önemli faaliyetleri içeren en az ayda 1 haberin eklenmesi sağlanacaktır.

Ulusal ve Uluslararası Destek Programlarına İlişkin Açık Çağrıların Web Sitesi Üzerinden Yayımlanması sağlanacaktır.

Yatırım Destek Ofisleri tarafından hazırlanan tanıtım materyalleri ve ön fizibilite için hazırlanan kısa videolar bu portalda yer alacaktır.

Başta bölgenin lider sektörleri Mobilya, Yapı Malzemeleri, Dayanıklı Tüketim Malları, Çelik Kapı, Madencilik, Doğaltaş-Mermercilik, Gıda-Tarım ve Hayvancılık, Elektrikli Ev Aletleri, Savunma, Enerji Ekipmanları, Medikal Sanayi ve Gıda Sanayi stratejik sektörleri olmak üzere ilgili sektörler kapsamında düzenlenen yurtiçi fuarlara katılım sağlanacaktır. Kayseri-Sivas ve Yozgat'ta düzenlenen fuarlar mutlak surette ziyaret edilip kamu kurumları ve özel sektör ile iletişimde bulunulacaktır.

Ziyaretlerde teşvik sisteminin getirdiği avantajlar dahil olmak üzere Bölge illeri hakkında bilgilendirmede bulunulacaktır. Bölgenin rekabetçi olduğu sektörlerde ve Bölge dışında düzenlenen fuarlara iş yoğunluğuna göre katılım sağlanmaya çalışılacaktır. Her ilde öne çıkan sektörlerle ilgili en az 1 fuara katılım sağlanacaktır. Fuarlara ilgili kuruluş ve sektör temsilcilerinin katılımına özel önem verilerek, gerekli durumlarda Ajans personeli de refakat edecektir.

**Tablo 27. Yurtiçi Fuarlar**

Fuar	Tarih	Yer	Katılımcı / Kişi
EXPO 2016	Nisan – Ekim 2016	Antalya	2
CNR IMOB 2016 12.İstanbul Mobilya Fuarı	26 – 31 Ocak 2016	İstanbul	2
TUYAP MADEN TÜRKİYE 2016	24 – 27 Kasım 2016	İstanbul	2
9.Uluslararası Solarex İstanbul Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı	7 – 9 Nisan 2016	İstanbul	2
ICCI- 22.Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı	27 – 29 Nisan 2016	İstanbul	2
Turkey Stone Doğaltaş ve Ürünleri Fuarı	26 – 29 Mayıs 2016	Antalya	2

**Tablo 28. Yurtdışı Fuarlar**

Fuar	Tarih	Yer	Ajans Katılımcısı	İlgili Kurum ve Kuruluş Temsilcisi
Uluslararası Milano Mobilya Fuarı	12 – 17 Nisan 2016	Milano / İtalya	1	3
Medex Mobilya Fuarı	17 – 20 Şubat 2016	Tahran/ İran	1	5
Interzum Mobilya Fuarı	28 Mart – 1 Nisan 2016	Guangzhou/ ÇHC	1	5
MEDICA Sağlık Ekipmanları Fuarı	14 – 17 Kasım 2016	Düsseldorf/ Almanya	1	3
IFA Berlin	02-07 Eylül 2016	Berlin/ Almanya	1	5

Fuarlara Ajansın katılımı ile ilgili giderler Ajans tarafından karşılanacaktır. Ajans personeli dışında kalan diğer katılımcıların giderlerinin ilgili kurum ve kuruluşların, fuarlara özel katılım desteği sağlayan KOSGEB ve Ekonomi Bakanlığı kaynaklarından karşılanması konusunda gerekli yönlendirmeler yapılacaktır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5/h fıkrasında, Ajansa (karar organı olan Yönetim Kuruluna ve icra organı olan Genel Sekreterliğe) bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak görev ve yetkisi verilmiştir. Ayrıca aynı kanunun Ajans Genel Sekreterinin görev ve yetkilerinin tanımlandığı 14/h ve 14/l fıkralarında sırasıyla yer alan; “Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek” ve “Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak” hükümleri gereğince Ajans yurtdışı temaslara önem vermektedir.

#### 4.5.3. Yatırım Destekleme Faaliyetleri

##### a-) Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

Bölgede öne çıkan sektörlerin gelişmesinin önündeki engellerin anlaşılması ve raporlanmasına yönelik saha ve firma ziyaretlerinin gerçekleştirilecektir. Yapılacak olan firma

ziyaretleri ile yatırımlarda karşılaşılan sorunlar yerinde tespit edilip bu sorunların aşılması için ilgili kurum ve kuruluşlarla irtibata geçilecektir.

• Firmanın kuruluş süreçleri ile ilgili bir İş Akış Şeması oluşturularak girişimcilere rehberlik sağlanacaktır. Özellikle girişimcilerin karşılaştığı sorunları bertaraf etme adına girişimci rehberlik iş akış şeması düzenlenecektir.

• ORAN Akademi işbirliği ile Her ilde en az 1 adet Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi verilecektir. 3 ilden birinde Yaratıcı Sektörlerde Girişimcilik Eğitimi verilecektir. Eğitimlerin içerikleri zenginleştirilecektir. Eğitim sonrası iş yeri açacak olan girişimciler tespit edilip kurulum aşamasında karşılaşılabilecek sorunları aşmak için işbirliği yapılacak ve danışmanlık sağlanacaktır.

• OSB'deki firmalardan gelecek talep doğrultusunda, Ekonomi Bakanlığı Ülke Masaları Toplantısı düzenlenecektir. OSB Bölge Müdürlükleri ve Ticaret Sanayi Odaları ile işbirliği içinde Ekonomi Bakanlığı ülke masaları ile irtibata geçilip ilde ihracat potansiyeli olan ülkelerin tanıtımı sağlanacaktır.

• Yatırım Danışmanlığı kapsamında uzmanların yetkinliği artırılacaktır. Bunun için her yıl düzenli olarak Yatırım Danışmanlığı eğitimi alınacaktır.

• Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının Lobicilik alanındaki yetilerinin geliştirilmesi için bu alanda yetkin olan ülkelere (Amerika-Belçika) bulunan akademilerden Lobicilik Eğitimi alınacaktır.

• Bölgede büyük yatırımlar için Bölgesel Teşvik kapsamında yatırımcı adına yatırım takip edilecektir. Bölge için ölçeği yüksek olan ve Genel Sekreterlik Makamı tarafından onaylanan Bölgesel teşvik sistemi kapsamında yatırım yapan yatırımcılar iş süreçleri birebir takip edilecek ve bürokratik engellerin hızlı bir şekilde aşılması sağlanacaktır.

• Yatırımcılara Dış Ticaret konusunda danışmanlık hizmeti sunulacaktır. Bunun için her YDO'dan en az bir uzman ayrıntılı bir eğitim alacaktır.

• Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimi sağlanacak, bu konudaki görüşmeleri koordine edilecektir.

• İzin ve Ruhsat işlemlerini yürütecek personelin somut görev tanımları ve uygulama konusunda yön gösterecek rehberler hazırlanacaktır.

• İlde proje birimleri olan kamu kurumları ile düzenli olarak bir araya gelinecektir.

#### ***b-) Koordinasyon Faaliyetleri***

• Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretler gerçekleştirilerek bilgi alışverişinde bulunulacak, bu kurumlarla ajans arasındaki koordinasyon sağlanacaktır.

• Bölge sanayisine yön veren kurumlar arasında (OSB yönetimleri, Sanayi Odaları vs.) iller arasında yapılacak organizasyonlar ile bölge içi iletişim artırılacaktır.

• Yatırım arazileri envanterinin çıkartılmasına yönelik veri tabanının oluşturulması konusunda ilgili kurumlarla görüşmeler gerçekleştirilecektir. 2016 yılı içerisinde hizmet alımı yoluyla yatırım arazileri envanteri oluşturulması ve güncellenmesi için görüşmelere devam edilecektir.

• Bölgede hibe-fon sağlayan diğer kurum/kuruluşları ile düzenli temaslar sağlanacak ve bu bilgi paydaşlar ve yatırımcılarla paylaşılacaktır.

• Her ilde devlet destekleri ile ilgili kurumlar bir araya getirilerek yatırımcıların katılımı ile sempozyum düzenlenecektir.

• 3 ilde bulunan üniversitelerle irtibata geçilerek özellikle Mühendislik ve İktisadi Bilimlerde okuyan öğrencilere Ajansın, MDP'nin ve Bölge Planının tanıtımı yapılacaktır.

• 3 ilde ORAN Akademi ve ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde Kariyer Günleri düzenlenecektir.



### c-) Belgelendirme Faaliyetleri

Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatı gereğince Kalkınma Ajanslarına görev olarak verilen Genel Teşvik başvurularının alınması, teşvik belgeleri izlemelerinin ve kapatma işlemlerinin gerçekleştirilmesi görevleri verilmiştir.

Teşvik izleme faaliyeti kapsamında Ekonomi Bakanlığı'ndan gönderilen resmi yazı çerçevesinde izleme faaliyetleri bölge illerinde bizzat yerinde tamamlanarak Ekonomi Bakanlığı teşvik veri tabanına izleme sonuçları girilmiştir. Sonraki süreçte firmalardan ajansa ulaşan izleme formları veri tabanına işlenmiş olup Ekonomi Bakanlığından liste dâhilinde yeni bir talep gelmemiştir.

**Tablo 29. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri**

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Araştırma Faaliyetleri	1. Fizibilite Araştırmaları Yapılması ya da Yaptırılması 2. Saha Ziyaretleri, Toplantılar, Mülakatlar vb. Gerçekleştirilmesi 3. Yatırım Arazi Envanteri Çalışması	GS TB	01.01.2016 31.12.2016	800.000
Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	1. Yatırım İmkânlarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması 2. Eşleştirme Organizasyonu 3. Bölge Tanıtım Toplantıları 4. Yatırım Portalı Güncellenmesi 5. Yurtiçi Fuarlara Katılım Sağlanması 6. Yurtdışı Fuarlara Katılım Sağlanması 7. Çalışma Ziyareti	YDO	01.01.2016 31.12.2016	700.000
Yatırım Destekleme Faaliyetleri	1. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri 2. Koordinasyon Faaliyetleri 3. Belgelendirme Faaliyetleri 4. Temsil Ağır lama	YDO PPKB	01.01.2016 31.12.2016	75.000

### 4.6. İzleme ve Değerlendirme

ORAN, Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlanmış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürümesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

**İzleme sürecinde**, belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

**Değerlendirme sürecinde** ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

Bu süreçle aynı zamanda, ORAN'ın kurumsal kapasitesinin artırılması ve şeffaf, hesap verebilir bir kurumsal yapının oluşturulması amaçlanmaktadır.

## 5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

Kalkınma Ajansları, bölgesel kalkınmanın hızlandırılması amacıyla, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği, Destek Yönetim Kılavuzu ve ilgili başvuru rehberlerinde belirlenen hususları göz önünde bulundurarak, bölge aktörlerine mali ve teknik destek sağlayabilmektedir.

Bu doğrultuda, ORAN, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı gelişme eksenleri, öncelikleri ve tedbirleri, Kalkınma Kurulu üyelerinin mali destek programları hakkındaki görüş ve önerileri, ulusal olan, program ve önceliklerden kaynaklanan Kalkınma Ajanslarının rol ve sorumlulukları, önceki mali destek programlarından elde edilen kazanım ve tecrübeleri dikkate alarak önümüzdeki iki yılı içine alacak şekilde mali destek programı önceliklerine ilişkin bir destek stratejisi hazırlamıştır. Destek stratejisinde nitelikli projelere ve hedefe yönelik projelere kapı aralamak için sektör/tema bazlı ve alan bazlı daraltma yapılmış; bu amaçla TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında belirlenen ve alt bölge stratejilerine dayalı tedbirlerin mekânsal dağılımları dikkate alınmıştır.

Bu kapsamda, ORAN tarafından 2017 ve 2018 yılı mali destek programları kapsamında kar amacı güden ve gütmeyen kurumlara yönelik olarak üç farklı başlık altında teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır. 2017 yılı için çıkılması planlanan programlar “Gelişen Sanayi Mali Destek Programı” ve “Mikro İşletmeler Mali Destek Programı” kar amacı güden kurumlar için, “Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı” kar amacı gütmeyen kurumlar için, “Tarımla Canlanan Ekonomiler Mali Destek Programı” ise kar amacı güden ve gütmeyen kurumlar için tasarlanmıştır. 2018 yılı için çıkılması planlanan programlar ise “Gelişen Sanayi Mali Destek Programı” ve “Mikro İşletmeler Mali Destek Programı” kar amacı güden kurumlar için, “Tarımla Canlanan Ekonomiler Mali Destek Programı” ve “Turizmi Geliştirme Mali Destek Programı” ise kar amacı güden ve gütmeyen kurumlar için tasarlanmıştır. TR72 Bölgesinde uygulanması planlanan çok yıllık destek stratejisine ilişkin, mali destek programları Tablo 30’da sunulmuştur.

Ajans 2017 yılında 2016 yılı önceliklerine paralel olarak ve 2018 yılında ise 2017 yılı önceliklerine paralel olarak bölgenin kalkındırılması ve rekabet gücünün artırılması, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin azaltılması, iş geliştirme merkezlerinin kurulması ve benzeri amaçlarla planlama, strateji belirleme ve fizibilite gibi faaliyetlere destek verecektir.

Ajans bölgesel kalkınmanın hızlandırılması, rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılması ve iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla 2017 ve 2018 yıllarında GÜDÜMLÜ Proje desteği çalışmalarını yürütmeyi planlamaktadır. 2016 yılında ise ileriki dönemlerde gerçekleştirilecek GÜDÜMLÜ Proje destekleri konularında araştırmalar gerçekleştirilecektir.

Ajans, 2017 ve 2018 yıllarında bölge kalkınmasına ve bölgenin rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılmasına yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarının kapasitesinin artırılması amacıyla teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu çerçevede, tarım ve hayvancılık, turizm, yenilikçi üretim ve Ar-Ge vb. alanlarda eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık ve işbirliği ağının tesis edilmesi amaçlı teknik destek sağlayabilecektir.

**Tablo 30: 2017 -2018 Destek Programları**

DESTEK PROGRAMLARI	2017	2018
<b>Mali Destek Programı</b>	Tarımla Canlanan Ekonomiler Mali Destek Programı	Tarımla Canlanan Ekonomiler Mali Destek Programı
	Gelişen Sanayi Mali Destek Programı	Gelişen Sanayi Mali Destek Programı
	Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı	Turizmi Geliştirme Mali Destek Programı
	Mikro İşletmeler Mali Destek Programı	Mikro İşletmeler Mali Destek Programı
<b>Doğrudan Faaliyet Desteği (*Kâr Amacı Güden ve Kâr Amacı Gütmeyen Projeler Yönelik)</b>	2016 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.	2017 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.
<b>Teknik Destek Programı</b>	Teknik Destek Sağlanacaktır.	Teknik Destek Sağlanacaktır.

Destek programlarının 2014 – 2023 Bölge Planı öncelikleriyle ilişkisi ise Tablo 31’de belirtilmiştir.

**Tablo 31: Destek Stratejisi Tablosu**

	2016				2017				2018			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	X			X	X			X	X			X
Girişimcilik Altyapısının İyileştirilmesi	X	X	X	X								
İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	X	X			X	X			X	X		
Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	X		X		X		X		X		X	
Yatırım Altyapısının Geliştirilmesi	X				X				X			
Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)	X	X	X		X	X			X	X		
Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi			X				X				X	
Hava Kirliliğinin Azaltılması					X				X			
Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	X	X		X	X	X			X			
Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	X	X			X	X			X			
Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	X				X				X			
Lojistik Kapasitesinin Artırılması	X	X			X	X			X	X		
Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması	X		X		X		X		X		X	
Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	X	X			X							
Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi	X	X			X							
Su Kaynaklarının Yönetimi ve Verimli Kullanılması		X	X		X	X	X		X			
Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi					X				X			
Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	X			X				X	X			X
Hizmetler Sektörünün Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi	X	X	X			X	X		X	X	X	
Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	X	X				X			X	X		
Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi		X				X				X		
Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi	X		X	X	X		X	X			X	X

## EKLER

EK 1: Gantt Şeması

EK 2: Faaliyetlere İlişkin Performans Göstergeleri

EK 3: 2016 Yılı GÜdümlü Proje Bilgi Formu

EK 4: 2016 Yılı Mali Destek Programları Özet Tablo









## EK-2: Performans Göstergeleri

2016 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilecek faaliyetler bölgenin hedeflerine ulaşmasını sağlayacak en önemli araçlardır. Bu faaliyetlerin başlatılması ile amaçlanan bu faaliyetlerin hedeflere ve amaçlara olan faydasının ölçülmesi, yapılacak olan analizler ile stratejiler konusunda eksik kalan noktaların tespit edilerek gerekli düzenlemelerin yapılması olacaktır.

Bu analizlerin yapılabilmesi için Çalışma Programı ile ilgili olarak aşağıdaki performans kriterleri belirlenmiş olup, bu konulardaki verilerin periyodik olarak toplanması analiz edilmesi ve raporlanması ile Çalışma Programının ve bu kapsamda yürütülecek faaliyetlerin etkinliği ve performansının ölçülmesi hedeflenmektedir. Performans göstergeleri Tablo 30'da verilmiştir.

**Tablo 32: 2016 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu**

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	5
		Kurumsallaşma kapsamında hazırlanan strateji belgesi sayısı	Adet	1
		Risk kütüğü, eylem planı ve eylemlerin karşılama durumuna ilişkin hazırlanan rapor sayısı	Adet	1
		Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesine yönelik genel sekreterliğe sunulan rapor sayısı	Adet	2
		Kurumsallaşma kapsamında görsel ve yazılı tanıtım materyallerinin hazırlanması	Adet	7
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	Yayımlanan nitelikli araştırma ve rapor sayısı	Adet	5
		Eurodesk temas noktası kapsamında düzenlenen bilgilendirme faaliyeti sayısı	Adet	3
		Sektörel çalışma grupları tarafından üretilen belge/rapor sayısı	Adet	3
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	Kalkınma kurulu üyelerinin görüşlerini içeren yönetim kuruluna sunulan rapor sayısı	Adet	1
		Kalkınma kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen iyi uygulama örneği ziyareti sayısı	Adet	2
		Tematik Düzenlenen Yurtdışı Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	1
		Yerel/Ulusal/Uluslararası Kurumlarla Geliştirilen İşbirliği Ve/Veya Protokol Sayısı	Adet	3
		Kalkınma Ajanslarıyla Ortak Hazırlanan Belge/Ortak Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	2
		Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	2
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	10
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet/Kişi	8/64
4	Yeni Model/Yöntem Geliştirme	Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı	Adet	2
		Bölgenin yatırım ve tanıtımına yönelik hazırlanan strateji belgesinin tamamlanma oranı	%	100
		Bölge yatırım ortamı değerlendirme raporunun tamamlanma oranı	%	50
5	Destek Uygulamaları	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	40
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	20/300
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	3
		Destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	%75
		Ajans desteklerinin tasarlanmasına ilişkin iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	2/2
		Desteklenen güdümlü proje sayısı	Adet	2
		Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	40/200
		Başarılı bulunan projeler içerisinde Bağımsız Değerlendirme aşamasında üçüncü değerlendirmeye tabi tutulmuş olanların oranı	Yüzde	%20

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef
		Risk analizi sonuçlarına göre gerçekleştirilen anlık izleme ziyareti ve uyarı sayısı	Adet	10
		Etki analizi rapor sayısı	Adet	1
		Düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet	20
		Ajans tarafından organize edilen proje hazırlama eğitimi sayısı	Adet	12
		Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Kişi	430
6	Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet/Adet	100
		Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100
		Ulusal ve uluslararası desteklerin tanıtımına ilişkin düzenlenen çalıştay-yapılan sunum sayısı	Adet	2
		Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3
7	Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	%50
8	Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5
		Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90
		Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3

## EK 4: 2016 Mali Destek Programları Özet Tabloları

PROGRAMIN ADI	TURİZMİ GELİŞTİRME MALİ DESTEK PROGRAMI	
	Kâr Amacı Güden Kurumlar	Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar
TOPLAM BÜTÇE	2.500.000 ₺	
PROGRAMIN AMACI	Bu program, TR72 Bölgesinde istihdam ve ekonomiye katkısı bakımından geliştirilmeye açık bir potansiyel taşıyan turizm alanlarının sürdürülebilir bir şekilde altyapısının, hizmet kalitesinin, tanıtımının ve pazarlamasının iyileştirilmesi ve alternatif turizm türlerinin desteklenmesi yoluyla bölgesel rekabet edebilirliğin artırılması ve bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını amaçlamaktadır.	
PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ	<p>Öncelik 1: Bölgenin sahip olması başta Selçuklular olmak üzere birçok önemli tarihi ve kültürel değerleri turizme kazandırılmasına yönelik projeler</p> <p>Öncelik 2: Termal kaynaklar açısından zengin olan bölgemizde Sağlık ve Termal turizmin gelişmesine yönelik projeler</p> <p>Öncelik 3: Bölgenin doğal güzelliklerinin turizme kazandırılmasını hedefleyen doğa ve yayla turizminin geliştirilmesine yönelik projeler</p> <p>Öncelik 4: Turizm sektöründe istihdam edilecek kalifiye personel yetiştirilmesine yönelik projeler</p>	
ASGARİ/AZAMİ DESTEK MİKTARI	20.000 ₺/200.000 ₺ (Kâr Amacı Güden Kurumlar)	50.000 ₺/500.000 ₺ (Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar)
ASGARİ/AZAMİ DESTEK ORANI	20 % / 50 % (Kâr Amacı Güden Kurumlar)	25 % / 75 % (Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar)
PROJE SÜRESİ	12 Ay (Kâr Amacı Güden Kurumlar)	18 Ay (Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar)
UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ	<p><b>Kâr Amacı Güden Kurumlar</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TR72 Bölgesinde KOBİ olarak faaliyet gösteren gerçek veya tüzel kişiler</li> <li>• Kâr Amacı Güden Kooperatifler ve Birlikler</li> <li>• Kâr Amacı Gütmeyen Kurumların İştirakleri</li> </ul>	<p><b>Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valilikler</li> <li>• Kaymakamlıklar</li> <li>• Yerel Yönetimler (İl Özel İdareleri, Belediyeler, Mahalli İdare Birlikleri)</li> <li>• Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri</li> <li>• Bakanlıklara Bağlı Kurum ve Kuruluşlar İle Enstitüler</li> <li>• Üniversiteler</li> <li>• Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları</li> <li>• Kâr Amacı Gütmeyen Kooperatifler ve Birlikler</li> <li>• Sivil Toplum Kuruluşları</li> </ul>

PROGRAMIN ADI	KENTSEL VE SOSYAL ALTYAPININ İYİLEŞTİRİLMESİ MALİ DESTEK PROGRAMI
	Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar
TOPLAM BÜTÇE	4.000.000 ₺
PROGRAMIN AMACI	Bu program, dezavantajlı grupları ve fırsat eşitliğini dikkate alan bir yaklaşımla TR72 Bölgesinde göçün azaltılması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedefi ile kentsel ve sosyal altyapının iyileştirilmesi yoluyla bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını amaçlamaktadır.
PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ	<b>Öncelik 1:</b> Ortak kullanım amaçlı sportif, sosyal, kültürel faaliyetlerin yaygınlaştırılmasına ve sosyal ve fiziksel altyapıya yönelik projeler <b>Öncelik 2:</b> Okul öncesi eğitim altyapısının desteklenmesine yönelik projeler <b>Öncelik 3:</b> Dezavantajlı grupların sosyal uyum ve toplumsal hayata katılım düzeylerinin artırılmasına yönelik projeler
ASGARİ/AZAMİ DESTEK MİKTARI	100.000 ₺/500.000 ₺ (Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar)
ASGARİ/AZAMİ DESTEK ORANI	25 % / 75 % (Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar)
PROJE SÜRESİ	18 Ay
UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ	<b>Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Valilikler</li><li>• Kaymakamlıklar</li><li>• Yerel Yönetimler (İl Özel İdareleri, Belediyeler, Mahalli İdare Birlikleri)</li><li>• Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri</li><li>• Bakanlıklara Bağlı Kurum ve Kuruluşlar İle Enstitüler</li><li>• Üniversiteler</li><li>• Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları</li><li>• Kâr Amacı Gütmeyen Kooperatifler ve Birlikler</li><li>• Sivil Toplum Kuruluşları</li></ul>

PROGRAMIN ADI	GELİŞEN SANAYİ MALİ DESTEK PROGRAMI	
	Kâr Amacı Güden Kurumlar	Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar
<b>TOPLAM BÜTÇE</b>	8.500.000 ₺	
<b>PROGRAMIN AMACI</b>	Bu program, KOBİ'lerin rekabet gücünün artırılmasına yönelik sanayi altyapısının iyileştirilmesi, imalatta Ar-Ge ve Yenilikçiliğin ön plana çıkarılması, bilişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılması yoluyla bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını amaçlamaktadır.	
<b>PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ</b>	<p>Öncelik 1: KOBİ'lerin Ar-Ge ve Yenilikçilik, endüstriyel tasarıma yönelik yatırımları ile bilişim teknolojileri kullanım kapasitelerinin artırılmasına yönelik projeler</p> <p>Öncelik 2: KOBİ'lerin üretim kapasitesi ve sektörel ürün çeşitliliğinin artırılması ve markalaşmaya yönelik projeler</p> <p>Öncelik 3: Tıbbi ve aromatik bitkilerin endüstride kullanımının yaygınlaştırılmasına (laboratuvar ekipmanları, ekstraksiyon, paketleme, toplama makineleri, pelet ve toz halinde işlemeye yönelik alet ve ekipmanlar) yönelik projeler</p> <p>Öncelik 4: Gıda sanayisinin geliştirilmesi kapsamında et, süt ve diğer sektörlerdeki laboratuvar altyapısının iyileştirilmesine yönelik projeler</p>	
<b>ASGARİ/AZAMİ DESTEK MİKTARI</b>	50.000 ₺/500.000 ₺ (Kâr Amacı Güden Kurumlar)	25.000/750.000 ₺ (Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar)
<b>ASGARİ/AZAMİ DESTEK ORANI</b>	20 % / 50 % (Kâr Amacı Güden Kurumlar)	25 % / 75 % (Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar)
<b>PROJE SÜRESİ</b>	9 Ay	
<b>UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ</b>	<b>Kâr Amacı Güden Kurumlar</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TR72 Bölgesinde KOBİ olarak faaliyet gösteren gerçek veya tüzel kişiler</li> <li>• Kâr Amacı Güden Kooperatifler ve Birlikler</li> <li>• Kâr Amacı Gütmeyen Kurumların İştirakleri</li> </ul>	<b>Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valilikler</li> <li>• Kaymakamlıklar</li> <li>• Yerel Yönetimler (İl Özel İdareleri, Belediyeler, Mahalli İdare Birlikleri)</li> <li>• Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri</li> <li>• Bakanlıklara Bağlı Kurum ve Kuruluşlar İle Enstitüler</li> <li>• Üniversiteler</li> <li>• Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları</li> <li>• Kâr Amacı Gütmeyen Kooperatifler ve Birlikler</li> <li>• Sivil Toplum Kuruluşları</li> </ul>

PROGRAMIN ADI	MİKRO İŞLETMELER MALİ DESTEK PROGRAMI	
	Kâr Amacı Güden Kurumlar	
<b>TOPLAM BÜTÇE</b>	2.000.000 ₺	
<b>PROGRAMIN AMACI</b>	TR72 Bölgesinde, işletmelerin uluslararası piyasalara entegrasyonunun sağlanması ve bölgenin ekonomik büyümesine ve istihdamının artırılmasına katkı sağlanması amacıyla, girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve girişimcilik altyapısının iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.	
<b>PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ</b>	<b>Öncelik:</b> Girişimcilik altyapısının geliştirilmesine (yeni işletmelere yönelik makine, teçhizat, işletme donanımı... vb.) yönelik projeler	
<b>ASGARİ/AZAMİ DESTEK M.</b>	25.000 ₺/75.000 ₺ (Kâr Amacı Güden Kurumlar)	
<b>ASGARİ/AZAMİ DESTEK ORANI</b>	20 % / 50 % (Kâr Amacı Güden Kurumlar)	
<b>PROJE SÜRESİ</b>	9 Ay	
<b>UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ</b>	<b>Kâr Amacı Güden Kurumlar</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TR72 Bölgesinde KOBİ olarak faaliyet gösteren gerçek veya tüzel kişiler</li> <li>• Kâr Amacı Güden Kooperatifler ve Birlikler</li> <li>• Kâr Amacı Gütmeyen Kurumların İştirakleri</li> </ul>	



ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

**2016**

**ÇALIŞMA**

**PROGRAMI**

**KAYSERİ**

Barbaros Mahallesi  
Sümer Yerleşkesi  
Kümeevler No:1  
38080 Kocasinan / KAYSERİ  
Tel: 0 (352) 352 6726

**SIVAS**

Akdeğirmen Mahallesi  
Höllüklük Caddesi  
No:39  
59040 SIVAS  
Tel: 0 (346) 222 0800

**YOZGAT**

Medrese Mahallesi  
Hastane Caddesi  
İş Bankası Üstü 5. Kat  
66100 YOZGAT  
Tel: 0 (354) 217 6726