

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu (ORAN) Kalkınma Ajansı faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN Kalkınma Ajansı, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

TR72 Bölgesi, gerek Türkiye'nin merkezindeki stratejik konumu, gerekse tarım ve hayvancılığa uygun geniş tarım arazileri, çayır ve mera alanları ve iklim koşulları, jeotermal enerji kaynakları, maden kaynakları, mesire ve rekreasyon alanları, baraj ve göller gibi doğal kaynakları, tarihi ve turistik yapıları ve değerleri, sanayi ve ticaret yapısı ve daha birçok özelliğiyle rekabet edebilir ve geliştirilebilir bir potansiyel taşımaktadır. Bu doğrultuda, sosyo-kültürel ve dinamik yapısı ve girişimcilik kapasitesiyle sanayi, ticaret, sağlık, madencilik, tekstil, turizm, enerji, tarım, hayvancılık ve gıda gibi birçok alanda yurtiçi ve yurtdışından yatırımcılar için ideal bir ortam sunmaktadır. Yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikiyle ilgilenen Yatırım Destek Ofisleri, yatırımcılar için ideal bir ortam sunan bölgede yatırım yapmak isteyen tüm ilgilileri, yatırım kararlarını almadan önce Ajansa davet etmektedir.

ORAN Kalkınma Ajansı, Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu çerçevede, kurulduğu günden bugüne, bölgenin gelişmesi ve büyümesi yolunda faaliyetlerini hız kesmeden sürdüren ORAN Kalkınma Ajansı, bölgedeki KOBİ'ler başta olmak üzere, ilgili kurum ve kuruluşlar için sadece destek programları sağlamakla kalmayıp, kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için de çaba sarf etmiştir. Globalleşen dünyada, yurtiçi ve yurtdışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirliğinin önem kazandığı günümüzde, Ajans, paydaşlar arasında işbirliğini güçlendirmek, kurum ve kuruluşlar arasında sinerji yaratmak, böylece bölgenin kendi kaynaklarını kullanarak yerinden kalkınmasını sağlamak amacıyla önceki yıllarda başlattığı işbirliği faaliyetlerini 2013 yılında da sürdürmeyi planlamaktadır. Bu bağlamda, sadece yurtiçi ve yurtdışındaki potansiyel paydaşlarla işbirliğini geliştirmek değil, aynı zamanda Ajanslar ve ilgili paydaşlar arasında tecrübe ve bilgi paylaşımının da sağlanarak, kazanılan bilgi ve tecrübelerin bölgeye aktarılması amaçlanmaktadır.

Bununla birlikte, bölgenin gelişmesi için gerekli stratejik kararların alınması ve politikaların üretilmesine yardımcı olmak üzere ihtiyaç duyulan alanlarda analiz, araştırma vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesine ilişkin hedefler de 2013 yılı Çalışma Programında yer almıştır. Öte yandan, önümüzdeki dönemde de öncelik alanları bölge ihtiyaçlarına uygun olarak belirlenmiş mali ve teknik destek programları ile potansiyel faydalanıcılara destek sağlanmaya devam edilecektir.

Bu vesileyle bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2013 yılında uygulanacak faaliyetlerin çerçevesini çizen 2013 yılı Çalışma Programının başarılı olmasını ve bölgemize ve tüm ilgili taraflara hayırlı olmasını diler, saygılarımı sunarım.

Şerif YILMAZ
Kayseri Valisi
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	I
İÇİNDEKİLER.....	III
TABLOLAR.....	VII
ŞEKİLLER	IX
KISALTMALAR	XI
1. GİRİŞ	1
1.1. Ajansın Kuruluş Süreci	1
1.2. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları ve Personel Dağılımı	1
1.2.1. Organizasyon Yapısı	1
1.2.2. İnsan Kaynakları.....	2
1.3. Fiziksel Kaynaklar	2
1.3.1. Hizmet Binaları	2
1.3.1.1. Kayseri Merkez Hizmet Binası	2
1.3.1.2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası	3
1.3.1.3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası.....	3
1.3.2. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	3
1.4. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler.....	4
1.4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri.....	4
1.4.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	4
1.4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	5
1.4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri	6
1.4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	8
1.5. Bölge Planı Vizyonu, Amaç, Hedef ve Stratejileri.....	9
1.5.1. Bölge Planı Vizyonu.....	9
1.5.2. Bölge Planı Amaç ve Hedefleri.....	9
2. 2013 YILI ÖNCELİKLERİ	11
2.1. Bölgedeki Gelişmeler.....	11
2.2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler	14
2.2.1. Mali Destekler.....	14

2.2.2. Diğer Öncelik ve İzlenecek Temel Stratejiler	15
3. 2013 YILI FAALİYETLERİ.....	17
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	17
3.1.1. Kurumsallaşma Faaliyetleri	17
3.1.1.1. İç Kontrol Sisteminin Kurulması.....	17
3.1.1.2. İç Denetim Faaliyetleri	17
3.1.1.3. Dış Denetim Faaliyetleri	17
3.1.1.4. Bilgi İşlem Faaliyetleri	18
3.1.2. Mal Temini.....	19
3.1.3. Hizmet Temini.....	21
3.1.4. İnsan Kaynakları.....	22
3.1.5. Eğitim Faaliyetleri	23
3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	25
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	27
3.3.1. Planlama Faaliyetleri.....	27
3.3.1.1. Araştırma Faaliyetleri.....	28
3.3.2. Programlama Faaliyetleri	31
3.3.3. Koordinasyon Faaliyetleri.....	32
3.3.3.1. Proje Yürütme Faaliyetleri.....	33
3.3.3.2. Kalkınma Kurufu Faaliyetleri.....	33
3.3.3.3. Bölge Planı Tanıtımı Faaliyetleri	34
3.3.3.4. Kalkınma Bakanlığı ve Diğer Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Faaliyetleri.....	34
3.3.3.5. Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	36
3.3.3.6. ORAN Akademi Faaliyetleri	36
3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri.....	37
3.4.1. Proje Destekleme Faaliyetleri.....	37
3.4.1.1. 2011 Yılı Mali Destek Programları.....	37
3.4.1.2. 2012 Yılı Mali Destek Programları.....	38
3.4.1.3. 2014 Yılı Mali Destek Programları.....	44
3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler	46
3.4.2.1. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	46
3.4.2.2. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	47
3.4.2.3. Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı	47



3.4.2.4. Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitimler.....	47
3.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler	48
3.4.4. GÜdümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler.....	49
3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	49
3.5.1. Araştırma Faaliyetleri.....	50
3.5.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	50
3.5.3. Yatırım Destekleme Faaliyetleri.....	52
3.6. İzleme ve Değerlendirme.....	53
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	55
4.1. Bölge Planı	55
4.2. Ajans Destekleri.....	55
4.3. Yatırım Destek ve Tanıtım.....	56
4.3.1. Teşvikler	56
4.3.2. Girişim Sermayesi Çalışmaları.....	56
4.3.3. Bölge Yatırım Tanıtımı ve Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi	56
4.3.4. Proje Bazlı çalışmalar	57
4.3.4.1. Bölgede İhracatın Artırılması.....	57
4.3.4.2. Bölgede Küme Oluşumu.....	57
4.3.4.3. Kırsal Yatırım Projeleri.....	57
5. PERFORMANS GÖSTERGELERİ	59
EKLER.....	61

TABLULAR

Tablo 1 - Program ile Hedeflenen Stratejik ve Rekabete Öncü Sektörler	14
Tablo 2 - Kurumsallaşma Faaliyetleri	19
Tablo 3 - Mal Temini Faaliyetleri	21
Tablo 4 - Hizmet Temini Faaliyetleri	22
Tablo 5 - İnsan Kaynakları Faaliyetleri.....	23
Tablo 6 - Alınması Planlanan Mesleki Eğitimler.....	24
Tablo 7 - Eğitim Faaliyetleri	25
Tablo 8 - İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	27
Tablo 9 - Bölge Planı Takvimi.....	28
Tablo 10 - GÜdümlü Projeler Yol Haritası	31
Tablo 11 - Planlama Faaliyetleri.....	31
Tablo 12 - Programlama Faaliyetleri.....	32
Tablo 13 - Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda Yürütülmesi Planlanan Kalkınma Ajansları Ortak Faaliyetleri.....	34
Tablo 14 - Koordinasyon Faaliyetleri.....	37
Tablo 15 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2011 MDP	38
Tablo 16 - Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2012 MDP	40
Tablo 17 - Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri - 2012 MDP	41
Tablo 18 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2012 MDP	43
Tablo 19 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2012 MDP	44
Tablo 20 - Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2014 MDP	46
Tablo 21 - Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2012	47
Tablo 22 - Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2013	48
Tablo 23 - Teknik Destek Faaliyetleri - 2013.....	49
Tablo 24 - GÜdümlü Proje Destekleri.....	49
Tablo 25 - Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri	53
Tablo 26 - 2014 -2015 Mali Destek Programları.....	56
Tablo 27 - 2013 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu.....	59



ŞEKİLLER

Şekil 1 - Organizasyon Şeması	1
Şekil 2 - Personel Dağılımı	2
Şekil 3 - TR72 Bölge Planı Amaç ve Hedefleri	10

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
AGÜ	: Abdullah Gül Üniversitesi
Ar-Ge	: Araştırma, Geliştirme
BDU	: Bağımsız Değerlendirme Uzmanı
BGUS	: Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
DK	: Değerlendirme Komitesi
DOĞAKA	: Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
DSİ	: Devlet Su İşleri
GESİAD	: Genç Sanayici ve İşadamları Derneği
GS	: Genel Sekreterlik
GZFT	: Güçlü, Zayıf Yönler; Fırsatlar ve Tehditler
IPA	: Instrument for Pre Accession (Katılım Öncesi Yardım Aracı)
IPARD	: Instrument for Pre Accession - Rural Development (Katılım Öncesi Yardım Aracı - Kırsal Kalkınma)
İD	: İç Denetçi
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKP	: İktisadi Kalkınma Programı
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖA	: Küçük Ölçekli Altyapı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Malı Destek Programları
MOBİTEK	: Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PYB	: Program Yönetim Birimi
PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluğu
TB	: Tüm Birimler

TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB ETU	: TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
TODAİE	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TUSKON	: Türkiye İşadamları ve Sanayiciler Konfederasyonu
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TYDTA	: Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UNDP	: United Nations Development Programme (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı)
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri Birimi
YK	: Yönetim Kurulu



1. GİRİŞ

Orta Anadolu (ORAN) Kalkınma Ajansı 2013 Çalışma Programının temel amaç ve önceliklerinin oluşturulması sırasında ulusal kalkınma plan ve programlarında öngörülen ilke ve politikalar ve Bölge Planı'nda yer alan temel hedef ve amaçlar göz önünde bulundurulmuştur. Çalışma Programı oluşturulurken Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin ilgili maddeleri dikkate alınmıştır.

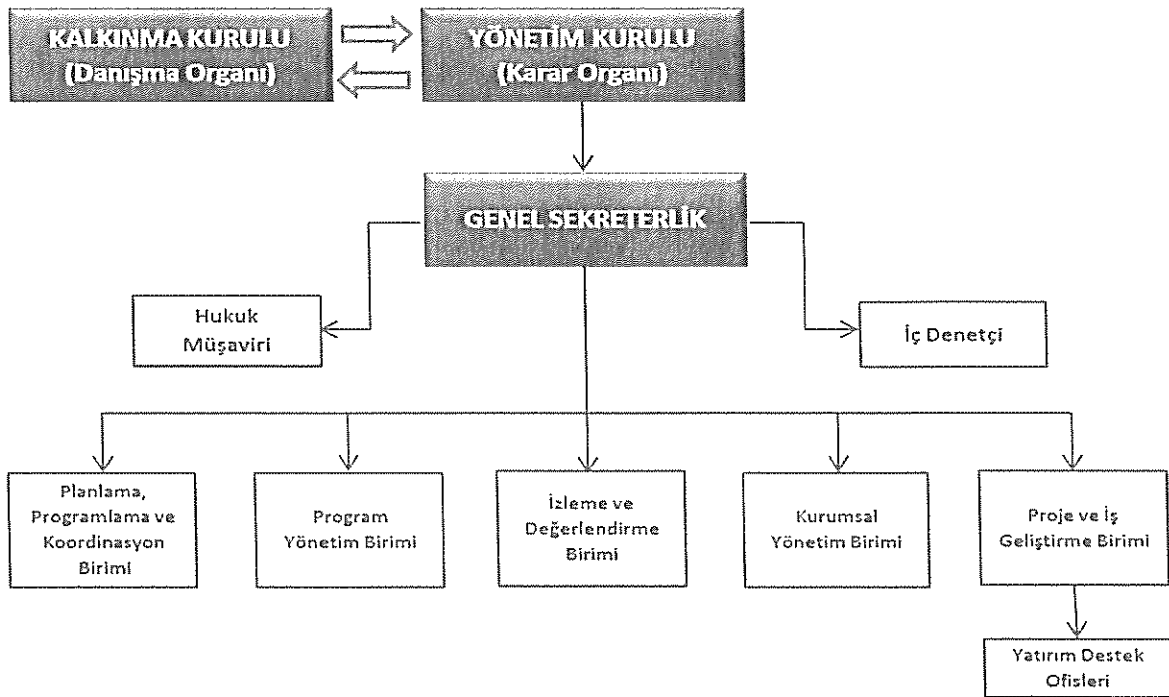
1.1. Ajansın Kuruluş Süreci

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ORAN Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dahilinde yürütmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları ve Personel Dağılımı

1.2.1. Organizasyon Yapısı

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un üçüncü bölümü, 7'inci maddesine göre ORAN Kalkınma Ajansının organizasyon şeması, danışma makamı olan Kalkınma Kurulu, karar makamı olan Yönetim Kurulu ve icra makamı olan Genel Sekreterlik olmak üzere üç bölümden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Proje ve İş Geliştirme Birimi ve Kurumsal Yönetim Birimi olmak üzere beş birimden oluşmaktadır.

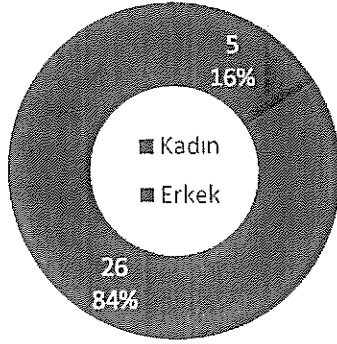


Şekil 1 - Organizasyon Şeması

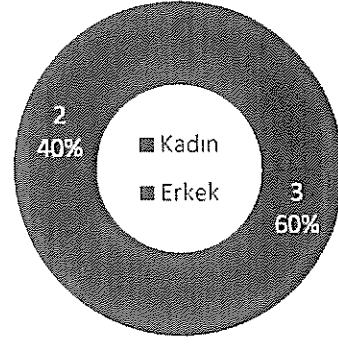
1.2.2. İnsan Kaynakları

Ajans bünyesinde 1 (bir) Genel Sekreter, 5 (beş) Birim Başkanı, 26 (yirmi altı) Uzman, 5 (beş) destek personeli ve 1 (bir) İç Denetçi olmak üzere toplam 38 (otuz sekiz) personel istihdam edilmektedir.

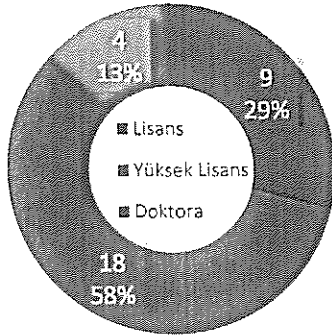
Uzman Personel - Cinsiyet



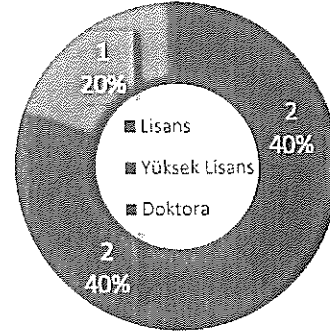
Destek Personel - Cinsiyet



Uzman Personel - Eğitim



Destek Personel - Eğitim



Şekil 2 - Personel Dağılımı

1.3. Fiziksel Kaynaklar

1.3.1. Hizmet Binaları

1.3.1.1. Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN Kalkınma Ajansı, merkez hizmet binası olarak kullanmak amacıyla, Abdullah Gül Üniversitesi'ne devredilen ve Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası'nın 'tarihi anıt' olarak tescillenen Sümer Tesislerinin idare binasını aslına uygun olarak restore ettirmiştir. 13 Ekim 2010 tarihinde düzenlenen açılış seremonisinden itibaren faaliyetlerini bu binada sürdürmektedir. 1935 tarihli Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası, Cumhuriyet dönemi sanayi kalkınma sembollerinden biri olarak görülmesi ve Türkiye Cumhuriyeti Devletinin ilk kamu sanayi yatırımı kabul edilmesi sebebiyle Ajans tarafından merkez hizmet binası olarak seçilmiştir.

1.3.1.2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

2011 yılında Sivas YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere Ajans tarafından satın alınan tarihi tescilli Hubiyar Korucu Konağı'nın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projeleri tamamlanmış ve Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'ndan tarafından onay alınmıştır.

İlgili bina restorasyon yapım işleri ile ilgili ihale süreci başlatılmıştır. Söz konusu hizmet binası restore edilene kadar, Sivas Valiliği himayesindeki Dr. Ahmet KÖKSAL Konağı YDO geçici hizmet binası olarak kullanılacaktır.

1.3.1.3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Sakarya Anaokulu'nu (Miralay Konağı) kiralamıştır. Binanın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projeleri tamamlanmış ve Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından onaylanmıştır. İlgili bina restorasyonunun 2013 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Kiralanan bina restore edilene kadar, Yozgat YDO faaliyetlerini Yozgat merkezinde kiralanmış ofis katında sürdürecektir (Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, İş Bankası Üstü, 6. Kat).

1.3.2. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajans, mevzuatla belirlenen ve gelecekte de üstlenmesi muhtemel faaliyetleri yerine getirebilmek için bünyesinde gelişmiş bilgi sistemleri barındırmakta ve bilişim altyapısını sürekli geliştirmektedir. Faaliyete başladığı 2010 yılı içerisinde ilk personel alımını takiben temin edilen bilgisayar donanım ve yazılım ürünleri ile ofis ekipmanları ve iletişim cihazlarına ilaveten 2011 Yılı içerisinde alınması planlanan bütün ürünler de tedarik edilmiştir. Mevcut yapıda 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde Sanallaştırma Teknolojisi kullanılarak ihtiyaç duyulan sanal sunucular barındırılmaktadır. Mail Sunucusu Ajans bünyesine alınmış olup, Dizin Hizmetleri, Anti-virüs, Yedekleme Sunucusu da kurulmuştur.

Kurumsal internet sitesi sürekli güncellenerek Ajans faaliyetlerinin tamamının www.oran.org.tr adresinden takip edilmesi sağlanmaktadır.

2011 yılı içerisinde alınan sistem donanımı ve yazılımlarına ilaveten 2012 yılı içerisinde öncelikli olarak bilgi güvenliği ve veri depolama sistemlerine yönelik ürünler tedarik edilmiştir. Bu kapsamda özellikle Sivas ve Yozgat YDO bünyesinde güvenlik duvarı cihazları temin edilmiştir.

2012 yılında istihdam edilen personelin donanım ve yazılım ürünleri ihtiyaçları önceden temin edilmiş ve Ajans bilişim altyapısında ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda Veri Depolama Sunucusu (NAS) kapasitesi 12TB olarak arttırılmış, daha gelişmiş güvenlik cihazı temin edilmiştir.

Mevcut internet erişim altyapısı kesintisiz 5Mbps Metro-Internet aboneliği ile güçlendirilmiş, bu sayede internet sitesi sunucusu (WebServer) ve diğer sunucu ihtiyaçları Ajans bünyesinde barındırılmaya başlanmıştır.

2013 yılı içerisinde daha çok mevcut sistemlerin sorunsuz çalışması, yönetilmesi faaliyetleri gerçekleştirilecek ve olası ihtiyaçlar doğrultusunda en uygun altyapı geliştirme çözümleri geliştirilecektir.

1.4. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler

1.4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

- Ajansta bulunan personele ilave olarak 2012 yılı içerisinde 8 (sekiz) uzman ve 2 (iki) destek personeli alımı gerçekleştirildi.
- Ajansın bilgi işlem altyapısını oluşturmak amacıyla sunucu, donanım ve yazılım ihtiyaçları karşılandı. Bu kapsamda 2012 yılında istihdam edilen personel için donanım ve yazılım ihtiyaçları ile Ajans bilişim altyapısını geliştirmek amacıyla yüksek kapasiteli veri depolama cihazı ile güvenlik cihazları temin edildi.
- Ajans personeli tarafından, deneyim ve bilgi paylaşımı amacıyla diğer Kalkınma Ajanslarına karşılıklı ziyaretler gerçekleştirildi.
- Ajans personeline yönelik bilgi ve becerileri geliştirmek amacıyla kurum içi eğitimler gerçekleştirildi.
- Ajansın bölgedeki sanayi kuruluşlarıyla iletişimlerini artırmak ve gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli seminer ve eğitim programları düzenlendi.
- Mali Yeterlilik denetimi kapsamında gerekli çalışmalar tamamlandı ve Mali Yeterlik başarıyla alındı.
- Tüm Ajans personeline Risk Yönetimi eğitimi alınarak, Ajans Kurumsal Risk Yönetim Sistemi oluşturuldu. Bu çerçevede, söz konusu sisteme ilişkin risk kütüğü ve eylem planları hazırlanarak uygulamaya konuldu.
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kuruldu ve Ajansımıza ait gelen ve giden tüm yazışmalar, izinler ve görevlendirmeler bu sistem üzerinden düzenlenmeye başlandı.
- Ajans arşiv sistemi EBYS sistemine göre yeniden düzenlendi ve Ajans Standart Dosya Planı oluşturuldu.
- Ajans EBYS sistemi kurulması kapsamında tüm personele dijital imza temin edildi ve sanal sunucu altyapısı sayesinde <http://ebys.oran.org.tr> hizmete alındı.
- 2011 yılında hazırlanmış olan Birimlere ait görev tanımları ile Ajans yönergeleri tamamlandı ve tüm personele tebliğ edildi. Bu kapsamda 23 görev tanımı, 18 Yönerge ve 2 usul-esas oluşturuldu.
- İç Kontrol Eylem Planı tamamlandı.

1.4.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

- 2012 yılı içerisinde Ajansın kuruluş amacını ve gerçekleştirdiği faaliyetleri geniş kitlelere yaymak ve tanıtmak için yerel ve ulusal ölçekte çeşitli yazılı ve görsel medya ve iletişim araçları kullanıldı.
- Ajansın çeşitli ticari ve sanayi çevrelerinde görünürlüğünü artırmak için ekonomi dergi ve gazetelerine düzenli olarak reklam verildi.



- Kurumsallaşma çalışmalarına ek olarak tanıtım filmi ve tanıtım broşürleri hazırlandı. Sektörel broşürler hazırlandı.
- 2010 Mali Destek Programları kapsamında tamamlanan ve 2011 Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan kurum ve kuruluşların proje tanıtımları için Bakanlar, Milletvekilleri ve 530 seçkin katılımcının yer aldığı bir tanıtım toplantısı Kayseri’de düzenlendi.
- Ajansın hedefleri doğrultusunda Kurumsal İletişim eğitimi alınmış olup bu eğitimle birlikte geniş kapsamlı bir İletişim Stratejisi belirlendi ve uygulamaya alındı.
- Ajansın internet sitesindeki iyileştirmelerle 2012 Ağustos ayı itibari ile 46.728 tekil ziyaretçi toplam 238.470 sayfa görüntüledi.
- Ajansın faaliyet gösterdiği TR72 Bölgesinde potansiyeli bulunan ve yatırımcılar için önem arz eden sektörlerin tanıtıldığı sektörel yatırım broşürleri hazırlanıp, basıldı.
- Ajansın kurumsal imajını güçlendirmek amacıyla Ajansın misyonu, hedefleri ve tanıtım filmi kurgulandı ve çekimleri tamamlandı.

1.4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

- Altbölge çalışmaları kapsamında madencilik, tarım, imalat sanayi, hizmetler ve inşaat, turizm sektörleri ile sosyal yapı için kümelenme çalışmaları yürütüldü. Kümelenmede, k-ortalama ve standart sapma elipsi gibi yöntemler kullanıldı. Veri toplama, veri yapısına göre seçilen analizlerin gerçekleştirilmesi ve sonuçların yorumlanması aşamalarının neticesinde genel ve sektörel altbölgeler ortaya çıktı.
- Ajans 2012 yılında tüm Kalkınma Kurulu üyelerine Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) ve Teknik Destek ve Gündümlü Proje fikirleri için anket uyguladı. İl Kalkınma Kurulu Toplantılarında ise ilgili üyelerin katılımıyla bu proje fikirleri üzerinde tartışıldı. Ajans, desteklerinde anket sonuçları gözetildi. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) 4. Çağrısı kapsamında, TR72 Bölgesinden 20 proje fikri gönderilmiş olup, bunlar arasında bulunan 6.137.800 Avro tahmini bütçeli Sivas Sanayi Kuluçka Merkezi (İŞGEM) projesi, ülke çapında toplam 11 projenin yer aldığı kısa listeye alındı. Ajansımızın yararlanıcısı olduğu bu projeye ilişkin Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın talepleri doğrultusunda düzenli olarak ilgili paydaşlarla koordinasyon çalışmaları yürütüldü, istenilen bilgi ve belgeler sağlandı.
- TR72 Bölgesine yönelik olarak “İlçe Stratejik Analiz Toplantıları” gerçekleştirildi. Öncelik sırasına göre Yozgat, Sivas ve Kayseri illerine bağlı ilçelerde bu toplantıların gerçekleştirildiği ilçelerde “İlçe Profilleri” hazırlandı.
 - Kamu, özel sektör ve STK ve meslek odaları temsilcilerinden oluşan gruplar ile stratejik analiz toplantıları gerçekleştirildi.
 - Bu toplantılarda hedef gruplar ile ilçe sorunları ve çözüm önerilerine yönelik geliştirilecek eylem planları altyapısı hazırlandı.
- Kümelenme faaliyetleri kapsamında çalışmalar sürdürüldü.



- Kümelenme analizlerine yönelik olarak veri ihtiyacı belirlendi ve söz konusu veri, ilgili kurumlardan talep edildi. 3-Yıldız ve Location Quotient (Yerellik Katsayısı) yöntemleri kullanılarak derlenen veriler analiz edildi.
- 2011 yılı DFD Programı'nın öncelikleri arasında "Bölgedeki mevcut sektörlerin konumunu ve rekabet edebilirliğini, yarattığı katma değeri ortaya koyan sektörel çalışmalar" yer aldı. Bu öncelik kapsamında rekabetçilik analizi, sektörel kümelenmelerin oluşturulmasına yönelik analiz ve çalışmalar gibi projeler örnek faaliyet konuları arasında sıralandı.

1.4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

2011 yılı Mali Destek Programları (MDP) kapsamında Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge MDP için toplam 123 proje başvurusu, Jeotermal ve Madencilik MDP için toplam 31 proje başvurusu ve Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP için toplam 47 proje başvurusu olmak üzere Ajans'a toplam 201 proje başvurusu yapıldı.

- 2012 yılı içerisinde ise 2011 ve 2012 yılı Destek Programlarına ilişkin aşağıda belirtilen faaliyetler yürütüldü. (2011 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin süreçler satın alınan yazılım üzerinden yürütülmüştür.)
 - Başvuru Rehberleri hazırlandı. İletişim planı hazırlandı. Düzenlenecek eğitimlerde ve bilgilendirme toplantılarında kullanılmak üzere görünürlük materyalleri hazırlatıldı.
 - Bağımsız Değerlendirme Uzmanlarının (BDU) seçimini gerçekleştirmek üzere komisyon kuruldu. Kurulan komisyon BDU'ların seçimi için kriterler belirledi ve belirlenen bu kriterler üzerinden BDU havuzuna başvuruda bulunan 254 BDU adayı arasından yapılan değerlendirme neticesinde BDU'lar belirlendi.
 - DK Üyelerini Belirleme Komisyonu oluşturuldu. Oluşturulan komisyon tarafından belirlenen kriterlere göre, ilgili kurumlara yapılan yazışmalarda belirtilen DK üyesi adayları arasından görev alacak DK üyeleri belirlendi.
 - Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge MDP'dan 123, Jeotermal ve Madencilik MDP'dan 31 ve Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP'dan 47 proje başvurusu alındı.
 - Proje başvurularına ilişkin ön inceleme, eksik evrak, BDU değerlendirmesi, DK değerlendirmesi, bütçe revizyonu, ön inceleme ve Yönetim Kurulu onayı süreçleri yürütüldü.
 - Yönetim Kurulu onayı ile Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge MDP 'den 29, Jeotermal ve Madencilik MDP 'den 16 ve Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP' den 14 proje asil listede yer alarak başarılı bulundu. Başarılı ve yedek proje listeleri ilan edilerek, Başvuru Sahipleri bilgilendirildi. 2012 yılı Mart ayında başarılı bulunan Başvuru Sahipleri ile Ajans arasında sözleşmeler imzalandı. Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge MDP 'den 4 proje sahibi ve Jeotermal ve Madencilik MDP'den 1 proje sahibi sözleşme imzalamayınca, yedek projeler için sözleşmeler imzalandı.
 - 2011 yılı programları proje uygulama döneminin başlangıcı niteliğinde olan ve mali destek yararlanıcılarına uygulama dönemi hakkında özet bilgiler sunan Başlangıç Toplantısı ile projelerin uygulama döneminde gerekli olan bilgilerin verildiği Uygulama Eğitimleri yapıldı. Söz konusu toplantı ve eğitimlere üç ilde mali destek

yararlanıcılarını temsilen toplam 113 kişilik katılım sağladı. Eğitimlerde, Ajans ve mali destek yararlanıcılarının sorumlulukları, izleme süreci, raporlamalar, ödemeleri içeren uygulama faaliyetleri, görünürlük ve satın alma kuralları hakkında bilgi verildi. Özellikle geçmiş yıldan edinilen tecrübeler yararlanıcılara aktarıldı.

- Uygulama eğitimleri sonrası sözleşmeleri imzalanmış olan 2011 yılına ait 60 projeye yönelik ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. İlk izleme ziyaretlerinden sonra, Ajans ile mali destek yararlanıcıları arasında yapılan sözleşmeler uyarınca, mali destek tutarının % 40'ı ödeme belgelerinin Ajansa ulaştırılması ile aşamalı olarak proje sahibinin hesabına aktarıldı. 3 proje için ise yararlanıcıların projeden geri çekilme düşüncelerini beyan etmelerinden dolayı ön ödeme yapılmadı. 2011 yılı mali destek programları çerçevesinde toplam 6.676.794,31 TL'lik ön ödeme gerçekleştirildi.
 - İlk izlemeler sırasında ve ertesinde tüm proje sahiplerinin satın alma ihale dosyaları incelendi ve belirlenen kurallar çerçevesinde ilanı yapıldı. Ajans uzman personeli tüm ihalelere gözlemci olarak katılım sağladı.
 - Yararlanıcıların raporlama yükümlülükleri çerçevesinde, iki aylık dönemler halinde beyan raporları alındı. Aynı zamanda, zamanı gelen ara raporlar ve nihai raporlar, ilgili yararlanıcılardan alındı. Aynı dönemde, düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. İhtiyaç duyulan anlık izleme faaliyetleri yürütüldü. Yine aynı dönemlerde satın almaları gerçekleşen yararlanıcıların satın alımlarına ilişkin yerinde kontrol yapılarak fiziksel kontrolleri gerçekleştirildi.
 - Ara ve nihai rapor onaylarından sonra ilgili yararlanıcılara ara ve nihai ödemeler yapıldı.
 - Projelerine devam etmek istemeyen yararlanıcılardan talepleri alınarak Yönetim Kurulu onayı ile sözleşmeleri feshedildi.
 - Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere her program için iki aylık program ilerleme raporları hazırlandı. Altı aylık dönemi kapsayacak şekilde altı aylık değerlendirme raporları hazırlandı.
 - 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında uygulanmakta olan projeler Mayıs 2012 tarihi itibarıyla tamamlandı. Aynı şekilde Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı yılsonu itibarıyla tamamlandı.
 - 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında projelerin ve programın kapanış raporları hazırlandı.
- 2012 yılında Doğrudan Faaliyet Destek (DFD) Programı'na ilişkin aşağıda belirtilen süreçler yürütüldü.
 - 2012 Yılı DFD Programı Başvuru Rehberi hazırlandı ve bastırıldı. Teslim alınacak projelerin değerlendirmelerinin yapılması için "Değerlendirme Rehberi" hazırlandı ve bastırıldı. Bilgilendirme toplantıları ve proje yazma eğitimleri yapıldı. Ajans uzmanlarından oluşan bir komisyon tarafından, Mayıs, Haziran, Temmuz, Ağustos, Eylül, Ekim ve Kasım aylarında teslim alınan faaliyet tekliflerinin değerlendirilmesi gerçekleştirildi. Komisyon tarafından belirlenen faaliyet teklifleri Yönetim Kurulu onayına sunuldu. Yönetim Kurulu onayı sonrasında başarılı bulunan Başvuru Sahipleri ile sözleşmeler imzalandı.



- 2012 Yılı DFD Programı kapsamında Kasım ayına kadar 7 faaliyet teklifi başarılı bulunarak, Başvuru Sahipleri ile sözleşmeler imzalandı. Son başvuru tarihi 16 Kasım olan DFD Programı'na Kasım ayında gelen başvurular Kasım ayı YK toplantısında değerlendirilecektir.
- Sözleşmeler sonrası yararlanıcılara faaliyetleri için uygulama dönemi yükümlülüklerini ve gerekli bilgilendirmeleri iletmek üzere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.
- İlk izleme ziyaretleri sonrası yararlanıcıların proje hesaplarına sözleşmelerinde ön görülen %60 oranındaki ön ödeme tutarları aktarıldı.
- Faaliyetlerin tamamlanması için gerekli olan satın alma faaliyetleri başlatıldı. İhale dosyaları incelendi ve yayınlandı. İzleme uzmanları ihalelere gözlemci olarak katıldı.
- 2012 yılında Teknik Destek Programı'na ilişkin aşağıda belirtilen süreçler yürütüldü.
 - 2012 Yılı TD Programı Başvuru Rehberi, broşürleri hazırlandı ve bastırıldı. Teslim alınacak projelerin değerlendirmelerinin yapılması için "Değerlendirme Rehberi" hazırlandı ve bastırıldı. Ajans uzmanlarından oluşan bir komisyon tarafından teslim alınan teknik destek taleplerinin değerlendirilmesi gerçekleştirildi. Komisyon tarafından değerlendirilen talepler Genel Sekreterlik onayına sunuldu. Genel Sekreter onayı sonrasında başarılı bulunan Başvuru Sahipleri ile sözleşmeler imzalandı.
 - Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2012 yılında ilk kez teknik destek programı uygulanmıştır. Söz konusu programın Mayıs-Haziran, Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık olarak 4 dönem halinde uygulanması planlanmış, ilk 3 dönemi tamamlanmıştır.
 - 2012 yılının ilk 3 döneminde Ajansa toplam 30 teknik destek başvurusunda bulunulmuştur. Teknik destek programına başvuruda bulunan kurumlar genel olarak incelendiğinde kamu kurumları başta olmak üzere, üniversitelerden ve derneklerden gelen proje başvurularının ağırlıkta olduğu görülmektedir.
 - Kurumlardan gelen teknik destek talepleri çoğunlukla kurumların eğitim ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik talepler oluşturmaktadır. 2012 yılı teknik destek programları kapsamının ilk 3 döneminde 18 teknik destek başvurusu başarı bulunmuş ve birçok farklı alanda (CBS, AutoCad, İletişim Becerileri, Dış Ticaret, Proje Döngüsü Yönetimi, İyi Tarım Uygulamaları, Kamu İhale Mevzuatı, Yeni Türk Ticaret Kanunu gibi) eğitimler verilmiştir. Söz konusu eğitimlere yaklaşık 700 kişi katılım sağlamıştır.

1.4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

- 2011 yılında Sivas YDO hizmet binası olarak kullanılmak üzere Ajans tarafından satın alınan tarihi tescilli Hubiyar Korucu Konağı'nın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projeleri tamamlanmış ve Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'ndan onay alınmıştır. İlgili bina restorasyon yapım işleri ile ilgili ihale süreci başlatılmıştır.
- Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanılmak üzere kiralanmış olan, tarihi eser Sakarya Anaokulu'nun (Miralay Konağı) rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projelerinin yaptırılması, Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından onay alınması süreçleri takip edilmiştir.
- Her üç ilde de ofis personeli tarafından ilgili kurumlar ve firmalarla iletişim devam ettirildi.

- Yatırım destek faaliyetleri kapsamında yatırımcılara talep ettikleri bilgiler konusunda destek verilip, devlet teşvikleri ve kamu kaynaklı diğer yatırım destekleri ile ilgili bilgi verildi ve ilgili kurumlara yönlendirildi.
- Destek talep edilen yatırımcıların çalışmaları takip edildi.
- Önde gelen bölge firmalarının bir kısmı ziyaret edildi ve ikili görüşmeler ve anketler yoluyla firmalardan imalat sanayinin genel durumu hakkında bilgi alındı.
- OSB Denetleme Komisyonu Toplantıları, AB Uyum ve Koordinasyon Toplantıları, İl İstihdam Kurulu Toplantıları, İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları, Ticaret ve Sanayi Odaları Meslek Komiteleri Toplantılarına katılım sağlandı.
- İngilizce ve Türkçe yatırım broşürleri hazırlandı ve basıldı.
- Ajansın ilgi alanına giren sektörler ile yatırım destek ve tanıtım kapsamında belirlenmiş olan fuarlar ziyaret edilip, toplantı, kongre ve konferanslara katılım sağlandı.
- Ajans Yönetim Kurulu üyelerinin ve Kalkınma Kurulu Başkanı'nın da yer aldığı bir heyet ile Güney Kore'ye çalışma ziyareti düzenlendi. Ziyarete çeşitli kurum ve kuruluşlarla ikili görüşmeler yapıldı, özel sektörde önde gelen firmaların Ar-Ge birimleri incelendi.
- Kalkınma Bankası ile yapılan çalışmalar kapsamında jelatin imalatı üzerine bir fizibilite çalışması yaptırıldı. Çalışmanın sonrasında fizibilite etüdü, ilgilenen yatırımcılara sunuldu.
- Girişim Sermayesine bölgenin bakışının tespit edilebilmesi amacıyla bir anket düzenlendi, sonuçlar Kalkınma Bakanlığı nezdinde yorumlandı. Bir girişim sermayesi şirketiyle birlikte seçilen firmalarda yüz yüze mülakatlar gerçekleştirildi.
- MÜSİAD ile ortak düzenlenen organizasyonda, MÜSİAD IBF toplantısına gelen işadamlarından bir heyet Kayseri'ye getirildi ve bölge yatırım olanakları anlatıldı, bölge işadamlarıyla ikili görüşmeler yaptırıldı.

1.5. Bölge Planı Vizyonu, Amaç, Hedef ve Stratejileri

1.5.1. Bölge Planı Vizyonu

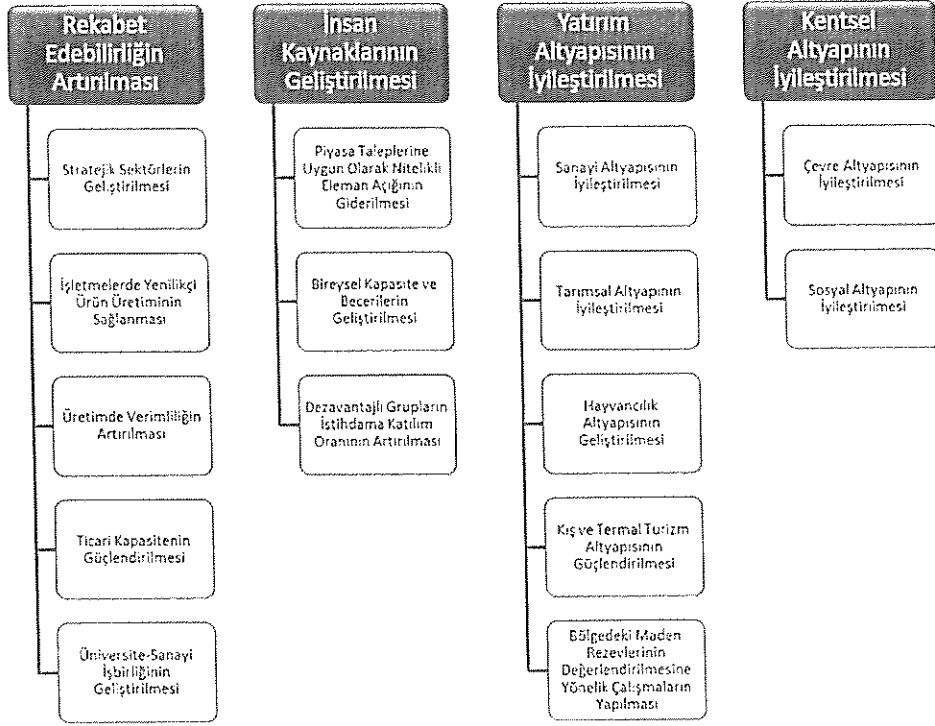
*Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak
kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu.*

1.5.2. Bölge Planı Amaç ve Hedefleri

ORAN Kalkınma Ajansı temel ilke ve stratejileri doğrultusunda 2010 - 2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan TR72 Bölge Planı'nda yer alan ve Ajans tarafından 2013 yılı içerisinde de mali destek verilecek alanların belirlenmesinde de yol gösterici olacak olan Bölge Planı Temel Amaç ve Hedefleri Şekil 3'de özetlenmiştir.

Çalışma programı, 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi ve kaynak tahsis edilmesi planlanan proje, faaliyet ve programların hedefleri, sonuçları ve etkileri bakımından başta TR72 Bölgesi 2010 - 2013 Bölge Planı olmak üzere, bölgesel ve ulusal ölçekte hazırlanan diğer plan, program, rapor vb.

belgelerle uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Bunun yanında bölgede kurumlar arası koordinasyonun sağlanması ve bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve harekete geçirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunulacaktır.



Şekil 3 - TR72 Bölge Planı Amaç ve Hedefleri

2. 2013 YILI ÖNCELİKLERİ

2.1. Bölgedeki Gelişmeler

Genel olarak dünya ekonomisine bakıldığında; 2012 yılında Arap Baharı'nın etkileri devam ederken, küresel kriz de etkisini sürdürdü. Bu bağlamda, Euro Bölgesi'ndeki borç krizinin artarak süreceğine yönelik beklentiler bulunmaktadır. Böylelikle uluslararası yatırımcıların tercihlerini Euro Bölgesi ülkeleri yerine, gelişmekte olan ülke tahvil ve hisse senetlerinden yana kullanacağı öngörülmektedir. Ayrıca 2012 yılında yavaşlayan büyüme ile beraberinde emtia fiyatlarında bir düşüşü de getirmiş olup bu durumun da ilerde ticaret hacminde bir artış olarak piyasalara yansması beklenmektedir.

2012'de Euro Bölgesi'ndeki krizin etkileri ile ABD'nin büyümesi, TR72 Bölgesi'nin ihracatını artırmasına yol açtı. Bölge ihracatında önemli bir paya sahip olan tekstil, mobilya, orman ürünleri, demir ve demir dışı metaller sektörlerinin ihracat potansiyelinin 2013 yılında daha da artması öngörülmektedir.

- 2012 yılında TR72 bölgesinde hali hazırda devam eden projelerin başında Erciyes Master Planı gelmektedir. Bu projenin tamamlanması ile Erciyes Dağı'nın dünyadaki önemli kış turizmi merkezlerinden birisi haline geleceği öngörülmektedir. Projenin toplam maliyeti 750 milyon TL civarındadır. Aşamalı olarak tamamlanacak olan proje bölge potansiyelini harekete geçirecek ve bölgede istihdam sağlayacak bir projedir. ORAN Kalkınma Ajansı da Erciyes Master Planı projesiyle koordineli olarak çeşitli faaliyetler yürütmektedir.
- Erciyes Master Planına paralel ve tamamlayıcı olarak Kayseri'de yapılması planlanan yaklaşık 400 milyon TL bütçeli Anadolu Harikalar Diyarı ile birlikte Kayseri'nin önemli bir turizm ve cazibe merkezi haline dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Projenin tamamlanmasıyla birlikte başta çevre iller olmak üzere tüm Türkiye'den Kayseri'ye gelen ziyaretçiler şehre önemli ekonomik katkılar sağlayacaktır. Ayrıca Bölgede önemli ölçüde istihdam sağlanmış olacaktır.
- Sivas kış turizmi açısından büyük önem arz eden Yıldız Dağı Kayak Merkezi Projesi Master Planı hazırlanarak ihale edildi. Yer teslimi yapılarak çalışmaların başlatıldığı proje, potansiyellerin harekete geçirilmesine büyük katkıda bulunacaktır.
- Ayrıca, TR72 Bölgesindeki üç ili de ilgilendiren Hızlı Tren Projesi yapım çalışmaları 2013 yılında da devam edecektir. Hızlı Tren Projesi'nin altyapısına ilişkin faaliyetler kapsamında hâlihazırda Ankara-Sivas bölümüne ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Ankara-Kayseri ulaşımını sağlayacak, Yerköy-Kayseri bölümü ise proje aşamasındadır. Bu projenin tamamlanmasıyla Bölge illerinden İstanbul, Ankara gibi şehirlere hızlı, güvenli ve konforlu bir şekilde ulaşım sağlanacaktır. Bu sayede Bölgenin sosyal ve ekonomik gelişiminin ivmelenmesi beklenmektedir. Bu kapsamda Ajansımız tarafından 2012 Yılı DFD Destek Programı kapsamında desteklenen "Sivas-Ankara YHT Projesinin Sektörel Etki Analizi" çalışması yapıldı.
- Kayseray Raylı Sistemi Projesi'nin 2. ve 3. etap yatırımlarına 2012 yılı içerisinde başlanmıştır. Proje ile Kayseri'de toplu taşıma tercih edenlerin sayısının artması, yolculuk zamanının kısalması, konforlu seyahat ve toplu taşımanın raylı sisteme yönlendirilmesi sayesinde dolaylı olarak hava kirliliğinin azalmasına katkı sağlanması beklenmektedir.





- TÜBİTAK'ın belediye ile işbirliği halinde Kayseri'de bir bilim merkezi açması gündemdedir. 2012 yılında hazırlıkları tamamlanan Kayseri TÜBİTAK Bilim Merkezi'nin 2013 yılında hayata geçirilmesine yönelik faaliyetlerin başlaması öngörülmektedir.
- Sivas ilini hem Karadeniz'e hem de Akdeniz'e bağlayacak olan "Karadeniz-Akdeniz Yolu" projesinde sona gelinmiştir. İlgili tünellerin ve bölünmüş yolların tamamlanmasıyla Sivas'ın limanlara ulaşımı çok kolaylaşacaktır.
- Kayseri'de atölye düzeninde mobilya üreten bin mikro KOBİ'yi ortak kullanıma açık, modern teknolojiyle donatılmış atölyelerde bir araya getirmeyi amaçlayan 9 milyon € bütçeli Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi (MOBİTEK) henüz ihale aşamasındadır. Projenin tamamlanmasıyla mobilya sektöründe faaliyet gösteren girişimciler faaliyetlerini bir arada yürütecektir. Aynı zamanda ortak kullanım alanlarının da faaliyete geçirilmesiyle kümelenme için önemli bir adım atılmış olacaktır.
- Cumhuriyet döneminin ilk ve en büyük sanayi kuruluşlarından Sümerbank Bez Fabrikası'nın atıl tesisleri, 2013-2014 akademik yılında Abdullah Gül Üniversitesi (AGÜ)'nün eğitim, kültür ve sosyal merkezi olarak hizmet vermeye başlayacaktır. Fabrikanın eski tesisleri aslına uygun restore edilerek konferans merkezi, araştırma merkezleri, laboratuvarlar ve müze gibi mekânlara dönüştürülecektir.
- Develi II. Merhale projesi kapsamında, yılda 102,83 hm³suyun, Zamantı Nehrinden aktarılarak, toplam 36.591 ha sahanın sulanması planlanmaktadır. Bu çerçevede, Zamantı Regülatörü ve Derivasyon Tüneli (1 adet regülatör yapısı, 1.100 m yaklaşım kanalı, 10.700 m tünel ve 5.345 m iletim kanalından oluşan işler) 31.10.2010 tarihinde açılmıştır. Tünel vasıtasıyla Ağcaşar Barajı sulama kanallarına su takviyesi yapılarak, Sultan Sazlığı Kuş Cenneti'nin su ihtiyacı da karşılanmaktadır. Develi Ovası Sağ Sahil Sulamasının 8970 ha'lık kısmının yapım işi ihalesi 23.03.2011 tarihinde yapılmış olup, %12 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır. Develi-Yahyalı-Yeşilhisar İlçelerini kapsayan projenin 36.591 ha'lık sulama üniteleri tamamlandığında, dekar başına 330,30 TL'lik (yılda net 89 milyon TL) gelir artışı ile yaklaşık 20.000 çiftçi ailesinin sosyo-ekonomik durumunda iyileşmeler sağlanması hedeflenmektedir.
- Diğer önemli bir program ise Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu tarafından yürütülen ve Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı'nın (IPA) 5. Bileşeni olan Kırsal Kalkınma alanında uygulanacak projelere destek veren IPARD (Instrument for Pre Accession - Rural Development)'dir. Program ile Sivas ve Yozgat illerinde kırsal kalkınmanın önemli ölçüde sağlanması beklenmektedir. Sivas yaptığı 16 başvurunun tamamında başarılı bulunmuş ve 23.753.545,68 TL tutarında sözleşme imzalamaya hak kazanmıştır. İlk iki dönemdeki başarılı 2 proje ile birlikte yatırım tutarı 26.409.820,16 TL'ye ulaşmıştır.
- Kayseri ve Sivas illerinde Adalet Sarayı Projeleri devam etmektedir. Tamamlanan projelerin yakın zaman içinde açılışı yapılacaktır.
- Sivas İl Genel Meclisi tarafından Sivas'ta kurulacak olan TOBB ETÜ'nün açacağı fakülteler için yapımı devam eden Fuar Kongre ve Kültür Merkezi'nin Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'na devredilmesine karar verildi. Kurulacak 2. üniversite, ilin sosyal ve ekonomik açıdan gelişmesine de katkıda bulunacaktır.

- Sivas için diğer önemli projeler, **Otogar ve Alışveriş Merkezi (AVM), Stadyum ve Eski Sanayi Kentsel Dönüşüm** projeleridir. İhale süreçleri tamamlanmış olan projeler yapıma başlayacaktır.
- **Sivas Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi** (600 yataklı) ihale sürecindedir. Bu hastanenin tamamlanması ile hem Sivas'a hem de çevre illere sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesi ve erişimi artacaktır.
- Türkiye'de en uzun piste sahip **Nuri Demirağ Havaalanı** Sivas'ta hizmete girmiştir ve Gümrük kurulmasıyla hem sürekli ve tarifeli yurtdışı uçuşların yapılması hem de kargo uçaklarının inebilmesine imkân sağlanacaktır. Bu sayede hem şehrin hem ekonomik hem de sosyal açıdan gelişimi hızlanacaktır.
- Sivas ilindeki gelişmelerden biri de **Sivas II. OSB'nin** kurulması projesidir. 2. OSB kurulması yönünde Arazi tahsisi konusunda Bakanlar Kurulu'ndan karar çıkmış olup en kısa sürede 850 ha büyüklükte olan Sivas Demir Çelik fabrikasının arazisi içinde altyapısı oluşturulacak ve OSB genişleme alanı aktarılan kaynakla hayata geçirilecektir. Bu kapsamda Ajansımız tarafından desteklenen "Sivas Merkez 2. OSB Eylem Planı Hazırlanması" projesi çalışması sürmektedir.
- Sivas'ta, ilk etapta 400 kişinin istihdam edileceği çağrı merkezi kurulacaktır. İl Özel İdaresi'ne ait arsaya kurulacak çağrı merkezi için İl Özel İdaresi'nde protokol yapılmıştır. Önemli bir istihdam yaratacak olan proje özellikle işsizliğin gerilemesi yolunda önemli katkı sağlayacaktır. Ayrıca Sivas'ı çağrı merkezi üssü konumuna getirme yolunda önemli olan proje gelecekte 2 bin kişiyi istihdam edebilecek şekilde yapılanmaktadır.
- TR72 Bölgesinde Kayseri ve Sivas illerinde T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından uygulanan Dünya Bankası kaynaklı **Anadolu Su Havzaları Rehabilitasyon Projesi** projenin toplam maliyeti 36,5 milyon €'dur. 2004 yılında başlayan proje 15,7 milyon dolar kaynakla, Amasya, Samsun, Tokat, Çorum, Kayseri ve Sivas illerindeki 28 adet mikro havzada sürdürülebilir doğal kaynak yönetiminin ve katılımcı planlamanın sağlanması, doğal kaynaklara baskının azaltılması, çevreyle dost tarım ve ormancılık faaliyetlerinin benimsenmesi amacıyla uygulanmaktadır.
- Yozgat Valiliği tarafından yürütülen, yaklaşık 1.000 kişiye istihdam sağlayacak **Çağrı Merkezi** açılmıştır. Çağrı merkezi şu an yaklaşık 400 kişi istihdam etmektedir. Personel alımlarını aylık 100 kişi şeklinde sürdüreceği olan merkez 2013 yılı sonunda 1.000 kişi istihdam etmiş olacaktır. Çağrı merkezi, kayıtlı işsiz sayısının 10.822 olduğu Yozgat'ta işsizliğin %10'unu tek başına önlemiş olacaktır.
- Yozgat'ın Kadışehri ilçesinde uygulanan "Yozgat, Kadışehri, Kabalı Köyü Deveci Havzası Meyvecilik Entegrasyon Projesi", toplam 10.920 da alanda iki etapta uygulanmaktadır. Henüz ikinci etabı başlamayan projenin, toplam 5640 da'lık 1. etabının 4.991 da'lık bölümünde (236 çiftçi arazisinin birleştirilmesiyle) ihracata yönelik meyve üretimi amacıyla, damla sulama yöntemiyle sulanan 50 bin adet kiraz, 350 bin adet yarı bodur ve tam bodur elma fidanı dikilmiştir. Ülkemizde ilk defa, çiftçilerin bir araya gelerek arazilerini meyve bahçesine dönüştürmeleri sonucunda başlayan projenin bölge ekonomisi yanında sosyal kalkınma hedeflerine de olumlu katkıda bulunması beklenmektedir.



2.2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler

2.2.1. Mali Destekler

Ajans tarafından 2012 yılı mali destek programı kapsamında yürütülmesi planlanan teklif çağrıları hazırlanırken gerek 2010 ve 2011 yıllarında yürütülen mali destek programlarından elde edilen bilgi ve tecrübeler gerekse bölge planında belirlenen hedef ve stratejiler bir arada değerlendirilmiş, çıkan sonuca göre bölge ihtiyaç ve gerçekleri de göz önüne alınarak programlar hazırlanmıştır.

Bu itibarla 2012 yılında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2 başlıkta mali destek programına çıkılması hedeflenmektedir. Kar amacı güden kurumlara yönelik olarak “Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ’ler” ve kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak “Tarımla Gelen Kalkınma” mali destek programlarının 2012 yılı teklif çağrıları kapsamında uygulanması planlanmaktadır.

Kar amacı güden kurumlara yönelik olarak planlanan “Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ’ler” mali destek programı ile; Bölgede faaliyet gösteren, kar amacı güden gerçek ve tüzel kişilerin stratejik sektör yatırımlarının desteklenmesi; Ar-Ge, inovasyon, üretim kapasitelerinin geliştirilmesi ve rekabette öncü sektörlerde yüksek katma değerli ürün üretimi yapmalarının sağlanması yoluyla rekabetçiliklerinin artırılması ve bölge içi gelişmişlik farklılıklarının azaltılması hedeflenmektedir.

Bu program ile TR72 Bölge Planı’nda yer alan stratejik sektörlerin ve bölge için lokomotif konumda olan rekabette öncü sektörlerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Program ile hedeflenen sektörler ve program öncelikleri belirlenirken geçmiş yıllarda yürütülen mali destek programlarını destekler nitelikte olmasına ve destekler açısından bölge paydaşlarında istikrar algısını oluşturmaya özen gösterilmiştir.

Program ile hedeflenen stratejik ve rekabette öncü sektörler aşağıda sunulmuştur;

Tablo 1 - Program ile Hedeflenen Stratejik ve Rekabete Öncü Sektörler

Stratejik sektörler	Rekabette öncü sektörler
Gıda sektörüne yönelik imalat sanayi	Madencilik ve yapı malzemeleri imalatı
Sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi	Metal ürünleri ve makine/teçhizat imalatı
Savunma sanayi	Mobilya imalatı
Enerji sektörüne yönelik imalat sanayi	Gıda ürünleri ve içecek imalatı

“Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ’ler” mali destek programı kapsamında 3 öncelik belirlenmiş ve bu öncelikler kapsamında sunulan projelerin desteklenmesi planlanmıştır. Programın öncelikleri aşağıda sunulmuştur.

Öncelik 1. Bölgede stratejik sektörlerde yapılacak yeni yatırımların desteklenmesi

Öncelik 2. Bölgede rekabette öncü sektörlerde yenilikçi uygulamaların ve Ar-Ge yatırımlarının desteklenmesi

Öncelik 3. Sivas ve Yozgat illerinde rekabette öncü sektörlerde, ürün çeşitlendirmesinin, kapasite artırılmasının ve kalite sertifikasyonunun desteklenmesi

Bu önceliklere uygun projelerin desteklenmesinin planlandığı program kapsamında ayrıca;

- Mikro ve küçük ölçekli işletmeler tarafından sunulan projelere,
- Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasına katkı sağlaması amacıyla, uygulama yeri; Yozgat ili merkezi ve ilçeleri, Sivas ili merkezi ve ilçeleri ve Kayseri ili ilçeleri (Melikgazi ve Kocasinan hariç) sınırları içerisinde olan proje başvuru sahiplerine

projelerin değerlendirilmesi aşamasında avantaj sağlanması planlanmaktadır.

Kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak planlanan "Tarımla Gelen Kalkınma" mali destek programı ile; Bölgede tarım altyapısının güçlendirilmesi yoluyla bölgede sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması hedeflenmektedir. Desteklerin tamamlayıcılık ilkesi çerçevesinde ve Ajans mali desteklerinin bölge ihtiyaçları doğrultusunda sağlanması hedefi gözetilerek, söz konusu mali destek programı başlığı ve öncelikleri tespit edilmeden önce Ajans merkez hizmet binasında Ajans Genel Sekreteri, Birim Başkanları ve ilgili Uzmanlar ile Ajansın faaliyet alanına giren Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinin Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürleri ve Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu, Sivas İl Koordinatörünün katılımıyla Tarım Sektörü Bilgi Paylaşımı toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda desteklerin tamamlayıcılık ilkesi çerçevesinde sağlanabilmesi için ihtiyaç ve öneriler tespit edilmiş, tüm katılımcılar ile Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu, Yozgat İl Koordinatörüne de toplantı sonuçları iletilmiştir. Bu Program ile TR72 Bölgesi'nde kritik öneme sahip olan tarım ve hayvancılık faaliyetlerine yönelik olarak ihtiyaç duyulan altyapı ihtiyaçlarının sağlanmasına ve insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesine yönelik proje başvurularının desteklenmesi hedeflenmektedir.

"Tarımla Gelen Kalkınma" mali destek programı kapsamında 2 öncelik belirlenmiş ve bu öncelikler kapsamında sunulan projelerin desteklenmesi planlanmıştır. Programın öncelikleri aşağıda sunulmuştur.

Öncelik 1. Tarım, gıda ve hayvancılık altyapısının güçlendirilmesi

Öncelik 2. Tarım, gıda ve hayvancılıkta nitelikli insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi

Kar amacı gütmeyen kurumların başvuru sunabileceği bu program ile bölgesel rekabet edebilirliğin artırılmasına yönelik tarım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlanması beklenmektedir.

2.2.2. Diğer Öncelik ve İzlenecek Temel Stratejiler

Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri; 2012 yılında tamamlanmış olan Ajans İç Kontrol Eylem Planı kapsamında Ajans Stratejik Planının hazırlanması, tüm Ajans birimleri için İş Yüklü Analizi çalışmasının tamamlanması, Ajans İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi ve Ajans personeli kariyer planlaması kapsamında belirlenen mesleki eğitimlerin alınması planlanmaktadır.

2012 yılında istihdam edilen muhasebe, satın alma ve idari işler personeli ile Ajansın kurumsal yapısının güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda Ajans mali işler faaliyetlerinde görevler ayrılığının sağlanması, insan kaynakları eğitimlerinin daha kapsamlı planlanması ve satın almaların tek elden gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

İletişim ve tanıtım faaliyetleri; Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması ile diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği oluşturulması planlanmıştır. Bu kapsamdaki faaliyetler her türlü yazılı ve görsel tanıtım materyalleri ile ulusal ve uluslararası çalışma ziyaret ve toplantılarını içermektedir.

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri; 2013 yılında bir 2014-2018 TR72 Bölge Planı çalışmaları kapsamında nitelikli araştırmalar yapılmaya ve yaptırılmaya devam edilecektir. Ayrıca iyi uygulama örnekleri ziyaret edilerek Kalkınma Kurulu vasıtasıyla bölgede iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

2013 yılında da ihtiyaç doğrultusunda sektörel çalışma grupları toplantı yapacaklardır. Ayrıca İlçe Raporları sorumlu uzmanlar tarafından güncel tutulacaktır. Kalkınma Kurulunun daha aktif katılımını sağlamak amacıyla gerçekleştirilen İl Kalkınma Kurulu Toplantılarının da 2013 yılında özellikle 2014-2018 Bölge Planı hazırlığı kapsamında toplanması planlanmaktadır. Bunların yanında, Kalkınma Bakanlığı ve diğer Kalkınma Ajansları ile işbirliği 2013 yılında da sürdürülecektir.

Ajansın 2013 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği, Teknik Destek ve Doğrudan Finansman Desteği sağlaması öngörülmektedir. Ayrıca Bölgede arama konferansları vasıtasıyla uygulanabilecek Gündümlü Proje konularının tespit edilmesi ve Yönetim Kurulu ile Kalkınma Bakanlığı onayları sonucunda bölgede en az bir gündümlü projenin uygulanması için gerekli altyapı hazırlıklarının tamamlanması planlanmaktadır.

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri; Yerli ve yabancı yatırımların Bölgeye çekilmesi başta olmak üzere mevcut yatırım imkânlarının ortaya çıkarılması ve tanıtılması Yatırım Destek Ofislerinin öncelikleri arasındadır. Bölgeye yatırımcı çekilmesi ve bölge ihracat kapasitesinin artırılması çalışmaları kapsamında 2013 yılı içerisinde işadamları dernekleri ile koordinasyon sağlayarak en az bir yatırımcı heyeti getirilmesi planlanmaktadır. Mevcut yatırımcıların problemlerinin çözümüne yardımcı olunması ve Girişim Sermayesi Şirketleriyle temasta olunarak ellerindeki finansı bölgemizde değerlendirebilecekleri fırsatlar sunmak da diğer yatırım destek faaliyetleri arasındadır. Girişim Sermayesi Yatırımları firmalara sadece finansal değil profesyonel yönetim anlayışı bakımından da katkı sağlamaktadır. Bu yönleriyle doğru partnerlerle buluşturulabilirse bölge kalkınmasında hızlı ve etkin bir rol alabilirler. Yatırım Destek Ofisleri ellerindeki firma portföyünü bu firmalarla paylaşarak sürece katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni yatırım teşvik sisteminde verilen görevler kapsamında, genel teşvik sisteminden faydalanacak firmalar için Yatırım Destek Ofisleri başvuru mercii olacaktır. Diğer teşvik mekanizmalarında ise danışmanlık ve yönlendirme hizmetlerini yürüteceklerdir.

Sürdürülebilir kalkınma prensipleri doğrultusunda, kümelenme, eko-verimlilik gibi araçlar kullanılarak proje bazlı çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda bölgede küme oluşumu özendirilecek, firmaların verimlilik ve çevreye duyarlılık üzerine çalışma yapması teşvik edilecektir.

İzleme ve değerlendirme faaliyetleri: Verilen destekler kapsamında tamamlanmış olan programların sonuçlarını değerlendirmeye yönelik verilerin toplanması ve etki ve performanslarının değerlendirmesine yönelik raporlama çalışmaları yapılacak, devam eden projelere yönelik ise projelerin yakından takibini sağlayan ve sözleşme kurallarına uygun yürütülmesini koordinasyonunu sağlayıcı izleme faaliyetleri ile raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.

Aynı zamanda 2012 yılında hazırlık çalışmalarına başlanan ve Bakanlık tarafından koordine edilen, proje faaliyetlerinin yakından takibine olanak sağlayacak, verilerin temini daha da kolaylaştıracak İzleme Bilgi Sisteminin kullanımı için ilk uygulamalara başlanacaktır.



3. 2013 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

3.1.1. Kurumsallaşma Faaliyetleri

3.1.1.1. İç Kontrol Sisteminin Kurulması

İç Kontrol Sistemi kurma çalışmaları kapsamında 2012 yılı içerisinde İç Kontrol Eylem Planı oluşturulmuş, bu kapsamda gerçekleştirilmesi gereken faaliyetler belirlenmiştir. Faaliyetler kapsamında ihtiyaç duyulacak eğitimler ile hizmet alımları 2013 yılında gerçekleştirilecektir. İç Kontrol Eylem Planı kapsamında gerçekleştirilecek öncelikli faaliyetler aşağıdaki şekilde olacaktır.

- Stratejik Plan hazırlanması eğitimi ve Ajans Stratejik planının hazırlanması
- Ajans Risk Kütüğünün periyodik olarak değerlendirilmesi ve risklerin bu kapsamda revize edilmesi
- İş yükü analizlerinin tamamlanması ve eşit iş dağılımı yapılması
- Performans Değerlendirme Sistemi Kurulması (hizmet alımı) ve performansa dayalı çalışma sistemine geçilmesi
- Yönerge ve usul-esasların revize edilmesi, ihtiyaca göre yeni yönerge ve usul-esasların yazılması
- Mesleki yeterliliğin artırılması için gerekli eğitim ihtiyacının belirlenmesi
- İş Akış Süreçlerinin ihtiyaç duyulan her bir Ajans faaliyeti için belirlenmesi ve revize edilmesi
- Görevler ayrılığı ilkesine göre iş dağılımı yapılması
- Ajans İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi

2011 yılında Ajans Genel Sekreterliğince oluşturulmuş olan İç Kontrol Komisyonu periyodik olarak toplanarak çalışmaları değerlendirmeye 2013 yılında da devam edecektir.

3.1.1.2. İç Denetim Faaliyetleri

2011 yılı içerisinde iç denetim faaliyetlerinin hazırlık süreci tamamlanmış olup, 2012 yılında Ajans'ta iç denetim faaliyetleri düzenli olarak yapılmaktadır. 2013 yılı içerisinde de iç denetim faaliyetleri başlığı altında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler şu şekildedir:

- İç kontrol sisteminin kurulması sürecinde danışmanlık yapmak,
- İlgili eğitim tamamlanarak iç denetim yapabilirlik sertifikası almak,
- Düzenli aralıklarla iç denetim raporları hazırlamak ve ilgililere sunmak.

3.1.1.3. Dış Denetim Faaliyetleri

2011 yılı bağımsız dış denetim raporunda 'Risk Yönetimi' başlığında, Ajans risk yönetim planlaması ve mekanizmaları ile ilgili çalışmaların tamamlanmamasından dolayı görüş bildirilmemiştir. Ajansımız risk yönetimi kapsamında tüm personeline risk yönetimi eğitimi aldirmiş ve akabinde Ajans Risk Kütüğü ve Eylem Planı Ajans personelince hazırlanmıştır. İç Kontrol kapsamında risk kütüğü revizyonu çalışmaları periyodik olarak devam edecektir.

Raporun 'Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri' başlığında Muhasebe ve Kayıt Sistemi ve Bilgi Sistemleri yönetmeliğine göre etkin olmakla beraber Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne (KAYS) geçiş tam olarak sonlandırılmadığından şartlı görüş kararı verilmiştir. Ajansımız raporun hazırlandığı tarihte 2011 yılı muhasebe kayıtlarını KAYS'a girmiş olmakla beraber sistemden kaynaklanan hata dolayısıyla ilgili yıla ait kayıtları kapatamamış, dolayısı ile 2012 yılı muhasebe verileri sisteme girilememiştir. Ancak sistemdeki hatanın giderilmesi ile birlikte 2012 yılı Nisan ayında KAYS'a veri girişini tamamlamıştır. Aynı tarihten itibaren muhasebe kayıtları Ajansımızda kullanılan muhasebe programı ile birlikte KAYS'ta da güncel olarak tutulmaktadır.

2013 Yılı denetimi için 2012 yılı Kasım ayında belirlenen ve sözleşme yapılan denetim firmasının denetiminin, 2013 yılı Mart ayı sonuna kadar tamamlaması sağlanacaktır.

Dış denetim firması tarafından hazırlanan rapor, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulacak, ayrıca ilgili mevzuat gereğince, Ajansın kurumsal web sitesinde yayımlanarak, kamuoyu ile paylaşılacaktır.

3.1.1.4. Bilgi İşlem Faaliyetleri

2013 yılında da Ajans bünyesinde kullanılan donanım ve yazılım ürünlerinin sürekliliğinin sağlanması için gereken bakım faaliyetlerinin, oluşturulacak sistem üzerinden takibini sağlayacak gerekli ürünlerin temini, ihtiyaç halinde hizmet alımının yapılması sağlanacaktır.

Ajans Yatırım Destek Ofislerinin restorasyon çalışmaları kapsamında, bilişim altyapısının uzun vadeli ihtiyaçları karşılayacak şekilde yapılandırılması sağlanacak ve bu kapsamda gerekli tüm donanım ve yazılım ürünleri temin edilecektir.

Ajans bilişim altyapısının ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi temel kriterleri olan Gizliliğin Korunması - Bütünlük - Ulaşılabilirlik (G-B-U) kavramlarına uygun hale getirilmesi ile ilgili standardizasyon çalışmaları yapılacaktır.



Tablo 2 - Kurumsallaşma Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Kurumsallaşma Faaliyetleri	İç Kontrol Faaliyetleri	1. İç Kontrol Eylem Planı faaliyetlerinin yürütülmesi 2. Gerekli durumlarda danışmanlık hizmeti alınması	GS KYB	01.01.2013 31.07.2013	100.000 TL
	İç Denetim Faaliyetleri	1. Denetim ve Denetim Yönetimi Faaliyetleri 2. Danışmanlık Faaliyetleri 3. Eğitim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2013 31.12.2013	20.000 TL
	Dış Denetim Faaliyetleri	1. Dış denetim ile ilgili dış denetim firması tespitinin yapılması 2. 2012 yılı dış denetim faaliyetinin gerçekleştirilmesi	YK GS KYB	01.01.2013 31.03.2013	15.000 TL
	Bilgi İşlem Faaliyetleri	1. Ajans Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofisleri bilişim altyapısının oluşturulması 2. Ajans faaliyetlerinde kullanılabilecek gerekli donanım ve yazılım ürünlerinin temini 3. Mevcut donanım ve yazılım ürünlerinin lisanslarının yenilenmesi 4. Mevcut donanım ve yazılım ürünlerinin bakım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi 5. Birimlerce ihtiyaç duyulacak bilgisayar satın alınması 6. Birimlerin ihtiyacı olacak yazılımların satın alınması	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013	150.000 TL

3.1.2. Mal Temini

2013 yılında ORAN Kalkınma Ajansının faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli mal temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler aşağıda sunulmuştur.

- Hizmet Araçları Temini: Ajans merkezi ve YDO'lar için gerekli hizmet araçlarının temini, bu araçlar için hizmet alımı sözleşmelerinin yapılması ve dönemsel olarak ihtiyaç duyulan yeni hizmet araçların kiralanması 2013 yılında da gerçekleştirilecektir.
 - Kayseri Merkez Hizmet Binası için 2 (iki), Sivas ve Yozgat YDO'ların her biri için (1) bir ve Genel Sekreter makam aracı olarak 1 (bir) olmak üzere toplam 5 (beş) aracın sürekli olarak kiralanması planlanmıştır. Ayrıca Bölge Planı çalışmaları, Kalkınma Kurulu Toplantıları, proje uygulama dönemi faaliyetleri ve proje değerlendirme gibi Ajansın diğer faaliyetlerinde de kullanılmak üzere belirli dönemlerde ilave araçlar kiralanacaktır.
- Hizmet Binaları Kira Giderleri: ORAN Kalkınma Ajansı Hizmet Binaları ile depo kira giderleri olarak 2013 yılında 120.000 TL gider öngörülmüştür.
 - 2010 yılında kullanılmaya başlayan Ajans Merkez Hizmet Binası Ajans mülkiyetinde olmayıp Milli Emlak Müdürlüğü'nden kiralanmıştır. 2013 yılında da Ajansın bu binayı Merkez Hizmet Binası olarak kullanılması öngörülmektedir.



- Sivas YDO Hizmet Binası için ise Sivas ilinde tarihi bir yapı olan Hubiyar Korucu Konağı satın alınmış olup, 2013 yılı içerisinde restorasyon işlemlerinin tamamlanması planlanmaktadır. Restorasyon işlemleri tamamlanana kadar Sivas YDO hizmetlerini kiralanmış olan Dr. Ahmet Kemal KÖKSAL Vakfı Konağı'nda gerçekleştirecektir.
- Yozgat YDO geçici hizmet binası olarak kullanılmak üzere bir ofis kiralanmıştır. Ayrıca 2012 yılında, kiralanmış olan Miralay Köşkü'nün restorasyon çalışmalarının 2013 yılı içerisinde başlatılması ve tamamlanması planlanmaktadır.
- Ajans tarafından gereksinim duyulan ve arşiv ve depo amaçlı olarak kullanılan bir yer 2012 yılı içerisinde kiralanmış olup 2013 yılında da kullanımına devam edilecektir.
- Demirbaş, Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri Alımı: Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak olan tüketim malzemeleri, ofis ekipmanları ve demirbaş malzemelerinin tespiti ve temininin 2013 yılında da gerçekleştirilmesine devam edilecektir.
 - Sivas ve Yozgat illerinde restorasyonu devam eden YDO binalarının tefrişatı yapılacaktır.
 - Periyodik bakım onarım için uygun olan satın almalar bu çerçevede gerçekleştirilecektir.
 - Ajans faaliyetleri için gereken sarf malzemeleri alımı gerçekleştirilecektir.

Bu alımlar satın alma kurallarına göre yapılacaktır. Satın alma sürecinde uygun görülen kurumlarla sözleşmeler imzalanarak alımlar tamamlanacaktır.

- Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi: Ajans merkez hizmet binası ve YDO hizmet binaları için elektrik, su, doğalgaz, internet, telefon, gazete, dergi gibi abonelikler ile kargo ödemeleri 2013 yılı içerisinde de devam edecektir.



Tablo 3 - Mal Temini Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmin Maliyet(TL)
Mal Temini Faaliyetleri	Hizmet Araçları Temini	1. Genel Sekreter Makam Araç Kira Gideri (Şoförlük hizmeti alımı dâhil) 2. Ajansın Kullanımı İçin Hizmet Aracı Kira Gideri (Şoförlük hizmeti alımı dâhil) 3. Araçların Yakıtları	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013	275.000 TL
	Hizmet Binaları Kira Giderleri	1. Ajans Merkez Hizmet Binası kira gideri 2. Sivas YDO kira giderleri 3. Yozgat YDO kira gideri 4. Ajansa ait depo kira gideri	YK GS KYB	01.01.2013 31.12.2013	120.000 TL
	Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	1. Ajans merkez binasında ve YDO'larda kullanılması planlanan demirbaş ve ofis ekipmanı ihtiyaçlarının tespiti ve temini 2. Sivas ve Yozgat YDO Hizmet Binalarının tefrişatı	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013	250.000 TL
	Sarf Malzemeleri Alımı	1. Kartuş, kâğıt vb. gibi sarf malzemeleri temini 2. Kalem, silgi, zımba gibi kırtasiye malzemeleri temini	KYB	01.01.2013 31.12.2013	100.000 TL
	Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. Gazete, dergi, kitap vb. aboneliği 2. Su, elektrik, internet, telefon vb. aboneliği 3. Yayın aboneliği	KYB	01.01.2013 31.12.2013	100.000 TL

3.1.3. Hizmet Temini

2013 yılında ORAN Kalkınma Ajansının faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli hizmet temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler verilen başlıklar altında toplanmıştır.

- Destek Hizmetleri Temini: Ajans hizmet binaları için bahçıvanlık, güvenlik, sekreteryaya, servis ve temizlik işleri hizmetleri satın alınması faaliyetlerini kapsamaktadır.
- Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı: Gereken durumlarda Ajans hizmet binaları için onarım hizmeti ve bu binalardaki makine, ekipman için gerekli bakım hizmetleri satın alınacaktır.
- Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı: 2013 yılı içerisinde İç Kontrol Eylem Planı faaliyetleri kapsamında Performans Değerlendirme Sistemi Kurulması, Ajans İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi gibi ihtiyaç duyulacak alanlarda danışmanlık hizmeti alınacaktır.
- İletişim Stratejisi ve İnsan Kaynakları Stratejisinin oluşturulması: Ajans tarafından Ajans insan kaynakları stratejisi ve iletişim stratejisi için profesyonel bir firmadan danışmanlık hizmet alınacaktır.
- Ajans YDO Binaları için Restorasyon Hizmeti Alımı: Sivas Yatırım Destek Ofisi Binası olarak kullanılmak üzere satın alınan Hubiyar Korucu Konağı restorasyon çalışması 2012 yılında başlamış olup restorasyonun 2013 yılı içerisinde tamamlanması planlanmıştır. Rölöve,

restorasyon, restitüsyon projeleri ve restorasyon faaliyetleri hizmet alımı olarak yapılmaktadır. Yozgat YDO Binası olarak kullanılmak üzere kiralanan Miralay Köşkü için yapılacak restorasyon faaliyetleri de hizmet alımı olarak gerçekleştirilecektir.

Tablo 4 - Hizmet Temini Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Hizmet Temini Faaliyetleri	Destek Hizmetleri Temini	1. Bahçivanlık hizmetleri 2. Güvenlik hizmetleri 3. Sekreteryaya hizmetleri 4. Temizlik hizmetleri 5. Kargo hizmeti 6. İhtiyaç duyulacak diğer hizmetler	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013	180.000 TL
	Restorasyon Hizmeti Temini	1.Sivas YDO Hizmet Binası Restorasyon Hizmeti Temini 2.Yozgat YDO Hizmet Binası Restorasyon Hizmeti Temini	GS KYB	01.03.2013 30.10.2013	1.200.000 TL
	Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	1. Periyodik bakım hizmetleri 2. Gerekli durumlarda onarım hizmetleri	KYB	01.01.2013 31.12.2013	30.000 TL
	Sigorta Hizmeti Temini	1. Hizmet Binalarının Sigorta Giderleri	KYB	01.01.2013 31.12.2013	15.000 TL
	Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	1. Hukuk müşavirliği hizmetleri 2. Mali müşavirlik hizmetleri 3. İnsan Kaynakları ve İletişim Stratejilerinin hazırlanması 4. İhtiyaç duyulacak diğer hizmet alımları	KYB	01.01.2013 31.12.2013	230.000 TL

3.1.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları faaliyetleri; personel planlaması, personelin nitelikleri, özlük işleri, çalışma standartları, personel ödemeleri ile Ajans hizmetlerinin hızlı, güvenilir ve etkin bir şekilde ilgili hedef kitleye sunulabilmesi için işin gereklerine göre personelin kişisel ve mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması çalışmalarını kapsamaktadır.

Ajansımız, 2013 yılında yeni personel alımı yapmayı planlamamaktadır.2013 yılında Ajansın periyodik faaliyetleri ve yeni çalışma alanları göz önüne alınarak yeniden bir insan kaynakları planlaması yapılacak ve önümüzdeki yıllarda istihdam edilmesi gereken personel yapısı ortaya çıkarılacaktır.

2012 yılı Ajans Çalışma Programında öngörüldüğü şekilde sektörel uzmanlığın oluşturulması ihtiyaç duyulan personel istihdamı gerçekleştirilmiş ve tüm Ajans uzman personeline çalışma yapacağı sektör ve alanlar belirlenmiş, gerekli görevlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda, Tarım, Gıda ve Hayvancılık; Jeotermal ve Madencilik; Mobilya ve Metal Eşya; İnşaat; Çevre; Medikal; Turizm; Enerji Ekipmanları ve İş Makinaları; Tekstil; Savunma ve Bilişim Sektörlerinin geliştirilmesi ya da bölgede yerleştirilmesi konusunda eylem planları hazırlanacaktır. Ayrıca, Gayrimenkul, Kümelenme, Girişimcilik, Sosyal Kalkınma ve Yeni Finans Metotları alanlarında çalışmalar yapılacaktır. Personelin görevlendirildiği sektör ve alanlarla ilgili uzmanlığa sahip olması beklenmekte, bu kapsamda ilgilisi olduğu sektör ya da alanla alakalı olarak alması gereken eğitimler, katılması gereken toplantılar, birlikte çalışma yapılacak

paydaşlar, çalışma metotları ile yapılacak faaliyetler ve hazırlanacak raporlarla ilgili yol haritaları 2013 yılı ilk çeyreği itibarı ile hazırlanmış olacaktır. Yapılacak sektörel çalışmalara ait sonuçların 2013 yılı sonunda tamamlanacak olan Bölge Planına katkı sağlaması da mümkün olacaktır.

İleriki yıllarda, ajans personelinin belirlenen sektörlerde uzmanlaşması ve yapılacak sektörel çalışmaların tamamlanması ile Ajansın yatırımcılar için yatırım danışmanlığı görevi yapması da mümkün olacaktır.

Tablo 5 - İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
İnsan Kaynakları Faaliyetleri	Personel Ödemeleri	1. Personel maaş ödemeleri 2. Personel yolluk ödemeleri 3. Personel sosyal güvenlik giderleri 4. Personel kıdem ve ihbar tazminatı karşılıklarının ayrılması	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013	4.300.000 TL
	Personel Sosyal Etkinlikler	1. Personel arası sinerji oluşturma etkinlikleri 2. Diğer sosyal faaliyetler	GS KYB	01.05.2013 30.09.2013	20.000 TL

3.1.5. Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri kapsamında, Ajans hizmetlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak ve Ajansın insan kaynakları politikası çerçevesinde kurumsal kapasiteni güçlendirmek amacıyla, Ajans personelinin mesleki ve kişisel bilgi ve beceri seviyesinin artırılması ve bir sonraki dönem planlama çalışmalarının yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, ilgili mevzuat gözetilerek, personelin görevlerini yerine getirirken ihtiyaç duyacağı mesleki ve kişisel eğitimler yanında, yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilen toplantı, konferans vb. organizasyonlarda Ajansı temsil kabiliyetini geliştirici eğitimlere de yer verilmesi öngörülmektedir.

2013 yılı eğitimleri kapsamında kişisel gelişim eğitimleri ile teknik ve mesleki eğitimlerin yanı sıra, personel kariyer planlaması kapsamında sektörel çalışma yapacak ve bu alanda uzmanlaşacak personelin görev verilecek sektörlerde bilgi ve tecrübesini artırabilmesi için gerekli eğitimleri alması, seminer, çalıştay ve konferanslar ile uluslararası toplantılara katılması sağlanacaktır. Sektörel çalışmalar kapsamındaki eğitim ve toplantı katılımları, planlanmış olanlar dışında, yıl içindeki ihtiyaca göre artırılabilir.

Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının tam olarak belirlenebilmesi ve önümüzdeki üç yıllık programın yapılabilmesi için 2013 yılı içerisinde personel eğitim ihtiyacı analizi yapılacak ve bu kapsamda bir sonraki yıl yapılması gereken eğitim faaliyetleri belirlenecektir.



Tablo 6 - Alınması Planlanan Mesleki Eğitimler

No	Eğitim	Amacı	İlgili Birim
1	Stratejik Plan Eğitimi	Ajans Stratejik Plan hazırlanmasına yönelik ilgili personelin bilgilendirilmesi	KYB
2	Sayıştay Düzenlilik Denetimi Eğitimi	Sayıştay denetimi konusunda Ajans personelinin bilgilendirilmesi	Tüm Birimler
3	Kamu Muhasebesi Eğitimi	Ajansta yeni istihdam edilen muhasebe personelinin kamu muhasebesi konusunda bilgilendirilmesi	KYB
4	Kamu İhale Mevzuatı ve Satın Alma Eğitimi	Ajansta yeni istihdam edilen muhasebe ve satın alma personeli ile İDB personelinin kamu satın almaları konusunda bilgilendirilmesi	KYB-İDB
5	İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	Ajansta istihdam edilen insan kaynaklarından sorumlu personelin kamu muhasebesi konusunda bilgilendirilmesi	KYB
6	Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	Demirbaş ve mal alımından sorumlu KYB personelinin Taşınır Mal Yönetmeliği konusunda bilgilendirilmesi	KYB
7	Yeni Türk Ticaret Kanunu Eğitimi	Ajans personelinin Yeni Türk Ticaret Kanunu konusunda bilgilendirilmesi	Tüm Birimler
8	Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi	Ajansta yeni istihdam edilen YDO uzmanlarının fizibilite hazırlama konusunda bilgilendirilmesi	YDO
9	Temel İstatistiksel Analiz Yöntemleri	PPKB ve YDO personelinin istatistiksel analizler gerçekleştirme konusunda bilgilendirilmesi	PPKB
10	Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması	PPKB personelinin ekonomik göstergeleri yorumlayabilmesi	PPKB-YDO
11	Sektörel Performans Değerlendirmesi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Ve Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi	PPKB, PYB ve YDO personelinin sektörlerin performans değerlendirme, bölgesel rekabet edebilirliğini analiz etme ve potansiyel yatırım alanlarını belirleme konularında bilgilendirilmesi	PPKB-PYB-İDB-YDO
12	Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi	Ajansta istihdam edilen ilgili personelin finansal tablolar analizi konusunda bilgilendirilmesi	PYB-İDB
13	Girişimcilik ve Girişim Finansmanı	Ajansta istihdam edilen ilgili personelin girişimcilik ve girişim finansmanı konusunda bilgilendirilmesi	PYB-YDO
14	KOBİ'lerde Finansal Yönetimin Temel Stratejileri	Ajansta istihdam edilen ilgili personelin KOBİ'lerde finansal yönetim stratejileri konusunda bilgilendirilmesi	PYB-İDB-YDO



Tablo 7 - Eğitim Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Eğitim Faaliyetleri	Kişisel Gelişim Eğitimleri	1. Sektörel araştırma eğitimi 2. Sunum teknikleri eğitimi 3. Protokol eğitimi	KYB	01.01.2013 31.12.2013	25.000 TL
	Teknik ve Mesleki Eğitimler	1. Stratejik Plan Eğitimi 2. Sayıştay Düzenlilik Denetimi eğitimi 3. Kamu muhasebesi eğitimi 4. Kamu İhale Mevzuatı ve satın alma eğitimi 5. İnsan kaynakları yönetimi eğitimi 6. Taşınır mal yönetmeliği eğitimi 7. Yeni Türk Ticaret Kanunu eğitimi 8. Fizibilite etüdü hazırlama eğitimi 9. Temel istatistiksel analiz yöntemleri 10. Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması 11. Sektörel Performans Değerlendirmesi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Ve Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi 12. Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi 13. Girişimcilik ve Girişim Finansmanı 14. KOBİ'lerde Finansal Yönetimin Temel Stratejileri	KYB TB	01.01.2013 31.12.2013	100.000 TL

3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

2012 yılı Ajans Çalışma Programı gereğince Ajans İletişim Stratejisinin oluşturulması için ilgili kurumlar ve firmalarla görüşmeler yapılmış, yeni bir Ajans İletişim Stratejisi oluşturulması için sözleşme yapılmıştır. Çalışmanın 2013 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır. Çalışma, ilgili firma ile Ajansımızın ortak çalışması ile oluşturulacaktır. Hazırlanan iletişim stratejisinin uygulamasına yönelik faaliyetler yine ilgili firma ile birlikte belirlenecektir. Ayrıca Ajans personeline iletişim stratejisine yönelik temel eğitimin verilmesi de bu çalışma kapsamında yer almaktadır.

Hazırlanacak iletişim stratejisi ile aşağıdaki çalışmaların yapılması hedeflenmektedir.

- Doğru iletişim stratejileri ve kanallarını kullanarak Ajansın hedefleri doğrultusunda stratejik iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Ajansın bilinirliğinin artırılması ve bölgedeki paydaşları nezdinde referans kurum haline getirilmesi,
- Hedef kitle ile iletişim kanallarının güçlendirilmesi,
- Paydaş haritası çıkararak paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi,
- Medya iletişim faaliyetleriyle ilgili strateji geliştirmesi ve bu kapsamda yapılacak faaliyetlerin belirlenmesi,
- Stratejik hedeflere uygun iletişim etkinliklerinin hazırlanması,
- Ajansın itibar algısını güçlendirecek kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin üretilmesi.

Hazırlanacak Ajans iletişim stratejisi kapsamında 2013 yılı iletişim faaliyetleri, Ajansın yurtiçi ve yurtdışı çalışmaları kapsamında devam edecektir. Ticaret ve sanayi odaları, organize sanayi bölgeleri, serbest bölge, üniversiteler, meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve kamu kuruluşları, yerel aktörler, Kalkınma Bakanlığı, Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, TÜBİTAK, Kalkınma Bankası gibi paydaşlar ile Ajansın çalışmaları kapsamında iletişim ve tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Bölge yatırım imkânlarının yurtdışında tanıtılması çerçevesinde ilgili ülkelerin büyükelçilikleri ve bu ülkelerdeki ilgili kurumlar ve firmalar ile başlatılan görüşmeler iletişim ve tanıtım amacıyla 2013 yılında da devam edecektir.

Ajans tanıtımı yanında ajans mali destekleri ve ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tanıtılması çalışmalarına da devam edilecektir. Ayrıca bölgesel gelişme kapsamında sözü edilen tanıtım faaliyetlerine ve sektörel çalışmalara katkı sağlanması amacıyla bölge firmalarıyla birlikte diğer ilgili kurum ve kuruluşlara da ziyaretlerin gerçekleştirilmesi ve ziyaretlerin kabul edilmesine devam edilecektir.

Fizibilite çalışmaları, eğitim ve danışmanlık hizmetleri kapsamında Kalkınma Bankası, TODAİE gibi kurumlar ve özel firmalarla işbirlikleri sürdürülecektir. Bölge firmalarının finansman ihtiyaçlarının sağlanması amacıyla dış kaynaklı fonlar ile TÜBİTAK, KOSGEB, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı gibi ulusal fon kaynaklarına sahip kurumlarla iletişim sağlanacaktır.

Ajans faaliyetlerinde faydalı örneklerin yerinde görülebilmesi ve bilgi ve tecrübe paylaşımı amacıyla diğer ajans ziyaretlerinin yapılması ve ortak çalışma alanlarında diğer ajanslarla işbirliği yapılması planlanmaktadır.

Ajans ve bölge tanıtımı amacıyla yurtiçi ve yurtdışı seminer, kongre, konferans gibi toplantılarla fuar etkinliklerine katılım sağlanması düşünülmektedir.

Ajans tanıtımını sağlamak amacıyla, planlanan yazılı ve görsel ilanlar ile broşürler, rehberler ve yatırım ve tanıtım filmlerinden bitirilememiş olanlar 2013 yılı içinde tamamlanacaktır. Ayrıca bölgede öne çıkan ve stratejik sektörler olarak tanımlanmış alanlarla ilgili sektörel rehber ve broşürler hazırlanacaktır.

Birincisi 2011 yılında gerçekleştirilen "Anadolu Sohbetleri" adı altındaki toplantıların 2013 yılında da devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Türkiye'de öne çıkan kişilerin davet edilerek, nitelikli toplantılar yapılması hedeflenmektedir.

Ajans birimlerince yapılan firma ziyaretlerinde firma temsilcileri ile anket yapılması ve bu yolla özel sektör içinde Ajans bilinirliğinin tespit edilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmada elde edilen verilerle Ajans tanıtım faaliyetlerinin daha etkili yapılması amaçlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve paydaşlar arasındaki imajını ölçmeye yönelik bir anket çalışması da 2013 yılı içinde yapılacaktır.



Tablo 8 - İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Tanıtım Faaliyetleri	1. Tanıtım ve bilgilendirme toplantıları 2. Kurum ziyaretleri 3. Yazılı ve görsel basında tanıtım 4. Web sitesinin sürekli güncellenmesi 5. Yerel, Ulusal ve Uluslararası organizasyonlara katılım 6. Yerel ve ulusal organizasyonlar düzenlenmesi 7. Sektörel rehber hazırlanması 8. Ajansın bilinirliğinin ve imajının tespit edilmesi çalışmaları 9. Konaklama 10. Ulaşım 11. Organizasyon 12. Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Ajans Birimlerinin görev ve faaliyetleri	GS TB	01.01.2013 31.12.2013	800.000 TL
	Kurumsal Kimlik Çalışma Faaliyetleri	1. Ajans Kurumsal Kimliğinin geliştirilmesi 2. Tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini 3. Ajans tanıtımına yönelik ürünlerin tasarımı ve temini	GS TB	01.01.2013 31.12.2013	200.000 TL
	Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	1. İkrâm ve ağırılama	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013	15.000 TL

3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.3.1. Planlama Faaliyetleri

2013 yılında Kalkınma Bakanlığı tarafından 10. Kalkınma Planı'nın ilanı ardından 2013 yılı son çeyreğinde bir sonraki dönem TR72 Bölge Planı'nın Kalkınma Bakanlığı onayına sunulması planlanmaktadır. Ajans, 2013 yılında bu başlık altında ana faaliyet olarak 2014-2018 TR72 Bölge Planı hazırlık çalışmalarını yürütecektir. 2012 yılında 2014-2018 dönemi TR72 Bölge Planına altlık sağlayacak raporlar ve analizler yapılmasına ve stratejiler geliştirilmesine başlanmış olup 2013 yılında da bu temel planlama faaliyetlerine devam edilecektir.



Tablo 9 - Bölge Planı Takvimi

Faaliyet	Tarih
Kurumlardan veri temini ve temin edilen verilerin yorumlanması	01 Ekim 2012-15 Mart 2013
Çalıştay, çalışma ziyaretleri, sektörel çalışma grubu toplantıları vb. etkinliklerin düzenlenmesi, analizlerin yapılması ve elde edilen sonuçların Bölge Planında kullanılması	01 Ekim 2012-15 Mart 2013
Hazırlanan taslak Bölge Planı'nın görüşe açılması	15 Mart-15 Nisan 2013
Gelen görüşlerin işlenmesi	15 Nisan-01 Mayıs 2013
İlk taslağın Kalkınma Kurulu onayına sunulması	01 Mayıs-15 Haziran 2013
İlk taslağın Yönetim Kurulu onayına sunulması	15-30 Haziran 2013
Yönetim Kurulu onayı alınan taslak çalışmanın Kalkınma Bakanlığı görüşüne sunulması	25 Haziran-1 Temmuz 2013
Kalkınma Bakanlığında gelen görüşler işlenerek nihai Planın Kalkınma Bakanlığı onayına sunulması	15 Temmuz 2013-31 Ekim 2013

Bu raporların hazırlanmasında mevcut Sektörel Çalışma Grupları ve 2012 ve 2013 yıllarında kurulması planlanan Sektörel Çalışma Grupları üyelerinin görüşleri alınarak yerelin katkısı sağlanacaktır. Ayrıca bir sonraki dönem TR72 Bölge Planı'nın önemli bir parçası olan TR72 Alt Bölge Stratejisinin hazırlanmasında 2012 yılında yapılmış İlçe Stratejik Analiz Toplantıları sonuçları girdi sağlayacaktır.

TR72 Bölge Planı hazırlığında ilçe stratejik analiz toplantıları, kilit kurum ziyaretleri, saha ziyaretleri, çalıştaylar, analiz çalışmaları gibi etkinliklerden elde edilen birincil veriler ile başta ulusal, bölgesel ve yerel planlar; uluslararası plan ve politikalar olmak üzere literatür taraması sonucu elde edilecek ikincil verilerin yorumlanması çalışmaların temelini oluşturacaktır.

Ayrıca, Kalkınma Bakanlığı tarafından 2013 yılında ilan edilecek olan 10. Kalkınma Planı ve yine Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanacak olan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi için yerelin katkısını sağlamak amacıyla ORAN Kalkınma Ajansı üzerine düşen görevi yerine getirecektir. Bu plan ve stratejilere yerelin katkısı İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları ve İşbirliği Ağları çalışmaları ile sağlanacaktır. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı ile Ajanslar tarafından yürütülecek ortak faaliyetlerde etkin rol alınarak bu hedef yerine getirilecektir.

Bu çalışmalar 2013 yılında, araştırma faaliyetleri ve strateji geliştirme faaliyetleri çerçevesinde sürdürülecektir.

3.3.1.1. Araştırma Faaliyetleri

2013 yılında yürütülecek araştırma faaliyetleri ile ilgili alt faaliyetler şunlardır:

Sektörel Çalışma Grupları Toplantıları Yapılması: Bölgesel strateji oluşturulmasına hizmet etmek üzere, Ajans Kalkınma Kurulu bünyesinde 2011 yılında üç ilde dört farklı sektörde ("Tarım, Hayvancılık ve Gıda"; "Enerji ve Madencilik"; "Sanayi ve Ticaret"; "Turizm ve Sosyal Altyapı") oluşturulan Sektörel Çalışma Gruplarının 2012 yılında da Ajans faaliyetlerine destek olması sağlanmıştır. Bu kapsamda TR72 Bölgesi Tarım Raporu için Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Grubu üyelerinden rapor hakkında görüşleri talep edilmiş, gelen görüşler dikkate alınarak rapor güncellenmiştir. Ayrıca 2012

yılında düzenlenen İl Kalkınma Kurulu Toplantılarında bu sektörel çalışma gruplarına istekli yeni üyeler katılmıştır.

2013 yılında da Sektörel Çalışma Gruplarının ihtiyaç doğrultusunda toplanması, konuyla ilgili mevcut çalışma grubu üyelerine gerektiğinde yeni uzman kişilerin dâhil olması ve sektörün mevcut durumuyla ilgili bölge gelişme akslarını yönlendirecek detaylı bilgiye ulaşılması hedeflenmektedir. 2013 yılında Kalkınma Kurulu üyeleri ile iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi faaliyetleri kapsamında ilgili sektörel çalışma grubu üyelerinin de davet edilmesi öngörülmektedir.

Bölge Potansiyelleri ile İlgili Nitelikli Raporların Hazırlanması: 2014-2018 TR72 Bölge Planı'nın hazırlanmasına katkı sağlamak amacıyla ihtiyaç duyulan alan ve sektörlerde raporların hazırlanmasına devam edilecektir. 2012 yılında Ticaret ve Lojistik, İmalat Sanayi, Çevre ve Altyapı, Sosyal Durum raporları tamamlanacak olup hazırlanan bu raporlar güncellenerek 2014-2018 TR72 Bölge Planı için alt raporlar olarak kullanılacaktır. 2013 yılında herhangi bir rapor hazırlanması planlanmamakta olup 2014-2018 TR72 Bölge Planı hazırlanmasına yoğunlaşılacaktır.

İlçe Stratejik Analiz Sonuçlarının Yayınlanması: Tabandan tavana kalkınma yaklaşımıyla 2011 yılı Çalışma Programında planlanan, yıl içerisinde bir bölümü tamamlanan İlçe Stratejik Analiz Toplantılarının düzenlenmesi ve raporlama çalışmalarının 2012 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır. Tamamlanan bu çalışmalar 2013 yılı içerisinde tamamlanacak olan 2014-2018 TR72 Bölge Planı'na altlık oluşturacaktır. Ayrıca Genel Sekreterlik tarafından ilçe sorumluları tanımlanmıştır. İlçe sorumlularının sorumlu oldukları ilçelerin toplantıları ve her ilçeye resmi yazı yoluya uygulanan anket sonucunda çıkan veriler ışığında bir ilçe raporu hazırlaması beklenmektedir. 2012 yılı sonuna kadar bu raporların tamamlanması planlanmaktadır. 2013 yılında ise ilçe sorumluları belirli periyodlarla ilçelere ziyaretler gerçekleştirerek, Ajans ile ilçeler arasındaki irtibatı sağlayacaklardır. İlçe Mülki ve Mahalli İdare Amirlerinin değişmesi halinde yeni amire yürütülmekte olan ve planlanan projeler aktarılarak ilçe kurumsal hafızasının korunması sağlanacaktır.

Bu kapsamda oluşturulan ilçe raporlarının bir araya getirilerek "TR72 İlçeler Raporu" oluşturulacak ve yayınlanacaktır.

Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısının Kurulması: 2013 yılında planlama faaliyetleri kapsamında coğrafi bilgi sistemleri altyapısının kurulması planlanmaktadır. Bu kapsamda gerekli uydu görüntüleri, CBS yazılımı ve gerekli durumlarda mekânsal verilerin analizi ve değerlendirilmesi ile ilgili hizmet alımı planlanmıştır. Yürütülecek tüm faaliyetler Kalkınma Bakanlığı ile koordinasyon halinde gerçekleştirilecektir.

Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi: Bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin Ajans kurumsal hafızasına ve bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir. Bu amaç doğrultusunda 2012 yılında Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte Güney Kore'ye bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir.

2013 yılında da aynı amaç doğrultusunda aşağıda belirtilen çalışma ziyaretlerinden biri ya da birkaçının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın gelecekte farklı roller üstlenmesine ilişkin AB Ajanslarından bilgi ve tecrübe edinilmesi de çalışma ziyaretlerinin amaçları arasında yer almaktadır.

Ziyaret edilmesi planlanan ülke ve kurumlar;



- TR72 Bölgesi öne çıkan sektörlerinin başında gelen mobilya sektörü ve tasarımları konusunda dünyada önde gelen bir ülke ziyareti gerçekleştirilecektir. Bu ülkede tasarım merkezleri ve varsa mobilya kümelenme tüzel kişilikleri ile temaslarda bulunularak bilgi alış verişinde bulunulacaktır. Bu ziyaretin 2013 yılı II. çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ziyarete ilgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. Örnek olarak İtalya, Çin, Amerika gibi devletlerden birinin ziyaret edilmesi planlanmaktadır.
- Turizm alanında başarılı örnekleri, başarılı uygulamaların yerinde incelenebileceği bir ülkeye çalışma ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ziyaretin 2013 yılı II. çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. İlgili kurumlar ziyaret edilerek bilgi alış verişinde bulunulacaktır. Ziyarete ilgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. İspanya, Portekiz, İtalya gibi devletlerden birinin ziyaret edilmesi planlanmaktadır.
- Tarım, hayvancılık ve gıda alanında dünyada önde gelen bir ülkenin ziyaret edilmesi planlanmaktadır. Modern yöntemlerin, teknolojik seracılığın yerinde incelenmesi ve TR72 Bölgesinde geliştirilecek projelere fikir vermesi düşünülmektedir. İlgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. Dünyada bu konuda önde gelen ülkelerin başında gelen Hollanda'nın ziyaret edilmesinin uygun olacağı düşünülmektedir. Ziyaretin 2013 yılı III. çeyreğinde yapılması planlanmaktadır.
- Başta Körfez ülkeleri olmak üzere Arap ülkelerine ziyaretler düşünülmektedir. 2012 yılında MÜSİAD ile ortak düzenlenen organizasyonla bölgede temaslara geçilen Arap yatırımcılarla başlatılan ilişkileri geliştirmek adına Yemen, Fas vb. gibi Arap ülkelerine 2013 yılında çalışma ziyaretlerinin düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Orta Anadolu'nun en büyük sorunlarından biri olan yük taşımacılığı ve navlun maliyetlerinin yüksekliği konusunda çalışma ziyaretleri yapmak amacıyla 2013 yılı içerisinde Avrupa'da öne çıkan Hollanda veya İtalya'ya çalışma ziyareti düzenlenmesi planlanmaktadır.

Güdümlü Proje Konusunun Belirlenmesi: ORAN Kalkınma Ajansı tarafından 2013 yılında bir güdümlü proje desteği verilmesi öngörülmemektedir. Ancak 2014 yılında 2013 yılında yapılacak güdümlü proje konusu belirleme çalışmaları neticesinde bir güdümlü proje desteği verilmesi planlanmaktadır.

2013 yılında Ajans tarafından belirlenen 4 proje konusu (EK 8) içerisinde bölgeye uygun en uygun olan projenin seçilmesi için gerekli olan fizibilite yapılandırılacaktır. Ayrıca bölgedeki aktörlerin karar sürecine dâhil edilmesi açısından gerekli görüldüğü durumlarda sektörde faaliyet gösteren özel sektör temsilcileri ilgili kamu kurumları ve ilgili sektörün üst çatı kuruluşlarının yer aldığı hedef kitlelerden gerekli yöntemler (arama konferansı, anket çalışmaları vb.) uygulanarak görüşleri alınacaktır. Ajans tarafından yaptırılan fizibilite çalışmaları ilgili kuruluşlarla paylaşılacak ve bölge için en faydalı olacak konu "Güdümlü Proje" olarak uygulanacaktır.

Dikkat edilecek diğer bir husus ise bölgedeki üniversitelerin en az bir tanesinin projede etkin bir görev almasının sağlanması olacaktır. Gerekli durumlarda özel sektörde projeye dâhil edilecektir. Güdümlü proje konusu belirlenirken aynı zamanda projenin sürdürülebilir ve sonuç odaklı bir proje olmasına özen gösterilecektir. Projenin uygulanması sırasında ise Ajans projeyi asıl yürüten kurum değil destek veren kurum niteliğinde olacaktır.



Tablo 10 - Güdümlü Projeler Yol Haritası

Faaliyet	Zaman Aralığı
Güdümlü proje olabilecek konuların belirlenmesi için Arama Konferansı düzenlenmesi	01 Ocak - 29 Mart 2013
Ajans tarafından belirlenen proje konularına yönelik fizibilite çalışmalarının yapılması	01 Nisan - 28 Haziran 2013
Ajans tarafından yaptırılan fizibilite raporlarının ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılması, ilgili kurum ve kuruluşların görüşleri doğrultusunda proje konusunun belirlenmesi	01 Temmuz - 30 Ağustos 2013

Tablo 11 - Planlama Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Planlama Faaliyetleri	Araştırma Faaliyetleri	1. Sektörel alışma Grupları Toplantıları Yapılması 2. Bölge Potansiyelleri ile İlgili Nitelikli Raporların Hazırlanması 3. İlçe Stratejik Analiz Sonuçlarının Yayınlanması 4. Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısının Kurulması 5. Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	YK GS PPKB	01.01.2013 31.12.2013	500.000 TL
	Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmetleri Alınması	1. Raporlar için Teknik Destek ve Anket Konularında Danışmanlık Hizmetleri 2. Yapılması Planlanan Analizler Kapsamında Alınması Planlanan Danışmanlık Hizmetleri 3. Güdümlü Proje Desteği Konuları ve Bölgeyle İlgili nemli Proje ve Yatırım Konularına İlişkin Fizibilite alışması 4. Bölge Kalkınması için Proje Altlıklarının Hazırlanması 5. Coğrafi Bilgi Sistemleri için mekânsal veri analizi	PPKB GS	01.01.2013 31.12.2013	300.000 TL

3.3.2. Programlama Faaliyetleri

Ajans, 2013 yılında "planlama, programlama ve koordinasyon birimi" koordinasyonunda, 2014 yılı alışma Programı ve Bütçesi ile 2012 yılı Faaliyet Raporunun hazırlanması, mali destek programı öncelik alanlarının tespit edilmesi ve rutin programlama faaliyetlerini sürdürülmesini temin edecektir.

2012 yılında, Ajans 2011 yılı bütçe sonuçları ve 2013 yılı alışma Programı ve Bütçesi Ajans Genel Sekreterliği tarafından hazırlanarak Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. 2013 yılında da Ajans 2012 yılı bütçe sonuçları ve 2014 yılı alışma Programı ve Bütçesi Ajans Genel Sekreterliği tarafından hazırlanarak Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulacaktır.



Bu faaliyetler kapsamında 2013 yılı için ise 2013 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile uyumlu olarak aylık bazda harcama programı hazırlanacak ve Aralık, Mart, Haziran ve Eylül aylarında Kalkınma Bakanlığı'na hazırlanan üç aylık harcama programları sunulacaktır.

2013 yılının ilk yarısından sonra da 2013 Yılı Ara Faaliyet Raporu yine planlama, programlama ve koordinasyon birimi koordinasyonunda hazırlanıp kamuoyu ile paylaşılacaktır. Ayrıca, Ajans 2012 yılı Faaliyet Raporunun basımı yapılarak ilgili kurumlara sunulacaktır.

Tablo 12 - Programlama Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Programlama Faaliyetleri	Çalışma Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2014 Yılı Ajans Çalışma Programı Çalışmaları 2. 2014 Yılı Ajans Çalışma Programının Bakanlık görüşüne sunulması 3. Gerekli revizyonların yapılıp Bakanlığa onaylatılması	GS PPKB TB	01.05.2013 31.08.2013	-
	Bütçe Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2014 Yılı Ajans Bütçe Çalışmaları 2. 2014 Yılı Ajans Bütçesinin Bakanlık görüşüne sunulması 3. Gerekli revizyonların yapılıp Bakanlığa onaylatılması	GS PPKB KYB	01.05.2013 31.08.2013	-
	Harcama Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2013 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile uyumlu olarak I. Dönem, II. Dönem, III. Dönem ve IV. Dönem Harcama Programlarının oluşturulması 2. Bu harcama programlarının Bakanlık onayına sunulması	GS PPKB KYB	01.01.2013 31.12.2013	-
	2012 Yılı Faaliyet Raporu Hazırlanması	1. 2012 Yılı Faaliyet Raporunun hazırlanması ve basımı 2. Hazırlanan faaliyet raporunun ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmesi	GS PPKB TB	01.01.2013 31.03.2013	20.000 TL
	2013 Yılı Ara Faaliyet Raporu Hazırlanması	1. 2013 Yılı Ara Faaliyet Raporunun hazırlanması 2. Hazırlanan faaliyet raporunun ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmesi	GS PPKB TB	01.07.2013 30.09.2013	-

3.3.3. Koordinasyon Faaliyetleri

ORAN Kalkınma Ajansı koordinasyon faaliyetleri;

- Bölgedeki plan, program ve projelerin izlenmesine yönelik 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5.maddesi (d) ve (e) bentleri,
- Başta kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek olmak üzere 5449 sayılı Kanunla belirtilen amaçlar,
- TR72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planında belirlenen amaç, hedef ve stratejiler (rekabet gücünün artırılması),
- ORAN Kalkınma Ajansı İletişim Stratejisi ve
- 2012 yılı Çalışma Programında yer alan diğer faaliyetler gözetilerek belirlenmiştir.



Bu doğrultuda, ORAN Kalkınma Ajansı, gerek TR72 Bölgesi'nde, gerekse üst ölçekte kalkınma hedeflerinin başarılmasına hizmet etmek üzere, ilgili kurum/kuruluşları arasında işbirliğini geliştirmek yanında diğer Ajanslarla işbirliğini geliştirme ve ortak çalışmalar planlamaya özel önem atfetmektedir. OSB'ler, yerel yönetimler, sanayi ve ticaret odaları, teknoloji geliştirme merkezleri, üniversiteler, KOSGEB vb. kurumlar ORAN Kalkınma Ajansı'nın ulusal düzeyde sıklıkla işbirliği yürütmeyi planladığı kurumlar arasındadır. Kurumsal işbirliklerinde amaç; kurumlar arası yardımlaşma, ortak çalışmaların yürütülmesi, veri ve bilgi paylaşımı, bölgesel kalkınmaya hizmet edecek gönüllü birliklerin kurulması şeklinde sıralanmaktadır.

Bu çerçevede 2013 yılında gerçekleştirilmesi planlanan koordinasyon faaliyetleri şu şekildedir;

3.3.3.1. Proje Yürütme Faaliyetleri

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) 4. Çağrısı kapsamında, TR72 Bölgesi'nden 20 proje fikri gönderilmiş olup, bunlar arasında bulunan 6.137.800 Avro tahmini bütçeli Sivas Sanayi Kuluçka Merkezi (İŞGEM) projesi, ülke çapında toplam 11 projenin yer aldığı kısa listeye alınmıştır. Ajansımızın yararlanıcısı olduğu bu projeye ilişkin Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın talepleri doğrultusunda düzenli olarak ilgili paydaşlarla koordinasyon çalışmaları yürütülmekte ve istenilen bilgi ve belgeler sağlanmaktadır. Bu çerçevede, ilgili Bakanlıkça proje kapsamında özel mimari proje çizimi, ortak kullanım alanları ve bu alanlarda kullanılacak makina teçhizatı ve tefrişat donanımına ilişkin detaylı bilgi ve fizibilite çalışmaları vb. talepler gündeme getirilebilmektedir. Ayrıca konuyla ilgili yurtiçi iyi uygulama örneklerinin yerinde ziyaretinin faydalı olacağı uygun görülmektedir.

3.3.3.2. Kalkınma Kurulu Faaliyetleri

2013 yılında olağan Kalkınma Kurulu Toplantıları ve Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta düzenlenen İl Kalkınma Kurulu Toplantıları dışında Kalkınma Kurulu'nun etkinliğini artırmak için aşağıdaki faaliyetlerin yapılması planlanmaktadır.

İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi: Bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir. Ayrıca, yerinde incelenen iyi uygulama örneklerinin Bölgede uygulanabilirliklerinin de tartışılması sağlanacak, Bölgede uygulanabilir örnekler üzerinde çalışmalar yapılacaktır.

2014-2018 TR72 Bölge Planı Stratejilerinin Görüşülmesi: Önceden belirlenecek bir formata uygun olarak bir araya getirilerek Kalkınma Kurulu üyeleri ile 2014-2018 TR72 Bölge Planı'nın Stratejileri tartışılacaktır. Böylece Bölgedeki kanaat önderlerinden oluşan Kalkınma Kurulu üyelerinin görüşleri alınarak Bölge Planı'na yerelin katkısı artırılmış olacaktır.

Kalkınma Kuruluna Yönelik Eğitimler: 2013 yılında Kalkınma Kurulu üyelerinden gelecek taleplere yönelik olarak ihtiyaç doğrultusunda belirlenecek eğitimler Ajans tarafından Kalkınma Kurulu üyelerine ORAN Akademi bütçesinden sağlanacaktır.



3.3.3.3. Bölge Planı Tanıtımı Faaliyetleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın görevlerinden biri de bölgesel plan, program ve projelerin uygulanması ve izlenmesine yönelik koordinasyon faaliyetleri gerçekleştirmektir. 2013 yılında Ajans tarafından hazırlanan 2014-2018 Bölge Planı Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanacaktır. Bakanlık tarafından onaylanmasının ardından 2014-2018 TR72 Bölge Planı'nın tanıtım faaliyetleri başlayacaktır. Bu çerçevede onaylanan 2014-2018 TR72 Bölge Planı'nın basımı ve dağıtımı da gerçekleştirilecektir.

3.3.3.4. Kalkınma Bakanlığı ve Diğer Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Faaliyetleri

Kalkınma Bakanlığı ile Ortak Faaliyetler: 2012 yılında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda detayları söz konusu Bakanlık tarafından Ajanslara duyurulan veya duyurulacak olan Tablo 13'de yer alan ortak faaliyetlere aktif olarak katılım sağlanacaktır.

Tablo 13 - Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda Yürütülmesi Planlanan Kalkınma Ajansları Ortak Faaliyetleri

ORTAK YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER VE ÇALIŞMA PROGRAMI KONULARI	TANIM VE ÇIKTILAR	SORUMLU DAİRE	SORUMLU AJANS	KATILACAK AJANSLAR
Coğrafi Bilgi Sistemleri (Ajans CBS) Projesi: Kalkınma Ajanslarında CBS İhtiyaçlarının Belirlenmesine İlişkin Araştırma Projesi	Birinci fazda ihtiyaç Analizi Raporu hazırlanmıştır. İkinci fazda veri sözlüğü ve alternatif teknoloji seçeneklerinin değerlendirilmesi, üçüncü fazda ise CBS kullanımına ilişkin eylem planının hazırlanması	İDAD	-	Tüm Kalkınma Ajansları
BGUS'un Hazırlanması	Bölgesel gelişme ve bölgesel rekabet edebilirlik açısından ulusal düzeyde koordinasyonu sağlamak, mekânsal gelişme ve sosyo-ekonomik kalkınma politikaları arasında uyumu güçlendirmek ve alt ölçekli plan ve stratejilere genel çerçeve oluşturmak üzere BGUS hazırlanması	SPGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları
Bölgesel Turizm Politikası Stratejisi	Bölgesel turizm politikası ve program tasarımı, işbirliklerinin geliştirilmesi ve ortak hareket edilmesi, yeni turizm koridorlarının belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi, işlik düzenlenmesi	SPGD, BRED	DİKA	ORAN, AHİLER, KARACADAĞ, DOKA
5449 Sayılı Kanunun Revizyonuna Dair Çalışma Grubu	İşlik çalışması, iş dünyası ve STK'larla toplantı, ajans görüşleri	SPGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları
Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği	Çalışma Usul ve Esasları Yönetmelik revizyonu taslağı hazırlanması	SPGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları
Personel Yönetmeliği	Personel Yönetmeliği revizyonu taslağı hazırlanması	KMGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları

ORTAK YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER VE ÇALIŞMA PROGRAMI KONULARI	TANIM VE ÇIKTILAR	SORUMLU DAİRE	SORUMLU AJANS	KATILACAK AJANSLAR
Bölge Planlama Yönetmeliği ve Kılavuzu	Bölgesel operasyonel program kısmının da tamamlanması, yönetmeliğin çıkarılması ve 2014-2023 bölgesel gelişme planları için altyapıyı oluşturacak şekilde kılavuzun gözden geçirilmesi	SPGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları
YDO Yönetmeliği	Yatırım Destek Ofislerine dair yönetmelik taslağı hazırlanması	BRED	BAKA	Tüm Kalkınma Ajansları
İç Kontrol ve Denetim Yönetmeliği	İç kontrol ve denetime dair yönetmelik revizyonu taslağı hazırlanması	İDAD	-	Tüm Kalkınma Ajansları
Mal, Hizmet, Yapım İşi Satınalma İhale Usul ve Esasları	Mal, Hizmet, Yapım İşi Satınalma İhale Usul ve Esaslarının kalkınma ajanslarının edindiği tecrübe çerçevesinde revizyonu	İDAD	-	Tüm Kalkınma Ajansları
Girişim Sermayesi	Kalkınma ajansları sistemi içinde çalışacak bir girişim sermayesi ağı kurulmasına yönelik model önerisi geliştirilmesi	BRED	İSTKA	İZKA, MARKA, BEBKA, ORAN, İKA, OKA, ANKARAKA
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği	2012-2013 dönemine yönelik olarak İKG OP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların operasyon faydalanıcısı olarak görev almasına yönelik çalışmaların ÇSGB işbirliğiyle yürütülmesi	ABESUD	-	DOKA, İKA, DOĞAKA, KARACADAĞ, SERKA, FKA, KUZKA, KUDAKA, ORAN, DİKA, DAKA, OKA
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) Kapsamında İşbirliği	BROP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların BROP kaynaklarından operasyon faydalanıcısı olarak yararlanmaları ve bölgelerine yönelik proje geliştirilme faaliyetlerinin BTSB işbirliğiyle yürütülmesi	ABESUD	-	DOKA, İKA, DOĞAKA, KARACADAĞ, SERKA, FKA, KUZKA, KUDAKA, ORAN, DİKA, DAKA, OKA

Yeni dönemde açılması planlanan AB fonlarına diğer bölgesel ajanslarla ortak başvuru yapılması için diğer ajanslarla işbirliği yapılacaktır.

Erciyes-Kapadokya Turizm İşbirliği: 2010 yılı sonunda Ahiler Kalkınma Ajansı ile turizm konulu ortak bir çalışma yürütülmeye başlanmıştır. Bu bağlamda, 2011 yılı Mart ayında "Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı" adı altında Kayseri ilinde ortak bir çalıştay gerçekleştirilip, çalıştay sonuçları yayınlanmıştır. 2012 yılı içerisinde de yine Ahiler Kalkınma Ajansı ile ortak bir toplantı yapılmış ve sürece devam edilmiştir. Bu kapsamda 2013 yılında da Erciyes Dağı'nda uygulanmakta olan yaklaşık 750 milyon TL bütçeli Kış Turizmi Merkezi ve 400 milyon TL bütçeli Anadolu Harikalar Diyarı projelerinin Kapadokya bölgesindeki turist potansiyelini ortak stratejiler geliştirerek değerlendirmek ve bölgede turizmin gelişmesini sağlamak amaçlı çalışmalar yapılacaktır. Bu çalışmalar sonucunda ortak bir "Turizm Strateji Belgesi" oluşturulacaktır.



3.3.3.5. Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri

2013 yılında bölgesel kalkınma hedefine yönelik olarak yerel aktörler arasında ve yerel aktörlerle Ajans arasında işbirliğini geliştirmek, Ajansın bölgesel hedef ve önceliklerinin yerel kurum ve kuruluşlarca bilinirliğini ve uygulanabilirliğini arttırmak amacıyla toplantılar düzenlenecektir.

3.3.3.6. ORAN Akademi Faaliyetleri

Bölgedeki İşletmelere Yönelik Kurumsal Kapasite Geliştirme ve İlçelere Yönelik Eğitim Faaliyetleri

ORAN Kalkınma Ajansı, TR72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı'nda belirlenen amaç, hedef ve stratejiler doğrultusunda, 2013 yılında bölgedeki kurum/kuruluş ve işletmelerin kapasitesinin geliştirilmesi ve ihtiyaç duyulan konularda işletmelerin farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılması amacıyla Bölgedeki işletmelere yönelik kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri sağlamayı hedeflemektedir. 2012 yılında bu bağlamda tüm kalkınma kurulu üyeleri ve ilçe kaymakamlıklarından eğitim ihtiyaçlarına ilişkin anketler yapılmıştır. Anket sonuçlarına göre 2013 yılı IV. Çeyreğinde ORAN Akademi kapsamında kısa süreli eğitim, panel, konferans ve seminer aracılığıyla bölge ihtiyaçlarına uygun şekilde sağlanacak faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Kalkınma Kurulu Üyelerine Yönelik Eğitimler

2013 yılında Kalkınma Kurulu üyelerinden gelecek taleplere yönelik olarak ihtiyaç doğrultusunda belirlenecek eğitimler Ajans tarafından Kalkınma Kurulu üyelerine ORAN Akademi bütçesinden sağlanacaktır.



Tablo 14 - Koordinasyon Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Koordinasyon Faaliyetleri	Proje Yürütme Faaliyetleri	1. Fizibilite Çalışmaları İçin Hizmet Satın Alımı 2. Yurtiçi İyi Uygulama Örnekleri Ziyaretleri	PPKB YDO GS	01.01.2013 31.12.2013	50.000 TL
	Kalkınma Kurulu Faaliyetleri	1. İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi 2. 2014-2018 TR72 Bölge Planı Stratejilerinin Görüşülmesi	PPKB KYB GS	01.03.2013 01.10.2013	50.000 TL
	Bölge Planı Tanıtımı	1. TR72 Bölge Planını (2014-2018) Basımı ve Dağıtımı 2. TR72 Bölge Planını (2014-2018) Stratejilerinin Basımı ve Dağıtımı	PPKB KYB GS	01.08.2013 31.12.2013	30.000 TL
	Diğer Kalkınma Ajansları ile İşbirliği Faaliyetleri	1. Erciyes-Kapadokya Turizm İşbirliği 2. Samsun-Mersin Hızlı Demiryolu Yük Taşıma Güzergâhı (limanlararası) ÇKA, ORAN, OKA	PPKB	01.01.2013 31.12.2013	30.000 TL
	Kamu, Özel Kesim Ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	1. İstişare Toplantıları	PPKB KYB	01.01.2013 31.12.2013	50.000 TL
	ORAN Akademi	1. Bölgedeki İşletmelere Yönelik Kurumsal Kapasite Geliştirme ve İlçelere Yönelik Eğitim Faaliyetleri 2. Kalkınma Kurulu Üyelerine Yönelik Eğitimler	PPKB	01.03.2013 31.12.2013	50.000 TL

3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

3.4.1. Proje Destekleme Faaliyetleri

3.4.1.1. 2011 Yılı Mali Destek Programları

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

2010 yılı mali destek programları tamamlanmıştır. İktisadi kalkınma mali destek programı ödemeleri tamamen bitmiş, küçük ölçekli altyapı projeleri mali destek programı kapsamında nihai ödemeler kalmıştır. Aynı şekilde 2011 yılı mali destek programları ön ödemeleri ile bazı projelerde ara ve nihai ödemeler gerçekleştirilmiştir. Programlar kapsamında ara ödeme miktarı % 40, nihai ödeme miktarı ise % 20 olarak belirlenmiştir. 2013 yılında 2011 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için belirlenen miktarlarda ara ve nihai ödemelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca tamamlanan mali destek programları kapsamında mevzuatın öngördüğü şekilde denetim ziyaretlerine devam edilecektir. Bu ziyaretler sırasında yararlanıcıların sözleşme hükümlerine bağlı kalıp kalmadığı kontrol edilecektir.



Tablo 15 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2011 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi (2011 MDP)	1. 2011 yılı yeni ürün, yenilikçilik ve Ar-Ge mali destek programı kapsamında ara ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi	GS İDB KYB	01.01.2013 30.06.2013	5.900.000 TL
		2. 2011 yılı jeotermal ve madencilik mali destek programı kapsamında ara ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi			4.500.000 TL
		3. 2011 yılı turizm altyapısının geliştirilmesi mali destek programı kapsamında ara ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi			

3.4.1.2. 2012 Yılı Mali Destek Programları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2011 yılında 3 farklı başlık altında teklif çağrısına çıkmıştır. Bunlardan “Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge MDP” ile “Jeotermal ve Madencilik MDP” leri kar amacı güden kurumlara yönelik olarak hazırlanırken, “Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP” kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak hazırlanmıştır.

Bölgede faaliyet gösteren KOBİ’lerin katma değeri yüksek ürün üretimi yapmaları, üretimde yenilikçi teknik, yöntem ve süreçlerin geliştirilmesi yoluyla rekabet edebilirliklerinin artırılmasının hedeflendiği “Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge” mali destek programına bölgeden 123 proje başvuru gelmiştir. Başvurular incelendiğinde, başvuruların %75’i Kayseri ilinden gelen başvurular olduğu görülmüştür. Çıkan bu sonuç bölge içinde sanayiinin dağılımı ve üretim miktarlarına bakıldığında beklenen bir sonuç olarak değerlendirilmektedir. Bölgenin özellikle Kayseri ilinin üretim alanındaki zenginliği ve becerileri dikkate alındığında bölgedeki üretimin katma değeri yüksek ve yenilik sağlayan alanlara kaydırılması sanayinin geleceği açısından önem arz etmektedir. Dolayısıyla yenilik ve Ar-Ge desteğinin önümüzdeki dönemde çıkılması hedeflenen destek programlarında da öncelikli olarak yer almasının gerekliliği ortaya çıkmaktadır.

Bölgede var olan maden potansiyellerinin ve jeotermal kaynakların kullanımının yaygınlaştırılmasını ve bu kaynakların bölge gelirinin artırılmasında kullanılmasının hedeflendiği ve özellikle Sivas ve Yozgat illerinde mevcut potansiyelleri açığa çıkarmayı hedefleyen “Jeotermal ve Madencilik” mali destek programına bölgeden toplam 31 proje başvurusu gelmiştir. Programa gelen başvuruların %70’i beklendiği şekilde Sivas ve Yozgat illerinden gelmiştir. Söz konusu programa gelen başvurulardan asgari başarı limitini aşan projelerden tamamı desteklenmiş ve özellikle doğal taşların işlenmesi alanında bölgede ciddi bir etki oluşturulmuştur. Gelen başvurular ve desteklenme oranları dikkate alındığında söz konusu programa 2013 yılında özel bir başlıkta çıkmanın verimli olmayacağı ancak çıkılacak diğer mali destek programları ile bölge için kritik öneme sahip madencilik ve doğal taş sektörüne desteklerin devam ettirilmesi sonucu ortaya çıkmaktadır.

Kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak çıkarılan “Turizm Altyapısının Geliştirilmesi” mali destek programı ile bölgenin kış, termal, tarih ve kültür turizmine yönelik turizm altyapısını iyileştirmek suretiyle bölgedeki turizm potansiyelinin canlandırılması hedeflenmiştir. Bu hedefe yönelik olarak Ajansa toplam 47 proje başvurusu alınmış ve bu başvurulardan 14 tanesi başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. Bu program kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin uygulama

süreçleri devam etmektedir. Bu bağlamda uygulaması devam eden projelerin sonuçları da değerlendirildikten sonra bölge de turizm altyapısına yönelik desteklerin devamına veya yeniden değerlendirilmesine karar vermek uygun olacaktır.

2012 yılında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2 başlıkta mali destek programına çıkılması hedeflenmektedir. Kar amacı güden kurumlara yönelik olarak "Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler" ve kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak "Tarımla Gelen Kalkınma" mali destek programlarının 2012 yılı teklif çağrıları kapsamında uygulanması planlanmaktadır.

2012 yılı Aralık ayında başvuruların kabulüne başlanacak programlar kapsamında başarılı projelerin açıklanması 2013 yılında yapılacak, sözleşmeleri imzalanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

2012 yılı doğrudan finansman desteği kapsamında başvuruları kabul edilen projelerin, bağımsız değerlendirme süreci 2013 yılında gerçekleşecektir. 2012 yılı mali destek programlarının değerlendirilmesi, başarılı projelerin açıklanması ve ödemelerin gerçekleştirilmesi süreci 2013 yılı içerisinde gerçekleşecektir.

Ön Hazırlık Faaliyetleri

Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

2012 Yılı Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması için Kurumsal Yönetim Birimi ile birlikte bir iletişim stratejisi belirlenecek ve belirlenen bu stratejiye göre programın duyurulması sağlanacaktır. Yerel medyada, Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde 2012 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol bannerları hazırlanması, TV ve radyo yayınları ve yazılı medya yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Bilgilendirme Toplantıları

2012 yılı Mali Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılara kamu kesimi ve özel sektörden ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımı sağlanacaktır.

Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti

2012 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2012 yılı Mali Destek Programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması, oluşturulan bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması, bu komisyon tarafından belirlenen bağımsız değerlendiricilerin görevlendirilmesi ve eğitimi planlanmaktadır.



Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2012 yılı teklif çağrısı için en az 5 kişilik değerlendirme komitesinin belirlenmesi, belirlenen değerlendirme komitesi üyelerinin görevlendirilmesi ve görevlendirilen değerlendirme komitesi üyelerinin eğitilmesi planlanmaktadır.

Tablo 16 - Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2012 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Ön Hazırlık Faaliyetleri	Proje Teklif Çağrılarını İle İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 ilde bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi	PYB	02.01.2012 15.02.2013	20.000 TL
	Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Bölgede 3 ilde potansiyel faydalanıcılara yönelik proje hazırlama eğitimlerinin Ajans uzmanları ve hizmet alımları yoluyla verilmesi 2. Eğitimler süresi ve sonrasında 2 ay süreyle yardım masası hizmeti verilmesi 3. Ajans internet sitesinde sıkça sorulan soruların tüm potansiyel faydalanıcılara duyurulması	PYB	07.01.2013 15.02.2012	25.000 TL
	Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi ve Görevlendirilmesi	1. İlan yoluyla bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması 2. Bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması 3. Havuzdan uygun görülen bağımsız değerlendiricilerin seçilmesi ve görevlendirilmesi 4. Seçilen bağımsız değerlendiricilerin eğitimlerinin sağlanması	PYB	08.01.2013 19.04.2013	5.000 TL
	Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi	1. Değerlendirme komitesini üyelerinin seçilmesi 2. Değerlendirme komitesini üyelerinin görevlendirilmesi 3. Değerlendirme komitesinin eğitimi	PYB	22.04.2013 27.05.2013	3.000 TL

Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri

Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Başarılı Olanların Seçimi

2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başvuru sahiplerinden gelen proje başvurularının teslim alınması 2013 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmış olacak, ardından BDU'lar tarafından değerlendirilme süreci başlatılmış olacaktır. BDU'larca değerlendirilecek bu projelerin değerlendirme komitesi sonuçları incelemesi, puanlama sonucunda başarılı bulunan projelerin bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi ve Yönetim Kuruluna sunulması planlanmaktadır.

Seçilen Projelerin Onaylanması, İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Başarılı projelerin yer aldığı listenin YK görüşü ve onayına sunulması, sonuçların ilan edilmesi, başarılı bulunan proje sahiplerine Ajans uzman personeli tarafından oluşturulacak komiteler tarafından

ziyaretlerde bulunulması, başarılı projeler için öngörülen risk değerlendirmelerinin tamamlanması ve sözleşmelerin hazırlanarak imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi, sözleşmelerin imzalanması ve varsa eksik belgelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 17 - Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri - 2012 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	Bağımsız Değerlendirme Süreci	1. Bağımsız Değerlendiricilerin projeleri değerlendirmesi 2. Bağımsız Değerlendiricilere ödemelerin yapılması	GS PYB KYB	19.04.2013 24.05.2013	100.000 TL
	Değerlendirme Komitesi Değerlendirme Süreci	1. Değerlendirme komitesinin değerlendirme sonuçlarını incelemesi 2. Değerlendirme Komitesi Üyelerine değerlendirme ile ilgili ödemelerin gerçekleştirilmesi	GS PYB KYB	03.05.2013 24.05.2013	20.000 TL
	Yönetim Kurulu Onayına Sunuş	1. Genel Sekreterlik talebiyle risk durumu yüksek görülen projelere uygun göreceği Ajans personelleri tarafından izleme ziyaretlerinin yapılması 2. Başarılı projelerin Genel Sekreterlik tarafından incelenerek Yönetim Kuruluna sunulması	GS PYB	17.05.2013 14.06.2013	
	Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması	1. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan başarılı projelerin ilanı 2. Sözleşmelerin hazırlanması 3. Başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması 4. Varsa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların yatırılması	GS PYB İDB	07.06.2013 28.06.2013	5.000 TL

Proje Uygulama Dönemi Faaliyetleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın bünyesinde projelerin uygulama sürecinin yönetiminden ve koordinasyonundan İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Kurumsal Yönetim Birimi sorumludur.

Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri

2013 yılı içerisinde desteklenecek projeler kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin hazırlık aşamasında gerçekleştirilecek öncelikli faaliyetler; İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarının uygulama süreci içerisinde ihtiyaç duyabilecekleri eğitimlerin belirlenmesi, planlanması ve alınması olacaktır. Yine süreç etkinliğini arttırmak için diğer Ajanslar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı ile mevzuatı geliştirme toplantıları ve programlarına katılım sağlanacaktır.

Daha önce alınması planlanan ancak henüz yeterli seviyeye ulaşmadığı için alımı gerçekleştirilemeyen izleme bilgi sistemi için Kalkınma Bakanlığı nezdinde çalışmalar 2012 yılı içerisinde belirli seviyeye gelecek 2013 yılında sistemin denenmesi ve kullanılması çalışmaları yapılacaktır.



Projelerin değerlendirme süreci içerisinde bilgi oranını artıran ön izleme ziyaretleri, başvuru yapan proje sahiplerine gerçekleştirilecek, elde edilen bilgi ve belgelerden derlenen rapor gerekli merciler ile paylaşılacaktır.

Başarılı olan projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci için hazırlık faaliyetlerinin yoğun kısmını yararlanıcılar ile yapılacak başlangıç toplantısı ve verilecek eğitimlerin planlaması, eğitimlerde kullanılacak rehberler ve dokümanların hazırlanması oluşturacaktır. Planlanan toplantı ve eğitim faaliyetleri, 2012 yılı mali destek programları için gerekli dokümanların hazır hale getirilmesi 2013 yılının ilk çeyreğinde öngörülmektedir.

Başlangıç Toplantıları

2013 yılı içerisinde 2012 yılı programlarından mali destek almaya hak kazanan yararlanıcılara proje uygulama süreci hakkındaki genel bilgilerin verilmesi amacıyla her ilde başlangıç toplantıları düzenlenecektir. Başlangıç toplantısından hemen sonra eğitimler başlayacaktır.

Uygulama Eğitimleri Hazırlıkları ve Gerçekleştirilmesi

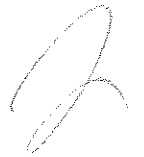
Uygulama eğitimleri hazırlıkları ve proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri birlikte yürütülecektir. Daha faydalı olacağı düşünüldüğünden eğitimlerin başlangıç toplantısından hemen sonraki tarihe her ilde yapılması planlanmaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Ajans, izleme uzmanlarının, izleme faaliyetleri ve yararlanıcılara vereceği destek faaliyetleri projelerin sözleşmelerine uygun olarak yürütülmesi ve tamamlanmasını amaçlamaktadır. Aynı dönemde başlamak kaydıyla 4. aya kadar 2011 yılı mali destek programlarında proje süreleri biten yararlanıcılarla ilgili olarak nihai izleme faaliyetleri yürütülecektir. Biten 2011 yılına ait KOBİ'lere yönelik mali destek programının raporlama faaliyetleri tamamlanacak, proje sürelerine göre değişmek ile birlikte 2011 yılı turizm altyapısının geliştirilmesi mali destek programı projelerinin raporlama faaliyetleri sürdürülecektir.

2011 yılı mali destek programlarının tamamlanması ile 2012 yılı mali destek programları faaliyetlerine daha çok zaman ayrılacak olup, sözleşmeler kapsamında raporlama, satın alma, görünürlük ve diğer faaliyetlerin sözleşme hükümleri gereğince yürütülmesi sağlanacaktır. Proje sürelerine göre değişecek olmakla birlikte 2013 yılının ortalarından başlamak üzere, 2012 yılı mali destek programları düzenli izleme ziyaretlerinin başlaması öngörülmektedir. 2013 yılı ilk çeyreğinde 2011 yılı doğrudan faaliyet desteği almış kurumların kalan izleme ve raporlama faaliyetlerinin de yapılması öngörülmektedir. 2013 yılında verilmesi düşünülen doğrudan faaliyet destekleri ve teknik destekler içinde uygulama dönemi faaliyetleri yürütülecektir.

İzleme faaliyetleri yürütülürken aynı zamanda satın alma faaliyetleri için tüm proje ve faaliyetleri kapsayacak şekilde gözlemci olarak katılım sağlanacaktır.



Tablo 18 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2012 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Proje Uygulama Hazırlık Faaliyetleri	1. Başlangıç toplantısı ve eğitim takviminin, yerinin ve katılımcıların belirlenmesi 2. Yararlanıcılara verilecek eğitimlerin belirlenmesi 3. Satın alma rehberi, görünürlük ve proje uygulama rehberi gibi yararlanıcılara verilecek dokümanların hazırlanması 4. İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarına, proje uygulama sürecinde gerekli olacak konularla ilgili eğitimlerin verilmesi	GS İDB	15.03.2013 15.04.2013	10.000 TL
	İzleme ve Değerlendirme Sürecinin Etkinliğini Artırmaya Yönelik Faaliyetler	1. Diğer ajanslarla bilgi paylaşımı toplantılarının düzenlenmesi 2. Konuyla ilgili literatürün takibi, eğitim, toplantı, seminer ve çalıştay benzeri etkinliklere katılım sağlanması	GS İDB KYB	01.01.2013 31.12.2013	10.000 TL
	Başlangıç Toplantısı ve Eğitimlere Yönelik Hazırlık Yapılması	1. Başlangıç ve proje uygulama eğitimlerine yönelik hazırlık çalışmaları 2. Başlangıç ve bilgilendirme toplantısının düzenlenmesi 3. Proje uygulama, satın alma ve ihale kanunu eğitiminin düzenlenmesi	GS İDB KYB	01.03.2013 15.07.2013	5.000 TL
	İzleme Faaliyetleri	1. İlk, ara, nihai ve gerekli görülen durumlarda ön ve anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi 2. Elde edilen verilerin ve hazırlanan raporların bilgi sistemine aktarılması ve ilgililere ulaştırılması 3. Gerekli görülen durumlarda proje sözleşme değişikliklerinin yapılması 4. Yararlanıcılar ile projelerin başarıya ulaşması amacıyla düzenli irtibatın (telefon, e-posta) sağlanması 5. Yararlanıcıların proje süresince mal, yapım işi, hizmet alımı vb. için çıkacakları ihalelere gözlemci olarak katılınması 6. Yararlanıcılardan proje süresince gelen beyan, ara-nihai ve proje sonrası değerlendirme raporlarının incelenmesi	GS İDB	25.04.2013 31.12.2013	5.000 TL
	Değerlendirme Faaliyetleri	1. Sürece ilişkin raporların ve bültenlerin oluşturulması, yayınlanması 2. Elde edilen verilerin ve hazırlanan raporların bilgi sistemine aktarılması ve ilgililere ulaştırılması	GS İDB	01.06.2013 31.12.2013	10.000 TL

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Mali destek programları kapsamında desteklenen projeler için yapılan izleme ve değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde, sözleşmede belirtilen şartlara ve ön görülen plan dâhilinde olmak şartıyla, uygun görülen ön, ara ve nihai ödemelerin yapılması koordine edilecektir.

Yapılacak olan ön ödemelerin sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, kırk beş gün içerisinde yapılması sağlanacaktır. Yapılacak ön ödeme miktarı proje destek miktarı toplamının %40'ı olarak belirlenmiş olup ön ödeme miktarı üzerinde blokaj uygulaması olacaktır. 2012 yılı mali destek programları ön ödemelerinin 2013 yılı 3. veya 4. ayında yapılması öngörülmektedir.

Yapılacak olan ara ödeme miktarı toplam destek miktarının %40'ı, nihai ödeme miktarı ise toplam destek miktarının %20'si olarak belirlenmiştir. 2013 yılında 2011 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için ara ve nihai ödemelerin yapılması, 2012 yılı projelerinin ara ödemelerinin büyük çoğunluğunun ve kesin olmamakla birlikte nihai ödemelerin bir kısmının yapılması öngörülmektedir.

Tablo 19 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2012 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2012 yılı kâr amacı güden kurumlara yönelik mali destek programlarının ön ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB	16.07.2013 20.09.2013	8.000.000 TL
		1. 2012 yılı kâr amacı gütmeyen kurumlara yönelik mali destek programı ön ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB		
		1. 2012 yılı kâr amacı güden kurumlara yönelik mali destek programlarının ara ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB	20.09.2013 25.10.2013	8.000.000 TL
		1. 2012 yılı kâr amacı gütmeyen kurumlara yönelik mali destek programı ara ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB		
		1. 2012 yılı kâr amacı güden kurumlara yönelik mali destek programlarının nihai ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB	01.11.2013 31.12.2013	4.000.000 TL
		1. 2012 yılı kâr amacı gütmeyen kurumlara yönelik mali destek programı nihai ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB		

3.4.1.3. 2014 Yılı Mali Destek Programları

2014 yılında çıkılması planlanan "Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı Mali Destek Programı" Ve Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı Mali Destek Programı" için ön hazırlık çalışmaları yıl içerisinde yürütülecek olup, programların 2013 yılı sonuna kadar ilan edilmiş olması planlanmaktadır.



Ön Hazırlık Faaliyetleri

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

2014 Yılı Mali Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehberler Ajans'ın internet sitesinde yayımlanacaktır. Ayrıca bu rehberler potansiyel başvuru sahiplerine bilgilendirme toplantıları ve eğitimler esnasında dağıtılacaktır.

Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

2014 Yılı Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması için Kurumsal Yönetim Birimi ile birlikte bir iletişim stratejisi belirlenecek ve belirlenen bu stratejiye göre programın duyurulması sağlanacaktır. Yerel medyada, Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde 2014 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol bannerları hazırlanması, TV ve radyo yayınları ve yazılı medya yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Bilgilendirme Toplantıları

2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip olduğu belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılara kamu kesimi ve özel sektörden ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımları sağlanacaktır.

Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti

2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması, oluşturulan bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması, bu komisyon tarafından belirlenen bağımsız değerlendiricilerin seçimi planlanmaktadır.



Tablo 20 - Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2014 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Ön Hazırlık Faaliyetleri	Başvuru Rehberinin Hazırlanması	1. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması 2. Görünürlük ve izleme rehberlerinin hazırlanması 3. Uygulama ve Satınalma Rehberlerinin hazırlanması 4. Hazırlanan rehberlerin yönetim kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulması 5. Onaylanan rehberlerin basımı ve dağıtımının gerçekleştirilmesi	PYB KYB	01.10.2013 18.11.2013	25.000 TL
	Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması	1. Programı tanıtan materyallerin (broşür, afiş, flama, kırlangıç bayrak, yol bannerları vb.) hazırlanması 2. Medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde teklif çağrısı ilanlarının verilmesi 3. Açılış toplantısı organizasyonunun yapılması	PYB KYB	03.11.2013 31.01.2014	25.000 TL
	Proje Teklif Çağrılarını İle İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 ilde bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi	PYB	18.11.2013 31.01.2014	20.000 TL
	Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Bölgede 3 ilde potansiyel faydalanıcılara yönelik proje hazırlama eğitimlerinin Ajans uzmanları ve hizmet alımları yoluyla verilmesi 2. Eğitimler süresi ve sonrasında 2 ay süreyle yardım masası hizmeti verilmesi 3. Ajans internet sitesinde sıkça sorulan soruların tüm potansiyel faydalanıcılara duyurulması	PYB	18.11.2013 31.01.2014	20.000 TL
	Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi	1. İlan yoluyla bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması 2. Bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması 3. Havuzdan uygun görülen bağımsız değerlendiricilerin seçilmesi	PYB	01.10.2013 31.12.2013	5.000 TL

3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

3.4.2.1. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

2012 yılında verilen doğrudan faaliyet desteği faydalanıcılarının gerekli şartları yerine getirmesi durumunda kalan ödemeler 2013 yılında gerçekleştirilecektir.

Tablo 21 - Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2012

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2012 Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Kalan 2012 yılı doğrudan faaliyet desteği ödemelerinin gerçekleştirilmesi 2. Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması nihai ödemelerin ardından değerlendirme raporlarının hazırlanması	GS PYB KYB	01.01.2013 31.05.2013	200.000 TL

3.4.2.2. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

ORAN Kalkınma Ajansı;

- Bölgede öne çıkan sektörlerle ilgili analiz, inceleme ve araştırmaların yapılmasına,
- Turizm potansiyellerinin değerlendirilmesine,
- Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine,
- Stratejik sektörlerin geliştirilmesine,
- Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine,
- İnsan kaynaklarının geliştirilmesine,
- İşletmelerin ticari kapasitelerinin güçlendirilmesine,
- Doğrudan faaliyet desteğinin verildiği yıldan bir sonraki yılda çıkılacak olan mali destek programları öncelikleri ve güdümlü projelerin belirlenmesine,

katkı sağlayacak olan acil ve stratejik nitelikli faaliyetlere doğrudan mali destek vermek amacıyla Doğrudan Faaliyet Desteği sağlayacaktır. 2013 yılı içerisinde DFD için 400.000 TL ayrılması planlanmıştır.

3.4.2.3. Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı

2013 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehber Ajans'ın internet sitesinde yayımlanacaktır. Ayrıca bu rehberler potansiyel başvuru sahiplerine ulaştırılacaktır.

3.4.2.4. Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitimler

2013 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenecektir.

Doğrudan Faaliyet Desteği programına ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, yıl boyunca Ajans internet sitesinde yayınlanacak, belirlenen usullere uygun olarak hazırlanacak ve Ajans'a sunulacak olan her bir faaliyet teklifi Genel Sekreter başkanlığında Ajansımız uzmanlarından oluşturulacak en az 3 kişilik bir değerlendirme komisyonu tarafından başvurunun Ajans'a ulaştığı tarihten itibaren en fazla yedi gün içerisinde değerlendirilecektir.

Genel Sekreterlik tarafından değerlendirilen faaliyet teklifleri, yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında öncelikli olarak ele alınacak ve karara bağlanacaktır.



Destek kararını takiben, verilecek destek miktarı ve uygulamaya ilişkin ilke ve kurallar, başvuru sahibi ile Ajans arasında imzalanacak bir sözleşmeye bağlanacaktır. Doğrudan faaliyet desteği faaliyetlerinin 2013 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 22 - Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2013

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2013 Doğrudan Faaliyet Destekleri	Hazırlık Faaliyetleri	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi 2. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi 3. Doğrudan faaliyet desteği başvuru rehberinin ve eklerinin internet sitesinde yayınlanması 4. Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantılarının ve eğitimlerin düzenlenmesi 5. Faaliyet desteği tekliflerinin alınması	YK GS PYB	01.01.2013 15.11.2013	20.000 TL
	Değerlendirme Faaliyetleri	1. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirmenin Yapılması 3. Tekliflerin incelenmesi ve desteklenecek faaliyetlerin Yönetim Kurulu'nca onayı 4. Başarılı bulunan başvuruların Ajansın internet sitesinde yayımlanması	YK GS PYB PPKB	01.04.2013 09.12.2013	-
	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Başvuru sahiplerine yazılı bildirimde bulunulması 2. Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması ve ön ödemelerin yapılması 3. Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması nihai ödemelerin ardından değerlendirme raporlarının hazırlanması	GS PYB KYB	01.04.2013 31.12.2013	400.000 TL

3.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

ORAN Kalkınma Ajansı 2013 yılı içerisinde yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır.

Tablo 23 - Teknik Destek Faaliyetleri - 2013

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Teknik Destek Faaliyetleri	Hazırlık Faaliyetleri	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi 2. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi	YK GS PYB	01.01.2013 28.02.2013	10.000 TL
	Teknik Destek Programı ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	1. Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantılarının ve eğitimlerin düzenlenmesi	GS PYB	01.03.2013 31.12.2013	10.000 TL
	Teknik Desteğinin Verilmesi	1. Değerlendirme Komisyonunun kurulması 2. Ön inceleme ve nihai değerlendirmenin yapılması 3. Sözleşmelerin imzalanması ve uygulanması	GS PPKB PYB	01.03.2013 31.12.2013	400.000 TL

3.4.4. G üdümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler

Ajans tarafından 2013 yılında G üdümlü Proje Desteğ i ile ilgili hazırlık çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. 2010-2013 TR72 Bölge Plan ve Stratejilerine uygun sektörel ihtisaslaşmaları özendirme amacıyla yürütülecek bu araç ile ayrılan kaynak ile EK 8'de genel çatısı belirlenen Proje konularından 2013 yılı içerisinde yapılacak çalışmalar neticesinde belirlenen proje konuları doğrultusunda G üdümlü Proje Desteğ i çalışmalarını yürütülecektir.

Tablo 24 - G üdümlü Proje Destekleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
G üdümlü Proje Destekleri	G üdümlü Proje Desteğ inin Verilmesi	1. Proje Uygulayıcısı ve Ortakların Uygunluğu 2. Faaliyetlerin Uygunluğu 3. Maliyetlerin Uygunluğu 4. Projelerin Değerlendirilmesi 5. Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulama Dönemine Geçilmesi 6. Uygulama Dönemi Faaliyetleri	GS PPKB PYB	01.03.2013 31.12.2013	3.600.000 TL

3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri, bölge illerinde özel sektördeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi ve Genel Teşvik Sistemi kapsamına giren teşvik başvurularının kabul edilmesi çalışmalarını içermektedir.



Bu kapsamda, Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri; araştırma faaliyetleri, yatırım tanıtım faaliyetleri ve yatırım destek faaliyetleri olmak üzere üç başlık altında toplanmaktadır.

3.5.1. Araştırma Faaliyetleri

- Rekabetçiliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetler
 - Gerçekleştirilen üçyıldız analizi sonuçlarına göre belirlenen sektörlerde ve seçilecek bölge için önemli diğer sektörlerde Rekabet Analizleri yapılacaktır.
 - Bölge için rekabetçiliği yüksek sektörlerde küme yol haritaları çıkartılacaktır.
 - Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik eğitimler; ihracat oranlarının artırılmasına yönelik dış ticaret eğitimleri, Eko-Verimlilik projeleri üzerine eğitimler, Yönetim-Organizasyon eğitimleri, Satış-Pazarlama eğitimleri verilecektir.
 - Bölgesel Rekabetçiliği artırıcı projelerin geliştirilmesine ve yürütülmesine destek olunacaktır.
- Bölgede potansiyel yatırım alanları olarak belirlenen sektörlerde fizibilite araştırmaları yaptırılması
- Bölgenin ticari/ekonomik durumu ile yatırım potansiyellerine yönelik olarak saha ziyaretleri, fuarlar, mülakatlar vb. gerçekleştirilmesi, buna yönelik veri tabanı oluşturulması ve 6 aylık raporlar düzenlenmesi
- Yatırım arazileri envanterinin çıkartılmasına yönelik veri tabanının oluşturulması
- YDO personelinin teknik kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimler alınması
 - Tarım ve Kırsal Kalkınmada Yatırım Projelerinin Oluşturulması Eğitimi
 - Yatırım Projeleri Değerlendirme Eğitimi
 - Yatırımcı Nasıl Çekilir Eğitimi
- Bölge için önem arz eden eğitim kurumu, kampüs gibi projeler (havacılık lisesi, çoban okulu, madencilik lisesi, ulaştırma lisesi, sağlık lisesi, çağrı merkezi kampüsü) için araştırmalar yapılması, mimari çizim ve maketlerinin yaptırılması.

3.5.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

- Bölgenin yatırım imkânlarını tanıtıcı materyallerin hazırlanması
 - Özellikle Kayseri Kent Rehberi olmak üzere TR72 İlleri Kent Rehberleri güncellenerek yeniden bastırılacaktır.
 - Bölgenin yatırım imkânlarını gösteren yatırım rehberleri hazırlanacaktır.
 - Bölge yatırım imkânlarını gösteren tanıtım filmleri hazırlanacaktır.
- Yabancı yatırımcı ve işadamları davet edilerek bölge işadamlarıyla eşleştirme organizasyonu gerçekleştirilmesi



- Bölgeye yatırım çekmeye yönelik İstanbul ve Ankara illeri başta olmak üzere toplantı faaliyetleri gerçekleştirilmesi
- Bölgenin yatırım imkânları ve bölgesel teşvikleri içeren bir internet portalının hazırlanması
 - Portalda işbirliği fırsatlarının ilan edildiği bir arayüz kullanılacaktır.
 - Bölge yatırım ortamı hakkında bilgi verici interaktif haritalar kullanılacaktır.
 - Üyelik sistemi kurularak veri tabanı güçlendirilecektir.
 - Kırsal kalkınma alanındaki desteklerin yatırım portalında yer alması sağlanacaktır.
 - Girişim Sermayesi şirketleriyle, ortaklık arayan firmaların bir araya gelebilecekleri bir altyapı portalda yer alacaktır.
- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile işbirliğinin geliştirilmesi
 - TYDTA ile bölge yatırım fırsatları konulu bir toplantı gerçekleştirilecektir.
 - TYDTA bölge sorumlusu bölgede ağırlanıp bölgeyi daha iyi tanınması sağlanacaktır.
 - TYDTA tarafından YDO uzmanlarına yatırımcı profili ve yatırım çekme konularında eğitim verilmesi sağlanacaktır.
- Elde edilecek fizibiliteler kullanılarak sektörle ilgili potansiyel yatırımcılara yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi
- 2013 yılı içerisinde aşağıdaki yurtiçi fuarlara katılım sağlanması
 - Avrasya Hayvancılık 2013 (09-12 Ocak 2013 / 3. Avrasya Hayvancılık, Ekipmanları, Tavukçuluk ve Süt Endüstrisi Fuarı)
 - İstanbul Pencere, Cam ve Kapı 2013 (13-16 Mart 2013 / 5. Uluslararası Kapı, Kepenk, Kilit, Panel, Pano, Bölme Sistem ve Aksesuarları Fuarı)
 - Ekspomed 2013 (04-07 Nisan 2013 / 20. Uluslararası İstanbul Tıbbi Analiz, Teşhis, Tedavi, Koruma, Rehabilitasyon Ürün, Cihaz, Sistem, Teknoloji, Donanım ve Hastaneler Fuarı)
 - Ortadoğu İnşaat Fuarı 2013 (11-14 Nisan 2013 / 5. Yapı Malzemeleri, Yapı Teknolojileri, Elektrik Sistemleri Malzemeleri ve Otomasyon, Asansör, İş ve İnşaat Makineleri, Doğalgaz, Isıtma, Soğutma, Havalandırma ve Tesisat Malzemeleri Fuarı)
 - IDEF 2013 (07-10 Mayıs 2013 / 11. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı)
 - Logist Eurasia 2013 (14-17 Kasım 2013 / 6. Lojistik Endüstrisi, Taşımacılık, Yükleme, Boşaltma, İstifleme, Depolama Araç, Donanım, Sistem ve Teknolojileri Fuarı)
 - 19. Uluslararası Doğal Taş ve Teknolojileri Fuarı (27-30 Mart 2013)
 - İstanbul Health Expo (10-13 Kasım 2013 / Uluslararası Medikal Ürünler, Laboratuvar Ekipmanları ve Hastane Donanımları Fuarı)
 - ZOW 2013 (17-20 Ocak 2013 / Uluslararası Mobilya Endüstrisi, İç Tasarım, Aksesuar ve Ekipmanları Fuarı)
- Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek en az bir yurtdışı fuarına katılım sağlanması

- Yönetim Kurulu tarafından seçilecek Bölge önceliklerimize hitap eden ve olumlu örneklerin görülebileceği bir ülkeye yapılacak seyahate katılım sağlanması.

3.5.3. Yatırım Destekleme Faaliyetleri

- Yatırım danışmanlığı faaliyetleri
 - Ajans'a başvuran yatırımcıların yatırım fikirlerinin Ajans uzmanları tarafından değerlendirilmesi, gerekli görüldüğü durumlarda konu uzmanlarından destek alınması sağlanarak yatırımcıların yönlendirilmesi sağlanacaktır.
 - Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimi sağlanacak, bu konudaki görüşmeleri koordine edilecektir.
- Koordinasyon faaliyetleri
 - Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretlerde gerçekleştirilerek bilgi alışverişinde bulunulacak, bu kurumlarla ajans arasındaki koordinasyon sağlanacaktır.
 - Bölge sanayisine yöne veren kurumlar arasında (OSB yönetimleri, Sanayi Odaları vs.) iller arasında yapılacak organizasyonlar ile bölge içi iletişim artırılacaktır.

- Belgelendirme faaliyetleri

Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatı gereğince Kalkınma Ajanslarına görev olarak verilen Genel Teşvik başvurularının alınması ve tüm teşvik belgelerinin izlemelerinin yapılması işlemi mevcut YDO personel yapısının gözden geçirilmesini gerektirmektedir. Şu andaki durumda Kayseri'de 2, Sivas'ta 2, Yozgat'ta 1 uzman, Yatırım Destek Ofislerinde görev yapmaktadır.

İstatistiklere bakıldığında Kayseri için genel teşvik başvuru sayılarının yıllık ortalama 70, Sivas için 30, Yozgat için ise 20 olduğu görülmektedir. Teşvik izleme faaliyeti için Ekonomi Bakanlığından gönderilen resmi yazıya göre ilk 6 ay için izlemesi yapılacak firma sayıları Kayseri için 163, Sivas için 89, Yozgat için ise 35 olduğu görülmektedir. 2012 yılı itibariyle yatırımcı bilgilendirme faaliyetlerinde bölgeden yapılan başvuru sayısı 237 olup, bunun 128 tanesi Kayseri, 67'si Sivas, 42'si Yozgat YDO'ya yapılmıştır. İş yoğunluğu oranlandığında gerek teşvik gerekse bilgilendirme faaliyetleri için bölgenin iş yükünün %55-60'ının Kayseri ilinde olduğu göze çarpmaktadır. Sivas'ta bu rakamın % 25-30, Yozgat'ta ise % 10-15 arasında kaldığı hesaplanmaktadır.

Teşvik izleme faaliyetlerinin kapsamı Ekonomi Bakanlığı tarafından resmi yazıyla bildirilecek olup şu an için bu faaliyetin oluşturacağı yoğunluk tam olarak hesaplanamamaktadır. Bu sebeple ihtiyaç halinde diğer birimlerden personel görevlendirilmesi yolu izlenecek olup 2013 yılı için YDO personel dağılımının, Kayseri'de 3, Sivas'ta 3, Yozgat'ta 2 Ajans Uzmanı şeklinde olması planlanmaktadır.

- Yatırımcıların YDO'lara başvurmaları halinde genel teşvik belgeleri düzenlemek ve yatırımlarla ilgili iş ve işlemleri takip edilecektir.
- Gelen yatırımcıların yatırımlarında başlangıçtan devreye alma aşamasına kadar takip edilecek "Yatırım Süreci İzleme"leri yapılacaktır.

Tablo 25 - Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	1. Yatırım Rehberi hazırlanması 2. Yatırım Tanıtım Filmi çekilmesi 3. Yatırım Portalı hazırlanması 4. Potansiyel yatırımcıların bölgedeki yatırım imkânları konusunda bilgilendirilmesi 5. TYDTA ile bölge yatırım fırsatları konulu bir toplantı gerçekleştirilmesi 6. Katılımcı olarak yer alınacak fuar organizasyonları 7. Elde edilecek fizibilite raporları kullanılarak sektörle ilgili potansiyel yatırımcılara yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi 8. İşadamları buluşması programı 9. Kent rehberlerinin güncellenmesi	GS YDO KYB	01.01.2013 31.12.2013	550.000 TL
	Yatırım Destek Faaliyetleri	1. Yatırım Danışmanlığı faaliyetleri 2. Koordinasyon Faaliyetleri 3. Belgelendirme Faaliyetleri	YDO	01.01.2013 31.12.2013	20.000 TL
	Araştırma Faaliyetleri	1. Rekabetçiliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetler 2. Bölgede potansiyel yatırım alanları olarak belirlenen sektörlerde fizibilite araştırmaları yaptırılması 3. Bölgenin ticari/ekonomik durumu ile yatırım potansiyellerine yönelik olarak saha ziyaretleri, fuarlar, mülakatlar vb. gerçekleştirilmesi, buna yönelik veri tabanı oluşturulması	YDO PPKB	01.01.2013 31.12.2013	350.000 TL

3.6. İzleme ve Değerlendirme

ORAN Kalkınma Ajansı, TR72 Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlamış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürümesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması



İzleme sürecinde, belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

Bu süreçle aynı zamanda, ORAN Kalkınma Ajansı'nın kurumsal kapasitesinin artırılması ve şeffaf, hesap verebilir bir kurumsal yapının oluşturulması amaçlanmaktadır.



4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

4.1. Bölge Planı

2014 yılında 2014-2018 TR72 Bölge Planı hazırlanmış ve Kalkınma Bakanlığı görüşüne sunulmuş olacaktır. 2014 ve 2015 yıllarında 2014-2018 TR72 Bölge Planı'nın amaç, hedef ve stratejileri doğrultusunda spesifik alanlarda araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülecektir. Gerek 2014-2018 TR72 Bölge Planı'nın güncel tutulması gerekse bir sonraki uygulama dönemi bölge planı için veri temini, literatür taraması ve saha araştırmaları vb. çalışmalar yapılacaktır.

4.2. Ajans Destekleri

Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı

Ajans Bölge Planı'nda yer alan rekabet edebilirliğin artırılması insan kaynaklarının geliştirilmesi amaçlarının altında yer alan stratejik sektörlerin geliştirilmesi, işletmelerde yenilikçi ürün üretiminin sağlanması, üretimde verimliliğin artırılması ve ticari kapasitenin güçlendirilmesi hedeflerine ulaşmada katkı sağlayabilmek amacıyla önümüzdeki iki yıl içinde de kâr amacı güden kurumlara yönelik sanayi yatırımlarının Ajans tarafından desteklenmesi öngörülmektedir.

Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı

Ajans Bölge Planı'nda yer alan yatırım altyapısının ve kent altyapısının iyileştirilmesi amaçlarının altında yer alan tarım altyapısının, turizm altyapısının, çevre altyapısının, sosyal altyapısının ve üretim altyapısının iyileştirilmesi hedeflerine ulaşmada katkı sağlayabilmek amacıyla önümüzdeki iki yıl içinde de kâr amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak küçük ölçekli altyapı projelerinin Ajans tarafından desteklenmesi öngörülmektedir.

Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajans 2013 yılında 2012 yılı önceliklerine paralel olarak ve 2014 yılında ise 2013 yılı önceliklerine paralel olarak bölgenin kalkındırılması ve rekabet gücünün artırılması, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin azaltılması, iş geliştirme merkezlerinin kurulması ve benzeri amaçlarla planlama, strateji belirleme ve fizibilite gibi faaliyetlere destek verecektir.

Güdümlü Proje Desteği

Ajans bölgesel kalkınmanın hızlandırılması, rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılması ve iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla 2014 ve 2015 yıllarında Güdümlü Proje desteği çalışmalarını yürütmeyi planlamaktadır. 2013 yılında ise ileriki dönemlerde gerçekleştirilecek Güdümlü Proje destekleri konularında araştırmalar gerçekleştirilecektir.

Teknik Destek

Ajans, 2014 ve 2015 yıllarında bölge kalkınmasına ve bölgenin rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılmasına yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarının kapasitesinin artırılması amacıyla teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu çerçevede, tarım ve hayvancılık, turizm, yenilikçi üretim ve Ar-Ge vb. alanlarda eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık ve işbirliği ağının tesis edilmesi amaçlı teknik destek sağlayabilecektir.



Tablo 26 - 2014 -2015 Mali Destek Programları

Mali Destek Programları	2014	2015
Mali Destek Programı	Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı	Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı
	Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı	Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı
Doğrudan Faaliyet Desteği (*Kâr Amacı Güden ve Kâr Amacı Gütmeyen Projeler Yönelik)	2014 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.	2015 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.
Teknik Destek	Teknik Destek Sağlanacaktır.	Teknik Destek Sağlanacaktır.

4.3. Yatırım Destek ve Tanıtım

4.3.1. Teşvikler

2012/3305 sayılı Yeni Teşvik Mevzuatında Kalkınma Ajanslarına görev olarak verilen Genel Teşvik Sistemi başvuru kabulü kararın yayınlandığı yıl itibarıyla Ajanslarda fazla bir hareketliliğe sebebiyet vermese de, gelecek birkaç yılda belgelendirme faaliyetlerinin Yatırım Destek Ofislerinin en fazla mesai harcayacakları iş olma potansiyeli yüksektir. Zira hem ajanslara verilen bu yeni görev yerel birimler tarafından tam bilinmemekte hem de teşvik mevzuatı yatırımcılar tarafından yeni duyulmaktadır. 2013 yılının Yeni Teşvik Mevzuatı açısından olgunlaşma yılı olacağı kabul edildiğinde 2014/2015 yıllarında özellikle 4. ve 5. Bölgelerde yer alan Sivas ve Yozgat ofisleri teşvik belgesi düzenleme işiyle yoğun olarak ilgilenmek durumunda kalacaklardır. İhtiyaca göre Ajans'ta teşvik birimi kurulması gündeme getirilebilir.

4.3.2. Girişim Sermayesi Çalışmaları

Kalkınma Bakanlığı nezdinde Girişim Sermayesi çalışmaları 2012 yılında başlamış olup 2013 yılında da model oluşturma çabaları devam edecektir. Oluşturulacak modelde Ajanslara önemli bir rol verilmesi düşünülmektedir. Mali desteklerin yerine konumlandırılması planlanan Girişim Sermayesi Modeli ile Ajanslardaki yapının da değişmesi gündemdedir. Bu yapıda Yatırım Destek Ofisleri kilit rol oynayacaktır. 2014-2015 yıllarının modelin ilk uygulama dönemi olması muhtemeldir. Ön hazırlık olarak Yatırım Destek Ofisi, yatırımcılara özel tasarlayacağı sitede Girişim Sermayesine ayrı bir link verip, olası işbirliklerinin önünü açmayı hedeflemektedir.

4.3.3. Bölge Yatırım Tanıtımı ve Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi

Bölge yatırım imkânlarının ve potansiyellerinin ortaya çıkarılması, yatırım rehberleri ve filmlerinin hazırlanması ve yatırım portalının faaliyete başlaması ile yatırım destek ofislerinin asli görevi olan yatırım tanıtımı ve yatırımcı çekilmesi faaliyetleri hız kazanacaktır. 2014-2015 yılları ulusal ve uluslararası kapsamda yapılacak çalışmalar ile bölgeye yatırımcı çekilmesi, özellikle uluslararası sermaye getirilmesi noktasında sonuç odaklı çalışmaların yapıldığı yıllar olacaktır.

2013 yılında yapılması planlanan işadamları eşleştirme organizasyonunun önümüzdeki yıllarda sektörel bazda da düzenlenmesi planlanmaktadır. Bölge yatırım imkânlarını yabancı yatırımcılara tanıtma amacıyla düzenlenecek programların ticari işbirliklerine ve bölge firmalarının ilgili ülkelere ihracat imkânlarını tanımalarına fırsat vereceği planlanmaktadır.

4.3.4. Proje Bazlı çalışmalar

4.3.4.1. Bölgede İhracatın Artırılması

2013 yılında ihracatı artırmaya yönelik planlanacak dış ticaret eğitimleriyle Ajans bölgede birçok firmanın dışa açılmasına öncülük edecektir. İhracatta bilinçlendirme yılı olacak olan 2013 yılı sonundan itibaren Ajans enerjisini katma değeri yüksek ürünlerin ve niş pazarların tespitine ayıracak böylelikle bölgenin rekabet gücünün artırılmasına hizmet edilecektir.

4.3.4.2. Bölgede Küme Oluşumu

2013 yılında rekabetçi sektörlerin belirlenmesi sonucu 2014 yılından itibaren Küme Eylem Planı üzerinde çalışma yapılacaktır. Ajansın küme oluşumundaki rolü uygulayıcı değil özendirici ve teşvik edici olarak kalacaktır.

4.3.4.3. Kırsal Yatırım Projeleri

Potansiyel yatırımcılar için saha ziyaretleri kapsamında kırsaldaki iyi uygulama örneklerinin tespiti ve ziyaret edilmesi, farklı kurumlarca kırsal kalkınma alanında olan desteklerin yatırım portalında yer alması ve bu alanda ortak tanıtım ve işbirliği stratejilerinin geliştirilmesi 2013 yılında tamamlanacaktır. 2014 yılından itibaren ise kırsal kalkınma il yatırım rehberlerinin hazırlanması ve kırsal alanda yatırım arazileri envanteri oluşturulması gündeme alınacaktır.

Ülke genelinde alanında en iyi uygulama örneği olan Kadışehri Meyvecilik Projesi için 2014 yılı ilk ürün alma yılı olup proje çıktıları net olarak gözlemlenebilecektir. Bu uygulamanın bölgede yaygınlaştırılması kırsal kalkınma açısından son derece önem taşımaktadır. 2014 ve 2015 yılları benzer projeler için tanıtım yılları olarak planlanmaktadır.

Yozgat için hayvancılık merkezleri oluşturma projesi 2014 yılından itibaren ele alınacaktır. Hayvancılık İhtisas OSB'leri için mevcutta olan belirsizliğin 2014 yılında ortadan kalkacağı varsayıldığında, Yozgat ilinin de bu alanda bir başvurusu olacaktır. Böyle bir projenin uygulanmasında Yatırım Destek Ofisleri tanıtıcı ve özendirici rol oynayacaktır.

İl düzeyinde yapılan son teşvik sisteminin, önümüzdeki yıllarda çalışmaların tamamlanması sonucu ilçe düzeyine indirilmesi söz konusudur. İlçeler arasındaki gelişmişlik sıralamasındaki dengesizliğin giderilmesi, ilçe düzeyinde teşvik sistemini gerekli kılmaktadır. 2015 yılı bu uygulamanın hayata geçirilebileceği dönem olarak görülmektedir.



5. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2013 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilecek faaliyetler bölgenin hedeflerine ulaşmasını sağlayacak en önemli araçlardır. Bu faaliyetlerin başlatılması ile amaçlanan bu faaliyetlerin hedeflere ve amaçlara olan faydasının ölçülmesi, yapılacak olan analizler ile stratejiler konusunda eksik kalan noktaların tespit edilerek gerekli düzenlemelerin yapılması olacaktır.

Bu analizlerin yapılabilmesi için Çalışma Programı ile ilgili olarak aşağıdaki performans kriterleri belirlenmiş olup, bu konulardaki verilerin periyodik olarak toplanması analiz edilmesi ve raporlanması ile Çalışma Programının ve bu kapsamda yürütülecek faaliyetlerin etkinliği ve performansının ölçülmesi hedeflenmektedir. Performans göstergeleri Tablo 27'de verilmiştir.

Tablo 27 - 2013 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu

No	Kriter	Gösterge	Birim	Hedef
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	10
		Kurumsallaşma kapsamında hazırlanan strateji belgesi sayısı	Adet	3
		Kurumsallaşma kapsamında görsel ve yazılı tanıtım materyallerinin hazırlanması	Adet	7
2	İşbirlikleri	Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	4/2
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	4
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet	4/40
3	Analiz ve Strateji Geliştirme	Uygulamaya dönük sektörel veya tematik analiz ve strateji raporlarının sayısı	Adet	2
		Saha çalışmaları sayısı, görüşülen kişi ve anket sayısı	Adet	20/150/100
		Kalkınma kuruluna yıllık toplam katılımcı sayısı	Kişi	125
4	Yönetişim	Kalkınma kurulu bünyesinde oluşturulan çalışma grubu, kişi ve fiili çalışma günü sayısı	Adet/Kişi /Gün	12/120/12
		Kalkınma kurulunda hazırlanarak Yönetim Kuruluna takdim edilen rapor/görüş sayısı	Adet	1/5
		Asgari iki Yönetim Kurulu Üyesinin katıldığı Kalkınma Kurulu Toplantısı oranı	Yüzde	%100
5	Teknik Destekler	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	40
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	25/500
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	5
		Destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	%75



		Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	60/225
6	Mali Destekler	Başarılı bulunan projeler içerisinde Bağımsız Değerlendirme aşamasında üçüncü değerlendirmeye tabi tutulmuş olanların oranı	Yüzde	%20
		Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Adet	400
		Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet	75
7	Yatırım Destek	Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100
		Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3
8	Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	%50
9	Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5
		Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90
		Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3
10	Ajans Tarafından Yapıtırılan Yatırım Fizibilitesi Sayısı	Ajans tarafından gerekli görüldüğü durumlarda ya da gelen talepler doğrultusunda yapıtırılan fizibilite sayısı	Adet	3



EKLER

EK 1 - Kurumsal Yönetim, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2012														
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı																
				I	II	III	IV	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Toplantılar	Yönetim Kurulu Toplantıları	YDO KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Kalkınma Kurulu Toplantıları	GS PPKB KYB	01.01.2013 31.12.2013																
Kurumsallaşma Faaliyetleri	Mali Yönetim Yeterlilik Faaliyetleri	GS TB	01.01.2013 30.06.2013																
	İç Kontrol Faaliyetleri	GS TB	01.01.2013 31.12.2013																
	İç Denetim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2013 31.12.2013																
	Dış Denetim Faaliyetleri	GS KYB	01.01.2013 31.03.2013																
	Bilgi İşlem Faaliyetleri	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013																
Mal ve Hizmet Temini Faaliyetleri	Hizmet Araçları Temini	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Hizmet Binaları Kira Giderleri	YK GS KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Sarf Malzemeleri Alımı	KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Destek Hizmetleri Temini	KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Restorasyon Hizmetleri Temini	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2013 31.03.2013																
İnsan Kaynakları Faaliyetleri	Personel Ödemeleri	GS KYB	01.01.2013 31.12.2013																
	Personel Sosyal Etkinlikler	KYB	01.05.2013 30.09.2013																
Eğitim Faaliyetleri	Kurumsal Yönetim Birimi İle İlgili Eğitimlerin Düzenlenmesi	GS KYB	01.01.2013 30.06.2013																
	Tüm Ajans Birimlerini İlgilendiren Eğitimler	GS TB	01.01.2013 31.12.2013																



EK 2 - Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2013												
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı														
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
Araştırma Faaliyetleri	Sektörel Çalışma Grupları toplantılarının düzenlenmesi	PPKB	01.01.2013 31.12.2013														
	Raporların Hazırlanması	PPKB	01.01.2013 31.12.2013														
	İlçe Stratejik Analiz Toplantıları	GS PPKB	01.01.2013 31.03.2013														
	Çalışma Ziyaretleri	YK GS PPKB	01.03.2013 31.10.2013														
Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmeti Alınması	Raporlar için teknik destek ve anket konularında danışmanlık hizmetleri	PPKB	01.01.2013 31.12.2013														
	Yapılması planlanan analizler kapsamında alınması planlanan danışmanlık hizmetleri	PPKB	01.01.2013 31.12.2013														
	Güdümlü Proje Desteği Konuları ve Önemli Proje Konularına İlişkin Fizibilite Çalışması	PPKB	01.01.2013 31.06.2013														
	Bölge Kalkınması için Proje Altlıklarının Hazırlanması	PPKB	01.01.2013 31.12.2013														
Programlama Faaliyetleri	Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama	GS PPKB TB	01.04.2013 31.07.2013														
	Harcama Programları Kalkınma Bakanlığına Sunuşu	PPKB KYB	01.03.2013 31.12.2013														
	2012 Yılı Faaliyet Raporu	GS PPKB TB	01.01.2013 31.03.2013														
	2013 Yılı Ara Faaliyet Raporu	GS PPKB TB	01.07.2013 30.09.2013														
Koordinasyon Faaliyetleri	Proje Yürütme Faaliyetleri	PPKB	01.01.2013 31.12.2013														
	Kalkınma Kurulu Faaliyetleri	PPKB	01.01.2013 31.09.2013														
	Bölge Planı Tanıtımı	PPKB	01.01.2013 31.03.2013														
	Kamu, Özel Kesim Ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	PPKB KYB	01.03.2013 31.10.2013														
	ORAN Akademi	PPKB	01.04.2013 31.12.2013														



EK 3 - Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2013												
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	2013													
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Yatırım Rehberi hazırlanması	YDO KYB	01.01.2013 31.01.2013														
	Yatırım tanıtım filmi çekilmesi	YDO KYB	01.02.2013 01.03.2013														
	Yatırım portalı hazırlanması	YDO KYB	01.01.2013 31.01.2013														
	Potansiyel yatırımcıların bölgedeki yatırım imkânları konusunda bilgilendirilmesi	YDO	01.01.2013 31.12.2013														
	TYDTA ile bölge yatırım fırsatları konulu bir toplantı gerçekleştirilmesi	YDO	01.05.2013 31.05.2013														
	Katılımcı olarak yer alınacak fuar organizasyonları	YDO TB	01.01.2013 31.12.2013														
	Elde edilecek fizibiliteler kullanılarak yatırımcılara yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi	YDO	01.01.2013 31.12.2013														
	İşadamları buluşması programı	YDO KYB	01.09.2013 31.09.2013														
Yatırım Destek Faaliyetleri	Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri	YDO	01.01.2013 31.12.2013														
	Koordinasyon faaliyetleri	YDO	01.01.2013 31.12.2013														
	Belgelendirme faaliyetleri	YDO	01.01.2013 31.12.2013														
Araştırma faaliyetleri	Rekabetçiliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetler	YDO PPKB	01.01.2013 31.03.2013														
	Bölgede potansiyel yatırım alanları olarak belirlenen sektörlerde fizibilite araştırmaları	YDO	01.04.2013 31.12.2013														
	Saha ziyaretleri, fuarlar, mülakatlar vb. gerçekleştirilmesi	YDO	01.01.2013 31.12.2013														



EK 4 - Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2012			2013											
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	2012			I			II			III			IV			
				Ekim	Kasım	Aralık	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Proje Destek Ön Hazırlık Faaliyetleri	Proje Teklif Çağrısının İlanı ve Duyurulması	PYB KYB	27.12.2012 15.03.2013																
	Bilgilendirme Faaliyetleri	PYB	27.12.2012 15.03.2013																
	Eğitim Faaliyetleri	PYB	01.02.2013 15.03.2013																
Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	BD Havuzu Oluşturma	PYB	08.01.2013 19.04.2013																
	DK Oluşturma	PYB	31.12.2012 01.02.2013																
	Proje Son Teslim Tarihi	PYB KYB	15.03.2013																
	Ön İnceleme	PYB	15.03.2013 29.03.2013																
	BD tarafından teknik ve mali değerlendirme	PYB	19.04.2013 25.05.2013																
	DK tarafından değerlendirme	PYB	03.05.2013 24.05.2013																
	GS tarafından değerlendirme	GS PYB	17.05.2013 14.06.2013																
	Yönetim Kuruluna sunma	YK PYB	14.05.2013																
	Kalkınma Bakanlığına gönderme	PYB KYB	14.06.2013																
	Kalkınma Bakanlığı ve Ajans web sayfasında yayınlama	PYB KYB	15.06.2013																
	Başarılı Proje Sahipleri için Sözleşmeye Davet	GS PYB	17.06.2013 28.06.2013																
	Sözleşmelerin imzalanması	GS PYB İDB	17.06.2013 28.06.2013																
Proje Uygulama Faaliyetleri	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	17.06.2013 23.08.2013																
	Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.07.2013 30.05.2014																
	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	17.05.2013 30.03.2014																
	Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2013 31.12.2013																



EK 5 - 2014 Yılı Mali Destek Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ				2013			2014													
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	IV			I			II			III			IV				
				Ekim	Kasım	Aralık	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
Proje Destek Ön Hazırlık Faaliyetleri	Proje Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması	PYB	01.10.2013 18.11.2013																	
	Proje Teklif Çağrısının İlanı ve Duyurulması	PYB	03.11.2013 31.01.2014																	
	Bilgilendirme Faaliyetleri	PYB	18.11.2013 31.01.2014																	
	Eğitim Faaliyetleri	PYB	18.11.2013 31.01.2014																	
Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	BD Havuzu Oluşturma	PYB	01.10.2013 31.12.2013																	
	DK Oluşturma	PYB	03.03.2014 17.03.2014																	
	Proje Son Teslim Tarihi	PYB KYB	31.01.2014																	
	Ön İnceleme	PYB	03.02.2014 14.02.2014																	
	BD tarafından Teknik ve Mali Değerlendirme	PYB	24.02.2014 21.03.2014																	
	DK tarafından Değerlendirme	PYB	31.03.2014 11.04.2014																	
	GS tarafından Değerlendirme	GS PYB	14.04.2014 25.04.2014																	
	Yönetim Kurulu'na sunma	YK PYB	29.04.2014																	
	Kalkınma Bakanlığı'na gönderme	PYB KY	30.04.2014																	
	Kalkınma Bakanlığı ve Ajans web Sayfasında Yayınlama	PYB KY	30.04.2014																	
	Başarılı Proje Sahipleri için Sözleşmeye Davet	GS PYB	01.05.2014 30.05.2014																	
	Sözleşmelerin İmzalanması	GS PYB İDB	15.05.2014 30.05.2014																	
Proje Uygulama Faaliyetleri	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	01.05.2014 30.05.2014																	
	Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.05.2014 30.04.2015																	
	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.05.2013 30.04.2015																	
	Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2013 31.12.2013																	



EK 6 - Doğrudan Faaliyet Destekleri Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2013												
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı														
				I	II	III	IV										
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
Doğrudan Faaliyet Destekleri	Hazırlık Faaliyetleri	Desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi	YK GS PPKB PYB	01.01.2013 30.04.2013													
		Başvuru rehberinin ve eklerinin yayınlanması	PYB KYB	01.05.2013 31.05.2013													
		Bilgilendirme toplantılarının ve eğitimlerin düzenlenmesi	PYB KYB	01.05.2013 31.05.2013													
		Faaliyet desteği tekliflerinin alınması	PYB	01.05.2013 15.11.2013													
	Değerlendirme Faaliyetleri	Değerlendirmelerin Komisyonunun kurulması	YK GS PYB	01.05.2013 31.05.2013													
		Ön ve teknik değerlendirmenin yapılması	GS PYB	01.05.2013 22.11.2013													
		Tekliflerin incelenmesi Yönetim Kurulu'nca onayı	YK GS PYB	01.06.2013 29.11.2013													
		Başarılı başvuruların internet sitesinde yayımlanması	PYB KYB	01.06.2013 09.12.2013													
	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	Başvuru sahiplerine yazılı bildirimde bulunulması	PYB	01.06.2013 09.12.2013													
		Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması ve ön ödemelerin yapılması	PYB İDB KYB	01.07.2013 31.12.2013													
		Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması	İDB	01.07.2013 31.12.2013													
		Nihai ödemelerin ardından değerlendirme raporlarının hazırlanması	İDB	01.09.2013 31.12.2013													
		Denetim faaliyetleri	İDB	01.01.2013 31.12.2013													



EK 7 - Teknik Destek Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2013												2014			
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı																	
				I	II	III	IV	I	II	III	Ocak	Şubat	Mart							
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Ocak	Şubat	Mart		
Teknik Destek Faaliyetleri	Hazırlık Faaliyetleri	Desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi	YK, GS PPKB, PYB	01.01.2013 28.02.2013																
		Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması	PYB KYB	01.02.2013 28.02.2013																
		Başvuru rehberinin ve eklerinin basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi	PYB KYB	01.02.2013 28.02.2013																
		Eğitim Faaliyetleri	PYB	01.03.2013 28.02.2014																
	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları	PYB KYB	01.03.2013 31.12.2013																
		Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde eğitimlerin düzenlenmesi	PYB KYB	01.03.2013 31.12.2013																
	Teknik Desteğinin Verilmesi	Değerlendirme Komisyonunun Kurulması	YK, GS PYB	01.03.2013 31.03.2013																
		Ön inceleme ve Nihai Değerlendirmenin yapılması	YK, GS PYB	01.03.2013 15.01.2014																
		Sözleşmelerin imzalanması	PYB İDB	15.05.2013 30.01.2014																
		Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması	PYB İDB KYB	01.05.2013 31.01.2014																
		Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması	İDB	01.05.2013 31.01.2014																
	Denetim Faaliyetleri	İDB	01.05.2013 31.01.2014																	



EK 8 - Güdümlü Projeler

Güdümlü Projeler

Seracılık ve Organik Tarım Araştırma Merkezi

Nano Teknoloji ve Araştırma Merkezi

Tıbbi Aromatik Bitkiler Araştırma Merkezi

Sağlık Turizm Merkezi

Seracılık ve Organik Tarım Araştırmaları Merkezi: Bölgede zellikle Yozgat ili jeotermal potansiyeli ve tarım ilacı görmemiş toprak yapısıyla seracılık ve organik tarım için ülkemizde en önemli alanlar arasındadır. Hali hazırda Yozgat'ın içelerinde seracılık alanında faaliyet gösteren başarılı tesisler bulunmaktadır. Analizlerin, deneme üretimlerinin gerçekleştirilebileceği ve potansiyelin değerlendirilmesine yönelik jeotermal enerji kaynaklarının kullanılmasıyla üretimde ortaya çıkan enerji maliyetinin düşürülmesi gibi diğer faaliyetlerin yürütülebileceği bir 'Seracılık ve Organik Tarım Araştırma Merkezi'nin kurulması bölge ve Türkiye için önem arz etmektedir. Projenin, Yozgat Bozkn niversitesi nclğnde; Yozgat Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ve diğer ilgili kurumların destekleriyle yürütülmesi planlanmaktadır.

Nano Teknoloji ve Araştırma Merkezi: Bölgenin ekonomik yönden kalkınmasına katkı sağlamak amacıyla; öne çıkan mobilya, metal eşya üretimi gibi katma değeri düşük ürün üretim gerçekleştiği sektörler yerine TR72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı'nda da belirlenmiş olan bölge için stratejik sektörlerde (Medikal cihaz üretimi, gıda sanayi, savunma sanayi, enerji ekipmanları üretimi) nano teknoloji araştırmalarının yapılacağı bir merkezin kurulması önem arz etmektedir. Bu itibarla, teknolojik altyapısının tamamlanılmasına çalışılan Erciyes niversitesi nclğnde Kayseri ilindeki diğer paydaşların da katkılarının alınması suretiyle bir nano teknoloji Ar-Ge merkezi kurulması hedeflenmektedir.

Tıbbi Aromatik Bitkiler Araştırma Merkezi: TR72 Bölgesi zellikle Sivas ili biyoçeşitlilik bakımından büyük ve farklı bir floraya sahip olması sebebi ile tıbbi ve aromatik bitkiler bakımından son derece zengin bir potansiyele sahiptir. İlin arıcılık açısından da gelişmiş olması bitki çeşitliliğinin artmasına katkı sağlamaktadır. Bölgeye önemli bir katma değer sağlanması, tıbbi ve aromatik bitkilerin ekonomiye kazandırılması açısından Sivas ilinde Cumhuriyet niversitesi nclğnde; Sivas İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Sivas Teknopark ve diğer ilgili kurumların katkılarıyla kurulacak tıbbi aromatik bitkiler araştırma merkezi önem arz etmektedir.

Sağlık Turizm Merkezi: Yozgat'ın Ankara'ya en yakın içesi olan Yerköy 2016 yılı itibariyle, Ankara-Yozgat-Sivas Yüksek Hızlı Tren (YHT) projesinin en önemli durak noktasıdır. Bu itibarla, öncelikle Ankara'dan daha sonra Kayseri'den bu ieye gelen ziyaretçi sayısında artış olacağı düşünülmektedir. Yapılan araştırmalar sonucunda Yerköy'de bir turizm bölgesi tanımlanmış ve bu bölge içerisinde jeotermal kaynak tespit edilmiştir. Dolayısıyla Yerköy içesinin YHT projesindeki en önemli durak olması, bu iede yapılacak bir sağlık turizm merkezine gelen ziyaretçi sayısını da arttıracaktır.

Projenin Yozgat İl Özel İdaresi öncülüğünde, Yerköy Belediyesi ve diğer ilgili kurumların katkılarıyla yürütülmesi planlanmaktadır.



