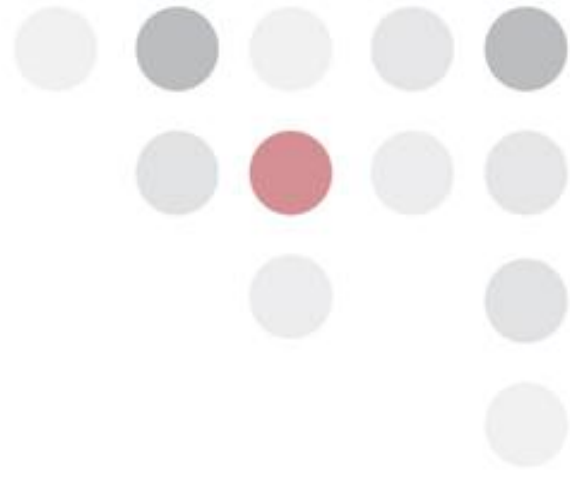




ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency



ORTA ANADOLU (ORAN) KALKINMA AJANSI

2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

Ocak 2012

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu (ORAN) Kalkınma Ajansı faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN Kalkınma Ajansı, düzey 2 Bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

TR72 Bölgesi, gerek Türkiye'nin merkezindeki stratejik konumu, gerekse tarım ve hayvancılığa uygun geniş tarım arazileri, çayır ve mera alanları ve iklim koşulları, jeotermal enerji kaynakları, maden kaynakları, mesire ve rekreasyon alanları, baraj ve gölleri gibi doğal kaynakları, tarihi ve turistik yapıları ve imkânları, geliştirilmeye müsait sanayi ve ticaret yapısı ve daha birçok özelliğiyle rekabet edebilir ve geliştirilebilir bir potansiyel taşımaktadır. Sosyal, kültürel ve dinamik yapısı yanında girişimcilik kapasitesiyle de yurtiçi ve yurtdışından yatırımcılar için ideal bir yatırım ortamı sunan bölge; sanayi, ticaret, sağlık, madencilik, enerji, tarım ve hayvancılık ve gıda gibi birçok alanda yatırım potansiyeline sahiptir.

Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile bölge gelişmesine hizmet etmek üzere, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesini hedefleyen ORAN Kalkınma Ajansı, bu doğrultuda çalışma ve gayretlerini kararlılıkla sürdürmektedir. Kuruluşundan bu yana kısa bir süre geçmiş olmasına rağmen, 2010 ve 2011 yıllarında bölgenin geliştirilmesi ve büyümesi yolunda önemli faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu bağlamda, bölgede faaliyet gösteren KOBİ'ler başta olmak üzere, ilgili kurum ve kuruluşlar için sadece destek programları sağlamakla kalmayıp, kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için de çaba sarf etmiştir. Ajans ayrıca yurtiçi ve yurtdışından bölgede yatırım yapmak isteyen tüm potansiyel yatırımcılara ücretsiz danışmanlık hizmeti sunmakta, bölge kaynaklarının etkin kullanımını sağlayarak, bölge potansiyelinin açığa çıkarılmasını hedeflemektedir.

Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ve Kayseri ilinin de dâhil edilmesi planlanan hızlı tren projesi, Yozgat'ta Yozgat Valiliğinin ve yerel idarelerin desteği ile işsizliği azaltmayı hedefleyen Çağrı Merkezinin kurulmasına ilişkin yatırım, Erciyes ve Yıldızdağı Master Planları gibi Bölgede yürütülen birçok plan ve proje yatırım ortamının gelişmesi ve bölge refah seviyesinin yükselmesine hizmet etmektedir.

Ajans 2012 yılında ilgili kurum ve kuruluşlar arasındaki işbirliğini güçlendirmek dolayısıyla kurum ve kuruluşlar arasında sinerji yaratmak, dolayısıyla bölgenin kendi kaynaklarını kullanarak yerinden kalkınmayı sağlamak amacından hareketle, birçok işbirliği mekanizmasını devreye sokmayı planlamaktadır. Ayrıca, önümüzdeki dönemde de faydalanıcılara öncelik alanları bölge ihtiyaçlarına uygun olarak belirlenmiş Doğrudan Faaliyet Desteği ve teknik destek sağlamaya devam edecektir. Bununla birlikte, bölge gelişmesi için gerekli stratejik kararların alınması ve politikaların üretilmesine yardımcı olmak üzere ihtiyaç duyulan alanlarda analiz, araştırma vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesine ilişkin hedefleri de 2012 yılı Çalışma Programına yansıtmıştır. Yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikiyle ilgilenen Yatırım Destek Ofisleri, bölgede yatırım yapmak isteyen tüm ilgilileri, yatırım kararlarını almadan önce Ajansa davet etmektedir. Bu doğrultuda, giderek globalleşen dünyada ve yurtdışındaki kurum ve kuruluşlarla da işbirliğinin önem kazandığı günümüzde, Ajans bölge kalkınma hedeflerinin başarılmasına ve olası işbirliği kanallarının

geliştirilmesine hizmet edecek faaliyetleri de 2012 yılı Çalışma Programına koymuştur. Bu bağlamda, sadece yurtiçi ve yurtdışındaki potansiyel paydaşlarla işbirliğini geliştirmek değil aynı zamanda Ajans ve ilgili paydaşlar arasında tecrübe ve bilgi paylaşımı da sağlanarak kazanılan bilgi ve tecrübelerin bölgeye aktarılması amaçlanmaktadır.

Bu vesileyle bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2012 yılında uygulanacak faaliyetlerin çerçevesini çizen 2012 yılı Çalışma Programının başarılı olmasını ve bölgemize ve tüm ilgili taraflara hayırlı olmasını diler, saygılarımı sunarım.

Necati ŞENTÜRK
Yozgat Valisi
ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

SUNUŞ	1
1. GİRİŞ	1
1.1. Ajansın Kuruluş Süreci.....	1
1.2. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları ve Personel Dağılımı.....	1
1.2.1. Organizasyon Yapısı.....	1
1.2.2. İnsan Kaynakları.....	2
1.2.3. Personel Dağılımı.....	2
1.3. Fiziksel Kaynaklar.....	3
1.3.1. Hizmet Binaları.....	3
1.3.1.1. Kayseri Merkez Hizmet Binası.....	3
1.3.1.2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası.....	3
1.3.1.3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası.....	3
1.3.2. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	3
1.4. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler.....	4
1.4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri.....	4
1.4.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	4
1.4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	5
1.4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri.....	6
1.4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	8
1.5. Mali Gerçekleşmeler.....	9
1.6. Bölge Planı Vizyonu, Amaç, Hedef ve Stratejileri.....	12
1.6.1. Bölge Planı Vizyon.....	12
1.6.2. Bölge Planı Amaç ve Hedefleri.....	12
2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ	13
2.1. Bölgedeki Gelişmeler.....	13
2.2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler.....	15
3. 2012 YILI FAALİYETLERİ	17
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri.....	17
3.1.1. Kurumsallaşma Faaliyetleri.....	17
3.1.1.1. Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi ve İç Kontrol Sisteminin Kurulması.....	17
3.1.1.2. İç Denetim Faaliyetleri.....	18
3.1.1.3. Dış Denetim Faaliyetleri.....	18
3.1.1.4. Bilgi İşlem Faaliyetleri.....	18
3.1.2. Mal Temini.....	19
3.1.3. Hizmet Temini.....	21
3.1.4. İnsan Kaynakları.....	22
3.1.5. Eğitim Faaliyetleri.....	23
3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	25

3.4. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	27
3.4.1. Planlama Faaliyetleri	27
3.4.1.1. Araştırma Faaliyetleri	27
2012 yılında yürütülecek araştırma faaliyetleri ile ilgili alt faaliyetler şunlardır:	27
3.4.1.2. Strateji Geliştirme Faaliyetleri	29
3.4.2. Programlama Faaliyetleri	30
3.4.3. Koordinasyon Faaliyetleri	31
3.4.3.1. İşbirliği Ağları Oluşturma Faaliyetleri	32
3.4.3.2. Bölge Proje Fikirlerinin Tespiti	32
3.4.3.3. Bölge Planı Tanıtım Faaliyetleri	33
3.4.3.4. Kalkınma Bakanlığı ve Diğer Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Faaliyetleri	33
3.4.3.5. ORAN Akademi Faaliyetleri	35
3.6. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri	37
3.6.1. Proje Destekleme Faaliyetleri	37
3.6.1.1. 2010 Yılı Mali Destek Programları.....	37
3.6.1.2. 2011 Yılı Mali Destek Programları.....	37
3.6.1.3. 2013 Yılı Mali Destek Programları.....	41
3.6.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler.....	44
3.6.2.1. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	44
3.6.2.2. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	44
3.6.2.3. Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı	44
3.6.2.4. Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitimler	44
3.6.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler.....	45
3.6.4. GÜdümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler	46
3.7. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	46
3.7.1. Yatırım Destek Ofisleri Birimi 2012 Yılı Faaliyetleri	47
3.7.1.1. Yatırım Portalı Faaliyetleri	47
3.7.1.2. Bölge Yatırım Ortamı Araştırma Faaliyetleri.....	48
3.7.1.3. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	48
3.7.1.4. Yatırım Destekleme Faaliyetleri.....	50
3.8. İzleme ve Değerlendirme	53
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	55
4.1. Bölge Planı	55
4.2. Ajans Destekleri	55
4.3. Diğer Faaliyetler.....	57
4.4. Yatırım Destek ve Tanıtım	58
5. PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	61
6. EKLER	63

Tablo Dizini

Tablo 1 - Planlanan ve Gerçekleşen Gelirler (TL)	9
Tablo 2 - Planlanan ve Gerçekleşen Giderler (TL)	11
Tablo 3 - Kurumsallaşma Faaliyetleri	19
Tablo 4 - Mal Temini Faaliyetleri	21
Tablo 5 - Hizmet Temini Faaliyetleri	22
Tablo 6 - İnsan Kaynakları Faaliyetleri.....	23
Tablo 7 - Eğitim Faaliyetleri	25
Tablo 8 - İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	26
Tablo 9 - Planlama Faaliyetleri	30
Tablo 10 - Programlama Faaliyetleri.....	31
Tablo 11 - Kalkınma Bakanlığı ile Ortak Faaliyetler.....	33
Tablo 12 - Koordinasyon Faaliyetleri.....	36
Tablo 13 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2010 MDP	37
Tablo 14 - Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri - 2011 MDP	38
Tablo 15 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2011 MDP	40
Tablo 16 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2011 MDP	41
Tablo 17 - Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2013 MDP	43
Tablo 18 - Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2011	44
Tablo 19 - Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2012	45
Tablo 20 - Teknik Destek Faaliyetleri	46
Tablo 21 - GÜdümlü Proje Destekleri.....	46
Tablo 22 - 2012 Yılında Katılım Sağlanması Planlanan Fuar ve Kongreler.....	50
Tablo 23 - Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri	52
Tablo 24 - 2013 -2014 Mali Destek Programları.....	57
Tablo 25 - Performans Göstergeleri.....	61

Şekil Dizini

Şekil 1 - Organizasyon Şeması	1
Şekil 2 - Personelin Niteliklerine Göre Dağılımı	2
Şekil 3 - Planlanan ve Gerçekleşen Gelirler	10
Şekil 4 - Planlanan ve Gerçekleşen Giderler	11
Şekil 5 - TR72 Bölge Planı Amaç ve Hedefleri	12

Kısaltmalar

AB	: Avrupa Birliği
Ar-Ge	: Araştırma, Geliştirme
ATCOM	: American Turkish Chamber of Commerce (Amerikan-Türk Ticaret Odaları Derneği)
BDU	: Bağımsız Değerlendirme Uzmanı
BGUS	: Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
BM	: Birleşmiş Milletler
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
DK	: Değerlendirme Komitesi
DOĞAKA	: Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
DSİ	: Devlet Su İşleri
GS	: Genel Sekreterlik
GZFT	: Güçlü, Zayıf Yönler; Fırsatlar ve Tehditler
IPA	: Instrument for Pre Accession (Katılım Öncesi Yardım Aracı)
IPA-RD	: Instrument for Pre Accession - Rural Development (Katılım Öncesi Yardım Aracı - Kırsal Kalkınma)
İD	: İç Denetçi
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKP	: İktisadi Kalkınma Programı
İşKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖA	: Küçük Ölçekli Altyapı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MEVKA	: Mevlana Kalkınma Ajansı
MDP	: Mali Destek Programları
MOBİTEK	: Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PYB	: Program Yönetim Birimi
PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TAA	: Turkish American Association (Türk Amerikan Derneği)
TAR-GEL	: Tarımsal Yayımı Geliştirme Projesi
TB	: Tüm Birimler
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB ETU	: TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi

TODAİE	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TUSKON	: Türkiye İşadamları ve Sanayiciler Konfederasyonu
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
UNDP	: United Nations Development Programme (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı)
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri Birimi
YK	: Yönetim Kurulu

1. GİRİŞ

2012 Çalışma Programı'nın temel amaç ve önceliklerinin oluşturulması sırasında ulusal kalkınma plan ve programlarında öngörülen ilke ve politikalar ve Bölge Planı'nda yer alan temel hedef ve amaçlar göz önünde bulundurulmuştur.

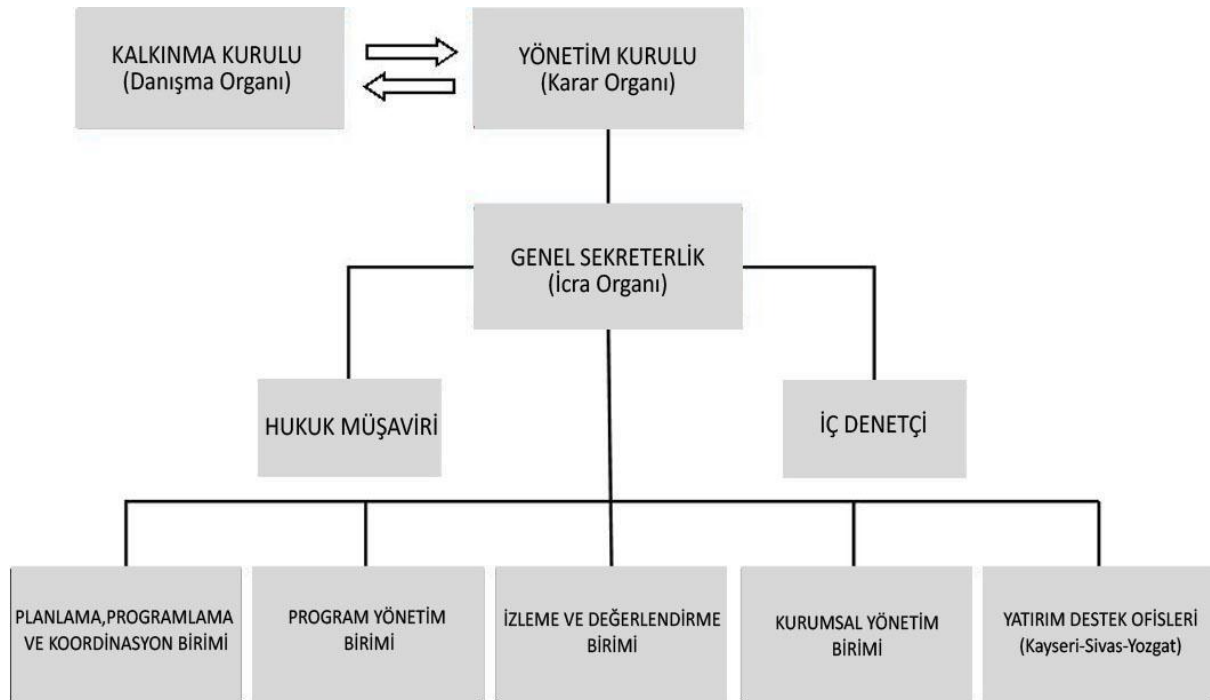
1.1. Ajansın Kuruluş Süreci

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu (ORAN) Kalkınma Ajansı faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dahilinde yürütmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları ve Personel Dağılımı

1.2.1. Organizasyon Yapısı

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un üçüncü bölümü, 7'inci maddesine göre ORAN Kalkınma Ajansı'nın organizasyon şeması, danışma makamı olan Kalkınma Kurulu, karar makamı olan Yönetim Kurulu ve icra makamı olan Genel Sekreterlik olmak üzere üç bölümden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik makamı Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kayseri, Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofisleri ve Kurumsal Yönetim Birimi olmak üzere beş birimden oluşmaktadır.

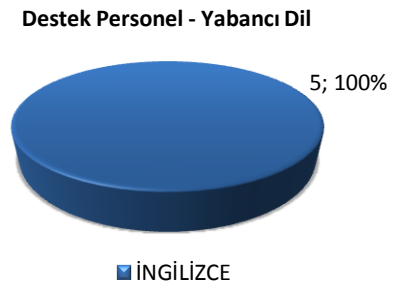
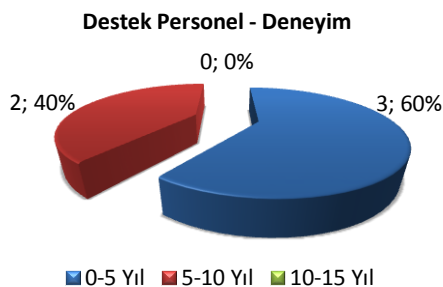
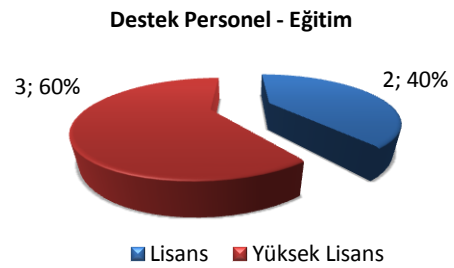
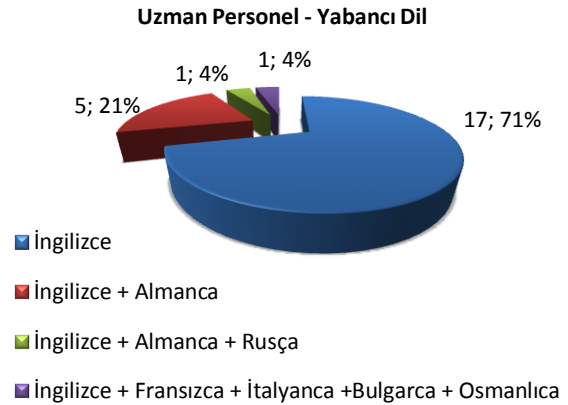
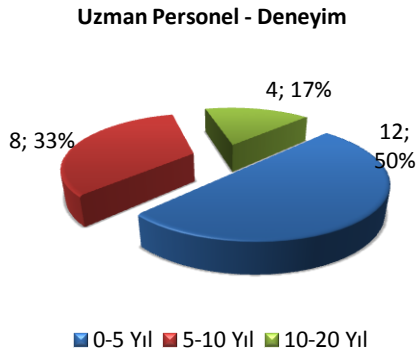
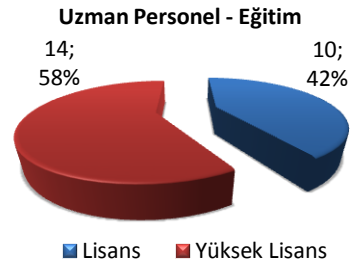
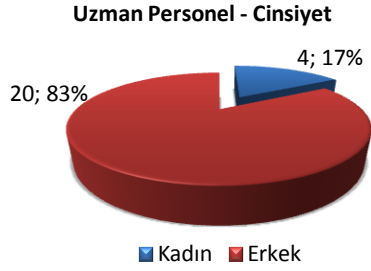


Şekil 1 - Organizasyon Şeması

1.2.2. İnsan Kaynakları

Ajans bünyesinde şu an itibariyle 1 (bir) genel sekreter, 24 (yirmi dört) uzman, 5 (beş) destek personeli, 1 (bir) iç denetçi ve 1 (bir) hukuk müşaviri olmak üzere toplam 32 (otuz iki) personel istihdam edilmektedir. 2012 yılı Mayıs ayı sonuna kadar 8 (sekiz) uzman ve 3 (üç) destek personeli alımı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

1.2.3. Personel Dağılımı



Şekil 2 - Personelin Niteliklerine Göre Dağılımı

1.3. Fiziksel Kaynaklar

1.3.1. Hizmet Binaları

1.3.1.1. Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN Kalkınma Ajansı, merkez hizmet binası olarak kullanmak amacıyla, Erciyes Üniversitesi'ne devredilen ve Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası'nın 'tarihi anıt' olarak tescillenen Sümer Tesislerinin idare binasını aslına uygun olarak restore ettirmiş olup, 13 Ekim 2010 tarihinde düzenlenen açılış seremonisi ile faaliyetlerini bu binada sürdürmektedir. 1935 tarihli Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası, Cumhuriyet dönemi sanayi kalkınma sembollerinden biri olarak görülmesi ve Türkiye Cumhuriyeti Devletinin ilk kamu sanayi yatırımı kabul edilmesi sebebiyle Ajans tarafından merkez hizmet binası olarak seçilmiştir.

1.3.1.2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

Ajans, Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) hizmet binası olarak kullanmak üzere, tarihi eser olan Hubiyar Korucu Köşkü'nü satın almıştır. 2011 yılında rölöve, restitüsyon çizim işlerinin gecikmesi, anıtlar yüksek kurulundaki görev değişimi ve ajans yoğunluğu gibi faktörler sebebiyle restorasyon planlandığı üzere gerçekleştirilememiştir. Ayrılan kaynak 2012 yılına devredilmiştir.

2011 Aralık ayı itibariyle restorasyonu gerçekleştirecek firma belirlenmiş ve 2012 Ocak ayı itibariyle restorasyona başlanacaktır. Söz konusu hizmet binası restore edilene kadar, Sivas Valiliği himayesindeki Dr. Ahmet KÖKSAL Konağı kiralanarak YDO geçici hizmet binası olarak kullanılacaktır.

1.3.1.3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

Ajans, Yozgat Yatırım Destek Ofisi (YDO) hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Köşkü'nü kiralamıştır. Ancak, kiralanın bina restore edilene kadar, Yozgat YDO hizmetlerinin herhangi bir aksaklığa uğramaması için, yeni hizmet ofisi (Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, İş Bankası Üstü, 6. Kat) kiralanmış ve gerekli ofis düzenlemeleri yapılarak faaliyete geçirilmiştir.

1.3.2. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilişim teknolojilerinin hızlı gelişimi ve kurumların çalışmalarında sahip olduğu önem yadsınamaz boyuttadır. Ajansların gerçekleştirdiği faaliyetler ve önümüzdeki dönemde üstlenmesi muhtemel roller dikkate alındığında, Ajansların bünyelerinde gelişmiş bilgi sistemlerini barındırmaları elzemdir. Ajansların rutin çalışmalarının (mail, web, anti-virüs, yedekleme, güvenlik, izin hizmetleri sunucusu vb.) yanı sıra uzun vadeli ihtiyaçların da (kurumsal kaynak planlama, coğrafi bilgi sistemleri, istatistiksel veri ambarı yönetimi uygulamaları vb.) karşılanması ve oluşan bilgilerin güvenli bir şekilde saklanarak sürekli erişiminin sağlanması gerekmektedir. Bu amaçla, ileri teknoloji ürünlerinden faydalanarak, kamu kaynaklarını israf etmeyecek bilgi sistemlerinin oluşturulması üzerinde önemle durulması gereken en ciddi konulardan biridir.

ORAN Kalkınma Ajansı da bu bilinçle ilgili mevzuatla belirlenen tüm görevleri yerine getirirken bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde faydalanmaktadır. Bu kapsamda, 2010 yılında faaliyete başladığı andan itibaren bilişim altyapısını sürekli geliştirmektedir.

İlk personel alımını takiben temin edilen bilgisayar donanım ve yazılım ürünleri ile ofis ekipmanları ve iletişim cihazlarına ilaveten 2011 Yılı Çalışma Programında alımı yapılması planlanan bütün ürünler tedarik edilmiştir. Yeni istihdam edilen personelin de işe başladıkları andan itibaren tüm bilgisayar donanım ve yazılım ihtiyaçları karşılanmıştır. Mevcut yapıda, 2011 yılı içerisinde temin edilen 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde **Sanallaştırma Teknolojisi** kullanılarak 10 (on) adet sunucu barındırılmaktadır. **Mail** Sunucusu Ajans bünyesine alınmış ve tümleşik anti-virüs koruması ile daha güvenli bir e-posta trafiği oluşturulmuştur. Bunların yanında **Dizin Hizmetleri**, Anti-virüs, **Yedekleme** sunucuları da kurulmuştur. Program Yönetim ve Muhasebe birimlerinin kullandığı yazılımlar için de birer adet Ubuntu **Linux** Sunucusu ve Muhasebe Sunucusu oluşturulmuştur.

Kurumsal internet sitesi sürekli güncellenerek Ajans faaliyetlerinin tamamının “www.oran.org.tr” adresinden takip edilmesi sağlanmaktadır. Mevcut internet erişimi alınan **ağ cihazları** ve güvenlik duvarı tüm kullanıcılara sunulmaktadır.

2012 içerisinde de bilişim altyapısının geliştirilmesi çalışmaları devam edecektir.

1.4. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler

1.4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

- Ajansta bulunan personele ek olarak 2011 yılı içerisinde 1 (bir) hukuk müşaviri, 1 (bir) iç denetçi, 9 (dokuz) uzman ve 3 (üç) destek personeli istihdam edildi.
- Ajansın bilgi işlem altyapısını oluşturmak amacıyla sunucu, donanım ve yazılım ihtiyaçları karşılandı.
- Ajans personeli tarafından, deneyim ve bilgi paylaşımı amacıyla diğer Kalkınma Ajanslarına karşılıklı ziyaretler gerçekleştirildi.
- Ajans personeline yönelik bilgi ve becerileri geliştirmek amacıyla kurum içi eğitimler gerçekleştirildi.
- Ajansın bölgedeki sanayi kuruluşlarıyla iletişimlerini artırmak ve gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli seminer ve eğitim programları düzenlendi.
- Ajans yazışma ve arşivleri ilgili mevzuat hükümlerine uygun oluşturulan usul ve esaslara göre yeniden düzenlendi.
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantıları gerçekleştirildi.
- Tatil D Programının Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinin tanıtımı yapılan bölümlerinin organizasyonuna destek verildi.

1.4.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

- 2011 yılı içerisinde Ajansın kuruluş amacını ve gerçekleştirdiği faaliyetleri geniş kitlelere yaymak ve tanıtmak için yerel ve ulusal ölçekte çeşitli yazılı ve görsel medya ve iletişim araçları kullanıldı.
- Ajansın çeşitli ticari ve sanayi çevrelerinde görünürlüğünü artırmak için ekonomi dergi ve gazetelerine düzenli olarak reklam verildi.

- Ajansın internet sitesi, Ajans faaliyetlerine ilişkin düzenli olarak güncellendi. Bu çerçevede, Ajansın internet sitesine 156 haber eklendi ve bu haberler, 111.877 kişi tarafından takip edildi.
- Biri uluslararası biri ulusal olmak üzere iki çalıştayın organizasyonu gerçekleştirildi.

1.4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

- 2010 yılı Aralık ayı Kalkınma Kurulu'nda oluşturulan Sanayi ve Ticaret; Tarım, Hayvancılık ve Gıda, Enerji ve Madencilik; Turizm ve Sosyal Altyapı Sektörel Çalışma Grupları ile sektörlerin mevcut durumları ve sorunlarını araştırma ve belirlenen sorunlara çözüm önerileri geliştirme amaçlı faaliyetler gerçekleştirildi.
 - Yıl içerisinde gerçekleştirilen toplantılarda Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde Sanayi ve Ticaret; Tarım, Hayvancılık ve Gıda, Enerji ve Madencilik; Turizm ve Sosyal Altyapı sektörlerinde konuyla ilgili Kalkınma Kurulu üyeleri başta olmak üzere sektörün önde gelen kişileri bir araya getirildi.
 - Kamu, özel sektör ve STK'lardan ilgili kişiler bir araya gelerek, mevcut durumu analiz etti.
 - Toplantılarda sektörlerin sorunları tespit edilip bu sorunların çözümüne yönelik öneriler geliştirildi.
 - Bu toplantılar sonucunda Sektörel Çalışma Grubu üyeleri ile birlikte sektör raporları oluşturularak Ajansın internet sitesi üzerinden yayımlandı.
- ORAN koordinasyonunda Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü temsilcilerince Yozgat'ta Yozgat İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ve TARGEL personeline yönelik "İyi Tarım Uygulamaları" semineri verildi.
- TR72 Bölgesine yönelik olarak "İlçe Stratejik Analiz Toplantıları" 5 ilçede gerçekleştirildi. Bu toplantıların gerçekleştirildiği ilçelerde "İlçe Profilleri" hazırlandı.
 - Kamu, özel sektör ve STK ve meslek odaları temsilcilerinden oluşan gruplar ile stratejik analiz toplantıları gerçekleştirildi.
 - Bu toplantılarda hedef gruplar ile ilçe sorunları ve çözüm önerilerine yönelik geliştirilecek eylem planları altyapısı hazırlandı.
- 2010 yılında Ahiler Kalkınma Ajansı ile başlatılan ortak çalışmalar sonucunda Mart 2011'de Kayseri ilinde "Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı" gerçekleştirildi.
 - Çalıştay kapsamında turizm konusunda önde gelen kişilerin katılımıyla paneller düzenlendi.
- TR72 Bölgesi Sektör Profilleri Raporları "İmalat Sanayi", "Ticaret", "Tarım, Hayvancılık ve Gıda", "Maden, "Lojistik" sektörleri için hazırlandı.
- Kümelenme Faaliyetleri kapsamında çalışmalar sürdürüldü.
 - Kümelenme analizlerine yönelik olarak veri ihtiyacı belirlendi ve söz konusu veri, ilgili kurumlardan talep edildi. 3-Yıldız ve Location Quotient (Yerellik Katsayısı) yöntemleri kullanılarak derlenen verilerin ön analizi yapıldı ve öne çıkan sektörler belirlendi.

- 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Programı'nın öncelikleri arasında "Bölgedeki mevcut sektörlerin konumunu ve rekabet edebilirliğini, yarattığı katma değeri ortaya koyan sektörel çalışmalar" yer aldı. Bu öncelik kapsamında rekabetçilik analizi, sektörel kümelenmelerin oluşturulmasına yönelik analiz ve çalışmalar gibi projeler örnek faaliyet konuları arasında sıralandı.
- UNDP-IBM-ORAN Kalkınma Ajansı arasında işbirliği gerçekleştirildi.
 - Bu işbirliği kapsamında Türkiye'ye gelen IBM Kurumsal Hizmet Gücü ekibi 15 gün boyunca Ajans Merkez Hizmet Binası'nda çalışmalarda bulundu. Bu çalışmalar sonucunda Genç Girişimcilik ve Sağlık Turizmi konularında çalışma raporları hazırlandı.

1.4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

2010 yılı Mali Destek Programları (MDP) kapsamında Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri (KÖA) MDP için toplam 36 proje başvurusu ve İktisadi Kalkınma (İKP) MDP Destek Programı için toplam 377 proje başvurusu olmak üzere Ajans'a toplam 413 proje başvurusu yapıldı.

- 2011 yılı içerisinde ise 2010 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin aşağıda belirtilen faaliyetler yürütüldü.
 - Bağımsız Değerlendirme Uzmanı (BDU) Değerlendirme Komitesi (DK) tarafından, belirlenen kriterlere göre, BDU havuzuna başvuruda bulunan 330 BDU adayından yapılan değerlendirme neticesinde BDU'lar belirlendi. Değerlendirme Komitesi (DK) Üyelerini Belirleme Komisyonu oluşturuldu. Oluşturulan komisyon tarafından belirlenen kriterlere göre, ilgili kurumlarla yapılan yazışmalarda belirtilen DK üyesi adayları arasından görev alacak DK üyeleri belirlendi.
 - Proje başvurularına ilişkin ön inceleme, eksik evrak, BDU değerlendirmesi, DK değerlendirmesi, bütçe revizyonu, ön izleme ve Yönetim Kurulu onayı süreçleri yürütüldü.
 - Yönetim Kurulu onayı ile İKP MDP'dan 50, KÖA MDP'dan 10 proje başarılı bulundu. Başarılı ve yedek proje listeleri ilan edilerek, Başvuru Sahipleri bilgilendirildi. 2011 yılı Nisan ayında başarılı bulunan Başvuru Sahipleri ile Ajans arasında sözleşmeler imzalandı. İKP MDP'dan 1 ve KÖA MDP'dan 1 proje için sözleşme imzalanmayınca, yedek projeler için sözleşmeler imzalandı.
 - Proje uygulama döneminin başlangıcı niteliğinde olan ve mali destek yararlanıcılarına uygulama dönemi hakkında özet bilgiler sunan Başlangıç Toplantısı ile projelerin uygulama döneminde gerekli olan bilgilerin verildiği Uygulama Eğitimleri yapıldı. Söz konusu toplantı ve eğitimlere üç ilde mali destek yararlanıcılarını temsilen toplam 141, eğitimlere ise toplam 151 kişilik katılım sağladı. Eğitimlerde, Ajans ve mali destek yararlanıcılarının sorumlulukları, izleme süreci, raporlamalar, ödemeleri içeren uygulama faaliyetleri, görünülük ve satın alma kuralları hakkında bilgi verildi.
 - Uygulama eğitimleri sonrası sözleşme imzalanmış olan 60 projeye yönelik ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. İlk izleme ziyaretlerinden sonra, Ajans ile mali destek yararlanıcıları arasında yapılan sözleşmelerde uyarınca, mali destek tutarının % 40' ı

olarak belirlenen ön ödeme tutarları 57 proje sahibinin hesabına aktarıldı. 3 proje için ise yararlanıcıların projeden geri çekilme düşüncelerini beyan etmelerinden dolayı ön ödeme yapılmadı. 2010 yılı mali destek programları çerçevesinde toplam 7.017.898,86 TL'lik ön ödeme gerçekleştirildi.

- İlk izlemeler sırasında ve akabinde tüm proje sahiplerinin satın alma ihale dosyaları incelendi ve belirlenmiş kurallar çerçevesinde ilanı yapıldı. Ajans uzman personeli tüm ihalelere gözlemci olarak katılım sağladı.
- Yararlanıcıların raporlama yükümlülükleri çerçevesinde, iki aylık dönemler halinde beyan raporları alındı. Aynı zamanda, zamanı gelen ara raporlar ve nihai raporlar, ilgili yararlanıcılardan alındı. Aynı dönemde, düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. İhtiyaç duyulan anlık izleme faaliyeti ise 2 yararlanıcıya gerçekleştirildi. Yine aynı dönemlerde satın almaları gerçekleşen yararlanıcıların satın alımlarına ilişkin yerinde kontrol yapılarak fiziksel kontrolleri gerçekleştirildi.
- Ara ve nihai rapor onaylarından sonra ilgili yararlanıcılara ara ve nihai ödemeler yapıldı.
- Program kapsamında proje özelinde ihtiyaç duyulan sözleşme değişiklikleri kurallara uygun olarak bildirim mektubu ve zeyilname ile yapıldı.
- Projelerini gerçekleştirme konusunda emin olmayan İKP MDP yararlanıcılarından 5'inin sözleşmeleri feshedildi.
- Yönetim Kuruluna sunulmak üzere her program için iki aylık, 3 (üç) dönem program ilerleme raporu hazırlandı. Altı aylık dönemi kapsayacak şekilde altı aylık değerlendirme raporları hazırlandı.
- 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında uygulanmakta olan projelerin Mayıs 2012 tarihi itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.
- 2011 yılında Doğrudan Faaliyet Destek (DFD) Programı'na ilişkin aşağıda belirtilen süreçler yürütüldü.
 - 2011 Yılı DFD Programı Başvuru Rehberi hazırlandı ve bastırıldı. Teslim alınacak projelerin değerlendirmelerinin yapılması için "Değerlendirme Rehberi" hazırlandı ve bastırıldı. Bilgilendirme toplantıları ve proje yazma eğitimleri yapıldı. Ajans uzmanlarından oluşan bir komisyon tarafından, teslim alınan faaliyet teklifleri değerlendirildi. Komisyon tarafından belirlenen faaliyet teklifleri Yönetim Kurulu onayına sunuldu. Yönetim Kurulu onayı sonrasında başarılı bulunan Başvuru Sahipleri ile sözleşmeler imzalandı.
 - Sözleşmeler sonrası 10 yararlanıcıya faaliyetleri için uygulama dönemi yükümlülüklerini ve gerekli bilgilendirmeleri iletmek üzere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.
 - İlk izleme ziyaretleri sonrası 10 yararlanıcının proje hesaplarına sözleşmelerinde ön görülen ön ödeme tutarları aktarıldı.
 - Faaliyetlerin tamamlanması için gerekli olan satın alma faaliyetleri başlatıldı. İhale dosyaları incelendi ve yayınlandı. İzleme uzmanları ihalelere gözlemci olarak katıldı.

- Faaliyet özelinde ihtiyaç duyulan sözleşme değişiklikleri kurallara uygun olarak bildirim mektubu ve zeyilname ile yapıldı.
- 2011 yılı DFD Programı kapsamında uygulanmakta olan faaliyetlerin Nisan 2012 tarihi itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.
- 2011 Yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge MDP; Jeotermal ve Madencilik MDP; Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP için aşağıda belirtilen süreçler yürütüldü. (2011 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin süreçler satın alınan yazılım üzerinden yürütülmektedir.)
 - Başvuru Rehberleri hazırlandı. İletişim planı hazırlandı. Düzenlenecek eğitimlerde ve bilgilendirme toplantılarında kullanılmak üzere görünürlük materyalleri hazırlatıldı.
 - BDU'ların seçimini gerçekleştirmek üzere komisyon kuruldu. Kurulan komisyon BDU'ların seçimi için kriterler belirledi ve belirlenen bu kriterler üzerinden BDU'ları belirledi.
 - Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge MDP'dan 123, Jeotermal ve Madencilik MDP'dan 31 ve Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP'dan 47 proje başvurusu alındı.
 - Değerlendirme Komitesi (DK) Üyelerini Belirleme Komisyonu oluşturuldu. Oluşturulan komisyon tarafından belirlenen kriterlere göre ilgili kurumlarla yapılan yazışmalarda belirtilen DK üyesi adayları arasından görev alacak DK üyeleri belirlendi.
 - Proje başvurularına ilişkin ön inceleme, eksik evrak, BDU değerlendirmesi ve ön izleme süreçleri yürütüldü.
 - 2011 yılı Mali Destek Programı değerlendirmelerinin 2012 Ocak ayı Yönetim Kurulu toplantısına sunulması planlanmaktadır.

1.4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

- 2010 yılında Kayseri'de Yatırım Destek Ofisi kurulmasının akabinde, 2011 yılında Sivas ve Yozgat'ta da Yatırım Destek Ofisleri kuruldu.
- Her üç ilde de ofis personeli ilgili kurumlar ve firmalarla iletişimi devam ettirdi.
 - Yatırım destek faaliyetleri kapsamında yatırımcılara talep ettikleri bilgiler konusunda destek verilir, devlet teşvikleri ve kamu kaynaklı diğer yatırım destekleri ile ilgili bilgi verildi ve ilgili kurumlara yönlendirildi.
 - Destek talep edilen yatırımcıların çalışmaları takip edilip, yatırımların sonuçlandırılmasına çalışıldı.
- Sektörel raporlar oluşturulması kapsamında (Arap ülkeleri ile yapılacak toplantıda sunulacak sektörel raporlara altlık olması için) önde gelen bölge firmalarının bir kısmı ziyaret edildi ve ikili görüşmeler ve anketler ile firmalardan sektörel bilgiler toplandı.
- OSB Denetleme Komisyonu Toplantıları, AB Uyum ve Koordinasyon Toplantıları, İl İstihdam Kurulu Toplantıları, İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları, Ticaret ve Sanayi Odaları Meslek Komiteleri Toplantılarına katılım sağlandı.
- Bölge illerinin yatırım imkânlarının belirlendiği yatırım sunumları hazırlandı.

- Bölge Planında belirlenen stratejik sektörler içinde yer alan savunma sanayi konusunda çalışmalara başlandı.
- Bölgede yatırım imkânı olan özellikle istihdamın artırılmasına katkı sağlayacak alanlarda araştırmalar yapıldı.
- İlgili sektörler ile yatırım destek ve tanıtım kapsamında belirlenmiş olan fuarlar ziyaret edilip, ulusal ve uluslararası toplantı, kongre ve konferanslara katılım sağlandı.
- Kalkınma Bankası ile yapılan çalışmalar kapsamında iki alanda fizibilite çalışması yapılması için protokol imzalanıp, tamamlanan ilk çalışmanın akabinde fizibilite etüdü yatırımcıya sunuldu.

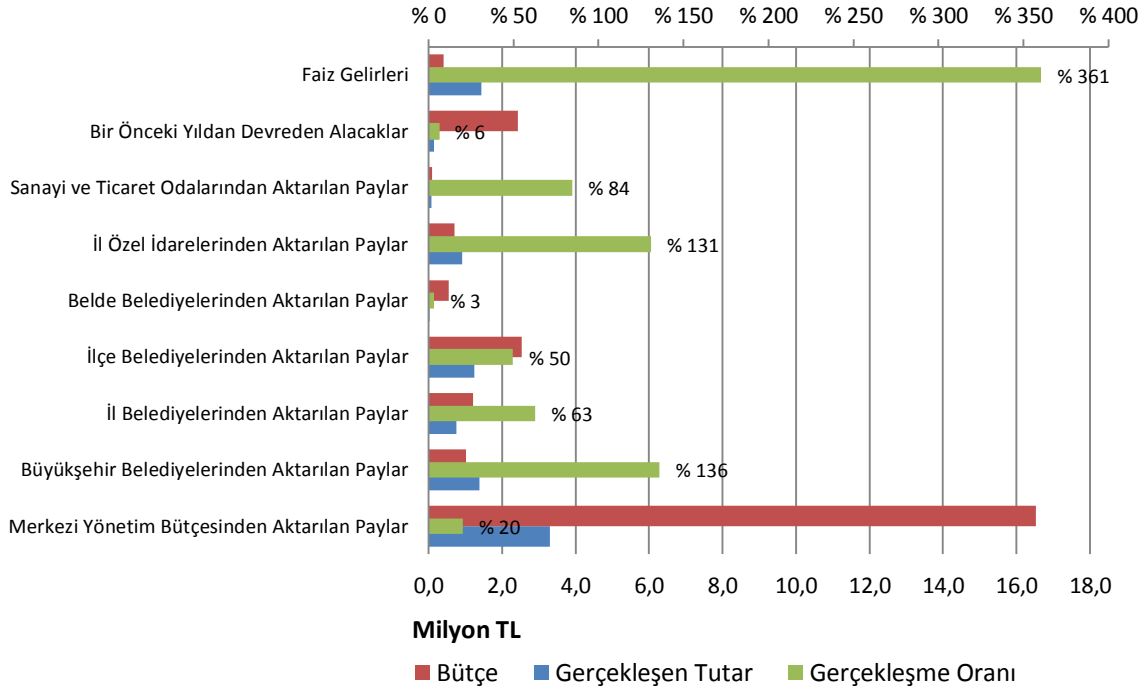
1.5. Mali Gerçekleşmeler

2011 yılı sonu itibariyle Merkezi Yönetimden 3.304.000,00 TL, Büyükşehir Belediyelerinden 1.376.235,50 TL, İl Belediyelerinden 758.497,54 TL, İlçe Belediyelerinden 1.252.983,43 TL, Belde Belediyelerinden 18.186,51 TL, İl Özel İdarelerinden 920.436,00 TL, Ticaret ve Sanayi Odalarından 77.739,19 TL lik pay Ajans hesabına aktarılmıştır. 2011 Ajans Faaliyet Gelirleri toplamı ise 1.442.122,92 TL'dir. Bu çerçevede planlanan ve gerçekleşen ajans gelirleri Tablo 1'de ve gerçekleşme oranları Şekil 3'te gösterilmektedir.

Tablo 1 - Planlanan ve Gerçekleşen Gelirler (TL)

Gelir Kalemi	Gerçekleşen Tutar	Bütçe	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	3.304.000,00	16.519.450,00	% 20
Büyükşehir Belediyelerinden Aktarılan Paylar	1.376.235,50	1.012.091,15	% 136
İl Belediyelerinden Aktarılan Paylar	758.497,54	1.211.991,40	% 63
İlçe Belediyelerinden Aktarılan Paylar	1.252.983,43	2.528.790,45	% 50
Belde Belediyelerinden Aktarılan Paylar	18.186,51	549.647,31	% 3
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	920.436,00	703.620,32	% 131
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	77.739,19	92.042,09	% 84
Bir Önceki Yıldan Devreden Alacaklar	143.040,78	2.437.000,00	% 6
Faiz Gelirleri	1.442.122,92	400.000,00	% 361
TOPLAM	9.293.241,87	25.454.632,73	% 37

Planlanan ve Gerçekleşen Gelirler



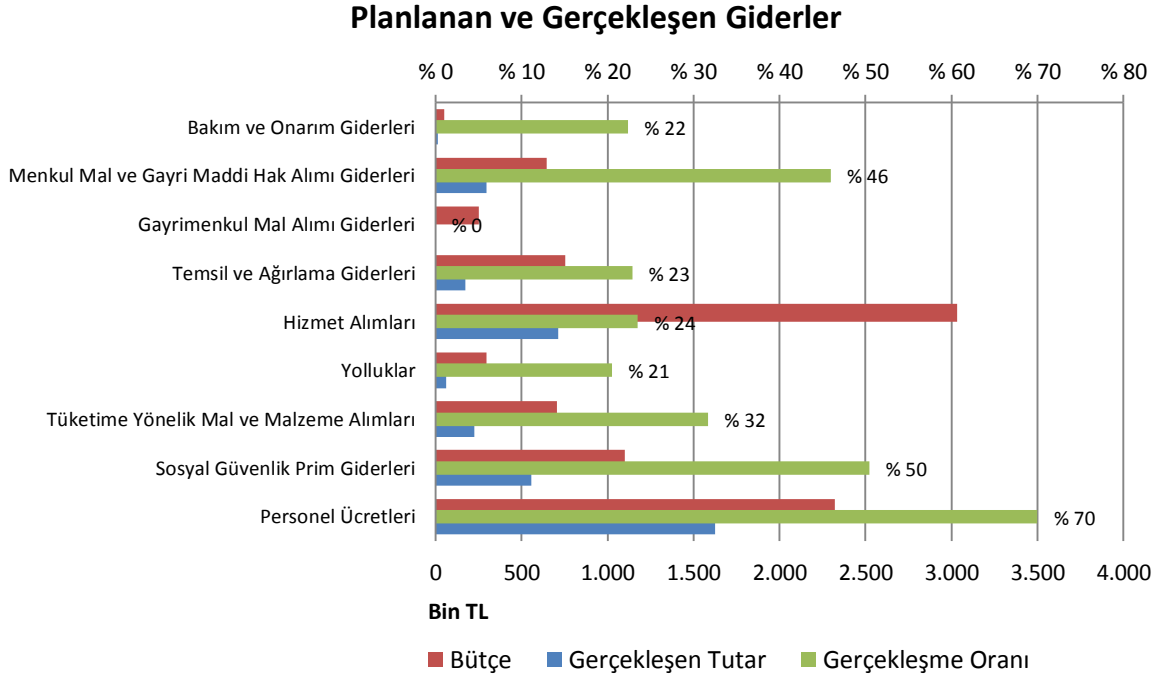
Şekil 3 - Planlanan ve Gerçekleşen Gelirler¹

ORAN Kalkınma Ajansı tarafından 2011 yılında personel ücretleri olarak 1.623.706,85 TL, sosyal güvenlik giderleri olarak 554.613,31 TL, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları için 223.832,65 TL, yolluklar için 60.706,86 TL, hizmet alımları için 713.064,90 TL, temsil ve ağırlama giderleri için, 172.597,64 TL, menkul mal ve gayri maddi hak alımları için 296.227,41 TL, bakım ve onarım giderleri olarak ise 11.195,57 TL harcama yapılmıştır. Bu çerçevede planlanan ve gerçekleşen ajans giderleri Tablo 2’de ve gerçekleşme oranları Şekil 4’te gösterilmektedir.

¹ Aralık ayı gelir ve giderleri 31.Mart.2012 tarihinde kesinleşecektir.

Tablo 2 - Planlanan ve Gerçekleşen Giderler (TL)

Gider Kalemi	Gerçekleşen Tutar	Bütçe	Gerçekleşme Oranı
Personel Ücretleri	1.623.706,85	2.320.000,00	% 70
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	554.613,31	1.100.000,00	% 50
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	223.832,65	706.270,00	% 32
Yolluklar	60.706,86	296.000,00	% 21
Hizmet Alımları	713.064,90	3.031.800,00	% 24
Temsil ve Ağırılama Giderleri	172.597,64	755.000,00	% 23
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	250.000,00	% 0
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	296.227,41	645.000,00	% 46
Bakım ve Onarım Giderleri	11.195,57	50.000,00	% 22
Doğrudan Finansman Destekleri	8.596.038,04	35.217.278,00	% 24
Doğrudan Faaliyet Destekleri	406.261,29	500.000,00	% 81
TOPLAM	12.658.244,52	44.871.348,00	% 28



Şekil 4 - Planlanan ve Gerçekleşen Giderler²

² Aralık ayı gelir ve giderleri 31.Mart.2012 tarihinde kesinleşecektir.

1.6. Bölge Planı Vizyonu, Amaç, Hedef ve Stratejileri

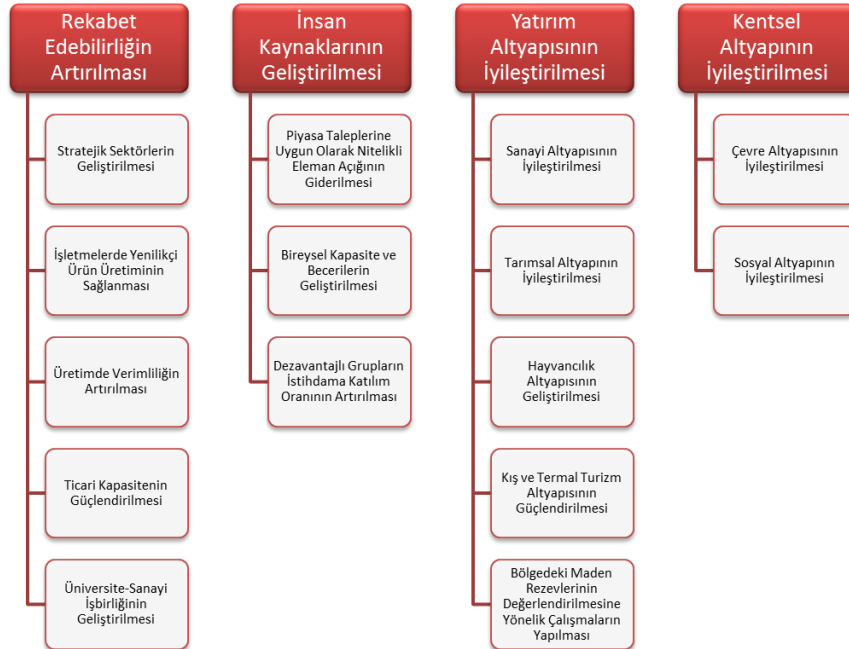
1.6.1. Bölge Planı Vizyon

Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu.

1.6.2. Bölge Planı Amaç ve Hedefleri

ORAN Kalkınma Ajansı temel ilke ve stratejileri doğrultusunda 2010 - 2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan TR72 Bölge Planı'nda yer alan ve Ajans tarafından 2012 ve 2013 yılı içerisinde de mali destek verilecek alanların belirlenmesinde de yol gösterici olacak olan Bölge Planı Temel Amaç ve Hedefleri Şekil 5'de özetlenmiştir.

Çalışma programı, 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi ve kaynak tahsis edilmesi planlanan proje, faaliyet ve programların hedefleri, sonuçları ve etkileri bakımından başta TR72 Bölgesi 2010 - 2013 Bölge Planı olmak üzere, bölgesel ve ulusal ölçekte hazırlanan diğer plan, program, rapor vb. belgelerle uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Bunun yanında bölgede kurumlar arası koordinasyonu sağlanması ve bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve harekete geçirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunulacaktır.



Şekil 5 - TR72 Bölge Planı Amaç ve Hedefleri

2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ

2.1. Bölgedeki Gelişmeler

Genel olarak Dünya ekonomisine bakıldığında; Avrupa'da yaşanan krizler, Arap Baharı gibi 2011 yılında yaşanan gelişmeler tüm Türkiye'de olduğu gibi Bölgedeki ihracatçıların yönünü yeni rotalara çevirmesinde etkili olmuştur. TR72 Bölgesinde öne çıkan sektörlerden mobilya ve çelik kapı sektörleri özellikle bazı Arap Ülkelerinde çıkan iç karışıklıklar Bölge ihracatını oldukça etkilese de 2011 yılı sonlarında durum toparlanmaya başlamıştır. 2012 yılında da ihracat miktarlarının bu ülkelerde yaşanan iç karışıklıklar öncesindeki seviyelere dönmesi beklenmektedir. Ancak ekonomik kriz beklentileri nedeni ile Bölgeden Avrupa Ülkelerine olan ihracat rakamlarının krizler öncesi seviyelere bu dönemde döneceği beklenmemektedir.

2012'de beklenen olası finansal kriz sebebiyle bölgedeki işletmelerde yatırım fikirlerini ertelemekte ve olası krizin etkilerini en aza indirmek için nakit oranlarını yükseltme yoluna gitmektedirler. 2012 yılı tüm dünyada olduğu gibi Türkiye ve TR72 Bölgesinde de temkinli geçeceği ve işletmelerin büyümekten çok mevcut durumlarını korumaya çalışacağı bir yıl olacağı öngörülmektedir.

- 2012 yılında TR72 bölgesinde hali hazırda devam eden projelerin başında **Erciyes Master Planı** gelmektedir. Bu projenin tamamlanması ile Erciyes Dağı'nın dünyadaki önemli kış turizmi merkezlerinden birisi haline geleceği öngörülmektedir. Projenin toplam maliyeti 750 milyon TL civarındadır. Aşamalı olarak tamamlanacak olan proje bölge potansiyelini harekete geçirecek ve bölgede istihdam sağlayacak bir projedir. ORAN Kalkınma Ajansı da Erciyes Master Planı projesiyle koordineli olarak çeşitli faaliyetler yürütmektedir.
- Erciyes Master Planına paralel ve tamamlayıcı olarak Kayseri'de yapılması planlanan yaklaşık 400 milyon TL bütçeli **Anadolu Harikalar Diyarı** ile birlikte Kayseri'nin önemli bir turizm ve cazibe merkezi haline dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Projenin tamamlanmasıyla birlikte başta çevre iller olmak üzere tüm Türkiye'den Kayseri'ye gelen ziyaretçilerin şehre önemli ekonomik katkılar sağlayacaktır. Ayrıca Bölgede önemli ölçüde istihdam sağlanmış olacaktır.
- Bölgede yürütülen diğer bir proje ise **Yıldız Dağı Kayak Merkezi Projesi**'dir. Bu projede Sivas'ta kış turizmi potansiyelini harekete geçirecek ve Bölgeye pozitif etkiler sağlayacaktır.
- **Kayseray Raylı Sistemi Projesi'nin 2. ve 3. etap** yatırımlarına ise bu yıl içerisinde başlanacaktır. Proje ile Kayseri'de toplu taşıma tercih edenlerin sayısının artması, yolculuk zamanının kısalması, konforlu seyahat ve toplu taşımanın raylı sisteme yönlendirilmesi sayesinde dolaylı olarak hava kirliliğinin azalmasına katkı sağlanması beklenmektedir.
- Kayseri'de atölye düzeninde mobilya üreten bin mikro KOBİ'yi ortak kullanıma açık, modern teknolojiyle donatılmış atölyelerde bir araya getirmeyi amaçlayan 9 milyon € bütçeli **MOBİTEK** projesinin henüz ihale aşamasındadır. 2012 yılı Nisan ayında uygulamaya geçmesi beklenen projenin tamamlanmasıyla mobilya sektöründe faaliyet gösteren girişimciler faaliyetlerini bir arada yürütecektir. Aynı zamanda ortak kullanım alanlarının da faaliyete geçirilmesiyle kümelenme için önemli bir adım atılmış olacaktır.

- Kayseri'nin su ihtiyacını yaklaşık 50 yıl karşılayacak **Dokuzpınar İçme Suyu Tesisleri** 2011 yılının ilk günlerinde açılmıştır. Bu tesisin faaliyete geçmesi ile Kayseri'de içme suyu sorunu uzun yıllar sorun olmaktan çıkmıştır.
- Ayrıca, TR72 Bölgesindeki üç ili de ilgilendiren **Hızlı Tren Projesi** yapım çalışmaları 2012 yılında da devam edecektir. Hızlı Tren Projesi'nin altyapısına ilişkin faaliyetler kapsamında hâlihazırda Ankara-Sivas bölümüne ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Ankara-Kayseri ulaşımını sağlayacak, Yerköy-Kayseri bölümü ise proje aşamasındadır. Bu projenin tamamlanmasıyla Bölge illerinden İstanbul, Ankara gibi şehirlere hızlı, güvenli ve konforlu bir şekilde ulaşım sağlanacaktır. Bu sayede Bölgenin sosyal ve ekonomik gelişiminin ivmelenmesi beklenmektedir.
- Diğer önemli bir program ise Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu tarafından yürütülen ve Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı'nın (IPA) 5. Bileşeni olan Kırsal Kalkınma alanında uygulanacak projelere destek veren **IPARD (Instrument for Pre Accession – Rural Development)**'dir. Bölgede IPARD programı Sivas ve Yozgat illerinde uygulanmakta olup, kurum, ulusal akreditasyonun ardından Avrupa Komisyonu'ndan yetki devri almış ve bu kapsamda çağrıya çıkmıştır. Program ile Sivas ve Yozgat illerinde Kırsal Kalkınmanın önemli ölçüde sağlanması beklenmektedir.
- **Develi II. Merhale** projesi kapsamında, yılda 102,83 hm³suyun, Zamantı Nehrinden aktarılarak, toplam 36.591 ha sahanın sulanması planlanmaktadır. Bu çerçevede, Zamantı Regülatörü ve Derivasyon Tüneli 31.10.2010 tarihinde açılmıştır. Tünel vasıtasıyla Ağcaşar Barajı sulama kanallarına su takviyesi yapılarak, Sultan Sazlığı Kuş Cennetinin su ihtiyacı da karşılanmaktadır. Develi-Yahyalı-Yeşilhisar ilçelerini kapsayan projenin 36.591 ha'lık sulama üniteleri tamamlandığında, dekar başına 285,95 TL'lik (yılda net 72 milyon TL) gelir artışı ile yaklaşık 20.000 çiftçi ailesinin sosyo-ekonomik durumunda iyileşmeler sağlanması hedeflenmektedir.
- Sivas ilinde ki diğer önemli bir proje ise **Fuar ve Kongre Merkezi Projesi'**dir. Büyük bir kısmı tamamlanmış olan projenin 2011 yılı içerisinde hizmete açılması planlanmaktadır. Sivas'ta uygulanan **Otogar, Stadyum ve Adalet Sarayı Projeleri'**nin ise ihale süreçleri tamamlanmıştır.
- **Sivas Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi** (600 yataklı) ihale sürecindedir. Bu hastanenin tamamlanması ile hem Sivas'a hem de çevre illere sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesi ve erişimi artacaktır.
- Türkiye'de en uzun piste sahip **Nuri Demirağ Havaalanı** Sivas'ta hizmete girmiştir ve Gümrük kurulmasıyla hem sürekli ve tarifeli yurtdışı uçuşların yapılması hem de kargo uçaklarının inebilmesine imkân sağlanacaktır. Bu sayede hem şehrin hem ekonomik hem de sosyal açıdan gelişimi hızlanacaktır.
- Sivas ilindeki gelişmelerden biri de **Sivas II. OSB**'nin kurulması projesidir. 850 Ha büyüklükte olan Sivas Demir Çelik fabrikasının arazisi içinde altyapısı oluşturulacak olan OSB genişleme alanı aktarılan kaynakla hayata geçecektir. Yeni dönemde teşviklerden bölgenin maksimum faydalanması için yatırım altyapısının temelini teşkil eden II. OSB ihtiyaç duyulan sanayi alanını sağlayacaktır.

- Yozgat Valiliği tarafından yürütülen, yaklaşık 1.000 kişiye istihdam sağlayacak Çağrı Merkezi projesi tamamlanma aşamasındadır. Çağrı merkezi 100 kişilik ilk personel alımını gerçekleştirmiştir. Personel alımlarını aylık 100 kişi şeklinde sürdürecektir olan kurum 2012 yılı sonunda 1000 kişi istihdam etmiş olacaktır. Aralık 2011 itibari ile Yozgat'ın kayıtlı işsiz sayısı 10822 kişidir, yani **Çağrı Merkezi** tek başına Yozgat işsizlik oranını %10 civarında azaltacaktır. Projenin genç istihdamına katkı sağlaması ve göçü önleyeceği düşünülmektedir.
- TR 72 Bölgesinde Kayseri ve Sivas illerinde T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından uygulanan Dünya Bankası kaynaklı **Anadolu Su Havzaları Rehabilitasyon Projesi** projenin toplam maliyeti 36,5 milyon €'dur. 2004 yılında başlayan projede 15,7 milyon dolar kaynakla, Amasya, Samsun, Tokat, Çorum, Kayseri ve Sivas illerindeki 28 adet mikro havzada sürdürülebilir doğal kaynak yönetiminin ve katılımcı planlamanın sağlanması, doğal kaynaklara baskının azaltılması, çevreyle dost tarım ve ormancılık faaliyetlerinin benimsenmesi amacıyla uygulanan bir projedir.

2.2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler

ORAN Kalkınma Ajansı, 2012 yılı Çalışma Programı kurumsallaşma ve yönetim faaliyetleri, iletişim ve tanıtım faaliyetleri, planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri, proje ve faaliyet desteklemeleri, yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile izleme ve değerlendirme sürecini kapsamaktadır.

Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri; 2012 yılının ilk çeyreğinde Ajansın mali yeterlilik denetiminden geçmesi planlanmış olup, Ajans, 2011 yılında başlattığı mali yeterlilik denetim hazırlık çalışmalarını denetim öncesi tamamlayacaktır. Mali yeterlilik çalışmalarına paralel olarak iç kontrol sistemi kurulması çalışmaları da devam edecektir.

Ajans personeline yönelik eğitimler kapsamında, hem kişisel gelişim hem de mesleki yeterlilik bakımından gerekli eğitimler planlanmıştır. Ajans kurumsal kapasitesinin artırılması için gerekli faaliyetler 2012 yılında da devam edecektir. Bu kapsamda evrak-arşiv bilgi sisteminin kurulması öncelikler arasındadır.

İletişim ve tanıtım faaliyetleri; Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması ile diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği oluşturulması planlanmıştır. Bu kapsamdaki faaliyetler her türlü yazılı ve görsel tanıtım materyalleri ile ulusal ve uluslararası çalışma ziyaret ve toplantılarını içermektedir.

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri; 2012 yılında bir sonraki dönem Bölge Planı çalışmaları kapsamında nitelikli araştırmalar yapılmaya ve yaptırılmaya devam edilecektir. İlçe Stratejik Analiz toplantılarına devam edilecek olup Alt-Bölge stratejisinin niteliksel ve niceliksel analizler yapılarak tamamlanması planlanmaktadır. Bölgenin kalkınma hedeflerine hizmet etmek üzere, Kalkınma Kurulunun Yönetim Kuruluna görüş ve öneri bildirmesine ilaveten daha aktif bir rol alması için 2011 yılında üç ilde dörder çalışma grubu oluşturulmuş ve toplam on iki çalışma grubu araştırma sonuçlarını 3 Mayıs 2011'de gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu toplantısında sunmuştur. 2012 yılında da ihtiyaç doğrultusunda bu gruplar aktif olarak toplantı yapacaklardır. Ayrıca, Rekabetçilik, Kümelenme ve Girdi-Çıktı analizleri yapılacaktır. Ajans, bölgede işbirliğini geliştirmek için Destek Veren Kurumlar İşbirliği, Yerel Kurumlar Arası İşbirliği, Uluslararası İşbirliği, İşadamları

Dernekleri İşbirliği, Sektörel Çalışma Grupları İşbirliği ve Üniversiteler İşbirliği Ağlarını oluşturarak uygun bulunanlar için işbirliği protokolleri imzalayacaktır.

Ajansın 2012 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek sağlaması öngörülmektedir. Ayrıca Bölgede arama konferansları vasıtasıyla uygulanabilecek GÜDÜMLÜ Proje konularının tespit edilmesi ve Yönetim Kurulu ile Kalkınma Bakanlığı onayları sonucunda 2013 yılında en az bir GÜDÜMLÜ projenin uygulanması için gerekli altyapı hazırlıklarının tamamlanması planlanmaktadır.

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri; Ajansın faaliyet gösterdiği alanda mevcut olan yatırım imkânlarının ortaya çıkarılması, yatırım imkânı mevcut sektörlerde yeni yatırım imkânları oluşturulması ve yerli ve yabancı yatırımların Bölgeye çekilmesi yer almaktadır. Bu doğrultuda, 2010-2013 Bölge Planı'nda yer alan stratejik sektör çalışmaları öncelikli faaliyetler olacaktır. Bölgeye yatırımcı çekilmesi ve bölge ihracat kapasitesinin artırılması çalışmaları kapsamında 2012 yılı ikinci çeyreğinde Türk - Arap İşbirliği programının düzenlenmesi planlanmaktadır. Yatırımcıların problemlerinin çözülmesi ve yatırımcılara destek olunması diğer yatırım destek faaliyetleri arasındadır.

İzleme ve değerlendirme faaliyetleri; Ajans 2011 yılı son çeyreğinde başvuru süresi dolan destek programları aracılığı ile desteklenecek projelerin izleme ve değerlendirmesinin yanı sıra destek programlarının performansını ölçmeye yönelik genel bir değerlendirme de yapacaktır.

3. 2012 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

3.1.1. Kurumsallaşma Faaliyetleri

3.1.1.1. Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi ve İç Kontrol Sisteminin Kurulması

2011 yılının son çeyreğinde, Genel Sekreterin görevlendirmesi ile oluşturulan mali yönetim yeterliliği hazırlık ekibi 2012 yılı ilk çeyreğinde de çalışmalarına devam edecektir.

Bu kapsamda mali yeterlilik denetimi geçirmiş olan Ajanslara tecrübe paylaşımı ziyareti yapılması planlanmaktadır.

2011 yılında yapılan toplantılarda alınan kararlar gereği yapılan hazırlıkların takibi ve yeni kararların alınması için ekip haftalık olarak toplanacaktır. Toplantılarda daha önce oluşturulmuş olan sorumluluk maddeleri irdelenecek ve çalışmaların durumları incelenecektir.

2011 yılında tespit edilen doküman ve uygulama bazında eksikliklerin giderilmesi, ihtiyaç duyulan usul ve esasların hazırlanması, gerekli eğitimlerin tespiti ve alınmasına yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.

Yapılması gerekliliği anlaşılan eğitim faaliyetlerine belirlenecek program dâhilinde başlanacaktır. İlk olarak Ajans'ta faaliyetlerin daha güvenle gerçekleştirilebilmesi için ve Ajans hedeflerine ulaşılmasında gerekli olacak risk yönetimi eğitimi alınacaktır. Burada elde edilecek tecrübe ile Ajansın mevcut durumu, gerekli ise yapılacak iyileştirmeler belirlenecek ve ihtiyaç duyulan kontrol noktaları ve yöntemleri oluşturulacaktır. Yine 2011 yılında tespit edilen önemli diğer husus resmi yazışma kuralları ve raporlamadır. Bu konuda da uygun zaman ve eğitimlerden oluşturulacak eğitim programı dâhilinde eğitim alınması planlanmaktadır.

2011 yılı çalışmalarında eksikliği tespit edilen bir diğer husus fiziki arşivin geliştirilmesidir. Bu kapsamda 2012 yılında Ajans ve faaliyetlerine uygun fiziki koşullarda arşiv belirlenip sistematigi belirlenecektir.

Yapılan çalışmalarda Ajans faaliyetlerinin yürütülmesinde etkili ve kolaylık sağlayacak yöntemlerden birisi elektronik ortamda doküman yönetim sistemi olarak tespit edilmiştir. Bu kapsamda Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen yazıya istinaden görüşmeler tamamlanmış ve Bakanlığın kullanmış olduğu sistem Ocak ayı içerisinde Ajans'ta kullanılmaya başlanması planlanmıştır.

Bu hususlar dışında yapılan çalışmalar neticesinde aykırı bir duruma rastlanmamış olup, kriterlere verilecek cevaplar elektronik ortamda hazırlanmaya devam edilecektir.

2011 yılında başlanan iç kontrol sistemi kurma çalışmaları 2012 yılında da devam edecektir. Ajansın mali yönetim yeterliliği alabilmesi ve kurumsal bir yapıya kavuşabilmesi için gerekli olan iç kontrol sistemi Ajansın öncelikli çalışmaları arasındadır. Bu çerçevede, veri akış ve raporlama, evrak kayıt, arşivleme yönetimi ve risk değerlendirme gibi sistemlerin kurulmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.

3.1.1.2. İç Denetim Faaliyetleri

2011 yılında personel alımları ile İç Denetçi istihdamı gerçekleştirilmiştir. 2011 yılı içerisinde iç denetim faaliyetlerinin hazırlık süreci tamamlanıp, 2012 yılında Ajans'ta iç denetim faaliyetlerinin düzenli olarak yapılması öngörülmektedir. 2012 yılı içerisinde iç denetim faaliyetleri başlığı altında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler şu şekildedir:

- Mali yönetim yeterlilik denetimi sürecinde ve iç kontrol sisteminin kurulması sürecinde danışmanlık yapmak,
- İlgili eğitim tamamlanarak iç denetim yapabilirlik sertifikası almak,
- Düzenli aralıklarla iç denetim raporları hazırlamak ve ilgililere sunmak.

3.1.1.3. Dış Denetim Faaliyetleri

2012 Yılı denetimi için 2011 Kasım ayında belirlenen ve sözleşme yapılan denetim firmasının denetiminin, 2012 yılı Mart ayı sonuna kadar tamamlaması sağlanacaktır. Ayrıca, ORAN Kalkınma Ajansı'nın 2013 yılı dış denetimi için 2012 yılı Kasım ayına kadar ilgili mevzuat uyarınca belirtilen özelliklere sahip bir dış denetim firmasından hizmet alması planlanmaktadır.

Dış denetim firması tarafından hazırlanan rapor, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulacak, ayrıca ilgili mevzuat gereğince, Ajansın kurumsal web sitesinde yayımlanarak, kamuoyu ile paylaşılacaktır.

3.1.1.4. Bilgi İşlem Faaliyetleri

2012 yılında da Ajans, faaliyetlerini yürütebilmesi için gerekli bilgi işlem faaliyetlerini gerçekleştirecektir. 2012 yılında restorasyonlarının tamamlanması planlanan YDO hizmet binaları için gerekli bilgi işlem altyapısının oluşturulması ve Ajans faaliyetleri için gereken yazılımların temini ya da lisanslarının yenilenmesi 2012 yılı başlıca bilgi-işlem faaliyetlerindedir.

Tablo 3 - Kurumsallaşma Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Kurumsallaşma Faaliyetleri	Mali Yönetim Yeterlilik Faaliyetleri	1. Aranılan Mali Yönetim Yeterliliği kriterlerinin yerine getirilmesi 2. Gerekli durumlarda danışmanlık hizmeti alınması 3. Mali yönetim yeterlilik denetimi talep edilmesi	GS TB	01.01.2012 31.07.2012	40.000 TL
	İç Kontrol Faaliyetleri	1. İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması 2. İç Kontrol Faaliyetlerinin Yürütülmesi	GS	01.01.2012 31.12.2012	30.000 TL
	İç Denetim Faaliyetleri	1. Denetim ve Denetim Yönetimi Faaliyetleri 2. Danışmanlık Faaliyetleri 3. Eğitim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2012 31.12.2012	20.000 TL
	Dış Denetim Faaliyetleri	1. Dış denetim ile ilgili dış denetim firması tespitinin yapılması 2. 2011 yılı dış denetim faaliyetinin gerçekleştirilmesi 3. 2010 yılı dış denetiminde belirtilen tenkit/öneri vs. gibi hususların tamamlandığına dair rapor sunulması	YK GS KYB	01.01.2012 31.12.2012	6.000 TL
	Bilgi İşlem Faaliyetleri	1. Ajans Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofisleri bilişim altyapısının oluşturulması 2. Ajans faaliyetlerinde kullanılacak gerekli donanım ve yazılım ürünlerinin temini 3. Mevcut donanım ve yazılım ürünlerinin lisanslarının yenilenmesi 4. Dizüstü bilgisayar satın alınması 5. Birimlerin ihtiyacı olacak yazılımların satın alınması	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012	300.000 TL

3.1.2. Mal Temini

2012 yılında ORAN Kalkınma Ajansının faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli mal temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler aşağıda sunulmuştur.

- Hizmet Araçları Temini: Ajans merkezi ve YDO'lar için gerekli hizmet araçlarının temini, bu araçlar için hizmet alımı sözleşmelerinin yapılması ve dönemsel olarak ihtiyaç duyulan yeni hizmet araçların kiralanması 2012 yılında da gerçekleştirilecektir.
 - Kayseri Merkez Hizmet Binası için 2 (iki), Sivas ve Yozgat YDO'ların her biri için (1) bir ve 1 (bir) Genel Sekreter makam aracı olmak üzere toplam 5 (beş) aracın sürekli olarak kiralanması planlanmıştır. Ayrıca bölge planı çalışmaları, kalkınma kurulu toplantıları, proje uygulama dönemi faaliyetleri ve proje değerlendirme gibi Ajansın diğer faaliyetlerinde de kullanılmak üzere belirli dönemlerde ilave araçlar kiralanacaktır.
- Hizmet Binaları Kira Giderleri: ORAN Kalkınma Ajansı Hizmet Binaları kira giderleri olarak 2012 yılında 145.000 TL gider öngörülmüştür.

- 2010 yılında kullanılmaya başlayan Ajans Merkez Hizmet Binası Ajans mülkiyetinde olmayıp Milli Emlak Müdürlüğünden kiralanmıştır. 2012 yılında da Ajansın bu binayı Merkez Hizmet Binası olarak kullanılması öngörülmektedir.
- Sivas YDO Hizmet Binası için ise Sivas ilinde tarihi bir yapı olan Hubiyar Korucu Konağı satın alınmış olup, 2012 yılı içerisinde restorasyon işlemlerinin tamamlanması planlanmaktadır. Restorasyon işlemleri tamamlanana kadar Sivas YDO hizmetlerini kiralanmış olan Dr. Ahmet Kemal KÖKSAL Vakfı Konağında gerçekleştirecektir.
- Yozgat YDO geçici hizmet binası olarak kullanılmak üzere bir ofis kiralanmıştır. Ayrıca 2012 yılında, kiralanmış olan Miralay Köşkünün restorasyon çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır.
- Ajansın ihtiyacından dolayı Kayseri’de depo kiralanması planlanmaktadır.
- Demirbaş, Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri Alımı: Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak olan tüketim malzemeleri, ofis ekipmanları ve demirbaş malzemelerinin tespiti ve temininin 2012 yılında da gerçekleştirilmesine devam edilecektir.
 - Periyodik bakım onarımı için uygun olan satın almalar bu çerçevede gerçekleştirilecektir.
 - Ajans faaliyetleri için gereken sarf malzemeleri alımı gerçekleştirilecektir.

Bu alımlar satın alma kurallarına göre yapılacaktır. Satın alma sürecinde uygun görülen kurumlarla sözleşmeler imzalanarak alımlar tamamlanacaktır.

- Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi: Ajans merkez hizmet binası ve YDO hizmet binaları için elektrik, su, doğalgaz, internet, telefon, gazete, dergi gibi abonelikler ile kargo ödemeleri 2012 yılı içerisinde de devam edecektir.

Tablo 4 - Mal Temini Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmin Maliyet(TL)
Mal Temini Faaliyetleri	Hizmet Araçları Temini	1. Genel Sekreter Makam Araç Kira Gideri 2. Uzmanların Kullanımı İçin Hizmet Aracı Kira Gideri 3. Araçların Yakıtları	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012	250.000 TL
	Hizmet Binaları Kira Giderleri	1. Ajans Merkez Hizmet Binası Kira Gideri 2. Sivas YDO Kira Giderleri 3. Yozgat YDO Kira Gideri 4. Ajansa Ait Depo Kira Gideri	YK GS KYB	01.01.2012 31.12.2012	145.000 TL
	Ajans Faaliyetlerine Yönelik Gayrimenkul Alımı	1. Ajans Merkez Hizmet Binası Satın Alınması	YK GS KYB	01.06.2012 31.12.2012	1.770.000 TL
	Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	1. Ajans merkez binasında ve YDO'larda kullanılması planlanan demirbaş ve ofis ekipmanı ihtiyaçlarının tespiti 2. Masa, sandalye vb. ofis ekipmanları temini	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012	300.000 TL
	Sarf Malzemeleri Alımı	1. Kartuş, kâğıt vb. gibi sarf malzemeleri temini 2. Kalem, silgi, zımba gibi kırtasiye malzemeleri temini	KYB	01.01.2012 31.12.2012	150.000 TL
	Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. Gazete, dergi, kitap vb. aboneliği 2. Su, elektrik, internet, telefon vb. aboneliği 3. Yayın aboneliği 4. Kargo ödemeleri	KYB	01.01.2012 31.12.2012	150.000 TL

3.1.3. Hizmet Temini

2012 yılında ORAN Kalkınma Ajansının faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli hizmet temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler verilen başlıklar altında toplanmıştır.

- Destek Hizmetleri Temini: Ajans hizmet binaları için bahçıvanlık, güvenlik, sekreteryaya, servis ve temizlik işleri hizmetleri satın alınması faaliyetlerini kapsamaktadır.
- Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı: Gereken durumlarda Ajans hizmet binaları için onarım hizmeti ve bu binalardaki makine, ekipman için gerekli bakım hizmetleri satın alınacaktır.
- Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı: Öngörülmesine rağmen kurumsal danışmanlık hizmeti 2011 yılında alınamamıştır. 2012 yılında Ajansın ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmeti satın alınması planlanmaktadır.

- Ajans YDO binalarının Restorasyon Hizmeti Temini: 2011 yılında planlanan ancak uygun yerlerin 2011 yılı içerisinde tahsis edilememesinden dolayı 2011 yılında gerçekleştirilemeyen Sivas ve Yozgat YDO'larının hizmet binalarına yönelik (Hubiyar Korucu Konağı - Sivas, Miralay Köşkü - Yozgat) restorasyon faaliyetlerinin 2012 yılında yapılması planlanmaktadır. Rölöve, restorasyon, restitüsyon projeleri ve restorasyon faaliyetleri hizmet alımı olarak gerçekleştirilecektir.

Tablo 5 - Hizmet Temini Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Hizmet Temini Faaliyetleri	Destek Hizmetleri Temini	1. Bahçıvan Hizmetleri 2. Güvenlik Hizmetleri 3. Sekreteryaya Hizmetleri 4. Temizlik Hizmetleri 5. KAYS veri girişi ve Muhasebe destek Hizmetleri	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012	250.000 TL
	Restorasyon Hizmeti Temini	1.Sivas YDO Hizmet Binası Restorasyon Hizmeti Temini 2.Yozgat YDO Hizmet Binası Restorasyon Hizmeti Temini	GS KYB	01.03.2012 30.10.2012	700.000 TL
	Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	1. Periyodik Bakım Hizmetleri 2. Gerekli Durumlarda Onarım	KYB	01.01.2012 31.12.2012	30.000 TL
	Sigorta Hizmeti Temini	1. Hizmet Binalarının Sigorta Giderleri	KYB	01.01.2012 31.12.2012	15.000 TL
	Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	1. İletişim Stratejisi Danışmanlığı 2. Risk Yönetimi Danışmanlığı	KYB	01.01.2012 31.12.2012	30.000 TL

3.1.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları faaliyetleri; personel planlaması, personelin nitelikleri, özlük işleri, çalışma standartları, personel ödemeleri ile Ajans hizmetlerinin hızlı, güvenilir ve etkin bir şekilde ilgili hedef kitleye sunulabilmesi için işin gereklerine göre personelin kişisel ve mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması çalışmalarını kapsamaktadır.

Ajans 5449 sayılı Kanunda belirlenen amaçlar doğrultusunda faaliyetlerini yerine getirirken ihtiyaç duyduğu alanlarda toplam sekiz Uzman personel ve üç destek personeli 2012 yılında istihdam etmeyi planlamaktadır.

Bu çerçevede, Ajansımız 2012 yılından itibaren, TR72 Bölge Planında belirtilen ve stratejik sektörler olarak adlandırılan Savunma, Medikal, Enerji Ekipmanları ve Gıda Sanayileri ile bölgede öne çıkan Mobilya, Metal Eşya, Tekstil, tarım-hayvancılık, turizm, madencilik ve enerji sektörlerinde çalışmalar yapmayı planlamakta, bu sektörlerin geliştirilmesi ya da bölgede yerleştirilmesi çalışmaları konusunda eylem planları hazırlamayı planlamaktadır. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan uzman personelin istihdam edilmesi, sektörel çalışmalara katılacak tüm personelin ise gerekli yetkinliği kazanabilmesi için gerekli eğitimleri alması öncelikli insan kaynakları hedefleridir.

2012 yılı personel alımı planlaması içinde, yukarıda belirtilen alanlardan imalat sektörlerinde çalıştırılması düşünülen beş personelin işe alınması planlanmaktadır. Bu personelin ilgili alanlardaki

mühendislik dallarından mezun olmaları ve en az beş yıllık tecrübeye sahip olmaları istenecektir. İlgili personelin yatırım destek ofislerinde istihdam edilmesi düşünülmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminde istihdam edilmek üzere bölge planlama konusunda tecrübeli ve önümüzdeki bölge planı hazırlama çalışmaları kapsamında etkin fayda sağlayabilecek bir uzman personel, Program Yönetim Biriminde ise proje döngüsü yönetimi konusunda tecrübeli bir personelin istihdam edilmesi düşünülmektedir.

Kurumsal Yönetim Birimi için ise mali işler konusunda liderlik yapabilecek ve mali müşavir yetkinliğine sahip bir uzman personel ile muhasebe, satın alma ve insan kaynakları bölümlerinde istihdam edilmek üzere üç destek personelinin işe alınması planlanmaktadır.

2012 yılında insan kaynakları politikası ile birlikte iş yükü analizi de yapılacak ve önümüzdeki yıllarda istihdam edilmesi gereken personel yapısı ortaya çıkarılacaktır.

Sonuç olarak, 2012 yılı içinde, personel ihtiyaç analizi sonucu belirlenen 8 uzman ve 3 destek personeli olmak üzere toplam 11 yeni personelin Mayıs ayı sonuna kadar istihdam edilmesi planlanmıştır.

Birimler arası iletişim kanalları ile ajans içi bilgi ve tecrübe paylaşımının üst seviyede tutulması, sosyal etkinlikler düzenlenerek personel arasında iletişimin güçlendirilmesi ve ajans içi sinerji oluşturulması planlanan diğer faaliyetler arasındadır.

Tablo 6 - İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
İnsan Kaynakları Faaliyetleri	Personel İstihdamı Ön Çalışması	1. Uzman Personel İstihdamı, gerekli birimlerin ve aranan niteliklerin belirlenmesi 2. Destek Personeli İstihdamı, aranan niteliklerin belirlenmesi	YK GS	01.01.2012 31.02.2012	-
	Personel Alımı	1. Personel alım ilanına çıkılması 2. Sınavın yapılması ve adayların değerlendirilmesi 3. Sonuçların ilan edilmesi ve başarılı adaylara çağrıda bulunulması 4. Sözleşmelerin imzalanması	YK GS KYB	01.01.2012 31.03.2012	5.500 TL
	Personel Ödemeleri	1. Personel maaş ödemeleri 2. Personel yolluk ödemeleri 3. Personel sosyal güvenlik giderleri 4. Personel kıdem ve ihbar tazminatı karşılıklarının ayrılması	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012	4.150.000 TL
	Personel Sosyal Etkinlikler	1. Personel arası sinerji oluşturma etkinlikleri 2. Diğer sosyal faaliyetler	GS KYB	01.05.2012 30.09.2012	20.000 TL

3.1.5. Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri kapsamında, Ajans hizmetlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak ve Ajansın insan kaynakları politikası çerçevesinde kurumsal kapasiteyi güçlendirmek amacıyla, Ajans

personelinin mesleki ve kişisel bilgi ve beceri seviyesinin artırılması ve bir sonraki dönem planlama çalışmalarının yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, ilgili mevzuat gözetilerek, personelin görevlerini yerine getirirken ihtiyaç duyacağı mesleki ve kişisel eğitimler yanında, yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilen toplantı, konferans vb. organizasyonlarda Ajansı temsil kabiliyetini geliştirici eğitimlere de yer verilmesi öngörülmektedir.

Bununla birlikte, 2012 yılı içerisinde istihdam edilmesi planlanan personel için kurumsal yapının, birimlerin, yürütülen temel faaliyetlerin tanıtılması ve Ajans kurumsal yapısının işleyişine yönelik bilgilendirme yapılması amacıyla oryantasyon eğitimleri (hizmet içi) düzenlenecektir. Bu eğitimlerle personelin görev, işleyiş, oluşturulan kurumsal yapı ve kültüre hızlı bir şekilde adapte olması hedeflenmektedir.

2012 yılı eğitimleri kapsamında kişisel gelişim eğitimleri ile teknik ve mesleki eğitimlerin yanı sıra, personel kariyer planlaması kapsamında sektörel çalışma yapacak ve bu alanda uzmanlaşacak personelin görev verecek sektörlerde bilgi ve tecrübesini artırabilmesi için gerekli eğitimleri alması, seminer, çalıştay ve konferanslar ile uluslararası toplantılara katılması sağlanacaktır. Sektörel çalışmalar kapsamındaki eğitim ve toplantı katılımları yıl içindeki ihtiyaca göre belirlenecektir.

Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının tam olarak belirlenebilmesi ve önümüzdeki üç yıllık programın yapılabilmesi için 2012 yılı içerisinde personel eğitim ihtiyacı analizi yapılacak ve bu kapsamda yapılması gereken eğitim faaliyetleri belirlenecektir.

Tablo 7 - Eğitim Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Eğitim Faaliyetleri	Kişisel Gelişim Eğitimleri	1. Rapor Yazma Eğitimi 2. Proje Yazma Semineri 3. İletişim Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri 4. Stres Yönetimi Semineri 5. Araştırma Yöntem ve Teknikleri Semineri 6. Zaman ve Toplantı Yönetimi Semineri 7. Diksiyon Eğitimi 8. Grup Dinamikleri Semineri	KYB	01.01.2012 31.12.2012	50.000 TL
	Teknik ve Mesleki Eğitimler	1. Halkla İlişkiler 2. Kamu Sektörü Muhasebe Uygulamaları 3. Elektronik Bilgi ve Doküman Yönetimi Semineri 4. İşi Basitleştirme Teknikleri ve Verimlilik Eğitimi Semineri 5. Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi 6. Fizibilite Eğitimleri 7. Sektörel Performans Değerlendirme ve Rekabet Gücü Eğitimi 8. Yatırım Mevzuatı ve Yatırım Ortamı 9. Sektörel Analiz ve Raporlama 10. Temel İstatistik ve Tablo Okuma 11. Finansçı Olmayan Yöneticiler için Finans 12. Mali Tablolar Analizi 13. Kamu İhale Kanunu 14. Uzmanlık Eğitimleri	KYB TB	01.01.2012 31.12.2012	150.000 TL

3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajans iletişim stratejisi kapsamında hazırlanan 2012 yılı iletişim faaliyetleri, Ajansın yurtiçi ve yurtdışı çalışmaları kapsamında devam edecektir. Ticaret ve sanayi odaları, organize sanayi bölgeleri, serbest bölge, üniversiteler, meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve kamu kuruluşları, yerel aktörler, Kalkınma Bakanlığı, Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, TÜBİTAK, Kalkınma Bankası gibi paydaşlar ile Ajansın çalışmaları kapsamında iletişim ve tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Bölge yatırım imkânlarının yurtdışında tanıtılması çerçevesinde ilgili ülkelerin büyükelçilikleri ve bu ülkelerdeki ilgili kurumlar ve firmalar ile başlatılan görüşmeler iletişim ve tanıtım amacıyla 2012 yılında da devam edecektir.

Ajans tanıtımı yanında ajans mali destekleri ve ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tanıtılması çalışmalarına da devam edilecektir. Ayrıca bölgesel gelişme kapsamında sözü edilen tanıtım faaliyetlerine ve sektörel çalışmalara katkı sağlanması amacıyla bölge firmalarıyla birlikte diğer ilgili kurum ve kuruluşlara da ziyaretlerin gerçekleştirilmesi ve ziyaretlerin kabul edilmesine devam edilecektir.

Fizibilite çalışmaları, eğitim ve danışmanlık hizmetleri kapsamında Kalkınma Bankası, TODAİE gibi kurumlar ve özel firmalarla işbirlikleri sürdürülecektir. Bölge firmalarının finansman ihtiyaçlarının sağlanması amacıyla dış kaynaklı fonlar ile TÜBİTAK, KOSGEB, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı gibi ulusal fon kaynaklarına sahip kurumlarla iletişim sağlanacaktır.

Ajans faaliyetlerinde faydalı örneklerin yerinde görülebilmesi ve bilgi ve tecrübe paylaşımı amacıyla diğer ajans ziyaretlerinin yapılması ve ortak çalışma alanlarında diğer ajanslarla işbirliği yapılması planlanmaktadır.

Ajans ve bölge tanıtımı amacıyla yurtiçi ve yurtdışı seminer, kongre, konferans gibi toplantılarla fuar etkinliklerine katılım sağlanması düşünülmektedir.

Ajans tanıtımını sağlamak amacıyla, planlanan yazılı ve görsel ilanlar ile broşürler, rehberler ve yatırım ve tanıtım filmleri yapılacaktır. Ajans web sitesinin 2012 yılında yenilenmesi planlanmaktadır.

Ayrıca 2012 yılının 26-29 Nisan tarihleri arasında İpekyolu Kalkınma Ajansı koordinasyonunda gerçekleştirilecek olan II. Kalkınma Ajansları Konferansına ORAN Kalkınma Ajansı tarafından da katılım sağlanacaktır. Gaziantep'te 4 gün 3 gece şeklinde gerçekleştirilecek olan konferansa Ajans'tan yaklaşık 15 temsilci katılımı planlanmaktadır.

Birincisi 2011 yılında gerçekleştirilen "Anadolu Sohbetleri" adı altındaki toplantıların 2012 yılında da devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Türkiye'de öne çıkan kişilerin davet edilerek, nitelikli toplantılar yapılması hedeflenmektedir.

Ajans birimlerince yapılan firma ziyaretlerinde firma temsilcileri ile anket yapılması ve bu yolla Ajans bilinirliğinin tespit edilmesi planlanmaktadır. Bu çalışma elde edilen verilerle Ajans tanıtım faaliyetlerinin daha etkili yapılması amaçlanmaktadır.

Tablo 8 - İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Tanıtım Faaliyetleri	1. Tanıtım ve bilgilendirme toplantıları 2. Kurum ziyaretleri 3. Yazılı ve görsel basında tanıtım 4. Web sitesinin sürekli güncellenmesi 5. Yerel, Ulusal ve Uluslararası organizasyonlara katılım 6. Yerel ve ulusal organizasyonlar 7. Ajansın tanıtım filminin hazırlanması 8. Ajansın bilinirliğinin tespit edilmesi	GS TB	01.01.2012 31.12.2012	300.000 TL
	Kurumsal Kimlik Çalışma Faaliyetleri	1. Ajans Kurumsal Kimliğinin geliştirilmesi 2. Tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini 3. Ajans tanıtımına yönelik ürünlerin tasarımı ve temini	GS TB	01.01.2012 31.12.2012	200.000 TL
	Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	1. Konaklama 2. Transfer faaliyetleri 3. İkram ve ağırılama 4. Organizasyon 5. Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Ajans Birimlerinin görev ve faaliyetleri	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012	500.000 TL

3.4. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.4.1. Planlama Faaliyetleri

2013 yılında Kalkınma Bakanlığı tarafından 10. Kalkınma Planı'nın ilanı ardından 2013 yılı son aylarında bir sonraki dönem TR72 Bölge Planı'nın Kalkınma Bakanlığı onayına sunulması planlanmaktadır. Ajans, 2012 yılında bu başlık altında ana faaliyet olarak bir sonraki dönem TR72 Bölge Planı hazırlık çalışmalarını yürütecektir. 2012 yılında bir sonraki dönem TR72 Bölge Planına altlık sağlayacak raporlar ve analizler yapılacak ve stratejiler geliştirilecektir. Bu raporların hazırlanmasında mevcut Sektörel Çalışma Grupları ve 2012 yılında kurulması planlanan Sektörel Çalışma Grupları üyelerinin görüşleri alınarak yerelin katkısı sağlanacaktır. Ayrıca bir sonraki dönem TR72 Bölge Planının önemli bir parçası olan TR72 Alt Bölge Stratejisine hazırlanmasında yapılacak İlçe Stratejik Analiz Toplantıları sonuçları girdi sağlayacaktır.

TR72 Bölge Planı hazırlığında birincil kaynaklar yanında kilit kurum ziyaretleri, saha ziyaretleri ile başta ulusal ve uluslararası düzeydeki planların incelenmesi olmak üzere literatür taraması sonucu elde edilecek ikincil kaynaklar da çalışmanın temelini oluşturacaktır.

Ayrıca, Kalkınma Bakanlığı tarafından 2013 yılında ilan edilecek olan 10. Kalkınma Planı ve yine Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanacak olan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi için yerelin katkısını sağlamak amacıyla Kalkınma Ajansı olarak ORAN Kalkınma Ajansı üzerine düşen görevi yerine getirecektir. Bu plan ve stratejilere yerelin katkısı İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları ve İşbirliği Ağları çalışmaları ile sağlanacaktır. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı ile Ajanslar tarafından yürütülecek ortak faaliyetlerde etkin rol alınarak bu hedef yerine getirilecektir.

Bu çalışmalar 2012 yılında, araştırma faaliyetleri, strateji geliştirme faaliyetleri ve koordinasyon faaliyetleri çerçevesinde sürdürülecektir.

3.4.1.1. Araştırma Faaliyetleri

2012 yılında yürütülecek araştırma faaliyetleri ile ilgili alt faaliyetler şunlardır:

Sektörel Çalışma Grupları Toplantılarının Düzenlenmesi: Bölgesel strateji oluşturulmasına hizmet etmek üzere, Ajans Kalkınma Kurulu bünyesinde 2011 yılında üç ilde dört farklı sektörde ("Tarım, Hayvancılık ve Gıda"; "Enerji ve Madencilik"; "Sanayi ve Ticaret"; "Turizm ve Sosyal Altyapı") oluşturulan **Sektörel Çalışma Gruplarının** 2012 yılında da devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bu bağlamda, Sektörel Çalışma Gruplarının ihtiyaç doğrultusunda toplanması, konuyla ilgili mevcut çalışma grubu üyelerine gerektiğinde yeni uzman kişilerin dâhil olması ve sektörün mevcut durumuyla ilgili bölge gelişme akslarını yönlendirecek detaylı bilgiye ulaşılması hedeflenmektedir. Ayrıca, **Çevre ve Altyapı** ile **Sosyal Kalkınma** konuları olmak üzere, başta **Kalkınma Kurulu üyeleri**, kamu, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ile diğer kurum ve kuruluşların temsilcilerinden teşekkül ettirilmesi öngörülen **iki yeni Sektörel Çalışma Grubunun oluşturulması** planlanmaktadır.

Raporların Hazırlanması: Bir sonraki dönem TR72 Bölge Planının hazırlanmasına katkı sağlamak amacıyla ihtiyaç duyulan alan ve sektörlerde raporların hazırlanmasına devam edilecektir. Bu raporlar; **Ticaret ve Lojistik, İmalat Sanayi, Çevre ve Altyapı, Sosyal Durum** raporları olacaktır. Raporların hazırlanmasında ihtiyaç duyulacak teknik destek ve anket gibi konularda danışmanlık alınacaktır.

İlçe Stratejik Analiz Toplantılarının Düzenlenmesi: Tabandan tavana kalkınma yaklaşımıyla 2011 yılı Çalışma Programında planlanan, yıl içerisinde bir bölümü tamamlanan **İlçe Stratejik Analiz toplantılarının** düzenlenmesi ve raporlama çalışmalarına 2012 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır. Ajans temsilcilerinin moderatörlüğünde ve her ilçenin Kaymakamı başkanlığında farklı kurum/kuruluşları temsil eden ilçenin önde gelen temsilcilerinden oluşan odak grupları ile gerçekleştirilen ve her ilçenin sorunlarını, potansiyellerini ve yatırım alanlarını tespit etmeye yönelik çalışmalar devam edecektir.

Çalışma Ziyaretleri: Bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin Ajans kurumsal hafızasına ve bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir. Ayrıca, Ajansın gelecekte farklı roller üstlenmesine ilişkin AB Ajanslarından bilgi ve tecrübe edinilmesi de çalışma ziyaretlerinin amaçları arasında yer almaktadır.

Ziyaret edilmesi planlanan ülke ve kurumlar;

- İtalya Ziyareti: Özellikle mobilya ve tasarım konusunda çok ileri seviyede olan ülkede bu konularda ve mobilya kümelenmesi konularında temaslarda bulunulacaktır.– 2012 II. Çeyrek – Yönetim Kurulu ve Ajans Uzmanları
- ABD Ziyareti: Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) gibi özellikle sosyal kalkınma fonlarının yönetildiği ve kalkınma alanında birçok yeniliğin bulunduğu ülkede bu alanlarda çeşitli temaslara sağlanacaktır.– 2012 III. Çeyrek – Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı Üyeleri ve Ajans Uzmanları
- İspanya Ziyareti: Özellikle gıda ve turizm alanında örnek uygulamalar yerinde incelenecektir. – 2012 II. Çeyrek – Yönetim Kurulu ve Ajans Uzmanları
- Hollanda Ziyareti: Tarım, hayvancılık, seracılık alanında dünyanın en önemli ülkelerinden olan Hollanda da ilgili konularda temaslara sağlanacaktır.– 2012 III. Çeyrek – Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ilgili üyeleri ve Ajans Uzmanları
- Arap Ülkeleri Ziyareti: Ajans bölgesinde düzenlenecek olan Türk-Arap İş adamları Zirvesi hazırlık çalışmaları için başta Körfez Ülkeleri olmak üzere bazı Arap Ülkeleri ziyaret edilip düzenlenecek toplantı ile ilgili çalışmalar yürütülecektir. – 2012 I. Çeyrek – Yönetim Kurulu ve Ajans Uzmanları

Yapılması Planlanan Analizler: 2012 yılında Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından yürütülecek araştırma faaliyetleri kapsamında bir sonraki dönem Bölge Planında gerekli olan inceleme/araştırma ve analizler yapılacak ya da Ajans personelinin aktif katılımı ve yönlendirmesi ile danışmanlık hizmeti satın alınarak yaptırılacaktır. Bu analizler sayesinde, TR72 Bölgesi potansiyelleri ve fırsatları ortaya konarak oluşturulacak stratejilerin ve yapılacak planların geliştirilmesi sağlanacaktır. Bu çerçevede, ana faaliyetleri aşağıdaki çalışmalar oluşturacaktır.

- **Kümelenme:** 2012 yılı içerisinde, belirlenen sektörler arasından küme potansiyeli yüksek olanların tespit edilmesi amacıyla saha araştırmaları, çalıştaylar yapılacak ve belirlenen sektörler için yol haritaları hazırlanacaktır. Bu çalışmalar için gerekli durumlarda danışmanlık hizmeti alınacaktır. Yapılan kümelenme çalışmaları rapor haline getirilecektir. 2013 yılında yol haritası hazırlanan kümelerin faaliyetlerine başlaması teşvik edilecek ve faaliyetlerine başlayan kümeler izlenecektir. 2013 yılı içerisinde kümelerin desteklenmesine yönelik mekanizmalar geliştirilecektir.

- **İhtiyaç Analizi:** Bölgedeki küçük ve orta ölçekli işletmeler öncelikli olmak üzere Ajansın ilgili hedef kitlesine yönelik kurumsal kapasite geliştirilmesini sağlamak ve işletmelerin rekabet gücünü artırmak amacıyla sağlanacak eğitim/seminer/çalıştay vb. faaliyetler için yapılması ya da yaptırılması öngörülmektedir.

Arama Konferansları: 2012 yılında güdümlü proje desteğine çıkılması planlanmadığı için 2011 yılında gerçekleştirilmesi ertelenen Güdümlü Proje Desteğine ilişkin "Arama Konferansı" faaliyetlerinin ise 2012 yılında TR72 Bölgesinin her ilinde ayrı ayrı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2012 yılı içerisinde gerçekleştirilecek arama konferansı çalışmalarının baz alınmasıyla 2012 yılında önceliklendirilen, olası **güdümlü proje desteği konularına ve önemli proje konularına ilişkin fizibilite çalışmaları** için danışmanlık hizmeti satın alınması öngörülmektedir.

3.4.1.2. Strateji Geliştirme Faaliyetleri

Sağlık Endüstrisi ve Savunma Sanayi Geliştirme Eylem Planlarının Hazırlanması: 2010-2013 TR72 Bölge Planında yer alan stratejik sektörlerden Sağlık Endüstrisi ve Savunma Sanayinin bölgede geliştirilmesi amacıyla paydaşların katılımıyla eylem planlarının hazırlanması öngörülmektedir.

TR72 Bölgesi Alt Bölge Stratejisinin Oluşturulması: 2012 yılında Ajans, 2011 yılı Çalışma Programının devam eden faaliyetlerinden biri olarak yukarıda da bahsedildiği gibi, TR72 Bölgesi alt bölge stratejisini oluşturmayı hedeflemektedir. Alt bölge stratejisiyle, bölgenin en iyi şekilde tanınması, yerelde potansiyellerin tespiti, sorunlar, çözüm önerileri ve beklentilerin tabandan tavana yaklaşım çerçevesinde katılımcı bir anlayışla alınması, ortak sorun ve potansiyellere sahip olan ilçelerin birlikte değerlendirilmesi, mali destek programlarının bu doğrultuda yönlendirilmesi hedeflenmektedir. Ajans, alt bölge stratejisinin oluşturulmasında, istatistiksel veri kaynaklarına dayalı uygun yöntemlerin kullanılması yanında, İlçe Stratejik Analiz Toplantılarının sonuçlarını da dikkate alınacaktır. Bu konuda moderasyon ve mekânsal analiz başta olmak üzere gereken konularda Ajans personelinin aktif katılımıyla danışmanlık hizmeti satın alınabilecektir. 2013 yılı ve sonrasına da temel teşkil etmek üzere TR72 Bölge Stratejisinin Mayıs ayı sonuna kadar hazırlanması planlanmaktadır.

Bununla birlikte, alt bölge stratejilerinin geliştirilmesinde Bölgede sosyal ve ekonomik önem taşıyan hayvancılık sektörünün geliştirilmesi ve rekabetçiliğinin artırılması için danışmanlık hizmeti alınması öngörülmektedir.

Tablo 9 - Planlama Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Planlama Faaliyetleri	Araştırma Faaliyetleri	1. Sektörel Çalışma Grupları Toplantılarının Düzenlenmesi 2. Raporların Hazırlanması 3. İlçe Stratejik Analiz Toplantıları 4. Çalışma Ziyaretleri 5. Yapılması Planlanan Analizler 6. Arama Konferansları	YK GS PPKB	01.01.2012 31.12.2012	400.000 TL
	Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmetleri Alınması	1. Raporlar için Teknik Destek ve Anket Konularında Danışmanlık Hizmetleri 2. Yapılması Planlanan Analizler Kapsamında Alınması Planlanan Danışmanlık Hizmetleri 3. Moderasyon ve Mekânsal Analiz, Tarım Başta Olmak Üzere Alt Bölge Stratejisi İçin Gereken Konularda Danışmanlık Hizmetleri 4. GÜdümlü Proje Desteği Konuları ve Önemli Proje Konularına İlişkin Fizibilite Çalışması 5. Bölge Kalkınması için Proje Altılıklarının Hazırlanması	PPKB	01.01.2012 31.12.2012	200.000 TL
	Strateji Geliştirme Faaliyetleri	1. Sağlık Endüstrisi ve Savunma Sanayi Geliştirme Eylem Planlarının Hazırlanması 2. TR72 Bölgesi Alt Bölge Stratejisinin Oluşturulması	PPKB	01.01.2012 31.06.2012	10.000 TL

3.4.2. Programlama Faaliyetleri

Ajans, 2012 yılında “planlama, programlama ve koordinasyon birimi” koordinasyonunda, 2013 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile 2011 yılı Faaliyet Raporunun hazırlanması, mali destek programı öncelik alanlarının tespit edilmesi ve rutin programlama faaliyetlerini sürdürülmesini temin edecektir.

2012 yılında, Ajans 2011 yılı bütçe sonuçları ve 2013 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi Ajans Genel Sekreterliği tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı’na sunulacaktır. Bu faaliyetler kapsamında 2012 yılı için ise 2012 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile uyumlu olarak aylık bazda harcama programı hazırlanacak ve Aralık, Mart, Haziran ve Eylül aylarında Kalkınma Bakanlığına hazırlanan üç aylık harcama programları sunulacaktır.

2012 yılının ilk yarısından sonra da 2012 Yılı Ara Faaliyet Raporu yine planlama, programlama ve koordinasyon birimi koordinasyonunda hazırlanıp kamuoyu ile paylaşılacaktır. Ayrıca, Ajans 2011 yılı faaliyet raporunun basımı yapılarak ilgili kurumlara sunulacaktır.

Tablo 10 - Programlama Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Programlama Faaliyetleri	Çalışma Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2013 Yılı Ajans Çalışma Programı Çalışmaları 2. 2013 Yılı Ajans Çalışma Programının Bakanlık görüşüne sunulması 3. Gerekli revizyonların yapılıp Bakanlığa onaylatılması	GS PPKB TB	01.05.2012 31.08.2012	-
	Bütçe Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2013 Yılı Ajans Bütçe Çalışmaları 2. 2013 Yılı Ajans Bütçesinin Bakanlık görüşüne sunulması 3. Gerekli revizyonların yapılıp Bakanlığa onaylatılması	GS PPKB KYB	01.05.2012 31.08.2012	-
	Harcama Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2012 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile uyumlu olarak I. Dönem, II. Dönem, III. Dönem ve IV. Dönem Harcama Programlarının oluşturulması 2. Bu harcama programlarının Bakanlık onayına sunulması	GS PPKB KYB	01.01.2012 31.12.2012	-
	2011 Yılı Faaliyet Raporu Hazırlanması	1. 2011 Yılı Faaliyet Raporunun hazırlanması ve basımı 2. Hazırlanan faaliyet raporunun ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmesi	GS PPKB TB	01.01.2012 31.03.2012	20.000 TL
	2012 Yılı Ara Faaliyet Raporu Hazırlanması	1. 2012 Yılı Ara Faaliyet Raporunun hazırlanması 2. Hazırlanan faaliyet raporunun ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmesi	GS PPKB TB	01.07.2012 30.09.2012	-

3.4.3. Koordinasyon Faaliyetleri

ORAN Kalkınma Ajansı koordinasyon faaliyetleri;

- Bölgedeki plan, program ve projelerin izlenmesine yönelik 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5.maddesi (d) ve (e) bentleri,
- Başta kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek olmak üzere 5449 sayılı Kanunla belirtilen amaçlar,
- TR72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planında belirlenen amaç, hedef ve stratejiler (rekabet gücünün artırılması),
- ORAN Kalkınma Ajansı İletişim Stratejisi ve
- 2011 yılı Çalışma Programında yer alan diğer faaliyetler gözetilerek belirlenmiştir.

Bu doğrultuda, ORAN Kalkınma Ajansı, gerek TR72 Bölgesinde, gerekse üst ölçekte kalkınma hedeflerinin başarılmasına hizmet etmek üzere, ilgili kurum/kuruluşları arasında işbirliğini geliştirmek yanında diğer Ajanslarla işbirliğini geliştirme ve ortak çalışmalar planlamaya özel önem atfetmektedir.

OSB'ler, yerel yönetimler, sanayi ve ticaret odaları, teknoloji geliştirme merkezleri, üniversiteler, KOSGEB vb. kurumlar ORAN Kalkınma Ajansının ulusal düzeyde sıklıkla işbirliği yürütmeyi planladığı kurumlar arasındadır. Kurumsal işbirliklerinde amaç; kurumlar arası yardımlaşma, ortak çalışmaların yürütülmesi, veri ve bilgi paylaşımı, bölgesel kalkınmaya hizmet edecek gönüllü birliklerin kurulması şeklinde sıralanmaktadır.

Bu çerçevede **2012 yılında gerçekleştirilmesi planlanan koordinasyon faaliyetleri** şu şekildedir;

3.4.3.1. İşbirliği Ağları Oluşturma Faaliyetleri

İşadamları Dernekleri İşbirliği Ağı: Bölge kalkınmasına hizmet etmek üzere, bölgenin önde gelen işadamları temsilcilerinin (MÜSİAD, TÜSİAD, TÜMSİAD, GESİAD, TOBB Genç İşadamları gibi) Ajans koordinasyonunda bir araya getirilmesi, söz konusu dernekler ve Ajans arasında olumlu bir sinerji yaratılarak, işbirliği olanaklarının geliştirilmesi ve ayrıca sektörde yaşanan sıkıntı ve değerlendirmelerin ilk ağızdan Ajans aracılığıyla bölgedeki ilgili makamlara ulaştırılması hedeflenmektedir.

Sektörel Çalışma Grupları İşbirliği Ağı: 2011 yılında oluşturulan ve 2012 yılında yeni oluşturulması planlanan Sektörel Çalışma Gruplarının devamlılığını sağlamak ve tesis edilen işbirliği ağını güçlendirmek amacıyla konuyla ilgili Sektörel Çalışma Grubu temsilcilerinin ilgili fuar vb. faaliyetlere katılımının teşvik edilmesi hedeflenmektedir.

Üniversiteler İşbirliği Ağı: Bölgede sürdürülebilir bir kalkınmayı temin etmek üzere bölge üniversitelerinin ORAN koordinasyonunda bir araya getirilerek, bölgesel rekabet edebilirliğin artırılması, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkının azaltılmasına yönelik somut çalışma ve araştırma konularının belirlenmesi ve gerektiğinde uygun araçlarla desteklenmesi, üniversitelerin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma kapasitelerinin artırılması ve Bölge Planında belirlenen stratejik sektörlerle ilgili ortak konferans/sempozyum vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesi, üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi vb. için söz konusu işbirliği ağının tesis edilmesi planlanmaktadır.

İşbirliği ağlarının dışında, Kalkınma Kurullarının etkinliğini artırmak için Kalkınma Kurulu üyelerinin rutin toplantılar dışında da il bazında düzenli aralıklarla bir araya getirilmesi amaçlanmaktadır

3.4.3.2. Bölge Proje Fikirlerinin Tespiti

Bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölge kalkınmasında yerel paydaşların görüşlerini almak ve kalkınma hedeflerine yansıtma amacıyla Ajans tarafından yerel proje fikirleri alınacaktır. Bu amaçla, paydaş analizi neticesinde belirlenecek potansiyel paydaşlar için formatı Ajans tarafından oluşturulacak bir çalışma yapılacaktır.

Ayrıca 2011 yılı içerisinde, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın resmi yazısına istinaden Kalkınma Bakanlığı'ndan alınan BROP (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı)-Proje Geliştirme Çalışmaları konulu resmi yazı uyarınca, TR72 Bölgesi proje fikirlerinin oluşturulabilmesi için Kayseri, Sivas ve Yozgat genelinde koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. Yaklaşık iki hafta içerisinde TR72 Bölgesi genelinden Ajansımıza gelen 20 proje fikri (İngilizce ve Türkçe olarak) Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir. Proje fikirlerinin oluşturulması aşamasında talep eden kurum/kuruluşlara personel iş yükü dâhilinde teknik destek ve çeviri hizmeti sağlanmıştır. Merkez ve yerel arasında bir köprü oluşturan

Ajans, benzer görevler verilmesi halinde 2012 yılında da söz konusu işbirliği ve koordinasyon faaliyetini sürdürecektir

3.4.3.3. Bölge Planı Tanıtım Faaliyetleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı görevlerinden biri de bölgesel plan, program ve projelerin uygulanması ve izlenmesine yönelik koordinasyon faaliyetleri gerçekleştirmektir. Bu görev çerçevesinde, 2010-2013 TR72 Bölge Planının bilinirliğini uluslararası seviyeye taşıyabilmek amacıyla 2012 yılı içerisinde 2010-2013 TR72 Bölge Planının İngilizceye çevrilmesi ve kamuoyuna sunulması planlanmaktadır.

ORAN Kalkınma Ajansı 2010-2013 TR72 Bölge Planı'nın sadece ulusal düzeyde tanıtımına değil aynı zamanda uluslararası düzeyde de tanıtımına da önem vermektedir. Ayrıca potansiyel yatırımcılarda bölge planında belirtilen TR72 Bölgesinin avantajları ve yatırım olanakları hakkında detaylı bilgilere ulaşabilecektir.

Bunların yanında, mevcut 2010-2013 TR 72 Bölge Planı'nın stratejiler kısmının yer alacağı dokümanın da basımı gerçekleştirilerek ilgili kurumlara dağıtılacaktır.

3.4.3.4. Kalkınma Bakanlığı ve Diğer Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Faaliyetleri

Kalkınma Bakanlığı ile Ortak Faaliyetler: 2012 yılında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda detayları söz konusu Bakanlık tarafından Ajanslara duyurulacak Tablo 11'da yer alan ortak faaliyetlere aktif olarak katılım sağlanacaktır.

Tablo 11 - Kalkınma Bakanlığı ile Ortak Faaliyetler

ORTAK YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER VE ÇALIŞMA PROGRAMI KONULARI	TANIM VE ÇIKTILAR	SORUMLU DAİRE	SORUMLU AJANS	KATILACAK AJANSLAR	SÜRE
Coğrafi Bilgi Sistemleri (Ajans CBS) Projesi: Kalkınma Ajanslarında CBS ihtiyaçlarının Belirlenmesine İlişkin Araştırma Projesi	Birinci fazda İhtiyaç Analizi Raporu hazırlanmıştır. İkinci fazda veri sözlüğü ve alternatif teknoloji seçeneklerinin değerlendirilmesi, üçüncü fazda ise CBS kullanımına ilişkin eylem planının hazırlanması	İDAD	-	Tüm Kalkınma Ajansları	Mart 2012
BGUS'un Hazırlanması	Bölgesel gelişme ve bölgesel rekabet edebilirlik açısından ulusal düzeyde koordinasyonu sağlamak, mekânsal gelişme ve sosyo-ekonomik kalkınma politikaları arasında uyumu güçlendirmek ve alt ölçekli plan ve stratejilere genel çerçeve oluşturmak üzere BGUS hazırlanması	SPGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları	Haziran 2012
Bölgesel Turizm Politikası Stratejisi	Bölgesel turizm politikası ve program tasarımı, işbirliklerinin geliştirilmesi ve ortak hareket edilmesi, yeni turizm koridorlarının belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi, işlik düzenlenmesi	SPGD, BRED	DİKA	ORAN, AHİLER, KARACADAĞ, DOKA	Eylül 2012

ORTAK YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER VE ÇALIŞMA PROGRAMI KONULARI	TANIM VE ÇIKTILAR	SORUMLU DAİRE	SORUMLU AJANS	KATILACAK AJANSLAR	SÜRE
5449 Sayılı Kanunun Revizyonuna Dair Çalışma Grubu	İşlik çalışması, iş dünyası ve STK'larla toplantı, ajans görüşleri	SPGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları	Sürekli
Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği	Çalışma Usul ve Esasları Yönetmelik revizyonu taslağı hazırlanması	SPGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları	Eylül 2012
Personel Yönetmeliği	Personel Yönetmeliği revizyonu taslağı hazırlanması	KMGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları	Eylül 2012
Bölge Planlama Yönetmeliği ve Kılavuzu	Bölgesel operasyonel program kısmının da tamamlanması, yönetmeliğin çıkarılması ve 2014-2023 bölgesel gelişme planları için altyapıyı oluşturacak şekilde kılavuzun gözden geçirilmesi	SPGD	-	Tüm Kalkınma Ajansları	Aralık 2012
YDO Yönetmeliği	Yatırım Destek Ofislerine dair yönetmelik taslağı hazırlanması	BRED	BAKA	Tüm Kalkınma Ajansları	Eylül 2012
İç Kontrol ve Denetim Yönetmeliği	İç kontrol ve denetime dair yönetmelik revizyonu taslağı hazırlanması	İDAD	-	Tüm Kalkınma Ajansları	Aralık 2012
Mal, Hizmet, Yapım İşi Satınalma İhale Usul ve Esasları	Mal, Hizmet, Yapım İşi Satınalma İhale Usul ve Esaslarının kalkınma ajanslarının edindiği tecrübe çerçevesinde revizyonu	İDAD	-	Tüm Kalkınma Ajansları	Haziran 2012
Girişim Sermayesi	Kalkınma ajansları sistemi içinde çalışacak bir girişim sermayesi ağı kurulmasına yönelik model önerisi geliştirilmesi	BRED	İSTKA	İZKA, MARKA, BEBKA, ORAN, İKA, OKA, ANKARAKA	Şubat 2012
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği	2012-2013 dönemine yönelik olarak İKG OP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların operasyon faydalanıcısı olarak görev almasına yönelik çalışmaların ÇSGB işbirliğiyle yürütülmesi	ABESUD	-	DOKA, İKA, DOĞAKA, KARACADAĞ, SERKA, FKA, KUZKA, KUDAKA, ORAN, DİKA, DAKA, OKA	2011 2013
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) Kapsamında İşbirliği	BROP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların BROP kaynaklarından operasyon faydalanıcısı olarak yararlanmaları ve bölgelerine yönelik proje geliştirilme faaliyetlerinin BTSB işbirliğiyle yürütülmesi	ABESUD	-	DOKA, İKA, DOĞAKA, KARACADAĞ, SERKA, FKA, KUZKA, KUDAKA, ORAN, DİKA, DAKA, OKA	Haziran 2012

Erciyes-Kapadokya Turizm İşbirliği: 2010 yılı sonunda Ahiler Kalkınma Ajansı ile turizm konulu ortak bir çalışma yürütülmeye başlanmıştır. Bu bağlamda, 2011 yılı Mart ayında “Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştay” adı altında Kayseri ilinde ortak bir çalıştay gerçekleştirilip, çalıştay sonuçları yayınlanmıştır. 2012 yılı içerisinde yine Ahiler Kalkınma Ajansı ile ortak bir çalışma yürütülerek yabancı turizm acentaları, yatırımcıları ve yazarlarına yönelik bir tanıtım organizasyonu düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Erciyes Dağında uygulanmakta olan yaklaşık 750 milyon TL bütçeli Kış Turizmi Merkezi ve 400 milyon TL bütçeli Anadolu Harikalar Diyarı projelerinin Kapadokya bölgesindeki turist potansiyelini ortak stratejiler geliştirerek değerlendirmek ve bölgede turizmin gelişmesini sağlamak amaçlı çalışmalar yapılacaktır.

Turizm Rotası İşbirliği: 2011 yılında kültür turizmi kapsamında TR72 (Kayseri, Sivas, Yozgat), TR71 (Nevşehir, Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Niğde), TR52 (Konya, Karaman) ve TR63 (Hatay, Kahramanmaraş, Osmaniye) Bölgeleriyle ortak çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda kültür turizmine yönelik yeni turizm destinasyonlarının belirlenebilmesi için toplantılar gerçekleştirilmiş, yeni tur paketleri ve iletişim materyallerinin tasarımı için görüşmeler yapılmıştır. 2012 yılında söz konusu Ajanslar arasında gerçekleştirilecek toplantılardan verimli sonuçlar alınması halinde, 2012 yılında belirlenen destinasyonların ihtiyaçları için paydaşların harekete geçirilmesi ve gerekli fon kaynaklarının araştırılması konusunda ilgili Ajanlar işbirliğine devam edeceklerdir.

Hızlı Demiryolu Yük Taşıma Güzergâhi: Samsun ve Mersin Limanlarını birbirine bağlayacak Kuzey-Güney Hızlı Demiryolu Yük Taşımacılık Hattının oluşturulması için bir ön fizibilite yapmak üzere ORAN Kalkınma Ajansı tarafından ORAN, ÇKA ve OKA kalkınma ajanları arasında ortak bir çalışma yürütülmesi planlanmaktadır. Bu proje sayesinde oluşturulacak hattın özellikle Rusya başta olmak üzere Kuzey ülkeleri ile Güney ve Orta Asya ülkeleri arasında yük taşımacılığında kullanılabileceği öngörülmektedir. Bu yeni ve hızlı demiryolu yük hattı vasıtası ile Kuzey ülke yüklerinin çok yoğun ve kaza riski olan İstanbul Boğazı yerine alternatif bir hattan 3 - 4 gün daha kısa bir sürede Güney ülkelerine ulaştırılmasının sağlanacağı öngörülmektedir. Bu kapsamda ORAN bölgesinin bu Kuzey-Güney demiryolu hattı ile Doğu-Batı demiryolu hattı kavşağında depolama ve lojistik üssü olması konusunda bir fizibilite çalışmasının yapılması/yaptırılması ve Kalkınma Bakanlığına sunulması planlanmaktadır.

3.4.3.5. ORAN Akademi Faaliyetleri

Bölgedeki işletmelere yönelik kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri

ORAN Kalkınma Ajansı, TR72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planında belirlenen amaç, hedef ve stratejiler doğrultusunda, 2012 yılında bölgedeki kurum/kuruluş ve işletmelerin kapasitesinin geliştirilmesi ve ihtiyaç duyulan konularda işletmelerin farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılması amacıyla **Bölgedeki işletmelere yönelik kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri** sağlamayı hedeflemektedir. Kısa süreli eğitim, panel, konferans ve seminer aracılığıyla bölge ihtiyaçlarına uygun şekilde sağlanacak faaliyetlerin aşağıda belirtilen konuları kapsamaması planlanmaktadır;

- Proje Hazırlama
- Enerji verimliliği
- Uygulamalı Dış Ticaret
- Yenilikçi Ürün ve Patent
- Kurumsal Risk Yönetimi - (Ekonomik Krizde Yönetim)

- Gıda Ambalajlama ve Paketleme Teknolojisi - Yozgat
- İnteraktif Pazarlama Yöntemleri
- KOBİ'ler ve Kümelenme

2012 yılı içerisinde küçük ve orta ölçekli işletmeler öncelikli olmak üzere Ajansın ilgili hedef kitlesine yönelik **ihtiyaç analizi** kapsamında çıkan sonuçlara göre ya da Ajansı öngördüğü konularda Bölgede ihtiyacı tespit edilen ve yukarıda örnekleri sunulan konularda, ilgili faaliyetlerin ORAN Kalkınma Ajansı desteği ya da işbirliği ile bölgede yürütülmesi planlanmaktadır.

Tablo 12 - Koordinasyon Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Koordinasyon Faaliyetleri	İşbirliği Ağları Oluşturma	1. Destek Veren Kurumlar İşbirliği Ağı 2. Yerel Kurumlar İşbirliği Ağı 3. Uluslararası İşbirliği Ağı 4. İş Adamları Dernekleri İşbirliği Ağı 5. Sektörel Çalışma Grupları İşbirliği Ağı 6. Üniversiteler İşbirliği Ağı	GS PPKB	01.01.2012 31.12.2012	50.000 TL
	Bölge Proje Fikirlerinin Tespiti	1. Tespit Yönteminin Belirlenmesi 2. Belirlenen Yöntem Kullanılarak Paydaşlardan Yerel Proje Fikirlerinin Toplanması	PPKB	01.01.2012 31.12.2012	-
	Bölge Planı Tanıtımı	1. TR72 Bölge Planını (2010-2013) İngilizceye çevrilmesi 2. İngilizce TR72 Bölge Planının (2010-2013) kamuoyu ile paylaşılması 3. Bölge Planı stratejilerinin basımı ve dağıtımı	PPKB KYB	01.01.2012 31.03.2012	20.000 TL
	Diğer Kalkınma Ajansları ile İşbirliği Faaliyetleri	1. Erciyes-Kapadokya Turizm İşbirliği 2. Turizm Rotası İşbirliği (MEVKA, AHİLER, ORAN, DOĞAKA) 3. Hızlı Demiryolu Yük Taşıma Güzergâhı (limanlararası) (ÇKA, ORAN, OKA)	PPKB	01.01.2012 31.12.2012	30.000 TL
	ORAN Akademi	1. İhtiyaç analizi ile gerekli eğitimlerin belirlenmesi 2. Bölgedeki işletmelere yönelik kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri	PPKB	01.03.2012 31.12.2012	50.000 TL

3.6. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

3.6.1. Proje Destekleme Faaliyetleri

3.6.1.1. 2010 Yılı Mali Destek Programları

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

2010 yılı mali destekler kapsamında yararlanıcılara ilk ödemelerinin yapılması tamamlanmıştır. Bununla birlikte ara ödemelerin ve nihai ödemelerin tamamlanması henüz gerçekleşmemiştir. 2010 yılı mali destek programları kapsamında ara ödeme miktarı % 40, nihai ödeme miktarı ise % 20 olarak belirlenmiştir. 2012 yılının ilk yarısında 2010 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için belirlenen miktarlarda ara ve nihai ödemelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca 2010 Mali Destek Programı kapsamında tamamlanan projelerinde mevzuatta öngördüğü şekilde izleme ziyaretlerine devam edilecektir. Bu ziyaretler sırasında yararlanıcıların sözleşme hükümlerine bağlı kalıp kalmadığı kontrol edilecektir.

Tablo 13 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2010 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi (2010 MDP)	1. 2010 yılı iktisadi kalkınma mali destek programlarının kalan ara ve nihai ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB	01.12.2012 30.06.2012	5.500.000 TL
		2. 2010 yılı küçük ölçekli altyapı mali destek programı ön, ara ve nihai ödemelerinin yapılması			3.400.000 TL

3.6.1.2. 2011 Yılı Mali Destek Programları

2011 yılı Kasım ayında başvuruları kabul edilen, bağımsız değerlendirme süreci 2011 yılı sona ermeden tamamlanmıştır. 2011 yılı "Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge Mali Destek Programı", Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı" ve "Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı" değerlendirme, başarılı projeleri açıklama ve ödemeleri gerçekleştirme süreci 2012 yılında devam edecektir.

Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri

Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Başarılı Olanların Seçimi

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başvuru sahiplerinden gelen proje başvuruları 2011 yılı sonunda Bağımsız Değerlendirme Uzmanları tarafından değerlendirilmiş olacaktır. 2012 yılında Bağımsız Değerlendirme Uzmanlarınca değerlendirilmiş bu projelerin değerlendirme komitesi sonuçları incelemesi, puanlama sonucunda başarılı bulunan projelerin bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi ve Yönetim Kuruluna sunulması planlanmaktadır.

Seçilen Projelerin Onaylanması, İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Başarılı projelerin yer aldığı listenin Yönetim Kurulu görüşü ve onayına sunulması, sonuçların ilan edilmesi, başarılı bulunan proje sahiplerine Ajans Uzman personeli tarafından oluşturulacak komiteler tarafından ziyaretlerde bulunulması, başarılı projeler için öngörülen risk değerlendirmelerinin tamamlanması ve sözleşmelerin hazırlanarak imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi, sözleşmelerin imzalanması ve varsa eksik belgelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 14 - Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri - 2011 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	Değerlendirme Süreci	1. Değerlendirme komitesinin değerlendirme sonuçlarını incelemesi 2. Değerlendirme Komitesi Üyelerine değerlendirme ile ilgili ödemelerin gerçekleştirilmesi	GS PYB	02.01.2012 16.01.2012	15.000 TL
	Yönetim Kurulu Onayına Sunuş	1. Genel Sekreterlik talebiyle risk durumu yüksek görülen projelere uygun göreceği Ajans personelleri tarafından izleme ziyaretlerinin yapılması 2. Başarılı projelerin Genel Sekreterlik tarafından incelenerek Yönetim Kuruluna Sunulması	GS PYB	16.01.2012 30.01.2012	
	Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması	1. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan başarılı projelerin ilanı 2. Sözleşmelerin hazırlanması 3. Başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması 4. Varsa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların yatırılması	GS PYB İDB	31.01.2012 29.02.2012	5.000 TL

Proje Uygulama Dönemi Faaliyetleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının bünyesinde projelerin uygulama sürecinin yönetiminden ve koordinasyonundan İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Kurumsal Yönetim Birimi sorumludur.

Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri

2012 yılı içerisinde desteklenecek projeler kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin hazırlık aşamasında gerçekleştirilecek öncelikli faaliyetler; İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarının uygulama süreci içerisinde ihtiyaç duyabilecekleri eğitimlerin belirlenmesi, planlanması ve alınması olacaktır. Yine süreç etkinliğini arttırmak için diğer ajanslar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı programlarına katılım sağlanacaktır.

2011 yılı içerisinde alınması planlanmış olup henüz yeterli seviyeye ulaşılmadığı için alımı gerçekleştirilemeyen izleme bilgi sisteminin, yeterli düzeye ulaşılmasının akabinde 2012 yılı içerisinde alımı yapılacaktır.

Başarılı olan projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci için hazırlık faaliyetlerinin yoğun kısmını yararlanıcılar ile yapılacak başlangıç toplantısı ve verilecek eğitimlerin planlaması, eğitimlerde kullanılacak rehberler ve dokümanların hazırlanması oluşturacaktır. Planlanan toplantı ve eğitim faaliyetleri 2011 yılı mali destek programları için 2012 yılının 2. veya 3. ayı olarak düşünüldüğünde gerekli dokümanların hazır hale getirilmesi 2012 1. ayı olarak öngörülmektedir.

Başlangıç Toplantıları

2012 yılı içerisinde 2011 yılı programlarından mali destek almaya hak kazanan yararlanıcılara 2. veya 3. ay olacak şekilde proje uygulama süreci hakkındaki genel bilgilerin verilmesi amacıyla her ilde başlangıç toplantıları düzenlenecektir. Başlangıç toplantısından hemen sonra eğitimler başlayacaktır.

Uygulama Eğitimleri Hazırlıkları ve Gerçekleştirilmesi

Uygulama eğitimleri hazırlıkları ve proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri birlikte yürütülecektir. Daha faydalı olacağı düşünüldüğünden eğitimlerin başlangıç toplantısından hemen sonraki tarihe tekabül eden 2012 yılının 2. veya 3. ayında her ilde yapılması planlanmaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Ajans, izleme uzmanlarının, izleme faaliyetleri ve yararlanıcılara vereceği destek faaliyetleri projelerin sözleşmelerine uygun olarak yürütülmesi ve tamamlanmasını amaçlamaktadır. 2012 yılının ilk ayında 2011 yılı yeni ürün, yenilikçilik ve Ar-Ge ile Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programları için ön izleme ziyaretleri yapılacaktır. Aynı dönemde başlamak kaydıyla 4. aya kadar 2010 yılı iktisadi kalkınma mali destek programında proje süreleri biten yararlanıcılarla ilgili olarak nihai izleme faaliyetleri yürütülecektir. Başlangıç toplantısı ve uygulama eğitimleri tamamlanan 2011 yılı programlarının ilk izleme ziyaretleri takvimi de aynı döneme denk gelecektir. Biten 2010 yılı iktisadi kalkınma mali destek programının raporlama faaliyetleri tamamlanacak, proje sürelerine göre değişmek ile birlikte 2010 yılı küçük ölçekli altyapı projelerinin raporlama faaliyetleri sürdürülecektir.

2010 yılı mali destek programlarının tamamlanması ile 2011 yılı mali destek programları faaliyetlerine daha çok zaman ayrılacak olup, sözleşmeler kapsamında raporlama, satın alma, görünürlük ve diğer faaliyetlerin sözleşme hükümleri gereğince yürütülmesi sağlanacaktır. Proje sürelerine göre değişecek olmakla birlikte 2012 yılının ortalarından başlamak üzere, 2011 yılı mali destek programları düzenli izleme ziyaretlerinin başlaması öngörülmektedir. 2012 yılı ilk çeyreğinde 2011 yılı doğrudan faaliyet desteği almış kurumların ilk izleme ve raporlama faaliyetlerinin yapılması öngörülmektedir. 2012 yılında verilmesi düşünülen doğrudan faaliyet destekleri ve teknik destekler içinde uygulama dönemi faaliyetleri yürütülecektir.

İzleme faaliyetleri yürütülürken aynı zamanda satın alma faaliyetleri için tüm proje ve faaliyetleri kapsayacak şekilde gözlemci olarak katılım sağlanacaktır.

Tablo 15 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2011 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Proje Uygulama Hazırlık Faaliyetleri	1. Başlangıç toplantısı ve eğitim takviminin, yerinin ve katılımcıların belirlenmesi 2. Yararlanıcılara verilecek eğitimlerin belirlenmesi 3. Satın alma rehberi, görünürlük ve proje uygulama rehberi gibi yararlanıcılara verilecek dokümantasyonların hazırlanması 4. İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarına, proje uygulama sürecinde gerekli olacak konularla ilgili eğitimlerin verilmesi	GS İDB	01.03.2012 01.04.2012	30.000 TL
	İzleme ve Değerlendirme Sürecinin Etkinliğini Artırmaya Yönelik Faaliyetler	1. İzleme ve Değerlendirme sürecinde toplanan verilerin saklanacağı, verilerin analiz ve etkin kullanımına yönelik yazılımın tedarik edilmesi 2. Diğer ajanslarla bilgi paylaşımı toplantılarının düzenlenmesi 3. Konuyla ilgili literatürün takibi, eğitim, toplantı, seminer ve çalıştay benzeri etkinliklere katılım sağlanması	GS İDB KYB	01.03.2012 31.12.2012	15.000 TL
	Başlangıç Toplantısı ve Eğitimlere Yönelik Hazırlık Yapılması	1. Başlangıç ve proje uygulama eğitimlerine yönelik hazırlık çalışmaları 2. Başlangıç ve bilgilendirme toplantısının düzenlenmesi 3. Proje uygulama, satın alma ve ihale kanunu eğitiminin düzenlenmesi	GS İDB KYB	01.05.2012 01.06.2012	10.000 TL
	İzleme Faaliyetleri	1. İlk, ara, nihai ve gerekli görülen durumlarda ön ve anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi 2. Elde edilen verilerin ve hazırlanan raporların bilgi sistemine aktarılması ve ilgililere ulaştırılması 3. Gerekli görülen durumlarda proje sözleşme değişikliklerinin yapılması 4. Yararlanıcılar ile projelerin başarıya ulaşması amacıyla düzenli irtibatın (telefon, e-posta) sağlanması 5. Yararlanıcıların proje süresince mal, yapım işi, hizmet alımı vb. için çıkacakları ihalelere gözlemci olarak katılması 6. Yararlanıcılardan proje süresince gelen beyan, ara-nihai ve proje sonrası değerlendirme raporlarının incelenmesi	GS İDB	01.04.2012 31.12.2012	10.000 TL
	Değerlendirme Faaliyetleri	1. Sürece ilişkin raporların ve bültenlerin oluşturulması, yayınlanması 2. Elde edilen verilerin ve hazırlanan raporların bilgi sistemine aktarılması ve ilgililere ulaştırılması	GS İDB	01.04.2012 31.12.2012	10.000 TL

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Mali destek programları kapsamında desteklenen projeler için yapılan izleme ve değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde, sözleşmede belirtilen şartlara ve ön görülen plan dâhilinde olmak şartıyla, uygun görülen ön, ara ve nihai ödemelerin yapılması koordine edilecektir.

Yapılacak olan ön ödemelerin sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, kırk beş gün içerisinde yapılması sağlanacaktır. Yapılacak ön ödeme miktarı proje destek miktarı toplamının %40'ı olarak belirlenmiş olup ön ödeme miktarı üzerinde blokaj uygulaması olacaktır. 2011 yılı mali destek programları ön ödemelerinin 2012 yılı 4. veya 5. ayında yapılması öngörülmektedir.

Yapılacak olan ara ödeme miktarı toplam destek miktarının %40'ı, nihai ödeme miktarı ise toplam destek miktarının %20'si olarak belirlenmiştir. 2012 yılında 2010 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için ara ve nihai ödemelerin yapılması, 2011 yılı projelerinin ara ödemelerinin büyük çoğunluğunun ve kesin olmamakla birlikte nihai ödemelerin bir kısmının yapılması öngörülmektedir.

2012 yılı ilk çeyreğinde 2011 yılı doğrudan faaliyet desteği alan kurumlara yönelik destek ödemelerinin nihai ödemeleri de gerçekleştirilecektir. Yine 2012 yılı doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek alan kurumlara yönelik destek ödemelerinin de gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Tablo 16 - Proje Uygulama Faaliyetleri - 2011 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2011 yılı kar amacı güden kurumlara yönelik mali destek programlarının ön ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB	01.04.2012 31.07.2012	4.720.000 TL
		1. 2011 yılı kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik mali destek programı ön ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB		2.000.000 TL
		1. 2011 yılı kar amacı güden kurumlara yönelik mali destek programlarının ara ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB	01.08.2012 31.10.2012	4.720.000 TL
		1. 2011 yılı kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik mali destek programı ara ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB		2.000.000 TL
		1. 2011 yılı kar amacı güden kurumlara yönelik mali destek programlarının nihai ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB	01.11.2012 31.12.2012	2.360.000 TL
		1. 2011 yılı kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik mali destek programı nihai ödemelerinin yapılması	GS İDB KYB		1.000.000 TL

3.6.1.3. 2013 Yılı Mali Destek Programları

2012 yılında mali destek programına çıkılması öngörülmektedir. Bununla birlikte 2013 Yılı Mali Destek Programları hazırlıkları 2012 yılında yapılacaktır.

Ön Hazırlık Faaliyetleri

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

2013 Yılı Mali Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehberler Ajansın internet sitesinde yayımlanacaktır. Ayrıca bu rehberler potansiyel başvuru sahiplerine bilgilendirme toplantıları ve eğitimler esnasında dağıtılacaktır.

Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

2013 Yılı Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması için Kurumsal Yönetim Birimi ile birlikte bir iletişim stratejisi belirlenecek ve belirlenen bu stratejiye göre programın duyurulması sağlanacaktır. Yerel medyada, Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde 2012 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol bannerları hazırlanması, TV ve radyo yayınları ve yazılı medya yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Bilgilendirme Toplantıları

2013 yılı Mali Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılara kamu kesimi ve özel sektörden ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımları sağlanacaktır.

Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti

2013 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2013 yılı Mali Destek Programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2013 yılı Mali Destek Programları kapsamında bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması, oluşturulan bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması, bu komisyon tarafından belirlenen bağımsız değerlendiricilerin görevlendirilmesi ve eğitimi planlanmaktadır.

Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2013 yılı teklif çağrıları için en az 5 kişilik değerlendirme komitesinin belirlenmesi ve belirlenen değerlendirme komitesi üyelerinin görevlendirilmesi ve komite üyelerinin eğitimi planlanmaktadır.

Tablo 17 - Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2013 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Ön Hazırlık Faaliyetleri	Başvuru Rehberinin Hazırlanması	1. Başvuru Rehberinin ve Eklerinin Hazırlanması 2. Görünürlük ve izleme rehberlerinin hazırlanması 3. Uygulama ve satınalma rehberlerinin hazırlanması 4. Hazırlanan rehberlerin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulması 5. Onaylanan rehberlerin basımı ve dağıtımının gerçekleştirilmesi	PYB KYB	01.10.2012 31.10.2012	25.000 TL
	Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması	1. Programı tanıtan materyallerin (broşür, afiş, flama, kırlangıç bayrak, yol bannerları vb.) hazırlanması 2. Medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde teklif çağrısı ilanlarının verilmesi 3. Açılış toplantısı organizasyonunun yapılması	PYB KYB	15.10.2012 31.12.2012	25.000 TL
	Proje Teklif Çağrılarını İle İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 ilde bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi	PYB	01.12.2012 31.12.2012	20.000 TL
	Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Bölgede 3 ilde potansiyel faydalanıcılara yönelik proje hazırlama eğitimlerinin Ajans uzmanları ve hizmet alımları yoluyla verilmesi 2. Eğitimler süresi ve sonrasında 2 ay süreyle yardım masası hizmeti verilmesi 3. Ajans internet sitesinde sıkça sorulan soruların tüm potansiyel faydalanıcılara duyurulması	PYB	01.12.2012 31.12.2012	25.000 TL
	Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi	1. İlan yoluyla bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması 2. Bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması 3. Havuzdan uygun görülen bağımsız değerlendiricilerin seçilmesi ve görevlendirilmesi 4. Seçilen bağımsız değerlendiricilerin eğitimlerinin sağlanması	PYB	01.10.2012 31.12.2012	5.000 TL
	Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi	1. Değerlendirme komitesini üyelerinin seçilmesi 2. Değerlendirme komitesini üyelerinin görevlendirilmesi 3. Değerlendirme komitesinin eğitimi	PYB	01.10.2012 31.12.2012	5.000 TL

3.6.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

3.6.2.1. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

2011 yılında verilen doğrudan faaliyet desteği faydalanıcılarının gerekli şartları yerine getirmesi durumunda kalan ödemeler 2012 yılında gerçekleştirilecektir.

Tablo 18 - Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2011

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2011 Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Kalan 2010 yılı doğrudan faaliyet desteği ödemelerinin gerçekleştirilmesi 2. Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması nihai ödemelerin ardından değerlendirme raporlarının hazırlanması	GS PYB KYB	01.01.2012 31.05.2012	110.000 TL

3.6.2.2. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

ORAN Kalkınma Ajansı;

- Bölgede öne çıkan sektörlerle ilgili analiz, inceleme ve araştırmaların yapılmasına,
- Turizm potansiyellerinin değerlendirilmesine,
- Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine,
- Stratejik sektörlerin geliştirilmesine,
- Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine,
- İnsan Kaynaklarının geliştirilmesine,
- İşletmelerin ticari kapasitelerinin güçlendirilmesine,
- Doğrudan faaliyet desteğinin verildiği yıldan bir sonraki yılda çıkılacak olan mali destek programları öncelikleri ve güdümlü projelerin belirlenmesine,

katkı sağlayacak olan faaliyetlere doğrudan mali destek vermek amacıyla Doğrudan Faaliyet Desteği sağlayacaktır. 2012 yılı içerisinde DFD için 350.000 TL ayrılması planlanmıştır.

3.6.2.3. Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı

2012 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehber Ajansın internet sitesinde yayımlanacaktır. Ayrıca bu rehberler potansiyel başvuru sahiplerine ulaştırılacaktır.

3.6.2.4. Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitimler

2012 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenecektir.

Doğrudan Faaliyet Desteği programına ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, yıl boyunca Ajans internet sitesinde yayınlanacak, belirlenen usullere uygun olarak hazırlanacak ve Ajansa sunulacak olan her bir faaliyet teklifi Genel Sekreter başkanlığında Ajansımız uzmanlarından

oluşturulacak en az 3 kişilik bir değerlendirme komisyonu tarafından başvurunun Ajansa ulaştığı tarihten itibaren en fazla yedi gün içerisinde değerlendirilecektir.

Genel Sekreterlik tarafından değerlendirilen faaliyet teklifleri, yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında öncelikli olarak ele alınacak ve karara bağlanacaktır.

Destek kararını takiben, verilecek destek miktarı ve uygulamaya ilişkin ilke ve kurallar, başvuru sahibi ile Ajans arasında imzalanacak bir sözleşmeye bağlanacaktır. Doğrudan faaliyet desteği faaliyetlerinin 2012 yılı Ekim ayı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 19 - Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2012

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2012 Doğrudan Faaliyet Desteği	Hazırlık Faaliyetleri	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi 2. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi 3. Doğrudan faaliyet desteği başvuru rehberinin ve eklerinin internet sitesinde yayınlanması 4. Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantılarının ve eğitimlerin düzenlenmesi 5. Faaliyet desteği tekliflerinin alınması	YK GS PYB	01.01.2012 31.12.2012	20.000 TL
	Değerlendirme Faaliyetleri	1. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirmenin Yapılması 3. Tekliflerin incelenmesi ve desteklenecek faaliyetlerin Yönetim Kurulu'nca onayı 4. Başarılı bulunan başvuruların Ajansın internet sitesinde yayımlanması	YK GS PYB PPKB	30.01.2012 31.12.2012	-
	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Başvuru sahiplerine yazılı bildirimde bulunulması 2. Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması ve ön ödemelerin yapılması 3. Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması nihai ödemelerin ardından değerlendirme raporlarının hazırlanması	GS PYB KYB	01.01.2012 31.12.2012	350.000 TL

3.6.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

ORAN Kalkınma Ajansı 2012 yılı içerisinde yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel

görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır.

Tablo 20 - Teknik Destek Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Teknik Destek Faaliyetleri	Hazırlık Faaliyetleri	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi 2. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi	YK GS PYB	01.01.2012 29.02.2012	10.000 TL
	Teknik Destek Programı ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	1. Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantılarının ve eğitimlerin düzenlenmesi	GS PYB	01.03.2012 15.10.2012	10.000 TL
	Teknik Desteğinin Verilmesi	1. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön inceleme ve Nihai Değerlendirmenin yapılması 3. Sözleşmelerin imzalanması ve Uygulanması	GS PPKB PYB	01.03.2012 31.12.2012	350.000 TL

3.6.4. GÜDÜMLÜ PROJE ÖNCELİKLERİ VE FAALİYETLER

Ajans tarafından 2012 yılında GÜDÜMLÜ Proje Desteği de verilmesi planlanmaktadır. 2010-2013 TR72 Bölge Plan ve Stratejilerine uygun sektörel ihtisaslaşmaları özendirmek amacıyla yürütülecek bu araç ile ayrılan kaynak ile EK 7’de genel çatısı belirlenen Proje konularından 2012 yılı içerisinde yapılacak çalışmalar neticesinde belirlenen proje konuları doğrultusunda GÜDÜMLÜ Proje Destekleri verilecektir.

Tablo 21 - GÜDÜMLÜ Proje Destekleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	GÜDÜMLÜ Proje Desteğinin Verilmesi	1. Proje Uygulayıcısı ve Ortakların Uygunluğu 2. Faaliyetlerin Uygunluğu 3. Maliyetlerin Uygunluğu 4 Projelerin Değerlendirilmesi 5. Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulama Dönemine Geçilmesi 6. Uygulama Dönemi Faaliyetleri	GS PPKB PYB	01.03.2012 31.12.2012	3.500.000 TL

3.7. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin

artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi ve bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmaları içermektedir.

Bu kapsamda, yatırım tanıtım faaliyetleri, yatırım ortamı araştırma faaliyetleri, yatırım destekleme faaliyetleri ve yatırım portalı faaliyetleri başlıkları altında alt faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Yatırım tanıtımı kapsamında, yerli ve yabancı potansiyel yatırımcıların bölgedeki yatırım imkânları ile yatırım teşvikleri ve diğer mali kaynaklar konularında bilgilendirilmesi, bölgenin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması amacı ile bölge illeri yatırım imkânlarını içeren **il yatırım rehberleri, tanıtım filmleri, kent rehberleri ve il yatırım web sitelerinin** hazırlanması ya da hazırlatılması planlanmaktadır. Kayseri, Sivas ve Yozgat illeri yatırım imkânlarını içeren bu belgeler ulusal ve uluslararası yatırımcılara katılımı sağlanan fuar ve toplantı gibi organizasyonlar yoluyla ya da bölgeye yatırım potansiyeli olan yatırımcılara doğrudan gönderilmek suretiyle ulaştırılacaktır.

Yatırım ortamı geliştirme faaliyetleri kapsamında, bölgede öne çıkan sektörlerde yenilikçi ürün araştırmaları, bölge üretim imkânları göz önüne alınarak bölgedeki işletmelerin ihracat kapasitesini artırıcı ürün araştırmaları ve bölge için önemli sektörlerde ve stratejik sektör olarak belirlenen alanlarda yatırım imkânları araştırmaları yapılması ya da yaptırılması planlanmaktadır.

2010 - 2013 Bölge Planında stratejik sektörler olarak belirlenen ve çalışmaları devam eden "Savunma Sanayi" ve "Medikal Sanayi" haricinde "Gıda Sanayi" ve "Enerji Sanayi" alanlarındaki çalışmalara 2012 yılında da devam edecektir. Ön rapor ve sunum şeklinde başlayan araştırmalar, ilgili sektör ziyaretleri, çalıştaylar ve konferanslar ile devam edecek, her bir sektör raporunun bölge gelişme stratejisi kapsamında hazırlanması/hazırlatılması ile tamamlanacaktır.

Temsil faaliyetleri kapsamında, belirlenen yurtiçi ve yurtdışı fuar ve diğer organizasyonlara katılım sağlanması, bölgedeki özel sektör, kamu kurumları ve STK'ların düzenli olarak ziyaret edilmesi, bu sayede kurumlarla işbirliğinin geliştirilmesi, bölge işletmelerinin sıkıntılarının ve yatırımcıların önüne çıkan engellerin tespit edilmesi planlanmaktadır.

Yukarıda belirtilen faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ile bölgenin yatırım imkânlarının tanıtılması, bölge işletmelerinin kurumsal, ticari ve üretim kapasitelerinin artırılması, bölgede yeni yatırım alanlarının oluşturulması amaçlanmaktadır. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım (TYDTA) Ajansı ile işbirliği yapılması, ulusal politikalar ve uygulamalarla uyumlu olarak bölge yatırım tanıtım stratejisinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

3.7.1. Yatırım Destek Ofisleri Birimi 2012 Yılı Faaliyetleri

3.7.1.1. Yatırım Portalı Faaliyetleri

- Yatırımcılara yönelik, bölge illeri için yatırım imkânlarını tanıtan web sayfası hazırlanacaktır.
- Bölge il ve ilçelerindeki sanayi tesislerinin ziyaret edilmesi sonucu tutulan ziyaret raporlarının girilebileceği bir veri tabanı portal içerisinde oluşturulacaktır.
- Oluşturulacak "Paydaş Veri Tabanı" sayesinde haftalık ve aylık faaliyet raporlarının alınabileceği bir sistem kurulacaktır.

- İlerleyen dönemlerde devreye alınabilecek Coğrafi Bilgi Sistemlerine altlık oluşturacak “Yatırım Yeri Envanter Kayıt Sistemi” kurdurulacaktır.
- Gelen yatırımcıların yatırımlarında başlangıçtan devreye alma aşamasına kadar takip edilecek “Yatırım Süreci İzleme Sistemi” kurdurulacaktır.

3.7.1.2. Bölge Yatırım Ortamı Araştırma Faaliyetleri

- Bölgenin sektörel bazda yatırım öncelikleri tespit edilecektir.
- Bölgede potansiyel yatırım alanları olarak belirlenen sektörlerde yatırım imkânları ve potansiyelleri belirlenecektir.
 - Yozgat ilinde hayvancılık, meyvecilik, jeotermal seracılık yatırımlarının artırılması için araştırmalar yapılması ve bu alanlara yeni yatırımcılar çekilmesi planlanmaktadır.
 - Sivas ilinde alçıtaşı, klinker, doğaltaş ve madencilik konularında yatırım imkânlarını gösteren çalışmaların yapılması ve bunların tanıtılması planlanmaktadır.
 - Bölgede su ürünlerinin geliştirilmesi ve bu konudaki yatırım imkânlarının tanıtılması için Planlama Birimi ile işbirliği içinde çalışmalar yapılacaktır.
 - Benzer çalışmaların sağlık, sağlık turizmi ve mobilya gibi alanlarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
 - Jelatin Üretim Tesisi ile ilgili fizibilite etüdünün tamamlanmasıyla ilgili alana yatırım yapılması için yatırımcılarla temasa geçilecek, bölgeye jelatin tesisi kurulmasına çalışılacaktır.
- Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerileri geliştirilecektir. Bölgenin sosyal ve ekonomik altyapısı incelenip yatırım ihtiyaçları ortaya çıkarılacaktır.
- Bölge işgücü niteliğinin arz-talep dengesi incelenip ihtiyaca cevap verecek eğitim yatırımları belirlenecektir.

3.7.1.3. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

- Bölgenin yatırım imkânlarını tanıtıcı materyaller hazırlanacaktır.
 - Bölgenin yatırım imkânlarını belirten yatırım rehberleri bölge ve bölge illeri için hazırlanacaktır.
 - Bölge yatırım imkânlarını gösteren tanıtım filmleri hazırlanacaktır.
 - Yatırım fırsatları oluşturan alanlarda sektörel raporlar hazırlanacaktır.
- Körfez ülkelerindeki yatırımcı ve işadamlarının davet edileceği bir organizasyon gerçekleştirilecektir.
- Bölgenin yatırım imkânları (ve bölgesel teşvikler) tanıtılacaktır.
 - Bölge yatırım imkânları ulusal ve uluslararası yatırımcılara ziyaretler yoluyla tanıtılacaktır.

- Bölge yatırım imkânları ulusal ve uluslararası yatırımcılara hazırlanan rehberler, filmler ve sektörel raporların ulaştırılması yoluyla tanıtılacaktır.
- Bölge yatırım fırsatları ve potansiyelleri katılımcı olarak yer alınan fuarlarda yatırımcılara tanıtılacaktır.
- Bölge yatırım imkânları, doğrudan ya da danışmanlık firmaları aracılığı ile bölge hakkında bilgi almak isteyen yatırımcılara, e-mail ya da davet edilerek tanıtılacaktır.
- Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında yatırımcılara bilgi verilecektir.
- Bölge yatırım imkânları düzenlenecek toplantılarla tanıtılacaktır.
- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile işbirliği geliştirilecektir.
 - TYDTA ile bölge yatırım fırsatları konulu bir toplantı gerçekleştirilecektir.
 - TYDTA bölge sorumlusu bölgede ağırlanıp bölgeyi daha iyi tanınması sağlanacaktır.
 - TYDTA tarafından YDO uzmanlarına Yatırımcı profili ve yatırım çekme konularında eğitim verdirilecektir.
- Bölgeye uluslararası yatırımcı çekmek için çok uluslu firmaların yeni yatırım girişimleri takip edilecektir.

Tablo 22 - 2012 Yılında Katılım Sağlanması Planlanan Fuar ve Kongreler

Tarih	Fuarın Adı	Konu	Başlıca Ürün Hizmet Grupları	Türü	Yer	Şehir
09.02.2012 12.02.2012	EMITT 2012 16.Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	Turizm	Seyahat Acenteleri, Oteller, Rent A Car Şirketleri, Turizm Büroları, Turizm Bakanlıkları, Bölgesel Turizm Tanıtma Ofisleri	Uluslararası İhtisas Fuarı	Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi	İstanbul
15.02.2012 19.02.2012	Uluslararası Tarım ve Gıda Kongresi	Tarım ve Ziraat	Tarım ve Gıda	Kongre	Maritim Pine Beach Resort Otel	Antalya Belek
26.02.2012 29.02.2012	Railway İstanbul	Demiryolu Teknolojileri, Hafif Raylı Sistemler ve Alt Yapı	Demiryolu Teknolojileri, Demiryolu Araçları, İç Düzen, Araçlar için Servis, Toplu Taşıma, Alt Yapı, Bilişim Teknolojileri	İhtisas Fuarı	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	İstanbul
30.08.2012 02.09.2012	Helal ve Sağlıklı Ürünler Fuarı 2012	Helal Usul ile Üretilen Tüm Ürünler ve Hizmetler	Helal Gıda ve Meşrubatlar, Gıda Paketleme ve Catering Ekipmanları, İslami Moda, Tekstil, İlaç ve Kozmetik Ürünleri, İslami Finans ve Yatırım, Helal Sertifikalı Tesisler, Medya ve Dergiler	İhtisas Fuarı	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	İstanbul
18.10.2012 19.10.2012	8. Türkiye Çağrı Merkezi Fuarı	Çağrı Merkezi Sektörünün Gelişimi	Telekomünikasyon Alt Yapısı, Çağrı Merkezleri, Yazılım, Donanım, Danışmanlık, Ürün	İhtisas Fuarı	Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı	İstanbul

3.7.1.4. Yatırım Destekleme Faaliyetleri

- Yatırımcıların YDO'lara başvurmaları halinde yatırımlarla ilgili iş ve işlemleri takip edilecektir.
- YDO'lara doğrudan başvuran yatırımcılar için ihtiyaç duyulan alanlarda fizibilite çalışmaları yaptırılacaktır.
- Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimi sağlanacak, bu konudaki görüşmeleri koordine edilecektir.
- İstihdamı artırıcı faaliyetler desteklenecek, istihdam yoğun hizmet sektörlerinin geliştirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.
 - Ajans olarak Bölgede çok farklı ve yenilikçi bir formatta Çağrı Merkezleri kampüsü kurma yönünde çalışmalarımız devam etmektedir. Bu kapsamda 2011 yılı içerisinde

Ankara’da düzenlenen Kamu Çağrı Merkezleri Toplantısı ile İstanbul’da düzenlenen İstanbul Çağrı Merkezleri Konferansına katılım sağlanmıştır. 2012 yılı içerisinde bölgede kurulması düşünülen çağrı merkezleri kampüsünün yer tespiti ve mimari çalışmalarının yapılması düşünülmektedir. Hangi ilde yapılması gerektiği yapılan incelemelerden sonra belirlenecektir.

- Yozgat’ta yeni konfeksiyon tesislerinin kurulması için başlatılan çalışmalar devam edecektir. Bu kapsamda ziyaret edilen Mersin ve İstanbul merkezli firmaların yanı sıra yeni firmalarda yatırım amaçlı ziyaret edilecektir.
- Bölge için stratejik önem taşıyan sektörlerle ilgili toplantı, seminer, konferans ve çalıştaylar düzenlenecektir.
 - TR72 Bölgesinde gelişme ve rekabet edebilirlik potansiyeli açısından öne çıkan sektörlerde sürecin etkin yönetimi ve yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi amacıyla kamu, üniversite, sivil toplum kuruluşları, meslek örgütleri ve diğer kurum/kuruluş temsilcilerinden oluşan grubun ORAN Kalkınma Ajansı koordinasyonunda veya desteğiyle ortak bir platformda buluşturulması hedeflenmektedir.
 - Bölgede savunma sanayinin geliştirilmesi amacıyla başlanmış olan çalışmalar kapsamında bir ön rapor hazırlanmıştır. Raporun geliştirilmesi ve Bölge Savunma Sanayi Eylem Planı haline getirilebilmesi amacıyla öncelikle ulusal firma ziyaretleri yapılması, akabinde konu ile ilgili profesyoneller, uzmanlar ve akademisyenlerle çalıştaylar gerçekleştirilmesi planlanmıştır.
 - Bölgede gıda sanayinin geliştirilmesi çalışmaları kapsamında meyve suyu, dondurulmuş ve kurutulmuş meyve-sebze ile helal gıda konularında araştırmalar yapılacaktır.
 - Stratejik sektörler kapsamında enerji ekipmanları ve medikal ürünler konusundaki araştırmalar 2012 yılında başlamakla birlikte kapsamlı çalışmalar 2013-2014 yıllarında devam edecektir.
- Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretlerde bulunarak bilgi alışverişinde bulunulacaktır. ve bu kurumlarla Ajans arasındaki koordinasyon sağlanacaktır.

Tablo 23 - Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Yatırım Rehberi hazırlanması (Kayseri-Sivas-Yozgat) 2. Yatırım tanıtım filmi çekilmesi (Kayseri-Sivas-Yozgat) 3. Kent Rehberi hazırlanması (Sivas) 4. Potansiyel yatırımcıların bölgedeki yatırım imkânları konusunda bilgilendirilmesi 5. Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında girişimcilere bilgi verilmesi 6. Katılımcı olarak yer alınacak fuar organizasyonları 7. Körfez ülkelerinden gelecek yatırımcılar için organizasyon düzenlenmesi 	GS YDO KYB	01.01.2012 31.12.2012	600.000 TL
	Yatırım Portalı Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Yatırım portalı hazırlamak 	YDO	01.01.2011 01.04.2012	20.000 TL
	Yatırım Destek Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. YDO'lara doğrudan başvuran yatırımcılar için ilgili konularda fizibilite etüdü yaptırılması (yılda 3 adet öngörülmektedir) 	YDO	01.01.2012 31.12.2012	65.000 TL
	Bölge Yatırım Ortamı ile ilgili araştırma faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Yenilikçi ürün araştırmalarının yapılması, yaptırılması 2. Stratejik sektörlerde yatırım imkânları araştırmaları yapılması, yaptırılması 3. Bölgenin ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik ürün araştırmaları yapılması, yaptırılması 4. Bölgeye yapılan mevcut yatırımlara ilişkin etki analiz raporlarının hazırlanması 5. Stratejik sektörler ile ilgili ulusal ve uluslararası fuarlara katılımın sağlanması 	YDO KYB	01.01.2012 31.12.2012	100.000 TL

3.8. İzleme ve Değerlendirme

ORAN Kalkınma Ajansı, TR72 Bölge Planında belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlanmış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürütmesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

İzleme sürecinde, belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

Bu süreçle aynı zamanda, ORAN Kalkınma Ajansı'nın kurumsal kapasitesinin artırılması ve şeffaf, hesap verebilir bir kurumsal yapının oluşturulması amaçlanmaktadır.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

4.1. Bölge Planı

2013 yılında Ajansın önceliği Bölge Planının hazırlanması olacaktır.

2013 yılında Bölge Planının hazırlanmasına yönelik araştırma, analiz ve raporlama faaliyetlerine devam edilecek, bu çerçevede oluşturulan bölge planının etki analizi ile desteklenmesi öngörülmektedir.

2013 yılında Bölge Planı taslağı için paydaş analizi gözden geçirilecek ve hazırlanan taslak tüm tarafların görüşlerini yansıtmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların görüşüne açılacaktır. Ayrıca, bölge planı taslağının Ajans web sitesi üzerinden ilgili tarafların görüşüne açılması ve gelen görüşlerin derç edilerek, Bölge Planına yansıtılması öngörülmektedir. Bu süreçte oluşturulan Sektörel Çalışma Gruplarının görüşlerinin de alınması planlanmaktadır. Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanacak Bölge Planı 2013 yılı sonunda Kalkınma Bakanlığı onayına sunulacak ve onaylanmasını müteakip Ajans web sitesinde erişime açılacaktır. Bölge Planının ilgili taraflara basımı, dağıtımı yanında tanıtımına yönelik çalışmalar da gerçekleştirilecektir.

2014 yılında yeni dönem Bölge Planının uygulanması için belirlenen amaç, hedef ve stratejilerin başarılmasına yönelik eylem planlarının hazırlanmasına devam edilecektir.

Ayrıca, Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında 2013 yılı itibariyle İlçe Stratejik Analiz toplantılarının tamamlanması ve tüm TR72 Bölgesi ilçeleri için sorunlar, çözüm önerileri, potansiyel yatırım alanlarını içeren raporların hazırlanması hedeflenmektedir.

4.2. Ajans Destekleri

Ajans tarafından ilk defa 2010 yılında mali destek programı uygulanmış ve bölgedeki sektörlerin durumu tespit edilmiştir. İlk mali destek programı olması nedeniyle proje çağrısında yer alan öncelik alanları oldukça geniş tutularak, bölgedeki tüm sektörlerin proje çağrısından faydalanması hedeflenmişti.

2011 yılı Çalışma Programında daha odaklı proje teklif çağrılarında çıkılması planlanmış idi. Planlandığı üzere Ajans tarafından yıl içerisinde “Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge”, “Turizm Altyapısının Geliştirilmesi” ve “Jeotermal ve Madencilik” teklif çağrılarında çıktı.

Stratejik Sektörlerin Geliştirilmesi

2011 yılında bölgede Ajans mali destekleri vasıtasıyla yapılandırılması ve yaygınlaştırılması hedeflenen ve 2010-2013 TR72 Bölge Planı’nda “stratejik sektörler” olarak belirlenen ;Savunma, Medikal, Enerji Ekipmanları ve Gıda Sektörlerinin desteklenmesi Ajansın en önemli öncelikleri arasında olduğu gibi 2013 ve 2014’te de öncelikli konu olmaya devam edecektir. Bu nedenle, bu sektörlerde rekabetçiliğin artırılması ve sektörlerin güçlendirilmesi amacıyla, 2013 ve 2014 yıllarında “stratejik sektörlerin geliştirilmesi” mali destek programına çıkılması planlanmaktadır.

Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması

Ajansların temel görevlerinden biri olan bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak için Ajans 2013 ve 2014 yıllarında “Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması” mali destek programına çıkmayı planlamaktadır. Bu destek programında mekânsal farklılaşma yapılacak olup Ajansın 2012 yılında tamamlayacağı Alt-Bölge strateji dokümanı baz alınacaktır.

Turizm Altyapısı ve Sosyal Altyapının Geliştirilmesi

Bölgede, kış turizmi, termal turizm, sağlık turizmi, kültür ve doğa turizmi gibi farklı turizm potansiyelleri bulunmaktadır. Özellikle, Kayseri Erciyes Dağı’nda oluşturulan kış turizmi merkezi projesi için 600 milyon TL civarında bir yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda projenin ilk etabı için 50 milyon TL civarında ilk yatırımlar yapılmış bulunmaktadır. Benzer bir şekilde Sivas, Yıldız Dağı’nda da kış turizmine yönelik bir yatırımın gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Yozgat ve Sivas illerindeki jeotermal potansiyelin termal turizm ve fizik tedavi ve rehabilitasyon için değerlendirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Sivas ilindeki balıklı kaplıcanın, özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılması önemlidir. Doğa turizmi kapsamında Yozgat ilinde bulunan Çamlık Milli Parkının ve Kayseri ilindeki Sultan Sazlığı, Kapuzbaşı Şelaleleri ve Aladağlar gibi alanların da turizm amaçlı değerlendirilmesine yönelik çalışmalar desteklenmelidir. Bölgede ayrıca kültür turizmi açısından büyük potansiyele sahip olan Selçuklu dönemi eserlerinin turizme kazandırılması yönünde de çalışmaların yapılması gerekmektedir. Son olarak bölgedeki bağcılık kültürü turizm için önemli bir potansiyele sahiptir.

Bölgenin ekonomik kalkınmasına paralel olarak sosyal açıdan da kalkınması Ajans tarafından son derece önem verilen bir husustur. 2010 yılında yapılan bir bilimsel araştırma sonucuna göre illerin sosyo-ekonomik gelişmişlik sıralaması açısından Kayseri 19, Sivas 45 ve Yozgat 62. sırada bulunmaktadır. Buradan da görülebileceği gibi bölgede sosyal altyapı gereksinimleri (öğrencilere yönelik konaklama tesisleri, okul öncesine yönelik eğitim tesisleri, zihinsel ve bedensel engelli öğrencilere yönelik mesleki liseler, gezici ve kurye sistemiyle çalışan kütüphaneler, dezavantajlı gruplara (kadınlar ve çocuklar) yönelik sağlık hizmetleri ve spor tesislerinin kurulması gibi) açısından öncelikli iller Yozgat ve Sivas’tır. Kayseri il merkezi sosyal altyapı açısından oldukça zengin bir konumda olmasına rağmen, il kırsalında sosyal altyapının geliştirilmesi ve güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, kamu kurumları/kuruluşları ve Sivil Toplum Kuruluşlarının sosyal içerikli projelerinin 2011–2012–2013 yıllarında Ajans mali destek programları ile desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu nedenle, önümüzdeki iki yıl için belirlenen diğer bir öncelikte “turizm ve sosyal altyapının geliştirilmesi” olacaktır. Ajans 2013 ve 2014 yıllarında “Turizm ve Sosyal Altyapının Geliştirilmesi” küçük ölçekli altyapı mali destek programı sağlayacaktır.

Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajans 2013 yılında 2012 yılı önceliklerine paralel olarak ve 2014 yılında ise 2013 yılı önceliklerine paralel olarak bölgenin kalkındırılması ve rekabet gücünün artırılması, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin azaltılması, iş geliştirme merkezlerinin kurulması ve benzeri amaçlarla planlama, strateji belirleme ve fizibilite gibi faaliyetlere destek verecektir.

Güdümlü Proje Desteği

Ajans bölgesel kalkınmanın hızlandırılması, rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılması ve iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla, 2012 yılında yapılacak Güdümlü Proje fikirleri arama konferansları sonucunda alınacak görüşler doğrultusunda, 2013 ve 2014 yıllarında Güdümlü Proje desteği sağlamayı planlamaktadır.

Teknik Destek

Ajans, 2013 ve 2014 yıllarında bölge kalkınmasına ve bölgenin rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılmasına yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarının kapasitesinin artırılması amacıyla teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu çerçevede, tarım ve hayvancılık, turizm, yenilikçi üretim ve Ar-Ge vb. alanlarda eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık ve işbirliği ağının tesis edilmesi amaçlı teknik destek sağlayabilecektir.

Tablo 24 - 2013 -2014 Mali Destek Programları

Mali Destek Programları	2013	2014
Mali Destek Programı	Stratejik Sektörler Mali Destek Programı (Savunma, Medikal, Enerji Ekipmanları, Gıda Sanayi)	Stratejik Sektörler Mali Destek Programı (Savunma, Medikal, Enerji Ekipmanları, Gıda Sanayi)
	Bölge içi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması	Bölge içi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması
	Turizm ve Sosyal Altyapıyı Geliştirme	Turizm ve Sosyal Altyapıyı Geliştirme
Doğrudan Faaliyet Desteği (*Kar Amacı Güden ve Kar Amacı Gütmeyen Projeler Yönelik)	2014 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.	2015 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.
Güdümlü Projeler	Arama konferansları sonucu belirlenen projelerin desteklenmesi	Arama konferansları sonucu belirlenen projelerin desteklenmesi
Teknik Destek	Teknik Destek Sağlanacaktır.	Teknik Destek Sağlanacaktır.

4.3. Diğer Faaliyetler

Kümelenme: 2013 yılında Kümelenme analizi sonuçlarına göre, Kümelenme Stratejisi hazırlanacaktır. Strateji çerçevesinde belirlenen sektörlere yönelik Kümelenme Bilgilendirme ve Bilinçlendirme toplantıları düzenlenecek ve belirlenen yol haritaları doğrultusunda eylem planları hazırlanacaktır. 2013 ve 2014 yılında eylem planlarının uygulanması, kümelerin faaliyetlerine başlaması ve seçilen kümelerin desteklenmesine ilişkin çalışmalar devam ettirilecektir.

İşbirliği Ağları: Oluşturulan işbirliği ağlarının 2013 ve 2014 yılında da sürdürülmesi, ihtiyaç duyulan alanlarda yeni işbirliği ağları ve kanallarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca Ajans ve ilgili

kurum/kuruluşlar arasında yapılan işbirliği protokolleri kapsamında faaliyetlerin takibi ve uygulanmasına ilişkin çalışmalar devam ettirilecektir.

4.4. Yatırım Destek ve Tanıtım

Bölge Yatırım Tanıtımı Ve Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi

2012 yılında yapılacak sektörel çalışmalar, bölge yatırım imkânlarının ve potansiyellerinin ortaya çıkarılması, yatırım rehberleri ve filmlerinin hazırlanması, sektörel tanıtım ve yatırım rehberlerinin tamamlanması ve yatırım portalının faaliyete başlaması ile 2012 sonrası yıllarda yatırım destek ofislerinin asli görevi olan yatırım tanıtımı ve yatırımcı çekilmesi faaliyetleri hız kazanacak bu yöndeki faaliyetler artırılacaktır. Ulusal ve uluslararası kapsamda yapılacak çalışmalar ile bölgeye yatırımcı çekilmesi, özellikle uluslararası sermaye getirilmesi noktasında sonuç odaklı çalışmaların yapıldığı yıllar olacaktır.

2012 yılında yapılması planlanan Arap-Türk İşbirliği Programının önümüzdeki yıllarda bölgeye katma değer sağlayacak diğer bölge ve ülkelerle de yapılması, bu programların sektörel bazda da düzenlenmesi planlanmaktadır. Bölge yatırım imkânlarını yabancılara tanıtmaya amacıyla düzenlenecek programların ticari işbirliklerine ve bölge firmalarının ilgili ülkelerde yatırım imkânlarını tanıtmalarına fırsat vereceği de değerlendirilmektedir.

Stratejik Sektör Çalışmaları

Bölge Planında belirlenmiş olan stratejik sektörlerden Savunma Sanayi ile başlayan stratejik sektör çalışmaları gıda, medikal ve enerji ekipmanları alanlarında devam edecek ve bu çalışmalarla tespit edilecek alt sektör yatırım alanlarının bölgede geliştirilmesi ve bu alanlarda yatırım ortamı oluşturulabilmesi için çalışmalar yürütülecek, yerli ve yabancı yatırımcılara belirlenen yatırım imkânları tanıtılacaktır.

Bölgede İhracatın Artırılması Çalışmaları

Bölgede üretimin çoğunlukla ulusal tüetime yönelik olması, mevcut ürünlerin global rekabet gücünün olmaması nedeniyle bölgede ihracat kapasitesinin artırılabilmesi için ilgili sektörlerde ürün bazında global trendlerin tespit edilmesi, hedef ülkelerin belirlenmesi ve katma değerli, ileri teknoloji içeren, rekabet gücü yüksek ürünlerin üretilmesi hedeflenmektedir. Bu ürünlerin belirlenmesi için yapılacak çalışmalar süreklilik arz eden çalışmalar olup 2012 yılı sonrasında da devam edecektir. Bu kapsamda bölge firmalarının ihracat bilincinin artırılması ve bu kapsamda üretim yapılması için gereken kurumsallaşma faaliyetleri de Ajans öncelikleri arasındadır.

Sektörel Çalışma Masaları

Bölgede mevcut sektörler ve stratejik alanlarla ilgili yapılan kapsamlı çalışmalar sonucu Ajans bünyesinde her bir sektör ile ilgili sektör masası oluşturulması ve bu sektörlerle ilgili konusunda uzmanlaşmış sorumlu personelin belirlenmesi hedeflenmektedir. Sektörle ilgili üretim, pazarlama, ihracat, insan kaynakları, finansman gibi bütün bilgilerin toplanacağı masalar aynı zamanda sektörle ilgili problemlerinde belirleneceği ve bu noktada yapılacak çalışmaların koordine edileceği noktalar olacaktır.

Tarım, Hayvancılık Çalışmaları

2014 yılı itibariyle arazi toplulaştırma süreçlerinde yol alındığı ve DSİ projelerinde sonuca varıldığı göz önünde bulundurulursa, özellikle Sivas ve Yozgat geniş mera ve sulanabilir arazileriyle, Tarımsal İşletmeler için göz kamaştırıcı bir konuma yükselecektir. Küresel ısınma da göz önüne alındığında ve yeni oluşturulan büyük göletlerin iklimle olan yumuşatıcı katkıları dikkate alındığında bölge gerek tarım ürünleri gerek hayvancılık için son derece elverişli hale gelecektir. Yerli ve Yabancı sermayenin küresel trend olarak tarımsal üretime yöneldiği göz önüne alınarak bir tarım master planı oluşturulması ve bu alandaki tüm yatırımları koordine edilmesi planlanmaktadır. Yozgat Kadışehri'nde başlatılmış olan meyvecilik projesinin geliştirilmesi ve bu kapsamda uygun alanların belirlenmesi hedeflenmektedir.

Sivas ve Yozgat'ta tarım ilacı kullanım oranının düşük olması nedeniyle kirlenmemiş arazi varlığı bu bölgede organik tarımı mümkün kılmaktadır. Küresel bir organik gıda talebi göz önüne alındığında bölgenin katma değerli tarımsal ürün üretme potansiyeli yüksektir. Bu noktada bir yönlendirme yapılması ve organik üretim planlaması yapılması hedeflenmektedir.

Yatırım Arazisi

Yatırım için uygun bütün arsa profillerinin detaylı olarak çıkarılması ve sürekli güncellenerek arşivlenmesini sağlayacak bilgi altyapısı oluşturulması planlanmaktadır. Yatırımcı için en önemli noktalardan biri olan yatırım yeri tespiti bu şekilde kolaylaştırılması planlanmaktadır.

5. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2012 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilecek faaliyetler bölgenin hedeflerine ulaşmasını sağlayacak en önemli araçlardır. Bu faaliyetlerin başlatılması ile amaçlanan bu faaliyetlerin hedeflere ve amaçlara olan faydasının ölçülmesi, yapılacak olan analizler ile stratejiler konusunda eksik kalan noktaların tespit edilerek gerekli düzenlemelerin yapılması olacaktır.

Bu analizlerin yapılabilmesi için Çalışma Programı ile ilgili olarak aşağıdaki performans kriterleri belirlenmiş olup, bu konulardaki verilerin periyodik olarak toplanması analiz edilmesi ve raporlanması ile Çalışma Programının ve bu kapsamda yürütülecek faaliyetlerin etkinliği ve performansının ölçülmesi hedeflenmektedir. Performans göstergeleri Tablo 25’de verilmiştir.

Tablo 25 - Performans Göstergeleri

Gösterge	Birim	Baz Değer	Hedef	Doğrulama Kaynakları
Bölgede Ajans Mali Destekleri Dışında Ziyaret Edilen İşletme Sayısı	Adet	-	500	Program İlerleme Raporu
Ajans Tarafından Yaptırılan Yatırım Fizibilitesi Sayısı	Adet	-	3	Ajans Faaliyet Raporu
Düzenlenen seminer/konferans/çalıştay sayısı	Adet	-	4	Ajans Faaliyet Raporu

6. EKLER

EK 1 - Kurumsal Yönetim, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2012											
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı													
				I			II			III			IV			
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Toplantılar	Yönetim Kurulu Toplantıları	YDO KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Kalkınma Kurulu Toplantıları	GS PPKB KYB	01.01.2012 31.12.2012													
Kurumsallaşma Faaliyetleri	Mali Yönetim Yeterlilik Faaliyetleri	GS TB	01.01.2012 30.06.2012													
	İç Kontrol Faaliyetleri	GS TB	01.01.2012 31.12.2012													
	İç Denetim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2012 31.12.2012													
	Dış Denetim Faaliyetleri	GS KYB	01.01.2012 31.03.2012													
	Bilgi İşlem Faaliyetleri	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012													
Mal ve Hizmet Temini Faaliyetleri	Hizmet Araçları Temini	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Hizmet Binaları Kira Giderleri	YK GS KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Sarf Malzemeleri Alımı	KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Destek Hizmetleri Temini	KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Restorasyon Hizmetleri Temini	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2012 31.03.2012													
İnsan Kaynakları Faaliyetleri	Personel Alımı	YK GS KYB	01.01.2012 30.04.2012													
	Personel Ödemeleri	GS KYB	01.01.2012 31.12.2012													
	Personel Sosyal Etkinlikler	KYB	01.05.2012 30.09.2012													
Eğitim Faaliyetleri	Kurumsal Yönetim Birimi İle İlgili Eğitimlerin Düzenlenmesi	GS KYB	01.01.2012 30.06.2012													
	Tüm Ajans Birimlerini İlgilendiren Eğitimler	GS TB	01.01.2012 31.12.2012													

EK 2 - Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2012											
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı													
				I			II			III			IV			
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Araştırma Faaliyetleri	Sektörel Çalışma Grupları toplantılarının düzenlenmesi	PPKB	01.01.2012 31.12.2012													
	Raporların Hazırlanması	PPKB	01.01.2012 31.12.2012													
	İlçe Stratejik Analiz Toplantıları	GS PPKB	01.03.2012 31.10.2012													
	Çalışma Ziyaretleri	YK GS PPKB	01.03.2012 31.10.2012													
	Yapılması Planlanan Analizler	PPKB	01.01.2012 31.12.2012													
	Arama Konferansları	PPKB	01.01.2012 30.06.2012													
Danışmanlık Hizmeti Satın Alınması	Ajans Faaliyetlerinde İhtiyaç Duyulacak Verilerin Temini, Analizi ve Araştırması Faaliyetleri İçin	PPKB	01.01.2012 31.12.2012													
	Güdümlü Proje Desteği Konularına İlişkin Fizibilite Çalışması	PPKB	01.01.2012 31.12.2012													
	Bölge Kalkınması İçin Proje Altıklarının Hazırlanması	PPKB	01.01.2012 31.12.2012													
Strateji Geliştirme Faaliyetleri	Sağlık Endüstrisi ve Savunma Sanayi Geliştirme Eylem Planlarının Hazırlanması	PPKB	01.08.2012 31.12.2102													
	TR72 Bölgesi Alt Bölge Stratejisinin Oluşturulması	PPKB	01.02.2012 31.05.2012													
Programlama Faaliyetleri	Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama	GS PPKB TB	01.04.2012 31.07.2012													
	Harcama Programları Kalkınma Bakanlığına Sunuşu	PPKB KYB	01.03.2012 31.12.2012													
	2011 Yılı Faaliyet Raporu	GS PPKB TB	01.01.2012 31.03.2102													
	2012 Yılı Ara Faaliyet Raporu	GS PPKB TB	01.07.2012 30.09.2012													
Koordinasyon Faaliyetleri	İşbirliği Ağı Faaliyetleri	PPKB	01.01.2012 31.12.2012													
	Bölge Proje Fikirlerinin Tespiti	PPKB	01.03.2012 31.05.2012													
	Bölge Planı Tanıtım	PPKB	01.01.2012 31.09.2012													
	İhtiyaç analizi ile gerekli eğitimlerin belirlenmesi	PPKB	01.01.2012 31.03.2012													
	Bölgedeki işletmelere yönelik kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri	PPKB	01.04.2012 31.12.2012													

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

EK 3 - Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2012												
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	I			II			III			IV				
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Yatırım Rehberi hazırlanması (Kayseri-Sivas-Yozgat)	YDO KYB	01.01.2012 31.01.2012														
	Yatırım tanıtım filmi çekilmesi (Kayseri-Sivas-Yozgat)	YDO KYB	01.04.2012 30.04.2012														
	Kent Rehberi hazırlanması (Sivas)	YDO KYB	01.01.2012 31.01.2012														
	Potansiyel yatırımcıların bölgedeki yatırım imkânları konusunda bilgilendirilmesi	YDO	01.01.2012 31.12.2012														
	Teşvik ve mali destekler hakkında girişimcilere bilgi verilmesi	YDO	01.01.2012 31.12.2012														
	Katılımcı olarak yer alınacak fuar organizasyonları	YDO TB	01.02.2012 31.10.2012														
	Körfez ülkelerinden gelecek yatırımcılar için organizasyon düzenlenmesi	YDO KYB	01.05.2012 31.02.2012														
Yatırım Portalı Faaliyetleri	Yatırım portalı ön hazırlık çalışmaları	YDO	01.01.2012 31.01.2012														
	Yatırım portalı hazırlanması	YDO	01.02.2012 29.02.2012														
Yatırım Destek Faaliyetleri	YDO'lara doğrudan başvuran yatırımcılar için ilgili konularda fizibilite etüdü yaptırılması	YDO	01.03.2012 30.09.2012														
Bölge Yatırım Ortamı ile ilgili araştırma faaliyetleri	Yenilikçi ürün araştırmalarının yapılması, yaptırılması	YDO	01.04.2012 31.10.2012														
	Stratejik sektörlerde yatırım imkânları araştırmaları yapılması, yaptırılması	YDO	01.01.2012 31.12.2012														
	Bölgenin ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik ürün araştırmaları yapılması, yaptırılması	YDO	01.09.2012 30.11.2012														
	Bölgeye yapılan mevcut yatırımlara ilişkin etki analiz raporlarının hazırlanması	YDO	01.05.2012 30.09.2012														
	Stratejik sektörler ile ilgili ulusal ve uluslararası fuarlara katılımın sağlanması	YDO TB	01.02.2012 31.10.2012														

EK 4 - 2011 Yılı Mali Destek Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2012												
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	I			II			III			IV				
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
2011 Yılı Mali Destek Programları Faaliyetleri	Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	DK tarafından değerlendirme	GS PYB	09.01.2012 16.01.2012													
		GS tarafından değerlendirme	GS PYB	16.01.2012 30.01.2012													
		Yönetim Kuruluna sunma	YK GS PYB	16.01.2012 30.01.2012													
		Kalkınma Bakanlığı ve Ajans web sayfasında yayınlama	PYB KYB	31.01.2012													
		Başarılı Proje Sahipleri için Sözleşmeye Davet	GS PYB KYB	31.01.2012 29.02.2012													
		Sözleşmelerin imzalanması	GS PYB KYB	15.02.2012 29.02.2012													
2011 Yılı Mali Destek Programları Faaliyetleri	Proje Uygulama Faaliyetleri	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	01.03.2012 15.03.2012													
		Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	İDB	10.04.2012 31.12.2012													
		İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.03.2012 31.12.2012													
		Denetim Faaliyetleri	İDB	01.05.2012 31.12.2012													

EK 5 - Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2012												
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı														
				I			II			III			IV				
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
Doğrudan Faaliyet Desteği	Hazırlık Faaliyetleri	Desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi	YK GS PPKB PYB	01.03.2012 31.05.2012													
		Başvuru rehberinin ve eklerinin yayınlanması	PYB KYB	01.05.2012 31.05.2012													
		Bilgilendirme toplantılarının ve eğitimlerin düzenlenmesi	PYB KYB	01.05.2012 31.05.2012													
		Faaliyet desteği tekliflerinin alınması	PYB	01.05.2012 15.11.2012													
	Değerlendirme Faaliyetleri	Değerlendirmelerin Komisyonunun Kurulması	YK GS PYB	01.05.2012 31.05.2012													
		Ön ve teknik değerlendirmenin yapılması	GS PYB	01.05.2012 21.11.2012													
		Tekliflerin incelenmesi Yönetim Kurulu'nca onayı	YK GS PYB	01.06.2012 30.11.2012													
		Başarılı başvuruların internet sitesinde yayımlanması	PYB KYB	01.06.2012 30.11.2012													
	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	Başvuru sahiplerine yazılı bildirimde bulunulması	PYB	01.06.2012 30.11.2012													
		Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması ve ön ödemelerin yapılması	PYB İDB KYB	01.09.2012 31.10.2012													
		Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması	İDB	01.09.2012 31.10.2012													
		Nihai ödemelerin ardından değerlendirme raporlarının hazırlanması	İDB	01.09.2012 31.10.2012													
		Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2012 31.12.2012													

EK 6 - Teknik Destek Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2012											
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı													
				I			II			III			IV			
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Teknik Destek Faaliyetleri	Hazırlık Faaliyetleri	Desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi	YK GS PPKB PYB	01.01.2012 29.02.2012												
		Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması	PYB KYB	01.03.2012 31.03.2012												
		Başvuru rehberinin ve eklerinin basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi	PYB KYB	01.03.2012 31.03.2012												
		Eğitim Faaliyetleri	PYB	15.04.2012 31.12.2012												
	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları	PYB KYB	01.03.2012 15.10.2012												
		Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde eğitimlerin düzenlenmesi	PYB KYB	01.03.2012 15.10.2012												
	Teknik Desteğinin Verilmesi	Değerlendirme Komisyonunun Kurulması	YK GS PYB	01.03.2012 31.03.2012												
		Ön inceleme ve Nihai Değerlendirmenin yapılması	YK GS PYB	01.03.2012 30.11.2012												
		Sözleşmelerin imzalanması ve Uygulanması	PYB İDB	01.05.2012 31.12.2012												
		Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması ve ön ödemelerin yapılması	PYB İDB KYB	01.05.2012 31.12.2012												
		Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması	İDB	01.05.2012 31.12.2012												
		Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2012 31.12.2012												

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2012												2013													
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	I		II			III			IV			I		II			III			IV							
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık			
Proje Destek Ön Hazırlık Faaliyetleri	Proje Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması	PYB	01.10.2012 31.10.2012																											
	Proje Teklif Çağrısının İlanı ve Duyurulması	PYB	01.11.2012 31.12.2012																											
	Eğitim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	PYB	01.11.2012 31.11.2012																											
Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	BD Havuzu Oluşturma	PYB	01.10.2012 31.12.2012																											
	DK Oluşturma	PYB	01.01.2012 15.01.2012																											
	Proje Son Teslim Tarihi	PYB KYB	31.12.2012																											
	Ön İnceleme	PYB	03.01.2013 17.01.2013																											
	DK tarafından değerlendirme	PYB	21.02.2013 05.03.2013																											
	GS tarafından değerlendirme	GS PYB	05.03.2013 19.03.2013																											
	Yönetim Kuruluna sunma	YK PYB	22.03.2013																											
	Kalkınma Bakanlığına gönderme	PYB KY	23.03.2013																											
	Başarılı Proje Sahipleri için Sözleşmeye Davet	GS PYB	01.04.2013 30.04.2013																											
	Sözleşmelerin imzalanması	GS PYB İDB	15.04.2013 30.04.2013																											
Proje Uygulama Faaliyetleri	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	01.05.2013 30.05.2013																											
	Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.05.2013 30.04.2014																											
	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.05.2013 30.04.2014																											
	Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2012 31.12.2012																											

EK 7 - Güdümlü Projeler

Güdümlü Projeler

Tıbbi Cihaz ve Medikal rn Ar-Ge Merkezi

Maden Analiz Laboratuvarı

Seracılık ve Organik Tarım Araştırma Merkezi

Mobilya ve Metal Eşya Test Laboratuvarı

Endüstriyel Ağaç ve Süs Bitkileri Yetiştirme Merkezi

Helal Gıda Test ve Sertifikasyon Merkezi

Hayvan Hastalıkları Araştırma Merkezi

Tohum Islahı ve Biyo-eşitlilik Merkezi

Havacılık Eğitim Merkezi

Nano Teknoloji Ar-Ge Merkezi

Gıda Analiz ve Kontrol Laboratuvarı

Tıbbi Cihaz ve Medikal rn Ar-Ge Merkezi: Kayseri’de 30’a yakın kamu ve özel hastane bulunmaktadır. Ayrıca, 1.600 yatak kapasiteli Bölge Hastanesinin kurulmasına yönelik çalışmalar çok kısa bir süre içerisinde başlayacaktır. Bölgede yılda yaklaşık 8 milyon hasta tedavisi ve 125.000 ameliyat gerçekleştirilmektedir. Dolayısıyla insan kaynakları, mevcut potansiyel ve bilgi birikimi gibi unsurlar güçlü sanayi altyapısıyla birlikte düşünüldüğünde, bölgede tıbbi cihaz ve medikal ürün üretimi ve testi için önemli bir potansiyel mevcuttur. Ajans güdümlü proje desteği vasıtasıyla kurulacak veya geliştirilecek bir tıbbi cihaz ve medikal rn Ar-Ge merkezi, bölgede sağlık endüstrisinin geliştirilmesinde son derece önemli bir rol oynayacaktır. Bu merkez bünyesinde bölgede üretilebilecek ve ulusal ve uluslararası piyasalarda pazarlanabilecek katma değeri yüksek ürünlerin testleri, Ar-Ge faaliyetleri ve prototip üretimleri gerçekleştirilecektir. Bu sayede, üretilbilir ve pazarlanabilir ürünler bölgedeki sağlık endüstrisine sunulabilecektir.

Maden Analiz Laboratuvarı: Türkiye’deki önemli maden kaynaklarına sahip olan Kayseri-Sivas-Yozgat illerinde kapsamlı analizler yapacak Şekilde kurulu bir maden analiz laboratuvarı bulunmamaktadır. Bölgedeki maden rezervleri büyük bir çoğunlukla ham olarak yurtdışına ihraç edilmekte ve bu nedenle, maden tenörleri ve madenin içindeki çeşitli madenler tespit edilememektedir. Ham olarak satılan maden rezervlerinin içerisinde altın, platin, çinko, bakır gibi farklı değerli madenlerin de bulunduğu bilinmektedir. Ancak donanımlı maden analiz laboratuvarlarının olmamasından dolayı bunlar tespit edilip ayırıtırlanamamakta ve yurtdışına krom ve demir rezervi olarak satılmaktadır. Bu da, çok büyük miktarda ekonomik kayba sebep olmaktadır. Mevcut maden analizleri bölge dışında ve

ülke dışında yaptırıldığından, hem süre hem de maliyet açısından birçok kayba neden olmaktadır. Bu nedenle bölgede donanımlı bir maden analiz laboratuvarının kurulması öngörülmektedir.

Seracılık ve Organik Tarım Araştırma Merkezi: Bölgede özellikle Yozgat ve Sivas illeri jeotermal potansiyeli ve tarım ilacı görmemiş toprak yapısıyla seracılık ve organik tarım için ülkemizde en önemli alanlar arasındadır. Hali hazırda seracılıkla ilgili kurulu ve başarılı üretim yapan bazı tesisler mevcuttur. Mevcut potansiyeli en iyi şekilde değerlendirmeye yönelik araştırmaların yapılabileceği, yetiştirilebilecek ürün desenlerinin belirleneceği ve deneme, ticari ürün üretimlerinin yapılacağı seracılık ve organik tarım araştırma merkezi gerek Bölge, gerekse Türkiye için çok önemlidir. Özellikle mevcut jeotermal enerji kaynaklarının kullanılması suretiyle, üretimde ortaya çıkan enerji maliyetinin düşürülmesine yönelik araştırmalar da bu merkez bünyesinde gerçekleştirilecektir.

Mobilya ve Metal Eşya Test Laboratuvarı: Türkiye’de önemli bir pazar payına sahip olan başta Kayseri olmak üzere, bölgedeki illerde mobilya ve metal eşya konusunda güçlü ve deneyimli üreticiler bulunmaktadır. Özellikle Kayseri ilinde mobilya sektöründe İstikbal, Bellona, İpek ve Kilim gibi önde gelen firmalar bulunmaktadır. Mobilya üreticilerinin yanı sıra, çelik kapı ve mobilya aksesuarı konusunda çok miktarda üretici bulunmaktadır. Özellikle mobilya ve çelik kapıların dayanıklılık ve yanmazlık testlerinin yapılması ve sertifikalandırılması konusunda hizmet verecek bir merkez, bölgenin ihracat potansiyeli açısından son derece önemlidir. Bölgedeki özel sektörün kullanımına açık Türkiye’de ilk olacak bu merkez, sektörle ilgili sadece ihracatın artmasını sağlamayacak, aynı zamanda yurtiçinde de talep oluşturan Ar-Ge, kaliteli ve yenilikçi ürün geliştirilmesi için de bir altyapı oluşturacaktır.

Endüstriyel Ağaç ve Süs Bitkileri Yetiştirme Merkezi: Bölge, geniş araziye sahip olmasına karşın, orman açısından zengin değildir. Ancak, jeotermal potansiyeli, mikro klima bölgeleri ve uygun iklim ve toprak yapısıyla endüstriyel ağaç ve süs bitkileri yetiştirilmesi için uygun bir konumdadır. Özellikle bölgede güçlü bir konumda bulunan mobilya sanayinde ihtiyaç duyulan endüstriyel ağaçların yetiştirilmesiyle nakliye giderleri en düşük seviyeye çekilecektir. Bununla birlikte başta lale olmak üzere çeşitli süs bitkilerinin yetiştirilerek yurtiçi ve yurtdışına pazarlanması bölgeye büyük bir ekonomik girdi sağlayacaktır. Bu sayede Bölgede yetiştirilebilen ürün çeşitliliği ve elde edilen verim artırılarak, ekonomik karlılık elde edilecektir. Bu nedenle bölgede kurulacak Endüstriyel Ağaç ve Süs Bitkileri Yetiştirme Merkezi bölgeye uygun çeşitlerin tespiti ve üretimi ile ilgili araştırmaların yapılmasını sağlayacaktır.

Helal Gıda Test ve Sertifikasyon Merkezi: İnsanların gıdaya yönelik hassasiyetliklerinden (Kosher, Helal, vejetaryenlik vb.) yola çıkarak, sertifikasyonun önemli hale geldiğini söylemek mümkündür. Dünyada 1,5 milyar dolarlık bir helal gıda pazarı olduğu tahmin edilmektedir. Helal gıda ürünleri ve sertifikasyonu konusunda Malezya çok önemli mesafeler kat etmiştir. Ülkemizin gıda üretim potansiyeli yanında dünyadaki ve Türkiye’deki ve özellikle Türkiye’ye yakın ülkelerdeki pazar dikkate alındığında, helal gıda üretiminin yurtiçi tüketim ve ihracat açısından çok önemli olduğu aşikârdır. Özellikle, ülkemizdeki 26 Kalkınma Ajansı içerisinde 60.000 km²’lik yüzölçümüyle en büyük alana sahip olan TR 72 Bölgesi jeotermal kaynakları (Jeotermal kaynaklarından çıkan ısı enerjisi gıda kurutma ve özellikle kış aylarında sera için gereken sabit sıcaklığı sağlamak için kullanılmaktadır.), kirlenmemiş tarım ve mera alanlarıyla önemli bir gıda potansiyeline sahiptir. Ayrıca, kırmızı ve beyaz et ve et ürünleri (pastırma, sucuk, tavuk ve alabalık gibi), süt ve süt ürünleri, hububat ürünleri

(buğday ve mercimek gibi), meyve ve sebze (elma, kiraz, üzüm, patlıcan, patates), endüstri bitkileri (şeker pancarı, kabak çekirdeği gibi) üretimi bölgede yoğun bir şekilde yapılmaktadır. Öncelikle, bu ürünlere yönelik olarak kurulacak Helal Gıda Test ve Sertifikasyon Merkezi helal gıda üretimi ve sertifikasyonunun bölgede yapılabilmesi için son derece önemlidir. Bu sayede zaten bölgede üretilen gıda ürünleri helal gıda sertifikasyonu ile üretilerek daha büyük bir pazara ve ihracat seviyesine ulaşacaktır.

Hayvan Hastalıkları Araştırma Merkezi: Bölgede hayvancılık yadsınamaz bir önem taşımaktadır. Bölge, başta Şarkışla, Boğazlıyan, Pınarbaşı olmak üzere birçok ilçe hayvancılık konusunda merkez halindedir. Hayvan pazarlarına farklı bölgelerden getirilen hayvanlarla birlikte çeşitli hastalıklar da gelmektedir. Bu hayvan hastalıklarını araştırma ve tedavi amaçlı bir merkezin olması, hastalıkların önlenmesi ve tedavi edilmesi açısından önem teşkil etmektedir. Dışarıdan gelebilecek olası hastalıklara karşı araştırma yapılması faydalı olacaktır.

Tohum Islahı ve Biyo-çeşitlilik Merkezi: İklim şartlarına uygun olmayan bitkilerin genetiği değiştirilerek Bölge ikliminde yetiştirebilir hale gelmesini sağlamak üzere gerekli çalışmaların yapılmasını sağlamak amacıyla bir tohum ıslahı ve biyo-çeşitlilik merkezinin kurulması hedeflenmektedir. Bölgede yetiştirilen ürünlerden daha fazla verim alabilmek ve Bölgede yetiştirilmesi iklim koşulları nedeniyle uygun olmayan ürünlerin tohum ıslahıyla bölge koşullarında en fazla verimliliği alacak şekilde adapte edilmesi amaçlanmaktadır. Kurulması öngörülen söz konusu merkez, aynı zamanda bölgenin biyo-çeşitlilik potansiyelinin tespit edilmesi ve korunmasına da hizmet edecektir.

Havacılık Eğitim Merkezi: Kayseri’de Erciyes Üniversitesi, Sivil Havacılık Meslek Yüksek Okulu’nun bulunması, Türkiye’nin ilk uçak fabrikasının kurulması ve sonrasında hava ikmal bakım ve onarım merkezi olarak hizmet vermesi ve küresel anlamda da havacılığın giderek yükselen bir değer haline gelmesinden yola çıkılarak, havacılık eğitim merkezinin kurulması düşünülmektedir. Bu kapsamda da havacılık alanında ihtiyaç duyulan pilot, hostes, teknisyen, tekniker ve yer hizmetleri görevlilerinin yetiştirileceği çok fonksiyonlu ve teknolojik bir merkezin oluşturulması planlanmaktadır. THY, Pegasus, Onurair ve diğer yabancı havayollarının talepleri ve ihtiyaçları göz önünde bulundurularak bu merkez kurulacaktır.

Nano Teknoloji Ar-Ge Merkezi: Bölgede Cumhuriyet Üniversitesi ve Erciyes Üniversitesi’nde nano teknoloji merkezleri ve bilimsel altyapı oluşturulmaya çalışılmaktadır. Özellikle Ajans tarafından Bölge Planında belirlenen stratejik sektörler (sağlık, gıda, savunma, enerji) konusunda nano teknoloji araştırmalarının yapılacağı bir merkezin kurulması hedeflenmektedir.

Gıda Analiz ve Kontrol Laboratuvarı: Son yıllarda üretilen ürünlerin miktarından ziyade, tüketici sağlığının korunması amacıyla standartlara uygun hijyenik ve kaliteli gıda üretimine yönelim ön plana çıkmaktadır. Gıdaların belirlenen kalite ve hijyen standartlarına uygun üretimi ve izlenebilirliğin sağlanması sadece halk sağlığı açısından önemli değil, aynı zamanda gıda işletmelerinin ürettikleri ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında rekabet edebilirliğini de önemli ölçüde etkilemektedir. Üretilen gıdanın standartlara uygunluğunu tespit edebilmek amacıyla gerekli analizlerin yapılabilmesine ilişkin altyapı birçok işletmede bulunmamakla birlikte, gıda laboratuvarlarının ilk kurulum maliyetleri de oldukça yüksektir. Bu nedenle söz konusu analizleri gerçekleştirecek bir laboratuvarın kurulması, tüm

işletmelere hizmet sağlaması yanında gelecekte bölge ekonomisine de sürdürülebilir bir fayda sağlayacaktır.

Teknik Destek, Faiz Desteği ve Faizsiz Kredi Desteği

2011 yılı içerisinde ORAN Kalkınma Ajansı'nın teknik destek, faiz desteği ve faizsiz kredi desteği uygulamaları planlanmamaktadır. 2012 yılında teknik destek ve faiz desteği, 2013 yılında ise teknik destek ve faizsiz kredi desteği programlarına çıkılması planlanmaktadır.

Bölgenin ihtiyaç duyduğu GÜDÜMLÜ Proje fikirleri için Kayseri'de 2011 yılının ikinci çeyreğinde, Sivas ve Yozgat'ta ise 2011 yılının üçüncü çeyreğinde arama konferansı gerçekleştirilecektir. Ayrıca DFD aracılığı ile gerçekleştirilecek olan fizibilite raporları da ajansın güdümlü proje stratejisinin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.