



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

ORTA ANADOLU (ORAN)

KALKINMA AJANSI

2011 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

MAYIS 2011

SUNUŞ

Orta Anadolu (ORAN) Kalkınma Ajansı'nın faaliyetgösterdiği TR72 Düzey II Bölgesi, 60.000 km²'lik yüzölçümü ile Düzey II Bölgeleri arasında en büyük alana sahiptir. Güvenliği, iklim ve toprak özellikleri, mikro klima bölgeleri açısından tarıma elverişliliği, jeotermal ve doğal kaynakları, altyapısı, tarihi eserleri, insan kaynakları, sosyo-kültürel yapısı gibi değerleriyle büyümeye ve geliştirilmeye açık önemli bir potansiyel taşımaktadır.

TR72 Düzey II Bölgesinin gelişimini hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulan ve 2010 yılında faaliyete geçen ORAN Kalkınma Ajansı hızlı bir kurumsallaşma süreci geçirmiş olup, kurumsallaşma çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. 2011 yılında uygun fiziksel ortamın sağlanması amacıyla Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofisleri'nin tam olarak faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. Sivas Yatırım Destek Ofisi için satın alınmış olan konağın Yozgat Yatırım Destek Ofisi için düşünülen binanın restitüsyon ve restorasyon çalışmalarına tabi tutularak, yeni hizmet binası olarak faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Ajans faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli insan kaynağının istihdamı amacıyla gerçekleştirilen personel alımının ardından bölge planı hazırlık çalışmaları kapsamında GZFT analizleri, il ve ilçe ziyaretleri, ilgili kurum ve kuruluşlardan toplanan veriler ışığında bölgede mevcut durum ortaya konulmuştur. Mevcut durum ve mevcut duruma ilişkin potansiyeller tespit edildikten sonra "Bu bölgeyi nasıl geliştirebiliriz?" sorusuna cevap aranmıştır. Ajans çalışmalarını, öncelikle ulusal ve küresel trendler ışığında yerel dinamikler ve bölge potansiyellerinin nasıl harekete geçirilebileceği hususunda yoğunlaştırmıştır. İlk defa bir Ajans kapsamında stratejik sektörler adı altında savunma, gıda, sağlık ve enerji olmak üzere 4 sektör belirlenmiştir. Belirlenen bu sektörler, TR 72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planının Devlet Planlama Teşkilatı tarafından onaylanmasından yaklaşık 6 ay sonra T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan "Türkiye Sanayi Strateji Belgesi"nde belirlenen stratejik sektörlerle tam uyumludur. Bölgede önemli bir potansiyel taşımaya rağmen, bugüne kadar gelişmemiş olan savunma, gıda, sağlık ve enerji endüstrilerinin bölgede geliştirilmesi için 2010 yılında olduğu gibi 2011 yılında da Ajans tarafından destek programları kapsamında desteklenilmesine yönelik faaliyetler sürdürülecektir.

Öte yandan, 2010 yılında bölgede önemli bir konumda olan sektörleri daha fazla geliştirebilmek ve mevcut durumlarını korumak amacıyla kapasite ve verim artırımına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Ancak verilen bu desteklerin verim ve kapasite artırımını sağladığı gibi sektörde haksız rekabete yol açmasından da endişe edilmektedir. Dolayısıyla, 2011,2012 ve 2013 yıllarında Ar-Ge faaliyetlerinin, yenilikçiliğin, yenilikçi ürün üretiminin desteklenmesi planlanmaktadır. Bu sayede, bölgede önemli bir konumda olan mobilya, çelik kapı gibi sektörlerin kapasite ve verimlerini artırmanın yanında birbirlerine rakip olmayacak şekilde Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesi, yenilikçi ürünler üretilmesi ve bu sektörlerin devamlılığının sağlanması hedeflenmektedir.

Ayrıca, Ajans üniversite sanayi işbirliğine büyük önem vermektedir. Bu kapsamda KOBİ'lere verilen desteklere paralel olarak üniversitelere Ar-Ge ve yenilikçilik konusunda destek verilecektir. Böylece

Bölgemizde yenilikçi üretim üretimi ve Ar-Ge faaliyetleri sanayiciler arasında yaygınlaştırılması ve katma değeri yüksek, rekabet edilebilir ürünlerin ortaya çıkması hedeflenmektedir.

TR72 Düzey II Bölgesinde yürütülen önemli projeler kapsamında, İç Anadolu Bölgesi'nin en büyük dağı olan Erciyes Dağı'na yönelik toplam bütçesi 750.000.000 TL civarında olan Erciyes Master Planı yürütülmektedir. Diğer önemli bir projeyse, yaklaşık 400.000.000 TL bütçeli Anadolu Harikalar Diyarı projesidir. Kadir Has Kent Stadyumu, Kadir Has Kongre Merkezi, Kayseri Kalesi, Gevher Nesibe Külliyesi gibi tarihi eser ve altyapılar bölgeye özellikle yerli turistleri çekmektedir. Çevre illerde müşteri çeken Kayseri Park, Kayseri Forum, Optimall ve İpeksaray gibi alışveriş merkezleri bölgede faaliyet göstermekte ya da proje uygulama aşamasındadır. Bunun yanında Sivas ilinde Yıldız Dağı kış turizmi projeside diğer önemli turizm altyapısı projelerindedir. Bunlarla birlikte Sivas'ta bulunan Sivas Kalesi ve ildeki Selçuklu eserlerinin restorasyonu söz konusudur. Sivas'ta soğuk çermik, sıcak çermik ve özellikle dünyada tek olan "doktor balıklar" diye adlandırılan balıklı kaplıcanın modernize edilmesi, yeni tesislerin kurularak buranın cilt tedavi merkezi haline getirilmesi konusunda çalışmaların yürütülmesi planlanmaktadır. Yozgat ilinde ise Çamlık Milli Parkı doğal kaynakları ve Sorgun, Yerköy, Sarıkaya, Boğazlıyan gibi farklı ilçelerde bulunan jeotermal potansiyelinin değerlendirilmesi suretiyle doğa ve kaplıca turizminin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu projeler ve mevcut potansiyellerle bölgede turizm altyapısı giderek güçlenmektedir. Bu altyapının daha iyi değerlendirilebilmesi için ORAN Kalkınma Ajansı tarafından 2011 yılında turizmin desteklenmesi planlanmaktadır. Bu amaçla, Haziran - Temmuz aylarında turizm altyapısının geliştirilmesi amacıyla teklif çağrısına çıkılması öngörülmektedir. 2011 yılı için turizm altyapısı 2012 ve 2013 yılları içinse tarım, hayvancılık ve gıda altyapısının güçlendirilmesine yönelik projeler desteklenecektir.

Kuruluşundan bu yana kısa bir süre geçmiş olmasına rağmen, ORAN Kalkınma Ajansı, 2010 yılında bölgenin geliştirilmesi ve büyümesi yolunda önemli faaliyetler gerçekleştirmiştir. ORAN Kalkınma Ajansı kuruluşunda sergilediği aynı inanç ve kararlılıkla 2011 yılında da, bölgenin kalkınmasına hizmet edecek daha yoğun bir çalışma programını üstlenmeye ve faaliyetlerini hız kesmeden sürdürmeye hazırdır.

Ali KOLAT
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	I
İÇİNDEKİLER	I
TABLO DİZİNİ	III
RESİM DİZİNİ	V
GRAFİK DİZİNİ	V
EKLER	V
KISALTMALAR	VI
YÖNETİCİ ÖZETİ	i
1. GİRİŞ	1
1.1. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları ve Personel Dağılımı	1
1.1.1. Organizasyon Yapısı	1
1.1.2. İnsan Kaynakları	2
1.1.3. Personel Dağılımı	3
1.2. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları	4
1.2.1. Yönetim Kurulu Toplantıları	4
1.2.2. Kalkınma Kurulu Toplantıları	5
1.3. Fiziksel Kaynaklar	5
1.3.1. Hizmet Binaları	5
1.3.1.1. Kayseri Merkez Hizmet Binası	5
1.3.1.2. Sivas Yatırım Destek Ofisi	5
1.3.1.3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi	6
1.3.2. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	6
1.4. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler	6
1.5. Mali Gerçekleşmeler	11
1.6. Bölge Planı Vizyonu, Amaç, Hedef ve Stratejileri	15
1.6.1. Bölge Planı Vizyon	15
1.6.2. Bölge Planı Amaç, Hedef ve Stratejileri	15
1.7. Mali Yönetim ve Kontrol Sistemleri	18
2. 2011 YILI ÖNCELİKLERİ	20
2.1. Bölgedeki Gelişmeler	20
2.2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler	21
2.2.1. Mali Destekler	21
3. 2011 YILI FAALİYETLERİ	24

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	24
3.1.1. Kurumsallaşma	24
3.1.2. İnsan Kaynakları.....	32
3.1.3. Eğitim Faaliyetleri	35
3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	40
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon.....	41
3.3.1. Planlama ve Programlama.....	41
3.3.2. Araştırma Faaliyetleri ve Danışmanlık Hizmetleri.....	41
3.3.3. Teknik Destek Faaliyetleri.....	45
3.3.4. İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon	46
3.3.5. Strateji, Politika ve Uygulama Geliştirme Faaliyetleri	49
3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme	50
3.4.1. Doğrudan Mali Destek ve Öncelikleri	50
3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler	58
3.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler.....	60
3.4.4. GÜdümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler	60
3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	60
3.4.5. Bölge Yatırım, Tanıtım Stratejisi:	61
3.4.6. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri	63
3.6. İzleme ve Değerlendirme.....	66
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	68
3.7. DEVAM EDECEK FAALİYETLER.....	69
4.1.1. Proje Destekleri	69
4.1.1.1. Proje Uygulama Dönemi ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri, Destek Ödemeleri	69
4.1.1.2. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	70
4.1.1.3. Projelerin Sonlandırılması ve Kapanış Faaliyetleri.....	70
5. PERFORMANS GÖSTERGELERİ	71
6. EKLER.....	72

TABLO DİZİNİ

Tablo 1: GZFT Analizleri	8
Tablo 2: 2010 Ajans Gelirleri (TL).....	11
Tablo 3: 2010 Gider Kalemleri (TL)	13
Tablo 4: Temel Amaç, Strateji ve Öncelikler	16
Tablo 5: 2011 Yılı Mali Destek Programı.....	22
Tablo 6: Destek Hizmetleri ile İlgili Faaliyetler.....	27
Tablo 7: Ajans Merkez Binasının ve Yatırım Destek Ofislerinin Giderleri	28
Tablo 8: Restorasyon ve Bakım Onarım Hizmetleri	29
Tablo 9: Demirbaş, Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri Temini.....	30
Tablo 10: Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürekliliğinin Sağlanması.....	31
Tablo 11: İnsan Kaynakları ile İlgili Faaliyetler	34
Tablo 12: Tüm Ajans Personeline Yönelik Eğitimler	36
Tablo 13: Plan ve Proje Birimi Personeline Yönelik Eğitimler	37
Tablo 14: Denetleme Birimi Personeline Yönelik Eğitimler	37
Tablo 15: Yatırım Destek Ofisleri Birimi Personeline Yönelik Eğitimler	38
Tablo 16: Eğitim ile İlgili Faaliyetler	39
Tablo 17: İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	41
Tablo 18: Araştırma ve Danışmanlık Hizmeti Alınması Faaliyetleri	45
Tablo 19: Teknik Destek Faaliyetleri	45
Tablo 20: Planlanan Etkinlikler	48
Tablo 21: İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri	49
Tablo 22: Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması Faaliyetleri	51
Tablo 23: Proje Teklif Çağrılarının İlanı Faaliyetleri	52
Tablo 24: Proje Teklif Çağrılarını Bilgilendirme Faaliyetleri	52
Tablo 25: Proje Hazırlama Eğitimi ve Yardım Masası Faaliyetleri.....	53
Tablo 26: Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi Faaliyetleri	53
Tablo 27: Değerlendirme Komitesinin Görevlendirilmesi Faaliyetleri.....	54
Tablo 28: Proje Tekliflerinin Kabulü, Değerlendirilmesi ve Seçimi Faaliyetleri	54
Tablo 29: Seçilen Projelerin Onaylanması, İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanmasına İlişkin Faaliyetler....	55
Tablo 30:Proje Uygulama Sürecine Yönelik Ön Hazırlık Faaliyetleri.....	55

Tablo 31: Başlangıç Toplantısı ve Planlı Eğitim Faaliyetleri	56
Tablo 32: Düzenli İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	57
Tablo 33: Projeler İle İlgili Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	58
Tablo 34: Doğrudan Faaliyet Desteği.....	59
Tablo 35: 2011 Yılında Katılınması Planlanan Fuarlar.....	64
Tablo 36: Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri	66
Tablo 37: Performans Göstergeleri	71

RESİM DİZİNİ

Resim 1: TR72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı.....	9
Resim 2: Mali Destek Programları	10

GRAFİK DİZİNİ

Şekil 1: Organizasyon Şeması.....	1
Şekil 2: Uzman Personel Bilgileri	3
Şekil 3: Destek Personel Bilgileri.....	4
Şekil 4: 2010 Yılı Gelir Yüzdeleri.....	11
Şekil 5: Gider Kalemleri Gerçekleşme Oranı	14
Şekil 6: 2010 Yılı Gider Yüzdeleri	14

EKLER

EK A: Ajans Hizmet Binaları.....	72
EK B: Faaliyet Takvimi	74
EK C: Temel Amaç, Hedef ve Stratejiler	75
EK D: Faaliyetler ve Öncelikler	76
EK E: 2010 Yılında Alımı Gerçekleştirilen Bilişim ve Teknoloji Ekipmanları	77
EK F: 2011 Yılında Alınması Planlanan Bilişim ve Teknolojik Altyapı Malzemeleri	78
EK G: Mali Destek Stratejisi	79
EK H: İletişim Stratejisi	92

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
ABİGEM	: Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri Ağı
AHİKA	: Ahiler Kalkınma Ajansı
ARGE	: Araştırma Geliştirme
ASPİLSAN	: Askeri Pil Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
BROP	: Bölgesel Rekabet Edilebilirlik Operasyonel Programı
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemleri
ÇKA	: Çukurova Kalkınma Ajansı
DB	: Denetleme Birimi
DHB	: Destek Hizmetleri Birimi
DPT	: Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı
GS	: Genel Sekreterlik
GZFT (SWOT)	: Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler
JCI	: Uluslararası Birleşik Komisyon Akreditasyonu (Joint Commission International Accreditation)
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KİK	: Kamu İhale Kanunu
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
LED	: Işık Yayan Diyot (Light Emitting Diode)
MFİB	: Merkezi Finans ve İhale Birimi
MOBİTEK	: Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
OKA	: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
ORAKAB	: Orta Anadolu Kalkınma Birliği
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
OSTİM	: Ortadoğu Sanayi ve Ticaret Merkezi
PCM	: Proje Döngüsü Yönetimi (Project Cycle Management)
PPB	: Plan ve Proje Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TB	: Tüm Birimler

TBMM	: Türkiye Büyük Millet Meclisi
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TODAİE	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TOMTAŞ	: Tayyare ve Motor Türk Anonim Şirketi
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜDEMSAŞ	: Türkiye Demiryolu Makineleri Sanayi Anonim Şirketi
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜSİAD	: Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
TYDTA	: T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UB	: Uygulama Birimi
URAK	: Uluslararası Rekabet Araştırmaları Kurumu
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri Birimi
YK	: Yönetim Kurulu
YMM	: Yeminli Mali Müşavir

YÖNETİCİ ÖZETİ

Orta Anadolu (ORAN) Kalkınma Ajansı, 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Yönetim Kurulu Başkanı, Sivas Valisi Sn. Ali KOLAT; Kalkınma Kurulu Başkanı, Bozok Üniversitesi Rektörü Sn. İnci VARİNLİ; Genel Sekreteri Sn. H. Mustafa PALANCIOĞLU'dur. Ajans, Yönetim Kurulu toplantılarını her ay dönüşümlü olarak Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde gerçekleştirirken, Kalkınma Kurulu toplantılarını yılda iki kez gerçekleştirmektedir.

ORAN Kalkınma Ajansı, 13 Ekim 2010 tarihinde kullanıma açılan Kayseri'deki Merkez Hizmet Binası'nda, Sivas Yatırım Destek Ofisi, geçici olarak Sivas Valiliği mülkiyetindeki Dr. A. Kemal KÖKSAL Konağı'nda, Yozgat Yatırım Destek Ofisi ise geçici olarak Yozgat Valiliği'nde hizmet vermektedir.

Ajansın 2010 yılında yürütülen temel faaliyetleri arasında,

- ORAN Kalkınma Ajansı'nın Merkez Hizmet Binasının kullanıma açılması, Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofislerinin hizmet yerlerine ilişkin tespitlerin sağlanması,
- 16 Uzman ve 4 destek personelin Ajans bünyesinde istihdamı,
- Bölgesel, ulusal ve uluslararası ölçekte eğitim, toplantı, çalıştay vb. faaliyetlere katılım ve bu tür faaliyetlerin organizasyonu,
- 5 Ekim 2010 tarihinde DPT tarafından onaylanan TR 72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planının hazırlanması,
- İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı ve Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında çıkılan teklif çağrıları,
- Ajansın imaj ve görünürlüğünün sağlanmasına yönelik kurumsal kimlik çalışması
- ORAN Kalkınma Ajansının hizmetlerinde ihtiyaç duyduğu bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımına yönelik yazılım ve ekipman alımı yer almaktadır.

2010 yılında gerçekleşen tutar üzerinden toplam 20.266.141,76 TL bütçe ayrılmış, toplam 2.760.898,57 TL kaynak kullanılmıştır.

Ajans, 2011 yılında aşağıdaki temel faaliyetleri yürütmeyi planlamaktadır;

- Uzman personel sayısının 27'ye, Destek Personel sayısının 7'ye tamamlanması, 1 İç Denetçi ve 1 Hukuk Müşaviri istihdam edilmesi,
- Sivas Yatırım Destek Ofisi kalıcı hizmet binasının restorasyonu ve Yozgat Yatırım Destek Ofisi kalıcı hizmet binasının tespiti,
- ORAN Kalkınma Ajansının hizmetlerinde ihtiyaç duyduğu bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımına yönelik ilave yazılım ve ekipman alımı,

- Mali Yönetim ve Kontrol Sistemleri kapsamında,
 - Ajansın Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarının görev, yetki ve yükümlülüklerinin tanımlandığı bir yönerge hazırlanması ve bu yönergeyle personel iş tanımlarının yapılması;
 - Ajansın dış denetime tabi tutulması;
 - Mali Destek programları kapsamında finanse edilen projelerin denetlenme personel ve (potansiyel) yararlanıcılar için rehberlerin hazırlanması ve gerekli düzenlemelerin yapılması;
 - İç Denetçinin aktif hale getirilmesi
- Diğer Ajanslarla ortak çalışmalar (Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) ile turizm, Çukurova Kalkınma Ajansı (ÇKA) ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) ile de ulaşım ve lojistik alanında) yürütülmesi ve bilgi paylaşımı
- Bölge kalkınmasına yönelik araştırma ve danışmanlık hizmetlerinin yürütülmesi ve temini, bölge paydaşları arasında işbirliği geliştirme ve koordinasyon ile strateji, politika ve uygulama geliştirme faaliyetleri, bu kapsamda;
 - Seçilen alanlarda oluşturulan sektörel çalışma gruplarına ilişkin raporların hazırlanması,
 - TR72 Bölgesi ilçe ve sektör profillerinin hazırlanması,
 - Kümelenme konusunda araştırma yapılması/yaptırılması
 - Üniversite işbirliği ağının oluşturulması
 - Bölgesel, ulusal ve uluslararası ölçekte eğitim, panel, konferans toplantı, çalıştay vb. faaliyetlere katılım ve bu tür faaliyetlerin organizasyonu,
 - Ulusal ve uluslararası hibe programlarının takibi ve tanıtımı
 - Kurumlarla işbirliği ve sektörel araştırmalar destekli bir sonraki bölge planı hazırlık çalışmaları
 - Mevcut durumun yerinde tespitine yönelik iyi uygulama örneklerinin yerinde ziyareti, ilgili fuarlara katılım, sportif ve sanatsal aktiviteler ve doğal ve tarihi turistik merkezlerin ziyareti
- Bölge yatırım ve tanıtım stratejisine yönelik faaliyetler
 - Bölgenin yatırım imkânları, fırsatları ve potansiyelleri belirlenmesi ve bölgenin yatırım imkânları ve bölgesel teşviklerin tanıtımı, bu kapsamda tanıtıcı materyaller hazırlanması
 - Bölgeye doğrudan ulusal ve uluslararası yatırım çekilmesi, bölge yatırım imkânlarının artırılması

2010 yılı Mali Destek Programı teklif çağrılarının sonuçlandırılması, ilanı, uygulanması ile projelerin izleme ve denetlenmesi; 2010 yılında uygulanan mali destek programları kapsamında 20 farklı sektörden toplam 413 proje başvurusu alınmıştır. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında

50 proje, Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında 10 proje olmak üzere toplam 60 proje destek almaya hak kazanmıştır.

2011 yılı Mali Destek Çağrısına Çıkılması, Sonuçlandırılması ve uygulanması ile projelerin izleme ve denetlenmesi, bu kapsamda;

- Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar- Ge Mali Destek Program
- Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Program
- Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapıyı Geliştirme Mali Destek Program
- Teknik Destek: 2012 ve 2013 yılları için Ajans tarafından Teknik Destek verilmesi planlanmakla birlikte, Ajans tarafından bölgedeki kurum, kuruluş ve işletmelerin kapasite geliştirmesine yönelik eğitim, panel, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Gündümlü Proje Desteği: 2012 – 2013 yıllarında tespit edilen öncelikli alanlarda gündümlü proje desteği verilmesi öngörülmektedir.
- Doğrudan Faaliyet Desteği: Planlama ve programlama çalışmaları kapsamında stratejik sektörlerle yönelik rekabetçilik analizi, fizibilite raporu, sektörel talep analizi (yenilikçi ürünler için), anket çalışması (yaşam memnuniyeti, iş ortamı, işletmelerin işgücü ihtiyacına yönelik anketler), diğer gerekli kümelenme analizlerinin yapılmasıyla ilgili faaliyetlerin desteklenmesi hedeflenmektedir.
- Faiz Desteği ve Faizsiz Kredi Desteği: 2012 yılında faiz desteği, 2013 yılında faizsiz kredi desteği verilmesi planlanmaktadır.

Çalışma programında öngörülen faaliyetler için 2011 yılında toplam 23.017.632,73 TL bütçe ayrılmıştır.

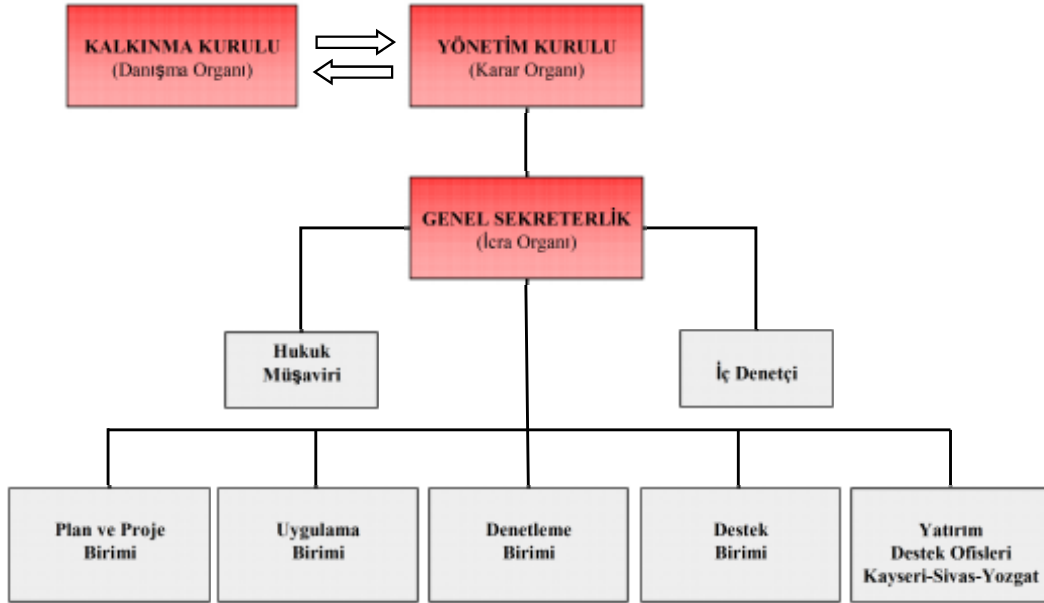
1. GİRİŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kararı ile kurulan Orta Anadolu (ORAN) Kalkınma Ajansı faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dahilinde yürütmektedir.

2011 Çalışma Programı'nın temel amaç ve öncelikleri oluşturulması sırasında ulusal kalkınma plan ve programlarında öngörülen ilke ve politikalar ve Bölge Planı'nda yer alan temel hedef ve amaçlar göz önünde bulundurulmuştur.

1.1. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları ve Personel Dağılımı

1.1.1. Organizasyon Yapısı



Şekil 1: Organizasyon Şeması

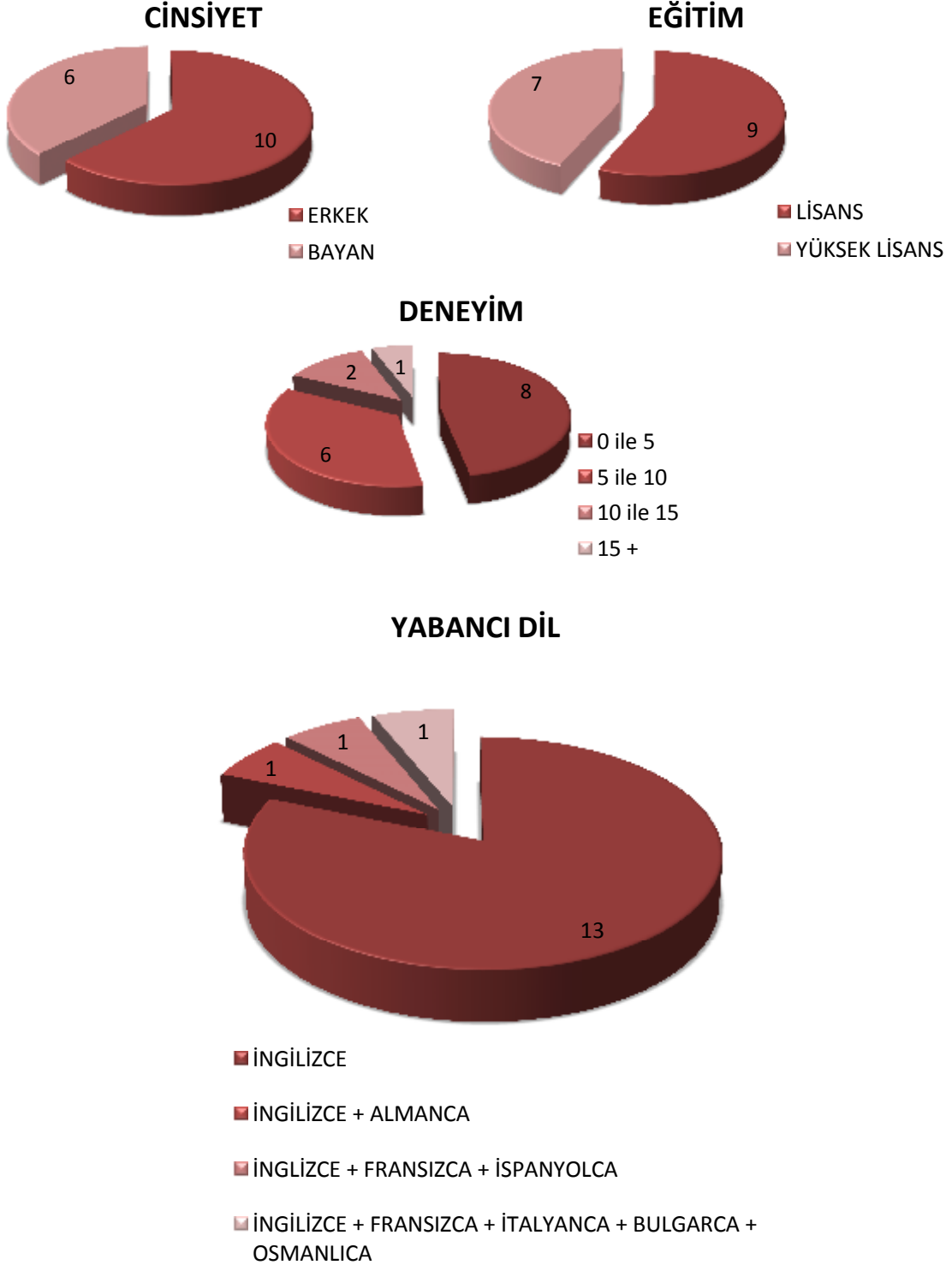
Ajans'ın organizasyon yapısı üç ana unsurdan meydana gelmektedir. Bunlardan ilki danışma organı olan Kalkınma Kurulu, ikincisi karar organı olan Yönetim Kurulu, üçüncüsü ise icra organı olan Genel Sekreterlik'tir. Genel Sekreterliğe bağlı beş birim olup, bu birimler Planlama, Uygulama, Denetleme, Destek Birimleri ve Kayseri, Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'dir.

1.1.2. İnsan Kaynakları

2010 yılında Ajans bünyesinde 16 uzman personel ve 4 destek personeli istihdam edilmiştir. Faaliyetlerin etkinliği ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli olan insan kaynağı için 2011 yılında Ajans bünyesinde istihdam edilen personel sayısının uzman personel için 27, destek personel için 7'ye tamamlanması, 1 İç Denetçi ve 1 Hukuk Müşaviri istihdam edilmesi hedeflenmektedir. Bu amaçla 2011 yılı Mart ayı içerisinde personel alımı için ilana çıkılması planlanmaktadır.

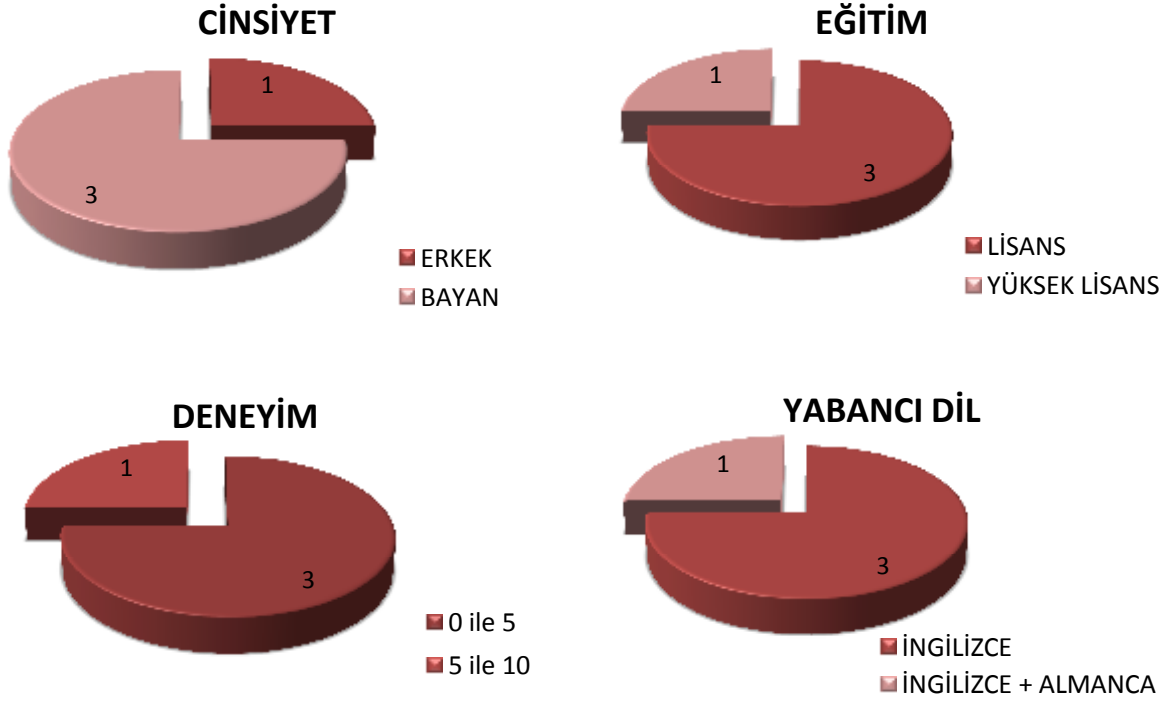
1.1.3. Personel Dağılımı

Uzman Personellerin Özellikleri ve Dağılımı



Şekil 2: Uzman Personel Bilgileri

Destek Personellerin Özellikleri ve Dağılımı



Şekil 3: Destek Personel Bilgileri

1.2. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları

1.2.1. Yönetim Kurulu Toplantıları

Ajans, düzenli olarak Yönetim Kurulu toplantılarını gerçekleştirmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları 2010 yılında TR72 Düzey II Bölgesi kapsamındaki iller olan Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta dönüşümlü olarak düzenlenmiştir. 2011 yılında da Yönetim Kurulu toplantılarının dönüşümlü olarak aylık bazda gerçekleştirilmesine devam edilecektir.

Kuruluş sürecinden Temmuz 2010'a kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Kayseri Valisi Sn. Mevlüt BİLİCİ yürütmüştür. Temmuz 2010'da Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Sivas Valisi Sn. Ali KOLAT devralmıştır. Ajansın büyük destek gördüğü yönetim kurulu üyeleri Ajansı giderek daha fazla sahiplenmektedir.

Yönetim Kurulu toplantılarında ajans tarafından yürütülen faaliyetler, hazırlanan planlar ve belgeler ile ilgili diğer gündem maddeleri görüşülmüş ve Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Ayrıca, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Ajans faaliyetlerinden haberdar olması ve Ajansın üyelerce sahiplenilmesinin sağlanabilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu toplantılarında, Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından Ajansın aylık faaliyetleri sunulmaktadır.

1.2.2. Kalkınma Kurulu Toplantıları

Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in 7. Maddesi uyarınca, Olağan Kalkınma Kurulu Toplantıları 2010 yılı içerisinde Ağustos ve Aralık aylarında sırasıyla Kayseri ve Sivas'ta gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulunun Başkanlığını, Bozok Üniversitesi Rektörü Sn. İnci VARİNLİ yürütmektedir.

2011 yılında I. ve II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantılarının ise sırasıyla Nisan ve Ekim aylarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. 2011 yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı Yozgat'ta gerçekleştirilecektir. Söz konusu toplantıda belirlenen sektörlere ilişkin oluşturulan Sektörel Çalışma Gruplarının Kayseri, Sivas ve Yozgat temelinde hazırladıkları raporların sunulması planlanmaktadır.

1.3. Fiziksel Kaynaklar

1.3.1. Hizmet Binaları

1.3.1.1. Kayseri Merkez Hizmet Binası

ORAN Kalkınma Ajansı 2010 yılı Eylül ayında Merkez Hizmet Binası'na (EK A) taşınmıştır. Bina, mülkiyetini elinde bulunduran Erciyes Üniversitesi'nden kiralanarak restore edilmiş ve 13 Ekim 2010 tarihinde kullanıma açılmıştır. Cumhuriyet tarihinin ilk kalkınma hamlelerinden biri olan dönemin Sümerbank kurumuna ait Tekstil Fabrikası'nın Müdüriyet Binası ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası olarak hizmet vermektedir.

1.3.1.2. Sivas Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofislerinin verdiği hizmetler için uygun fiziksel ortamı sağlanması ve söz konusu hizmetlerin kesintiye uğratılmaması amacıyla, Sivas Yatırım Destek Ofisi geçici hizmet binası olarak Sivas Valiliği mülkiyetindeki Dr. A. Kemal KÖKSAL Konağı (EK A) kiralanmış ve hizmete açılmıştır. Ayrıca Sivas Yatırım Destek Ofisinin verdiği hizmetlerin sürekliliğini sağlamak üzere, 2010 yılında "1.Derece Tarihi Eser" olan Hubiyar Korucu Konağı (EK A) satın alınmıştır. Hizmet verebilmek için restorasyon çalışmalarının yürütülmesi gerekmektedir. Restorasyonun tamamlanmasıyla Yatırım Destek Ofisi hizmetlerine bu konakta devam edecektir. Ajans mülkiyetinde bulunan ve 2011 yılının ilk

çeyreğinde hizmete açılması planlanan Hubiyar Korucu Konağı restore edilene kadar, Sivas Yatırım Destek Ofisinin kiralanana Dr. Ahmet Kemal KÖKSAL Konağı'nda hizmet vermesi öngörülmektedir.

1.3.1.3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi

Yozgat Yatırım Destek Ofisi'nin faaliyetlerini yerine getirebilmesi için gerekli olan uygun fiziksel ortamın sağlanması amacıyla Kayseri ve Sivas illerinde olduğu gibi tarihi bir bina arayışı sürmektedir. Yozgat Yatırım Destek Ofisi'nin hizmet vereceği Ajans'ın kurumsal kimliğine uygun bir bina bulunamaması halinde bir arsa alımı ve aslına uygun bir konak inşaatı planlanmaktadır. Bu durumun, 2011 yılının ikinci çeyreğinde kesinlik kazanması öngörülmektedir. Bina tespiti yapıлып, binanın gerek kiralanması, gerekse satın alınması ve ihtiyaç halinde restore edilmesi süreci tamamlanana kadar Yozgat Yatırım Destek Ofisi Yozgat Valiliği Binası'nda (EK A) Ajans'a tahsis edilen bölümde bölgeye hizmet sunacaktır.

1.3.2. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

ORAN Kalkınma Ajansı, görev ve yetkileri çerçevesinde faaliyetlerini hızlı ve etkin olarak yürütmek, iş işlemlerini kolaylaştırmak, sağladığı hizmetlerin kalitesini artırmak için ihtiyaç duyulan bilgi ve iletişim teknolojilerini kullanımına önem vermektedir. Bu çerçevede, ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve iletişim araçlarının (bilgisayar, yazıcı, fotokopi makinesi, faks, modem, veri tabanları, ağlar, modemler, telefon sistemleri, fakslar, yazılımlar, vb.) önemli bir kısmı 2010 yılı içerisinde temin edilmiştir. 2011 yılında bakım, onarımla birlikte gerekli sistemlerin kurulumu ve özellikle yeni personel istihdamı için ihtiyaç duyulan bilgi ve iletişim teknolojileri kapsamında alım yapılması planlanmaktadır. Mevcut Bilişim ve Teknoloji Kaynakları listesi EK E 'de verilmiştir.

1.4. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler

2010 yılı içerisinde Sümerbank Bez Fabrikası Yönetim Binası olarak bilinen bina Erciyes Üniversitesi'nden kiralanarak restore edilmiş ve ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası olarak kullanılmaya başlamıştır. Aynı şekilde Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofisleri için bina tespitleri yapılmıştır.

İnsan kaynaklarını sürekli olarak geliştirerek, Ajans'ın fonksiyonunu başarıyla yerine getirebilmesi amacıyla Ajans personelinin bilgi, beceri ve farkındalığını artırıcı eğitim ve tecrübe paylaşım toplantılarına katılım sağlanmıştır. Bu toplantılardan elde edilen bilgi ve tecrübeler, Ajans faaliyetlerinde kullanılmaktadır. Ayrıca, Ajans personelinin katılım sağladığı ulusal ve uluslararası

toplantı ve organizasyonlar, kurum ziyaretleri, Mali Destek Programları, kurumsal kimlik çalışmaları Ajansın ve Bölgenin görünürlüğünün ve tanıtımının yapılmasına önemli ölçüde katkı sağlamıştır.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2010 yılı içerisinde TR 72 Bölge Planı çalışmalarına başlamıştır. Öncelikli olarak ulusal ve uluslararası düzeydeki planlar içerik ve yapı olarak değerlendirmeye alınmıştır. Bunu takip eden süreçte yerel yönetimlerin illere yönelik hazırlamış olduğu planlar ve raporlar incelenerek, ulusal ve yerel aktörlerin bölgenin geleceğine yönelik amaç ve hedefleri ile ilgili veriler toplanmıştır. Bölge planı hazırlama aşamalarına yönelik verilen eğitimlerin ışığında tüm bu literatür taramaları bölge planının alt yapısını oluşturacak şekilde süzölmüş ve çeşitli aşamalarda kullanılmıştır. Bölge planı hazırlama sürecinin diğer bir adımı olan bölgeyi tanımak ve anlamak amacıyla il ve ilçelerde kurum ziyaretlerine başlanmıştır. Ardından yapılan sektörel çalıştaylar ve Ajans tarafından bizzat yürütülen 16 uzmanın toplamda 71 saat süren 466 katılımcı ile gerçekleştirilen 19 toplantı ile yaptığı GZFT analizleri ile katılımcıların görüş, yorum ve önerileri alınmıştır. Yapılan bu çalışmalar neticesinde TR72 Bölge Planı oluşturulmuş ve DPT tarafından 5 Ekim 2010'da onaylanmıştır.

Tablo 1: GZFT Analizleri

	Çalıştay Katılımcıları	Toplantı Mekânı	Tarih	Saat
KAYSERİ	1 Develi İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Zile Kasabası Kemeraltı Toplantı Salonu	14.07.2010	09:30 16:30
	2 Kayseri Sanayi Odası ve OSB	OSB Konferans Salonu	21.07.2010	09:00 13:00
	3 Yahyalı İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Kaymakamlık Toplantı Salonu	03.08.2010	08:30 13:00
	4 Kayseri İl Genel Meclisi	İl Genel Meclis Salonu	03.08.2010	14.00 18:00
	5 Kayseri İl Kalkınma Kurulu Üyeleri	Kayseri Sanayi Odası Toplantı Salonu	13.08.2010	09:30 14:00
	6 Tarım ve Hayvancılık Sektör Önderleri	Erciyes Üni. Müh. Fak. Konferans Salonu	17.08.2010	09:30 13:00
SİVAS	1 Sivas Ticaret Sanayi Odası	Sivas TSO Toplantı Salonu	30.07.2010	17:00 20:00
	2 Gemerek İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Gemerek Gençlik Kültür Merkezi	02.08.2010	09:00 12:00
	3 Sivas İl Genel Meclisi	İl Genel Meclisi Toplantı Salonu	02.08.2010	11:00 15:00
	4 Şarkışla İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Âşık Veysel Kültür Merkezi	02.08.2010	16:00 20:00
	5 Sivas İl Kalkınma Kurulu	Sivas Ticaret Sanayi Odası	19.08.2010	10:00 12:30
	6 Tarım ve Hayvancılık Sektör Önderleri	Cumhuriyet Üniversitesi Kültür Merkezi	23.08.2010	10:00 13:00
	7 Enerji ve Madencilik Sektör Önderleri	Cumhuriyet Üniversitesi Kültür Merkezi	23.08.2010	10:30 13:30
YOZGAT	1 Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası	Çamlık Restaurant	29.07.2010	17:00 20:00
	2 Yozgat İl Genel Meclisi	İl Genel Meclisi toplantı Salonu	04.08.2010	14:00 17:00
	3 Sorgun İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Sorgun Belediyesi Meclis Toplantı Salonu	04.08.2010	16:00 20:00
	4 Yozgat İl Kalkınma Kurulu	Bozok Üniversitesi Rektörlük Binası	20.08.2010	09:30 12:30
	5 Tarım ve Hayvancılık Sektör Önderleri	Bozok Üniversitesi Rektörlük Binası	24.08.2010	10:00 13:00
	6 Enerji ve Madencilik Sektör Önderleri	Bozok Üniversitesi Rektörlük Binası	24.08.2010	10:30 13:30



Resim 1: TR72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı

Bölge Planı'nda belirlenen amaç, hedef ve stratejiler göz önünde bulundurularak; 13 Ekim 2010 tarihinde, "Bölgede istihdamın, rekabet edebilirliğin, üretimden elde edilen katma değer artırılması ve bölgede yenilikçi yatırımların desteklenmesi yoluyla bölge kalkınmasına katkı sağlanması" temel amacıyla "**İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı**" ve "TR72 Bölgesi'nin (Kayseri, Sivas, Yozgat) iş ve yaşam koşullarının iyileştirilmesine yönelik küçük ölçekli alt yapı projelerinin desteklenerek bölgenin refah seviyesinin artırılmasına katkı sağlanması" temel amacıyla "**Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı**" teklif çağrılarına çıkmıştır.



Resim 2: Mali Destek Programları

Programlar kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine yönelik bilgilendirme, eğitim toplantıları ve teknik yardım masaları düzenlenmiştir. Proje tekliflerinin teknik ve mali değerlendirmesini yapmak üzere Bağımsız Değerlendiriciler seçilmiştir. Proje kabulleri Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı için 24 Aralık 2010, İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı için ise 29 Aralık 2010 tarihinde tamamlanmıştır. Yapılan idari kontrolün ardından 52 Bağımsız Değerlendirici tarafından projeler değerlendirilmiş ve puanlandırılmıştır. Daha sonra projeler Değerlendirme Komitesinden geçmiştir. Gerekli görülen projeler için, yerinde ön izleme ziyaretleri yapılmış olup firmaların ve projelerin risk durumu tespit edilmiştir. 28 Mart 2011 tarihinde İktisadi Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programlarında başarılı projeler açıklanmıştır. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 50 başarılı proje sahipleri ile 18-22 Nisan 2011 tarihleri arasında, Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında ise 10 başarılı proje sahipleri ile 25-27 Nisan 2011 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanmıştır.

Yatırım Destek Ofisi Birimi tarafından 2010 yılı içerisinde potansiyel yatırımcılara yön göstermesi amacıyla, bölgenin yatırım imkânları araştırılmıştır. Ayrıca TR72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı'nda belirlenen stratejik öneme sahip sektörlerin araştırılması yapılmış, özellikle savunma sanayiye yönelik detaylı bir sunum hazırlanmıştır.

Ajansın tüm hedef kitle tarafından ortak bir algı ve ortak bir şekil ile tanımlanması, Ajansın imaj ve görünürlülüğünün sağlanması amacıyla Ajansın **kurumsal kimlik çalışması** tamamlanmıştır. Kurumsal kimlik kılavuzu hizmet alımı yoluyla profesyonel bir firma desteğiyle hazırlanmış, Türk Patent Enstitüsüne başvurularak gerekli telif hakları alınmış ve tescil edilmiştir. Bununla birlikte, Ajansın tüm

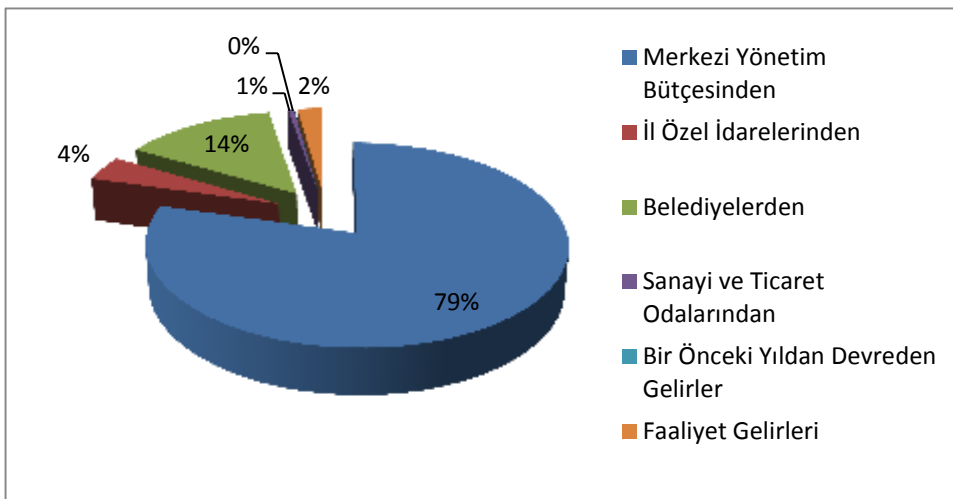
faaliyetlerinde kullandığı ekipmanlar, basılı döküman tasarımları özel bir firmaya hizmet alımıyla yaptırılmıştır.

1.5. Mali Gerçekleşmeler

ORAN Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerini sürdürebilmesi için mevzuatta öngörülen kaynaklar 2010 yılı içerisinde Ajans hesabına aktarılmıştır. 2010 yılı içerisinde Merkezi Yönetim Bütçesi'nden aktarılan pay: 16.097.663,00 TL, Belediyelerden aktarılan pay 2.794.202,15 TL, İl Özel İdarelerinden aktarılan pay: 820.021,00 TL, Ticaret ve Sanayi Odalarından aktarılan pay: 104.792,11 TL, Faaliyet Gelirleri ise 449.463,50 TL'dir.

Tablo 2: 2010 Ajans Gelirleri (TL)

Gelir Kalemleri	Bütçe	Gerçekleşen	Fark
Merkezi Yönetim Bütçesinden	16.097.663,00	16.097.663,00	0,00
İl Özel İdarelerinden	703.620,32	820.021,00	116.400,68
Belediyelerden	5.375.914,18	2.794.202,15	-2.581.712,03
Sanayi ve Ticaret Odalarından	82.657,29	104.792,11	22.134,82
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	4.095.173,00	-	-
Faaliyet Gelirleri	400.000,00	449.463,50	49.463,50
Toplam	26.755.027,79	20.266.141,76	-2.393.713,03



Şekil 4: 2010 Yılı Gelir Yüzdeleri

2010 yılında ORAN Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerini sürdürebilmesi için personel ücretleri için, 769.302,21 TL, Sosyal Güvenlik Prim Giderleri için 266.692,67 TL, Tüketime Yönelik Mal ve Malzemesi Alımları için 183.725,51 TL, Yolluklar için 36.581,33 TL, Hizmet Alımları için 857.137,91 TL, Temsil ve Tanıtım Giderleri için 147.383,96 TL, Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri için 250.824,98 TL, Gayrimenkul Mal Alım Gideri için 249.250,00 TL harcanmıştır.

Personel Ücretleri ve Sosyal Güvenlik Pirim Giderleri: 2010 yılı personel alım sürecinde 20 uzman ve 5 destek personel alınması planlanmasına rağmen, asil listede yer alan 3 uzman personel çalıştıkları kurumlardan muvafakat alamamıştır. Ayrıca, deneme sürecinde başarılı olamayan 1 uzman personel ve 1 destek personel ile 1 uzman personelin de kendi isteğiyle ayrılması nedeniyle personel ve SGK prim giderleri öngörüldüğü şekilde gerçekleşmemiştir.

Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları: Ajansın hizmet binasının Eylül 2010'da restorasyonu tamamlanarak hizmete başladığı için Genel Sekreterliğin sarf malzemeleri kullanımı düşük olmuş, bu nedenle harcama miktarı beklenen miktarın altında kalmıştır.

Yolluklar: Bölge Planı hazırlık çalışmalarının devam etmesi ve Ajansın kuruluş aşamasında olmasından dolayı yurtiçi ve yurtdışı toplantı, konferans, fuar vb. organizasyonlara istenilen düzeyde iştirak edilememiştir. Bu nedenle 2010 yılında yolluklar için öngörülen tutarın büyük bir kısmı harcanamamıştır.

Hizmet Alımları: Ajansın Kayseri Hizmet Binası restorasyonu Ajans Genel Sekreterliği tarafından bizzat yürütülmüştür. Bu nedenle ihale yoluyla yaklaşık 750.000-1.000.000 TL arasında olması öngörülen binanın restorasyon bedeli 550.000 TL gibi çok daha uygun maliyete tamamlanmıştır. Ayrıca, hizmet binasının arkasında bulunan ve memur lokali olarak kiralanıp restore edilmesi planlanan binayla ilgili herhangi bir çalışma Ajans faaliyetlerinin yoğunluğundan dolayı başlatılamamıştır. Bunun yanında, Ajansın Sivas ilinde satın almış olduğu konak ile Yozgat ilinde kiralayacağı binanın restorasyonu henüz başlamamıştır. Bu nedenle öngörülen hizmet alımları gerçekleştirilememiştir. Bu restorasyon faaliyetlerinin 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Giderleri: Bölge planı hazırlık çalışmaları ve Ajansın kuruluş aşamasında olması nedeniyle öngörülen temsil ve tanıtım giderlerinin ancak yarıya yakın bir bölümü harcanabilmiştir.

Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımları Giderleri: 2010 yılında kurulması planlanan bilişim altyapısı kapsamındaki server, yazılım vb. ihtiyaçların alımlarının bir kısmı 2011 yılına sarkmış olup, öngörülen

gayri maddi hak alımı giderleri de gerçekleştirilememiştir. Ajansın Sivas ve Yozgat'taki Yatırım Destek Ofisi binaları ile Kayseri'de kiralanması planlanan memur lokalinin restorasyonuna başlanamadığı için, tefrişatı ve diğer demirbaş alımları yapılamamıştır.

Bakım ve Onarım Giderleri: Ajansın Kayseri hizmet binasının resmi açılışı 13 Ekim 2010 tarihinde yapılmıştır. Bu sebeple herhangi bir bakım ve onarıma gereksinim olmamıştır.

Gayrimenkul Mal Alım Giderleri: Ajansımız tarafından gerçekleştirilmesi öngörülen menkul mal ve gayri maddi hak alım giderleri kalemlerinde sadece Sivas ilinde Yatırım Destek Ofisleri için bir konak satın alınmış olup, Kayseri ve Yozgat illerinde ise Ajansın faaliyet göstereceği binalar kiralanmıştır. Önümüzdeki yıllarda gereksinim duyulması halinde Ajans tarafından gayrimenkul alımı yapılacaktır.

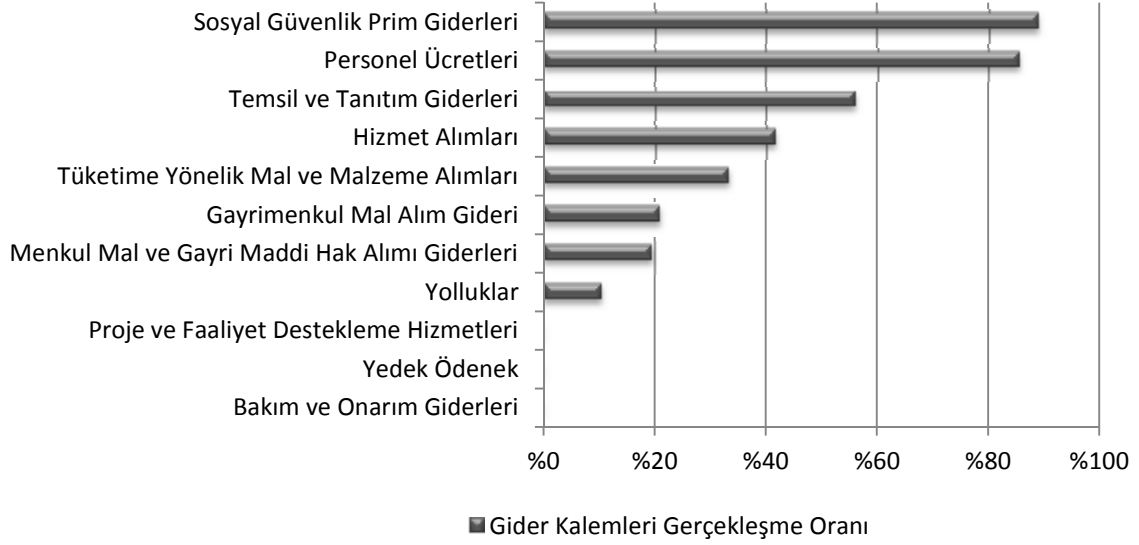
Yedek Ödenek: Öngörülen harcama kalemlerinde limit aşımı olmadığından, yedek ödenekten harcama yapmaya gerek kalmamıştır.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri: 2010 yılında yayınlanan teklif çağrılarında başarılı projelerin duyurusunun 2011 yılı Mart ayı içinde yapılması öngörülmektedir. 2010 yılı teklif çağrılarında ilişkin kaynağın kullanımı 2011 yılında gerçekleştirilecektir.

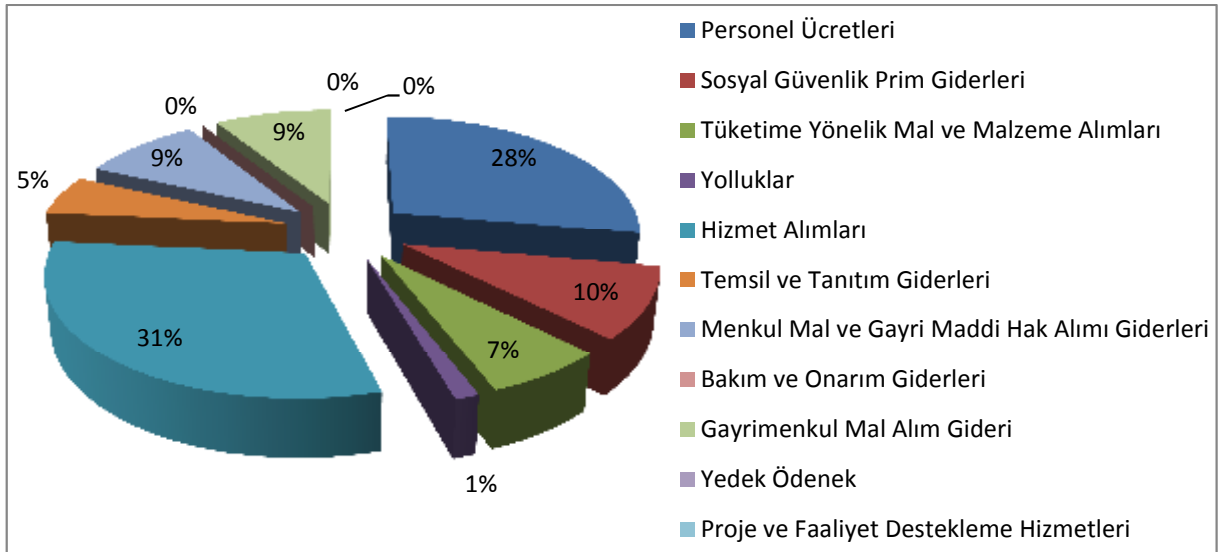
Tablo 3: 2010 Gider Kalemleri (TL)

Gider Kalemleri	Ödenek	2010 Yılı Harcama	Kalan
Personel Ücretleri	900.000,00	769.302,21	130.697,79
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	300.000,00	266.692,67	33.307,33
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	555.000,00	183.725,51	371.274,49
Yolluklar	358.000,00	36.581,33	321.418,67
Hizmet Alımları	2.064.000,00	857.137,91	1.206.862,09
Temsil ve Tanıtım Giderleri	263.000,00	147.383,96	115.616,04
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	1.297.500,00	250.824,98	1.046.675,02
Bakım ve Onarım Giderleri	62.500,00	0,00	62.500,00
Gayrimenkul Mal Alım Gideri	1.200.000,00	249.250,00	950.750,00
Yedek Ödenek	1.337.750,00	0,00	1.337.750,00
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	18.417.277,79	0,00	18.417.277,79
TOPLAM	26.755.027,79	2.760.898,57	23.994.129,22

Gider Kalemleri Gerçekleşme Oranı



Şekil 5: Gider Kalemleri Gerçekleşme Oranı



Şekil 6: 2010 Yılı Gider Yüzdeleri

1.6. Bölge Planı Vizyonu, Amaç, Hedef ve Stratejileri

1.6.1. Bölge Planı Vizyon

Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu.

1.6.2. Bölge Planı Amaç, Hedef ve Stratejileri

ORAN Kalkınma Ajansı temel ilke ve stratejileri doğrultusunda 2010 – 2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan TR72 Bölge Planı'nda yer alan ve Ajans tarafından 2011 yılı içerisinde de mali destek verilecek alanların belirlenmesinde de yol gösterici olacak olan Bölge Planı Temel Amaç, Hedef ve Stratejiler Tablo 4'de özetlenmiştir.

Çalışma programı, 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi ve kaynak tahsis edilmesi planlanan proje, faaliyet ve programların hedefleri, sonuçları ve etkileri bakımından başta Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile hazırlanan TR 72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı olmak üzere, bölgesel ve ulusal ölçekte hazırlanan diğer plan, program, rapor vb. belgelerle uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. 2011 yılında TR72 Bölge Planı'nda belirlenen stratejik sektörlerin geliştirilmesi, işletmelerde yenilikçi ürün üretiminin sağlanması, turizm altyapısı ve sosyal altyapının güçlendirilmesi, bölgedeki maden rezervlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması faaliyetleri yürütülecektir. Bunun yanında bölgede kurumlar arası koordinasyonu sağlamak ve bölge potansiyelinin değerlendirilip harekete geçirileceği faaliyetlerde bulunulacaktır.

Tablo 4: Temel Amaç, Strateji ve Öncelikler

1.Rekabet Edebilirliğin Artırılması	2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	3. Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	4. Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
<p>1.1. Stratejik Sektörlerin Geliştirilmesi S1: Gıda sanayi geliştirilecektir. S2: Sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır. S3: Savunma sanayi oluşturulacaktır. S4: Enerji sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır.</p> <p>1.2. İşletmelerde yenilikçi ürün üretiminin sağlanması S1: Bölgede özellikle mobilya, metal eşya ve diğer öne çıkan imalat sektörlerinde özgün endüstriyel tasarım üretme kapasitesi artırılacaktır. S2: Pazarlanabilir yenilikçi ürünlerin tespit edilmesi amacı ile sektörel talep analizleri yapılacaktır. S3: Yenilikçi ürün ve endüstriyel tasarım kültürünün işletme sahiplerine kazandırılması için eğitim, toplantı ve ziyaretler düzenlenerek iyi uygulama örnekleri sunulacaktır. S4: Yenilikçi ürün tasarımı konusunda yetişmiş kalifiye personelin bölge işletmelerinde istihdamı sağlanacaktır. S5: Organik ve teknik tekstil üretimi desteklenecektir. S6: İlyardımlı malzemeleri üretimi desteklenecektir. S7: Prefabrik yapılar ve inşaat malzemeleri (inşaat kalıpları ve iskeleleri) üretimi teşvik edilecektir.</p> <p>1.3. Üretimde verimliliğin artırılması S1: Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu gerçekleştirilecektir. S2: İşletmelerde tedarik zinciri yönetimi özendirilecek ve buna yönelik eğitimler düzenlenecektir. S3: Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile bilgilendirilmesi sağlanacaktır. S4: Tarımsal üretim planlarının ilgili merciler tarafından yapılması sağlanacaktır.</p>	<p>2.1. Piyasa taleplerine uygun olarak nitelikli eleman açığının giderilmesi S1: Hizmet içi mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri artırılacaktır. S2: İşletmelerin işgücü ihtiyacı tespitine yönelik anketler yapılacaktır. S3: İstihdam açığı olan sektörler için mesleki eğitimler düzenlenecektir. S4: Kayak eğitmeni, ilkyardımlı görevlisi, güvenlik, tur operatörü, rehber, sağlık personeli, resepsiyon görevlisi, aşçı ve garson gibi TR72 bölgesinde öne çıkan kış, kaplıca ve sağlık turizmi alanlarında ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.</p> <p>2.2. Bireysel kapasite ve becerilerin geliştirilmesi S1: Ulusal ve uluslararası mali desteklerden yararlanabilmesi için işletmelerin proje hazırlama kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir. S2: Tarım ve hayvancılıkla uğraşanların iyi tarım uygulamaları (özellikle ilaç-gübre kullanımı ve çiftçi eğitimi) konusunda bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. S3: Turizm alanında çalışan personelin hizmet kalitesini artırıcı tedbirler alınacaktır. S4: Dezavantajlı (yaşlı, engelli ve hükümlü) gruplara yönelik el becerileri, iletişim teknikleri, bilgi ve bilgisayar teknolojileri kullanımı gibi kişisel gelişimi destekleyici eğitimler düzenlenecektir. S5: Özellikle küçükbaş hayvan yetiştiriciliği konusunda ortaya çıkan "Çoban" ihtiyacını karşılamaya yönelik eğitimler düzenlenecektir. S6: Görsel ve yazılı medyada ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.</p>	<p>3.1. Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi S1: OSB'ler ile görüşülerek yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır. S2: OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecektir. S3: TR72 bölgesinde uygunluğu tespit edilen savunma, sağlık sektörü, enerji ve gıda sanayi alanlarında uygun yatırımların fizibilite çalışmaları yapılacaktır. S4: Gıda analiz laboratuvarları kurulacaktır. S5: Orman oranı bölgede en yüksek seviyede bulunan Yozgat ilinde özellikle mobilya sanayine yönelik endüstriyel ağaç yetiştiriciliği desteklenecektir. S6: Sanayi ve yerleşim bölgeleri arasındaki ulaşım yetersizliklerinin giderilmesi sağlanacaktır.</p> <p>3.2. Tarımsal altyapının iyileştirilmesi S1: Özellikle Yozgat ilinde jeotermal kaynaklar kullanılarak organize seracılık altyapısı oluşturulacaktır. S2: Sulanan tarım arazilerinin oranı artırılacaktır ve basınçlı sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır. S3: Toprak reformu (Arazi Topluşturma) çalışmaları desteklenecektir. S4: Mevcut tarımsal depoların modernizasyonu ve nitelikli yeni depoların yapılmasına yönelik projeler desteklenecektir. S5: Yem bitkileri yetiştiriciliği desteklenecektir.</p> <p>3.3. Hayvancılığın geliştirilmesi S1: Şarkışla ve Boğazlıyan başta olmak üzere bölgede hayvan pazarları modernize edilecektir. S2: Hayvan hastalıkları ile ilgili araştırma ve tedavi merkezi kurulacaktır.</p>	<p>4.1. Çevre Altyapısının İyileştirilmesi S1: Biyolojik arıtma tesisleri yaygınlaştırılacaktır. S2: İçme - kullanımlı suyu hizmet kalitesi ile kanalizasyon altyapısı iyileştirilecektir. S3: Çevresel ve meteorolojik verilerin elde edilmesine yönelik ölçüm istasyonlarının sayısı artırılacaktır. S4: Geri dönüşüm amaçlı atık toplama merkezleri kurulacaktır.</p> <p>4.2. Sosyal Altyapının İyileştirilmesi S1: Yeni kurulan üniversitelerden de doğacak ihtiyaç göz önünde bulundurularak öğrencilere yönelik yurt ve pansiyon gibi tesislerin sayısı artırılacaktır. S2: Okul öncesi eğitime katılım oranının düşük olduğu Kayseri ve Sivas illerinde bu oran artırılacaktır. S3: Üstün yetenekli ve zihinsel engelli öğrencilere yönelik eğitim - öğretim tesisleri kurulacaktır. S4: Gezici ve kurye sistemi ile çalışan kütüphanecilik oluşturulacaktır. S5: Kurumlar arası koordinasyon iyileştirilecek ve sosyal ağlar oluşturulacaktır. S6: Dezavantajlı gruplara (yaşlı, bakıma muhtaç ve engelli gruplar) yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır. S7: Özellikle genç nüfusa yönelik spor faaliyetlerinde kullanılacak tesisler yaygınlaştırılacaktır. S8: Kütüphane, müze, sinema, tiyatro, sergi salonu inşa edilecektir.</p>

<p>S5: Toprak ve iklim analizlerinin yapılarak koşullara uygun desende ürün yetiştirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>S6: Tarım alanlarının ve meraların ıslahı gerçekleştirilecektir.</p> <p>1.4. Ticari kapasitenin güçlendirilmesi</p> <p>S1: Üretilen ürünlerin pazarlarda bilinirliğini artırmak amacıyla İstanbul, Dubai, Hannover ve Guangzhou gibi şehirlerde düzenlenen önemli uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır.</p> <p>S2: Mobilya, metal eşya, gıda, doğal taş ve mermer gibi alt sektörlerde markalaşma faaliyetlerine katkı sağlanacaktır.</p> <p>S3: Alternatif ve uluslararası ticaret yöntemlerinin (e - ticaret, bireysel pazarlama, tele pazarlama vb.) bölge işletmeleri tarafından kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>S4: İşletmelerin dış ticaret konusundaki bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması amacı ile eğitimler düzenlenecektir.</p> <p>1.5. İyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması</p> <p>S1: Bölge sorunlarının modellenmesi ve çözümüne yönelik bilimsel araştırma, analiz, rapor ve yüksek lisans - doktora çalışmaları desteklenecektir.</p> <p>S2: Ar-Ge imkânlarını bireylerin kullanması kolaylaştırılacaktır. Üniversiteler ve Teknoloji Geliştirme Merkezleri bünyesindeki Ar-Ge imkânları ilgili ve projesi olan bireylere sunulacaktır.</p>	<p>2.3. Dezavantajlı grupların istihdama katılım oranının artırılması</p> <p>S1: Dezavantajlı gruplara yönelik mesleki eğitim kursları düzenlenecektir.</p> <p>S2: İşletmeler dezavantajlı grupları istihdam etmeleri yönünde özendirilecektir.</p> <p>S3: Merkezi ve yerel kurumların sağladığı desteklerden dezavantajlı grupların azami oranda yararlanmaları sağlanarak kendi işlerini kurmaları sağlanacaktır.</p>	<p>S3: Arıcılık için uygun alanlar belirlenecek ve bu alanlarda kümelenme teşvik edilecektir.</p> <p>S4: Kültür balıkçılığı özellikle Kayseri ve Sivas'ta yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>S5: Küçükbaş hayvancılık yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>S6: Özellikle Pınarbaşı Uzunyayla' da at yetiştiriciliği desteklenecektir.</p> <p>3.4. Kış ve Termal Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi</p> <p>S1: Özellikle Sivas ve Yozgat illerindeki otel, motel ve pansiyon gibi turistik konaklama tesis açığının giderilecek ve mevcut olanlar modernize edilecektir.</p> <p>S2: Erciyes ve Yıldız Dağlarında kış turizmine yönelik tesisler yapılacaktır.</p> <p>S3: Ürgüp ve Kapadokya bölgesine gelen yıllık yaklaşık 2 milyon turist TR72 Bölgesi'ne çekilmesi yönünde tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yapılacaktır.</p> <p>S4: TR72 Bölge'sinin turizm potansiyelleri tur acentelerinin turizm rotalarına dahil edilmesi için çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>S5: Yozgat ve Sivas illerindeki Jeotermal kaynakların kaplıca turizmine yönelik değerlendirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>S6: Sivas ilindeki balıklı kaplıca özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılacaktır.</p> <p>S7: Bölge turizm imkânlarını tanıtıcı yazılı ve görsel materyal hazırlanacaktır.</p> <p>3.5. Bölgedeki maden rezervlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması</p> <p>S1: Maden analiz laboratuvarları kurulacaktır.</p> <p>S2: Maden sondaj çalışmaları yapılacaktır.</p> <p>S3: Maden işleme tesislerine ait fizibilite çalışmaları yapılacaktır.</p> <p>S4: Bölgede çıkarılan madenlerin zenginleştirilmesi ve işlenmesi ile ilgili işletmeler desteklenecektir.</p> <p>S5: Doğal taş - mermer çıkarma ve işleme tesis ve modernizasyonu desteklenecektir.</p>	
--	--	---	--

1.7. Mali Yönetim ve Kontrol Sistemleri

Ajans bünyesinde iç kontrol sistemi ile ilgili olarak harcama yetkilisi, muhasebe yetkilisi ve gerçekleştirme görevlileri görev yapmaktadır.

2011 yılında Ajans bünyesinde istihdam edilmesi planlanan hukuk müşaviri ve iç denetçi personelin alınmasıyla bu süreç planlı bir şekilde yürütülüp, hem iç hem de dış denetim için yeterli mali yönetim sağlanacaktır.

Mali yeterlilik sağlanmasının en temel şartlarından birisi kurumsallaşma olarak görülmektedir. ORAN Kalkınma Ajansı, bu nedenle bu temel şartı yerine getirebilmek için kurumsallaşma çalışmalarına hız kesmeden devam edecektir. İç kontrol sisteminin de kurumsal yapılanma, bütünleşme ve mükemmelleşme için kurulması mali yeterliliğin alınmasında büyük katkı sağlayacaktır. Bunun yanında ORAN Kalkınma Ajansı mali yeterlilik sürecine hazırlık safhasında ilgili kriterleri de göz önünde bulunduracaktır. Bu süreçte mali yeterlilik kriterleri incelenecek ve eksikliklerin giderilmesi sağlanacaktır.

Hazırlanma sürecinde bu konuda yapılması düşünülen faaliyetler;

- ORAN Kalkınma Ajansı iç bünyesinde Mali Yeterlilik Denetimi konusunda toplantı gerçekleştirilecektir. Bu toplantıda süreç içerisinde görev alacak personel belirlenecek, personelin gerçekleştireceği görevler paylaşılacaktır.
- Görev paylaşımının akabinde ilgili personel çalışmalarına başlayacak, belirlenmiş olan prosedür ve iş akış şemalarını oluşturacak, bu konuda yapılmış olan çalışmalar 15 günlük periyotlar ile yapılacak olan toplantılar ile gözden geçirilecektir.
- Ajansın sağladığı destek programı çerçevesinde, tüm denetleme birimi uzmanlarının gerçekleştirecekleri faaliyetlerde kendilerine yol gösterecek, yararlanıcıların yanlış algılamalarını engelleyecek ve ortak dil konuşma adına, bölge içerisinde standart davranılmasını sağlayacak prosedürler hazırlanacaktır.
- Görevlerin yerine getirilmesi ile oluşacak sistem uygulamada da kontrol edilecek, sistemin faaliyete geçmesi ve personel tarafından uygulanması sağlanacak, eksiklikler tespit edildiği takdirde revizyona gidilebilecektir.
- Yeni personel alımı sırasında kriterlere uygun bir İç Denetçinin Ajans bünyesine alınmasına çalışılacak ve faaliyetlerini mevzuat hükümlerince gerçekleştirmesi sağlanacaktır.

Ajansın önemli bir organı olan kalkınma kurulu, yönetim kurulu ve genel sekreterlik faaliyetlerinin kurallara uygun olması için gerekli tedbirler alınacak, bu organların görev, yetki ve yükümlülüklerinin tanımlandığı bir yönerge hazırlanacaktır. Bu yönergenin Yönetim Kurulu'nun kararı ile onaylandıktan sonra Haziran ayı içerisinde yayınlanması düşünülmektedir. Yayınlanan Yönerge Ajansın ilgili organlarında tanıtılacak ve tüm personel ve kurul üyelerinin kurallara uygun faaliyetlerini gerçekleştirilmesi sağlanacaktır. Bahsi geçen yönergenin yayınlanması ile Ajansın birimlerinin görev, yetki ve yükümlükleri netleşecektir. Yönergede belirlenmiş olan görevler gereği Ajans birimleri ve uzmanlar yaptığı faaliyetlerin raporlamasını yapacak ve ilgililere ulaşmasını sağlayacaktır.

- Ajansımız faaliyetlerinin bir bağımsız dış denetim firmasından kontrol edilmesini planlamıştır. Bunun için bir dış denetim firması ile 2010 yılı Aralık ayı içerisinde sözleşme imzalamış olup, Ajans Mart ayı içerisinde denetime girecektir. Bu sayede faaliyetlerin objektif değerlendirilmesi neticesinde eksikler çok daha kolay tespit edilebilecektir. Sonuçlara göre Ajans faaliyetleri ilgili personel tarafından tekrardan gözden geçirilebilecek ve en üst düzeyde maliyet-etkin çalışma ve kurallara uygunluk sağlanabilecektir.
- Sistemin tamamen oluşturulmasından sonra denetim için DPT'ye başvuru yapılacaktır.

2. 2011 YILI ÖNCELİKLERİ

2.1. Bölgedeki Gelişmeler

2011 yılında TR72 bölgesinde hali hazırda devam eden projelerin başında **Erciyes Master Planı** gelmektedir. Bu projenin tamamlanması ile Erciyes Dağı'nın dünyadaki önemli kış turizmi merkezlerinden birisi haline geleceği öngörülmektedir. Projenin toplam maliyeti 600 milyon TL civarındadır. Aşamalı olarak tamamlanacak olan proje bölge potansiyelini harekete geçirecek ve istihdam sağlayacak bir projedir. ORAN Kalkınma Ajansı da Erciyes Master Planı projesiyle koordineli olarak çeşitli faaliyetler yürütmektedir. Bölgede yürütülen diğer bir proje ise **Yıldız Dağı Kayak Merkezi Projesi**'dir. Bunlara paralel olarak Kayseri'de yaklaşık 300 milyon TL bütçeli **Anadolu Harikalar Diyarı** eğlence ve aktivite parkı yapılacaktır. **Kayseray Raylı Sistemi Projesi'nin 2. ve 3. Etap** yatırımlarına ise bu yıl içerisinde başlanacaktır.

2010 ORAN Kalkınma Ajansı Bölge'de Turizmi geliştirme amacıyla Ahiler Kalkınma Ajansı ile ortak çalışmaların ilk adımını 2010 yılı sonlarında atmıştır. 2010 yılı sonlarında Ahiler Kalkınma Ajansı ile ortak yürütülecek olan **TR7 Orta Anadolu Turizmi Geliştirme Projesi** çalışmaları 2011 yılında yapılacak görüşmeler ve çalıştaylarla daha ileri bir aşamaya taşınacaktır.

Kayseri'de mobilya sektöründe 6.000 m² lik ortak kullanıma yönelik makine parkuru ile önemli bir proje olan **MOBİTEK**'in ihale aşaması tamamlanmış olup uygulama sürecinin 2011 yılında başlaması öngörülmektedir. Bununla birlikte, Kayseri'nin su ihtiyacını yaklaşık 50 yıl karşılayacak **Dokuzpınar İçme Suyu Tesisleri** 2011 yılının ilk günlerinde açılmıştır.

Ayrıca, TR72 Bölgesi'ndeki üç ili de ilgilendiren **Hızlı Tren Projesi** 2011 yılında devam edecektir. Hızlı Tren Projesi'nin altyapısına ilişkin faaliyetler kapsamında hâlihazırda Ankara-Sivas bölümüne ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Ankara Kayseri bölümü ise proje aşamasındadır.

Diğer önemli bir program ise Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu tarafından yürütülen ve Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı'nın (IPA) 5. Bileşeni olan Kırsal Kalkınma alanında uygulanacak projelere destek veren **IPARD (Instrument for Pre Accession – Rural Development)**'dir. Bölgede IPARD programı Sivas ve Yozgat illerinde uygulanmaktadır.

İç Anadolu'nun GAP'ı durumunda olan **Develi II. Merhale Projesi**'nin önemli bir bölümü olan Gıcık Tüneli açılışı 2010 yılında yapılmıştır. Son yıllarda merkezi bütçeden yeterli kaynağın aktarıldığı projenin kısa zamanda tamamlanması öngörülmektedir. Sivas ilinde ise Devlet Su İşleri (DSİ) 'nin yürüttüğü 100 Milyon TL'yi aşan bütçeye sahip **Pusat-Özen barajı ve Hafik Sulaması Projesi** bölgedeki

önemli projelerdendir. Sivas ilinde ki diğer önemli proje ise **Fuar ve Kongre Merkezi Projesi**'dir. Büyük bir kısmı tamamlanmış olan projenin 2011 yılı içerisinde hizmete açılması planlanmaktadır. Sivas'taki diğer projelerden **Otogar, Stadyum ve Adalet Sarayı Projeleri**'nin ise ihale süreçleri tamamlanmıştır ve 2011 yılı içerisinde inşalarına başlanması beklenmektedir.

2.2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler

ORAN Kalkınma Ajansı 2011 yılında da Bölge Planı'nın uygulanmasına yönelik destek faaliyetlerini sürdürecektir. Bu destek faaliyetleri gerçekleştirilirken, Ajans TR72 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı temel amaç, hedef ve stratejileri yanında Dokuzuncu Ulusal Kalkınma Planı'nda yer alan gelişme eksenleri, KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı, Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi ve Türkiye Sanayi Strateji Belgesi gibi ulusal plan ve belgeler göz önünde bulundurulacaktır. Destek faaliyetlerinin bölgenin önceliklerini dikkate alarak, birden çok sektörü kapsamaması ve bunlar arasındaki koordinasyonu kuvvetlendirmesi hedeflenmiştir. EK G' de Ajansın 2011, 2012 ve 2013 yılları için Mali Destek Stratejisi sunulmuştur.

2.2.1. Mali Destekler

ORAN Kalkınma Ajansı tarafından 2011 yılında verilecek olan mali destekler EK G' de verilen Mali Destek Stratejisi ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. 2011 yılında ikisi kar amacı güden kurumlara, biri kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olmak üzere toplam üç teklif çağrısı yayınlanması planlanmaktadır. Bu teklif çağrılarının ilişkin özet bilgi Tablo 5 'de sunulmaktadır.

Tablo 5: 2011 Yılı Mali Destek Programı

	Öngörülen Bütçe	Hedef Kitle	Sektörler	Öncelik Alanları
Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar- Ge Mali Destek Programı	7.300.000 TL	Kar amacı güden kurumlar	<ul style="list-style-type: none"> Gıda Ürünleri ve İçecek İmalatı Tıbbi Aletler, Hassas ve Optik Aletler İmalatı Makine ve Teçhizatı İmalatı Mobilya İmalatı Elektrikli Makine ve Cihazları İmalatı Metal Eşya Tekstil Ürünleri İmalatı, Akıllı ve Çok Fonksiyonlu Teknik Tekstil 	<ul style="list-style-type: none"> Yeni veya Yenilikçi Ürün Yenilikçilik Süreç Geliştirme Patent Faydalı Model Endüstriyel Tasarım Yüksek Katma Değerli Üretim Ortak Kullanıma Yönelik Ar-Ge Altyapısı
Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı	4.500.000 TL	Kar amacı güden kurumlar	<ul style="list-style-type: none"> Madencilik ve Taşocakçılığı Yatırımları Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı Seracılık 	<ul style="list-style-type: none"> Sağlık Turizmine Yönelik Jeotermal Kaynaklarının Kullanımının Yaygınlaştırılması Bölge Maden Potansiyelinin Değerlendirilmesi Jeotermal Kaynakların Seracılıkta Kullanımının Yaygınlaştırılması
Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapıyı Geliştirme Mali Destek Programı	5.000.000 TL	Kar amacı gütmeyen kurumlar		<ul style="list-style-type: none"> Kış Turizmi Termal Turizm Kültür Turizmi Sağlık Turizmi

Yeni Ürün ve Yenilikçilik ve AR - GE Mali Destek Programı

Bu mali destek programı kapsamında bölgede faaliyet gösteren işletmelerin katma değeri yüksek ürün üretimi yapmaları, üretimde yenilikçi teknik, yöntem ve süreçlerin geliştirilmesi yoluyla bölgede üretim yapan KOBİ'lerin rekabet güçlerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Bu amaçla bölgede öne çıkan sektörler ve Ajans tarafından belirlenen stratejik sektörler için yukarıda belirlenen amaçlara yönelik olarak Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi, yeni ve katma değeri yüksek

ürün üretiminin desteklenmesi, ortak kullanım alanlarının (özellikle Ar-Ge ve Tasarım Merkezi) oluşturulması, ürün ve süreçlerde tescil işlemlerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı

Bu mali destek programı kapsamında bölgede var olan maden potansiyellerinin ve jeotermal kaynakların kullanımının yaygınlaştırılması ve bu kaynakların bölge gelirinin artırılmasında kullanımı amaçlanmaktadır. Bu alanlarda faaliyetlerde bulunan KOBİ'lerin bu mali destek programı ile desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu amaçla bölgede mevcut jeotermal kaynakların özellikle sağlık turizmi ve seracılığa yönelik kullanımlarının artırılması planlanmaktadır. Ayrıca bölgedeki zengin maden rezervlerinden yapılacak zenginleştirme ve maden işleme faaliyetleri ile daha yüksek katma değer elde edilmesi beklenmektedir.

Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapıyı Geliştirme Mali Destek Programı

Bu mali destek programı kapsamında bölgede var olan kış turizmi, termal turizm, tarih ve kültür turizmine yönelik turizm altyapısını iyileştirmek suretiyle bölgedeki turizm potansiyelini canlandırmak amaçlanmaktadır. Bu kapsamda proje sunacak olan kar amacı gütmeyen ilgili kurumların bu mali destek programı ile desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu amaçla bölgedeki kış ve termal turizm altyapısını iyileştirilmesi, bölgede turistik öneme sahip tarihi, kültürel ve doğal unsurların restorasyonu ve yeniden düzenlenmesi ve bölgedeki turizm unsurlarının daha geniş kitlelere tanıtımlarının yapılmasına yönelik yürütülecek faaliyetlerle bölgenin turizmden elde ettiği gelirin artırılması hedeflenmektedir.

3. 2011 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

3.1.1. Kurumsallaşma

Ajansın bölgenin kalkınmasına yönelik faaliyetlerinde programlama ve yönetim kapasitesi yüksek, uzmanlaşmış bir kurum olarak varlığını sürdürmesi gerekmektedir. Ajansın iş ve işlemlerine ilişkin tanımlanmış belirli standartlar ve prosedürlere uygun kurumsallaşması doğrultusunda görev, yetki ve sorumlulukların sürdürülebilirliği sağlanmalı ve sağlam hukuki altyapısı oluşturulmaktadır.

Bu doğrultuda, 2011 yılında ORAN Kalkınma Ajansı'nın yürüteceği kurumsallaşmaya yönelik faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Birimler bazında görev, yetki ve sorumlulukların yazılı olarak tanımlanması çalışmalarına başlanmış olup, söz konusu tanımlamalar tamamlandığında, Ajans uzmanlarına yazılı olarak tevdi edilecektir.
- İhtiyaç doğrultusunda geliştirilmek üzere, evrak, arşiv ve dosya yönetimi prosedürleri basit bir şekilde tanımlanmıştır. Bu çerçevede, DPT tarafından belirlenecek haberleşme kodları ve standart dosya planları Ajansın resmi yazışmalarında kullanılacaktır. Resmi yazışmalarda "Resmi Yazışmalarda Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik" kapsamında gereken düzenlemeler yapılacak olup, Ajansın arşivi yeniden düzenlenecektir. Bu kapsamda yedek belgeler ve asıl belgeler aynı ortamda muhafaza edilmeyecektir. Bu sayede asıl belgelerin muhafaza edildiği ortamda çeşitli nedenlerle meydana gelebilecek fiziksel zararlar, asgariye çekilecektir. Ayrıca acil durumlarda kurtarılacak belgelerin önem sıraları belirlenecektir.
- Ajans personeline ilişkin izin, görevlendirme, araç kullanımı vb. konulara ilişkin prosedürler tanımlanmıştır. Araç kullanımı için bilgisayar tabanlı rezervasyon sistemi geliştirilecek ve kaynakların etkin kullanımı sağlanacaktır.
- Genel sekreterlik ve Ajans birimlerinin gerçekleştireceği faaliyetler kapsamında iş akış şemaları oluşturulacak ve ilgili prosedürler tanımlanacaktır.
- Ajans faaliyetleri doğrultusunda gerek gerçekleştirilen gerekse katılım sağlanan toplantılara ilişkin tutanaklar, belirlenmiş formatta Genel Sekreterliğe sunulacaktır.
- Gerekli personel istihdamı gerçekleştirilecek ve iç kontrol sistemi oluşturulacaktır.

- Ajansın faaliyetlerine ilişkin 6 aylık ve yıllık faaliyet raporları hazırlanacaktır.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) aktif olarak kullanılmaya başlanacaktır.
- Ajans personeline yangın, deprem, doğal afet vb. durumlara karşı sivil savunma eğitimleri verilecektir. Acil durumlarda nasıl hareket edilmesi gerektiği konusunda personel eğitilecektir.

Ajansın kurum içi ve dışı, çalışma ve faaliyetlerini gerçekleştirme sürecinde ortaya çıkabilecek tehlike ve risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi gerekmektedir. Ajansın iş ve işlemleri sırasında karşılaşılabileceği risklerin ve tehlikelerin belirlenmesi, değerlendirilmesi denetlenmesi ve en aza indirilmesi ya da tamamen bertaraf edilmesi konusunda önlemlerin alınarak gerekli hazırlıkların yapılması ve prosedürlerin tanımlanması 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir. Buna ek olarak;

- Ajansın yazılım ve donanım altyapısında güvenliğin oluşturulacaktır.
- Ajans uzmanları ve destek personelinin oluşturulan bilgi güvenliği konusunda bilgi sahibi olması sağlanacaktır.
- Önceden öngörülemeyen durumlar için yönergeler oluşturulacaktır.
 - Çalışmakta olan personelin zorunlu sebeplerle uzun süre görevine dönememesi durumunda kimin o görev veya görevlerden sorumlu olacağı nasıl bir yol izleneceği
 - Acil durumlarda (yangın, sel vb.) yapılacakların belirlenmesi (kurtarılabilecek belgelerin önem sırasına göre tespiti, sığınak tespiti vb.)

Gerekli olan destek hizmetleri için ise aşağıda belirtilen faaliyetler öngörülmektedir. Hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmesi planlanan bu hizmetlerine ilişkin faaliyetler özetle şu şekilde gerçekleştirilebilirler.

- Ajans merkezi ve yatırım destek ofisleri için hizmet araçlarının temini ve bu araçlar için hizmet alımı sözleşmelerinin yapılması, dönemsel olarak ihtiyaç duyulan yeni hizmet araçlarının kiralanması
 - Kayseri Merkez Hizmet Binası, Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofisleri için birer hizmet aracı ve bir Genel Sekreter makam aracının sürekli olarak kiralanması planlanmıştır. Ayrıca Ajans'ın bölge planı çalışmaları, izleme, denetleme, proje değerlendirme gibi faaliyetlerinde kullanılmak üzere belirli dönemlerde ilave araçların kiralanması

- Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 10 uncu maddesi uyarınca Ajans'ın faaliyet, karar ve işlemlerinin kontrol edilmesi amacıyla dış denetim hizmetinin satın alınması (Mali Kontrol),
- Ajans'ın hukuki işlerinin takibi ve yürütülen faaliyetlerin kanun ve mevzuata uygunluğunun kontrolü için hukuk müşavirliği hizmeti satın alınması,
- Ajans çalışmalarında Ajans Merkez Hizmet Binası, Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofislerinde ihtiyaç duyulan alanlarda teknik personel hizmeti satın alınması,
- Ajans hizmet binaları için bahçıvanlık, güvenlik, sekreteryaya, servis ve temizlik işleri hizmetleri satın alınması,
- Ajansın uzmanlık alanı olmayan konularda dönemsel danışmanlık hizmeti satın alınması ve yapılacak faaliyetlerin danışmanlarla birlikte yapılması

planlanmaktadır.

Tablo 6: Destek Hizmetleri ile İlgili Faaliyetler

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Hizmet Araçları Temini	1. Araçların kira sözleşmelerinin yapılması 2. İhtiyaç durumunda dönemsel araç kiralamaları	YK GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	200.000 TL
Denetçi Hizmeti Satın Alma	1. Ajansın dış denetimi için denetim hizmetinin satın alınması	YK GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	11.000 TL
Hukuk Müşavirliği Hizmeti Satın Alma	1. Ajansın hukuki işlerinin takibi ve yürütülen faaliyetlerin kanun ve mevzuata uygunluğunun denetimi faaliyetleri için hukuk müşavirliği hizmetinin satın alınması	YK GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	20.000 TL
Diğer Destek Hizmetleri Satın Alma	1. Ajans ve YDO çalışmalarında ihtiyaç duyulan konularda görevlendirmek üzere teknik personel hizmeti satın alma (asli görevler dışında) 2. Ajansa ve YDO'ya ait binalar ve çevresi için bahçıvanlık hizmeti satın alma 3. Ajansa ve YDO'ya ait binaların güvenliği için hizmet satın alma 4. Ajansın ve YDO sekreteryası işlemleri için hizmet satın alma 5. Ajans ve YDO binasında servis işlemleri hizmeti satın alma 6. Ajansa ve YDO'ya ait bina ve mekânların temizliği için hizmet alımı	YK GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	200.000 TL
Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	1. İletişim stratejisi danışmanlığı 2. Risk yönetimi danışmanlığı	YK GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	15.000 TL

ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası olarak 2010 yılında kullanılmaya başlayan bina Ajans mülkiyetinde olmayıp Erciyes üniversitesinden kiralanmıştır. 2011 yılında Merkez Hizmet binasının arkasında bulunan ve daha önceleri memur lokali olarak kullanılan tarihi binanın da kiralanarak toplantı, tanıtım ve yemek organizasyonları için kullanılması planlanmaktadır. Bu iki bina için kira gideri 2011 yılı için toplam 100.000 TL olarak öngörülmektedir.

Aynı şekilde Sivas ve Yozgat YDO' ları için 2010 yılında bina tespitleri yapılmıştır. Sivas YDO ilde Ajans mülkiyetine alınan Hubiyar Korucu Konağı hizmete hazır hale gelene kadar Dr. Ahmet Kemal Köksal Vakfı Konağı'nda hizmet verecektir. 2011 yılı sonuna kadar Sivas YDO' nun kiralanacak konakta hizmet vermesi planlanmaktadır. Bu durumda Sivas YDO için 2011 yılı kira gideri 35.000 TL olarak öngörülmektedir.

Yozgat'ta ise YDO' nun ilk başta Yozgat Valiliği binasında hizmete başlaması planlanmaktadır. 2011 yılı içerisinde ise Sakarya Anaokulu binasının restore edilmesinin ardından Yozgat YDO faaliyetlerini bu binada sürdürecektir. Bu doğrultuda gerekli incelemeler yapılmaktadır. Yozgat YDO için ise 2011 yılı kira gideri 30.000 TL olarak öngörülmektedir. Sakarya Anaokulunun kiralanamaması durumunda bu ilde de Ajans mülkiyetine bina alınması ya da yaptırılması planlanmaktadır.

Tablo 7: Ajans Merkez Binasının ve Yatırım Destek Ofislerinin Giderleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans Merkez Binasının Kira Gideri	1. Mevcut Ajans merkez binasının kira giderlerinin muhasebeleştirilmesi 2. Ajans merkez hizmet binasının arkasında bulunan eski memur lokalinin kiralanması	YK GS	01/01/2011 31/12/2011	55.000 TL
Sivas YDO Binasının Kira Gideri	1. Mevcut Sivas YDO binasının kira ödemesi 2. Bina kira giderlerinin muhasebeleştirilmesi	YK GS	01/01/2011 31/12/2011	35.000 TL
Yozgat YDO Binasının Kira Gideri	1. Yozgat YDO binasının kira ödemesi 2. Bina kira giderlerinin muhasebeleştirilmesi	YK GS	01/01/2011 31/12/2011	30.000 TL
Ajans Faaliyetlerine Yönelik Gayrimenkul Alımı Yapılması	1. Yozgat YDO için gayrimenkul alımı	YK GS	01/06/2011 31/12/2011	250.000 TL

Ajans hizmet binalarının ve yatırım destek ofislerinin tespit edilerek kiralanmaları ve satın alınmaları ardından Ajans için uygun hale getirilmesi amacıyla yapılacak olan inşaat ve restorasyon işlerinde hizmet alımı yoluna gidilmesi planlanmaktadır. Uygulama esnasında restorasyon ve dekorasyon çalışmaları için uygun ekiplerin çalıştırılması ve Ajansın kurumsal kimliğine uygun malzemelerin seçimi ve temini destek hizmetleri kapsamında yapılacaktır.

Ayrıca, kullanımda olan ekipmanın ve altyapı malzemelerinin periyodik bakım onarımı için uygun olan satın almalar bu çerçevede gerçekleştirilecektir. Bu işler için gerekli durumlarda ortaya çıkabilecek hizmet alımları da destek hizmetleri koordinasyonunda yapılacaktır.

Ajans 2011 yılında hizmet binaları ve merkez hizmet binası arkasında bulunan lokalin restorasyonu faaliyetlerini gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

- Sivas Yatırım Destek Ofisi: Sivas ilinde Ajans mülkiyetindeki Hubiyar Korucu Konağı 1. derece tarihi eser olduğundan dolayı T.C. Kültür Bakanlığı Anıtlar Kurulu'na tabidir. Rölöve,

restorasyon, restitüsyon ve uygulama projeleri hazırlanması ve onaylanması gerekmektedir. Tahmini olarak 350.000 TL civarında bir restorasyon maliyeti bulunmaktadır.

- Yozgat Yatırım Destek Ofisi: Yozgat Yatırım Destek Ofisi içinde Kayseri ve Sivas'ta olduğu gibi Tarihi bir binada hizmet verilmesi planlanmaktadır. 2011 yılı içerisinde tarihi bir bina alınıp restore edilecektir. Bu kapsamda rölöve, restorasyon, restitüsyon ve uygulama projeleri hazırlanması ve onaylanması gerekmektedir. Tahmini restorasyon maliyeti 250.000 TL'dir.
- Memur Lokali: ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası arkasında bulunan eski Sümerbank Tekstil Fabrikası Memur Lokali Erciyes Üniversitesi'ne tahsisli binadır. Bu binanın da Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nden kiralanıp restore edilerek Ajans faaliyetleri kapsamında toplantı, konferans ve yemek gibi organizasyonlarda kullanılması planlanmaktadır. 1. derece tarihi eser olan bina daha önce yangın geçirdiği için binanın, rölöve, restorasyon, restitüsyon projeleri yanında betonarme güçlendirme projesine de ihtiyaç vardır. Tahmini maliyeti 900.000 TL'dir.

Tablo 8: Restorasyon ve Bakım Onarım Hizmetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans Merkez Binası ve YDO' lara Yönelik Destek Hizmetleri Satın Alınması	1. Ajans binalarının mevcut durumlarının tespiti 2. Ajans hizmet binalarının ihtiyaçlarının tespiti 3. Ajans merkez binaları ve YDO' lara yönelik mimarlık ve müşavirlik hizmetleri alımı 4. Ajans binalarına yönelik tadilat ve uygulama projeleri hizmeti alımı 5. Tadilat ve uygulama projelerinin uygulanmasına yönelik mal ve hizmetlerin alımı	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	1.500.000 TL
Bakım ve Onarım Hizmeti Satın Alma	1. Ajansa ait her türlü malzeme, ekipman ve altyapının periyodik ve gerekli durumlarda bakım ve onarımına yönelik hizmet satın alınması	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	30.000 TL

Demirbaş, Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri Temini, Bakım ve Onarımıyla ilgili olarak Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak olan tüketim malzemeleri, ofis ekipmanları ve demirbaş malzemelerinin tespiti ve teminine 2011 yılında da gerçekleştirilmesine devam edilecektir. Bu alımlar uygun ihale yöntemleri kullanılarak yapılacaktır. İhale ya da teklif alma sonrasında uygun görülen

kurumlarla sözleşmeler imzalanarak alımlar tamamlanacaktır. Benzer şekilde, Ajans merkez hizmet binasında ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılacak olan malzeme ve ekipmanların alımı da 2011 yılında yapılacaktır. Ayrıca Orta Anadolu Kalkınma Birliği (ORAKAB)'nden Ajansa aktarılan ekipmanlar uygun yerlerde değerlendirilmektedir. Merkez Hizmet Binası arkasındaki memur lokalinin restorasyonu tamamlanması halinde bu bina için de gerekli fiziksel altyapı oluşturulacaktır.

Ajans merkez hizmet binası için elektrik, su, doğalgaz, internet, telefon vb. gibi abonelikler 2010 yılı içerisinde tamamlanmıştır. 2011 yılı içerisinde de Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofisleri için bu abonelikler tamamlanacak olup, bu aboneliklerden doğan aidat ve ödemeler düzenli şekilde ödenecektir.

Tablo 9: Demirbaş, Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri Temini

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Demirbaş ve Ofis Ekipmanı İhtiyaç Tespiti ve Temini	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ajans merkez binasında ve YDO'larda kullanılması planlanan demirbaş ve ofis ekipmanı ihtiyaçlarının tespiti 2. Teknik şartnamelerin hazırlanması 3. Gerekli durumlarda ilana çıkılması 4. Tekliflerin alınması ve değerlendirilmesi 5. Sözleşmelerin imzalanması, satın almaların gerçekleştirilmesi 	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	300.000 TL
Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ajans merkez binasında ve YDO'larda kullanılması planlanan sarf malzemesi ihtiyaçlarının tespiti 2. Tekliflerin alınması ve değerlendirilmesi 3. Satın almaların gerçekleştirilmesi 	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	250.000 TL
Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ajans binaları için gerekli aboneliklerin (elektrik, su, doğalgaz, internet, telefon, kargo vb.) gerçekleştirilmesi 2. Gerçekleştirilen aboneliklerden kaynaklanan düzenli ödemelerin ve/veya aidat ödemelerinin yapılması 3. Kiralık araç yakıt bedeli 4. Yayın aboneliği 	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	200.000 TL

Bilişim altyapısının geliştirilmesi ve sürekliliğinin sağlanması konusunda, bilgi - işlem alt yapısını kurmak ve etkin bir şekilde kullanmak için Ajans tarafından bilişim altyapısını oluşturan gerekli donanımların bir bölümü 2010 yılı içerisinde tedarik edilmiştir. Bunlara ait yazılım ve ek donanım

malzemelerinin alınması ve güncellenmesi faaliyetlerine 2011 yılı içerisinde devam edilecektir. Personelde mevcut bilgisayarlar yeniden yapılandırılacak, personel bilgisayarlarda kullanıcı olarak tanımlanacaktır. Mevcut ağ yapısı yeniden daha profesyonel olarak kurulacak ve daha güvenli hale getirilecektir.

Ajans'ın, kurum içi bilgi alışverişinin en hızlı ve ekonomik düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablo altyapısı, kablosuz bağlantı altyapısı 2010 yılında oluşturulmuş olup, Ajans'ın dış dünyaya açılan Internet bağlantısı yeterli hız, süreklilik, yedekleme sağlanıp, ihtiyaç duyulan teknoloji ve güvenlik standartları ile hizmete alınmıştır. Ayrıca 2011 yılında arşiv yönetim programı alınması planlanmaktadır. Bu program sayesinde personel hem veri ve dosyalarını yedekleyecek hem de personel tüm veri ve belgelere ulaşabilecektir. Belgelerde yapılan güncellemeler, değişiklikler kimin tarafından, ne zaman yapıldığı ve hangi değişikliğin yapıldığı izlenebilecektir.

Ajans'ta kullanılacak olan yazılım ve donanım malzemelerinin sürekliliğinin sağlanması ve zaman kaybına sebebiyet verecek olan problemlerin, ortaya çıkmadan önlenmesi amacıyla gerekli olabilecek olan bakım ve onarım hizmetleri için gerektiğinde hizmet alımının yapılması sağlanacaktır.

Ajans faaliyetlerini zamanında ve en hızlı şekilde ilgili kişi ve kurumlara duyurabilmek, kişi ve kurumlardan gelebilecek olan öneri-şikâyet-işbirliği çağrılarını sanal ortamda hızlı ve etkin bir biçimde alabilmek, Ajans'ın ana faaliyet alanı olan proje uygulama ve izleme faaliyetlerinin daha kolay yürütülmesini sağlamak amacıyla web sitesi kurulmuştur. Hizmet alımı yoluyla oluşturulmuş web sitesinin 2011 yılında tamamen yenilenmesi planlanmaktadır. Web sitesinin sürekliliğinin sağlanması ve maksimum faydası için sürekli güncellenmesi sağlanacaktır. 2011 yılında tedarik edilmesi planlanan bilişim ve teknoloji altyapısı malzemeleri EK F 'de verilmiştir.

Tablo 10: Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürekliliğinin Sağlanması

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi	1.Bilgi teknolojileri altyapısının bakım, onarımı, iyileştirilmesi ve güncellenmesi 2.Denetleme sürecinin etkinliğini ve çalışma verimliliğini artırmaya yönelik bilgi sisteminin oluşturulması 3.Ajansın faaliyet alanı ile ilgili veri toplama ve analizi 4. Arşiv yönetim programı	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	400.000 TL

3.1.2. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları kavramı kurumsal hedeflere ulaşmada kurumların kullanmak zorunda olduğu temel kaynaklardan biri olan beşeri kaynağı ifade eder. Birçok disiplinle (psikoloji, sosyoloji, ekonomi, hukuk) yakından ilgili olan İnsan Kaynakları Yönetimi, insan kaynağının ve dolaylı olarak kurumun etkinliğini artırmaya yönelik faaliyetlerin bütünüdür.

Bu çerçevede, ORAN Kalkınma Ajansı, kurulduğu günden beri insan odaklı bir yaklaşımla insan kaynakları politikası oluşturma çalışmalarına başlamıştır. 2011 yılı ikinci çeyreği içerisinde tamamlayacaktır. Ajans ilk personel alımını, 2010 yılında tamamlamıştır. Bölgenin kalkınmasına etki edecek başta stratejik sektörler ve Bölge Planında belirtilen hedeflere yönelik nitelikli personel ihtiyacını karşılamak üzere ikinci personel alımını ise 2011 yılı ikinci çeyreği içerisinde tamamlamayı planlamaktadır.

Ajansın uzun dönemde yürütmeyi planladığı insan kaynakları faaliyetleri genel olarak şu şekildedir:

- Ajansın iş tanımları ve gerekleri için iş analizleri yapmak,
- Ajansın iş ve işlemlerini gereğince yürütebilmesi ve amacına ulaşabilmesi için gerekli olan personel ihtiyacını belirlemek, personeli seçmek ve yerleştirmek,
- Ajans personelinin yönlendirmek ve eğitmek,
- Kariyer planlaması yapmak,
- Performans yönetimini ve ölçümünü yapmak,
- Ücret planlaması yapmak,
- Personeli ödüllendirmek ve motive etmek,
- Stratejik insan gücünü planlamak,
- Hızlı teknolojik gelişme ve bilgi artışı sonucu bireylerde oluşan bilgi eskimesini önlemek ve çalışanların bireysel gelişimlerini sağlamak,
- Ajans personellerinin aralarındaki bağlılığı geliştirmek ve kurum kültürünü yerleştirmek,
- İnsan merkezli işlevleri ve ajans personeli ilişkilerini yönetmek,
- Örgütsel sistem içinde insan ilişkilerini parçasal değil, bütünsel açıdan incelemek,
- İnsan odaklı yönetim yaklaşımı aracılığı ile örgütsel gelişmeyi sağlamak,
- Etkin bir örgütsel iletişim için vazgeçilmez olan bilgi akışı sürecini düzenlemek,
- Ajans personelinin optimum performans düzeyine ulaşmalarını sağlamak,

Ajansın 2011 yılında gerçekleştirmeyi planladığı insan kaynakları faaliyetleri şunlardır:

- Ajans politikalarına uygun uzman, iç denetçi ve destek personelin istihdam edilmesi,

- 2011 yılında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı personel alım ilanına çıkmayı planlamaktadır. 1 İç Denetçi, 1 Hukuk Müşaviri, 10 Uzman ve 3 Destek Personeli öngörülmektedir. Öngörülen miktarlarda alım yapılamadığı takdirde 2012 yılında da personel alım ilanına çıkılabilecektir. Uzun dönemde Ajans'ta istihdam edilmesi planlanan personel dağılımı uzman personel sayısı 30, Destek Birimi Personeli sayısı 7 Hukuk Müşaviri 1 ve İç Denetçi Sayısı 1 olarak planlanmaktadır.
- Personel profilinin çıkarılması suretiyle insan kaynakları analizinin yapılması, gerekli görüldüğünde birimlerin görev tanımlarının geliştirilmesi ve birimlere uygun yeni personelin yerleştirilmesi,
- Mevzuata uygun olarak "Personel Yönergesi" hazırlanması,
 - Performans değerlendirmesini sağlayacak standartların belirlenip sürekli geliştirilmesi, personel performans göstergelerinin oluşturulması ve yönetim kurulu onayına sunulması
- Kurum oryantasyonuna yönelik olarak yeni göreve başlayan personelin Ajansı ve bölgeyi tanımasına yönelik faaliyetlerin yapılması ve bölgenin de personeli tanımasına yönelik organizasyonların düzenlenmesi
- Kurum içi motivasyonu artırmaya yönelik faaliyetlerin düzenlenmesi
 - Kurum içi etkinlikler: Doğum günü, evlilik, doğum, vefat vb. gibi durumlarda faaliyetler düzenlenerek Ajans personelini birbirine kaynaştırma ve Ajans personelinin motivasyonunu artırma amaçlanmaktadır. Ayrıca hem önemli projeleri yerinde görme hem de gezi amaçlı teknik geziler planlanması düşünülmektedir.
 - Hobi edinme faaliyetleri: Personel, aktiviteler ile iş dışında birlikte vakit geçirme, farklı departmanlarda görev yapan personel ile kaynaşma, hobi edinme ve hobilerini gerçekleştirme fırsatı bulacaktır. Bu bağlamda, Ajans Merkez Hizmet Binası etrafında Ajans tarafından yaptırılması planlanan voleybol, basketbol gibi spor sahaları ve kamelya gibi, personelin boş vakitlerinde zaman geçirebileceği mekânlar oluşturulması planlanmaktadır.
- Destek Birimi bünyesinde görevli personel aracılığıyla idari ve mali işlemlerin etkin bir şekilde yönetilmesi
 - İnsan Kaynakları Faaliyetleri
 - Muhasebe Faaliyetleri
 - Halkla İlişkiler Faaliyetleri
 - Bilgi-İşlem Faaliyetleri

Tablo 11: İnsan Kaynakları ile İlgili Faaliyetler

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Personel İstihdamı	1. Destek Personel İstihdamı 2. Uzman Personelin İstihdamı	YK GS	01/01/2011 31/12/2011	-----
İnsan Kaynakları Analizinin Yapılması ve Birimlerin Görev Tanımlarının Gerekli Halde Geliştirilmesi	1. Personel profil formlarının hazırlanıp takip edilmesi 2. Birimlerin görev tanımlarının gerektiği hallerde geliştirilmesi 3. Birimlere uygun yeni personelin görevlendirilmesi	YK GS	01/01/2011 31/12/2011	-----
Personel Performans Göstergelerinin Belirlenmesi, Belirlenen Göstergelere Göre Personelin Değerlendirilmesi	1. Personel performans göstergelerinin oluşturulması takibi 2. Belirlenen göstergelerin Yönetim Kurulunun onayına sunulması 3. Ödüllendirme ve takdir yönergelerinin hazırlanması	YK GS	01/01/2011 31/12/2011	-----
Personel Alımı	1. Personel alım ilanına çıkılması 2. Sınavın yapılması ve adayların değerlendirilmesi 3. Sözleşmelerin imzalanması	YK GS DHB	01/04/2011 30/06/2011	5.000 TL
Personel Maaş ve Yolluklarının Muhasebeleştirilmesi	1. Kurumda görevli Genel Sekreter, Uzman ve Destek Personeline ait maaş ödemelerinin yapılması 2. Personel yolluk ödemelerinin yapılması	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	2.300.000 TL
Sosyal Güvenlik Giderlerinin Muhasebeleştirilmesi	1. Kurumda görevli Genel Sekreter, Uzman ve Destek Personeline ait SGK ve diğer ödemelerinin yapılması	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	1.100.000 TL
Kıdem ve İhbar Tazminatı Karşılıkları Ayrılması	1. Kıdem tazminatı karşılığının ayrılması 2. İhbar tazminatı karşılığının ayrılması	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	250.000 TL

3.1.3. Eğitim Faaliyetleri

Bilginin sağlıklı olarak elde edilmesi ve bölge için faydaya çevrilebilmesi, bu kapsamda personelin mesleki bilgilerinin geliştirilmesi ve becerilerinin artırılması, dolayısı ile kurumsal kapasitenin artırılması için eğitimler büyük önem taşımaktadır. Düzenlenecek hizmet içi eğitimlerde ulusal ve uluslararası ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır. Ajans personeline yönelik eğitimlerin aşağıda belirtilen şekilde olması öngörülmektedir:

- 2011 yılında göreve yeni başlayacak Ajans personelinin başta DPT olmak üzere konunun uzmanı kurum ve kuruluşlardan Bölge Planı hazırlama eğitimleri alması
- Çalışma Ziyaretleri ile farklı ülkelerde ülkemiz Kalkınma Ajansı benzeri yapılar ve diğer partner kuruluşlara yapılacak ziyaretler ile karşılıklı bilgi ve tecrübelerin paylaşılması, edinilecek bilgi ve tecrübelerle bölge kalkınması için yeni metodolojilerin ve stratejilerin geliştirilmesi, ilgili paydaşlar ve kilit aktörlerle işbirliği olanaklarının geliştirilmesi, karşılıklı iyi niyetin gösterilmesi ve daha bilinçli ve etkili bir iletişim kanalı tesis etmek amaçlanmaktadır. Ayrıca, AB ile uyum ve müzakere sürecinde Kalkınma Ajansları için gelecekte ortaya çıkabilecek yeni görev ve sorumluk alanlarının koordinasyon ve yönetiminde (örneğin Katılım Öncesi Mali Yardım Aracının III. bileşeni Bölgesel Kalkınma kapsamında yapısal fonların belirli bir akreditasyon ve yetki devri sürecinden sonra ülkemizde kullanımını sağlamak gibi) başarı sağlanması için gerekli yapılanma ve süreç yönetimine ilişkin farklı fikir ve yaklaşım geliştirilmesine yönelik bilgi edinilmesi ve bu kapsamda, Avrupa Birliği'nde benzer süreçlerden geçmiş farklı Ajansların bilgi ve tecrübelerinden yararlanılması ve uygulamaya aktarılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda uluslararası diğer Kalkınma Ajanslarına ziyaretler düzenlenecek ve ayrıca Ajansın faaliyet alanları ile ilgili ya da stratejik sektörlerle yönelik personelin bilgi ve tecrübesini artırmak için belirlenen ülkelere (ABD - Wichita; Fransa - Tulus; Tataristan-Kazan vb.) (savunma sanayi), İtalya - Venedik (kümelenme), Hollanda (tarım), Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve DPT ile koordinasyon içinde çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- Mali destek programları yürütme süreci konusunda DPT diğer Kalkınma Ajansları ve Merkezi Finans ve İhale Birimi'nden gerekli durumlarda ise hizmet alımı yoluyla konunun uzmanları tarafından Ajans personeline eğitim verilmesi
- Mali destek programı sürecinde Ajans personeline, hedef kitleye yönelik proje hazırlama eğitimi verilmesi amacıyla eğiticilerin eğitimi verilmesi

- Denetleme biriminde çalışan uzmanların uygulama süreci içerisinde ihtiyaç duyabilecekleri eğitimler belirlenmesi, planlanması ve alınması
- Destek birimi personeline Ajans mevzuatı, mali yönetim, muhasebe, halkla ilişkiler ve insan kaynakları konularında eğitim verilmesi
- İlgili kurum ve kuruluşlarca ve hizmet alımı yoluyla ihtiyaç tespit edilen konularda kurum içi kapasiteyi artırmak amacıyla Ajans personeline gerek mesleki gerekse ajans faaliyetleri ile ilgili eğitimlerin verilmesi

2011 yılında Ajans personeline yönelik alınması planlanan eğitimler tüm ajans personeline yönelik ve birimlere yönelik eğitimler olarak sınıflandırılmıştır.

Tablo 12: Tüm Ajans Personeline Yönelik Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitimin Alınması Düşünülen Kurum	Nedeni
Toplum Önünde Etkili Konuşma	İletişim Danışman Firmaları	Ajans personelinin saha çalışmaları gibi çalışmalarında personelin toplum önünde etkili konuşma yapabilmesi için gereklidir.
Takım Çalışması	İletişim Danışman Firmaları	Ajans takım çalışmasının yoğun olarak yapıldığı çalışma tarzına sahip bir kurum olduğu için gerekli görülmüştür.
Protokol Kuralları	TODAİE	Ajans personeli görevleri gereği protokollerde bulunmaktadır. Bu kapsamda bu eğitim gerekli görülmektedir.
Zaman ve Stres Yönetimi	İletişim Danışman Firmaları	Yoğun çalışma temposuna sahip Ajans personelinin kısıtlı zamanı ve yoğunluktan yaşanabilecek stresli ortamları yönetebilmeleri için bu eğitim gerekli görülmektedir.
Stratejik Düşünme	İletişim Danışman Firmaları	Bu eğitimde tüm ajans personeli için gerekli görülmektedir.
Proje Döngüsü Yönetimi	Kalkınma Bankası, Danışman Firmalar	Gerektiği durumlarda (yeni personel alımından sonra göreve yeni başlayan personele) alınması planlanmaktadır.

Tablo 13: Plan ve Proje Birimi Personeline Yönelik Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitimin Alınması Düşünülen Kurum	Nedeni
Kümelenme Kapsamındaki Eğitimler	URAK, Danışman Firmalar	Rekabet analizi vb. gibi eğitimlerin alınması kümelenme analizlerinin yapımı aşamasında Ajans personeline ışık tutacak nitelikte olacaktır.
Stratejik Planlama ve Yönetim Eğitimi	İlgili Eğitimi Veren Kurum ve Kuruluşlar	Stratejik Planlama, planlama ve programlama safhalarından etkin planlama için gereklidir.
Planlama ve CBS Eğitimi	CBS Danışman Firmaları	Bilgisayar destekli planlama kapsamında personelin alması gerekli eğitimlerdendir.
Temel AB Eğitimi	İlgili Kamu ya da Özel Sektör Kurum veya kuruluşları	Birçok faaliyetinde AB uygulamaları ile iç içe olan bölümde temel AB mantığının anlaşılması için gereklidir.
Risk Yönetimi	İlgili Kamu ya da Özel Sektör Kurumları	Her dönemde riski tanımlama ve yönetme konusunda personele gerekli bir eğitimidir.
Temel İstatistik ve Tablo Okuma	TÜİK, İlgili Kamu ya da Özel Sektör Kurumları	Gerek veri toplama esnasında gerekse toplanmış verileri anlama ve yorumlama için gerekli görülmektedir.
Ticari Ürün Geliştirme	İlgili Eğitimi Veren Kurum ve Kuruluşlar	Bölge planı hedef ve önceliklerini belirlemede desteklenecek alanları belirlemede gerekli olacaktır.
Üretim Yönetimi	Danışman Firmalar	Verim ve kapasite artırımına yönelik stratejiler oluşturulması için gereklidir.

Tablo 14: Denetleme Birimi Personeline Yönelik Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitimin Alınması Düşünülen Kurum	Nedeni
Hukuk	Hukuk danışman firmaları, müşavir	Proje safhalarında karşılaşılan vakalar için gerekli görülmektedir.
Finans - Muhasebe Eğitimi	YMM, bağımsız dış denetim firması	İşletmelerin mali durumlarını analiz etmek için gerekli görülmektedir.
Kamu İhale Kanunu ve Sözleşmeleri	Kamu İhale Kurumu	KİK'e tabi kurumların mali destek almaları durumunda bu kanuna göre alım yapacakları için gereklidir.
Satın alma Eğitimi	MFİB	KOBİ'lerin mali destek programı kapsamında yapacakları alımların çerçevesi hakkında bilgi sahibi olunması için. Eğitimde ihale dosyası hazırlama, sözleşme koşulları da irdelenecektir.
Proje Uygulama Dönemi	MFİB	Projelerin uygulama dönemlerinde karşılaşılan problemler ve çözümleri hakkında bilgi sahibi olunması için. Eğitimde sözleşme koşulları, yükümlülüklerde irdelenecektir.
Risk Tanımlama, Değerlendirme, Analiz ve Yönetimi	MFİB	Projelerin risk analizinin yapılması sırasında gerekli olabilecek tecrübelerin öğrenilmesi için gereklidir.
Raporlama Eğitimi	DPT	Yapılmış olan faaliyetlerin ve projelerin durumları hakkında bilgi verilmesi için gerekmektedir.

Tablo 15: Yatırım Destek Ofisleri Birimi Personeline Yönelik Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitimin Alınması Düşünülen Kurum	Nedeni
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	Kalkınma Bankası	Potansiyel yatırım alanları ile ilgili fizibilitelerin hazırlanması
Sektörel Performans Değerlendirme ve Rekabet Gücü	Kalkınma Bankası	Bölge sektörlerinin durumlarının tespit edilebilmesi için gerekli kriterler ve rekabet analizi
Potansiyel Yatırım Alanlarının Tespiti	Kalkınma Bankası	Bölgede mevcut olan sektörlerinde göz önüne alınmasıyla, bu sektörlerde ve bu sektörlerle bağlantılı yeni alanlarda yatırım imkânlarının tespit edilmesi
Yatırım Mevzuatı ve Yatırım Ortamı	Kalkınma Bankası	Bölgeye yatırımcı çekilmesi noktasında değişik ölçekli yatırımlar için gerekli şartlar, yatırımcının beklentileri ve ihtiyaçlarının belirlenmesi. Yatırımlar konusunda yasal mevzuatın öğrenilmesi
Sektörel Analiz, Veri Toplama ve Raporlama	Kalkınma Bankası	Bölgede mevcut sektörlerdeki işletmelerden mali durum, kapasite, üretim, satış, verimlilik, insan kaynakları gibi konularda veri toplanması, sektörlerin mevcut durumları ile ilgili analiz yapılması ve bunların raporlanması
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	Kalkınma Bankası	Teşvik sistemleri ve bunların uygulamaları
Teşvik Sistemi	Kalkınma Bankası, Hazine Müsteşarlığı	Potansiyel yatırım alanları ile ilgili fizibilitelerin hazırlanması

Tablo 16: Eğitim ile İlgili Faaliyetler

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Planlama Programlama ile İlgili Eğitimlerin Düzenlenmesi	1. Planlama biriminin ihtiyaç duyduğu eğitimlerin alınması 2. Yurtiçi ve Yurtdışına çalışma ziyaretleri düzenlenmesi	GS PPB	01/01/2011 31/12/2011	100.000 TL
Ajans Personeline Proje Hazırlama Eğitimi Verilmesi	1. Mali destek programları yürütme süreci konusunda DPT, diğer kalkınma ajanslarından ve MFİB' den eğitim alınması 2. Mali destek programları yürütme süreci konusunda hizmet alımı yoluyla eğitim alınması	GS UB	01/01/2011 31/12/2011	10.000 TL
Denetleme Birimi Uzmanlarına Gerekli Olacak Konularla İlgili Eğitimlerin Alınması	1. Eğitimlerin belirlenmesi ve eğitim planının hazırlanması 2. Eğitim planına uygun olarak belirlenmiş eğitimlerin alınması	GS DB	01/01/2011 31/12/2011	15.000 TL
Yatırım Destek Ofisleri personeli için Gereken Eğitimler	1. Eğitimlerin belirlenmesi ve eğitim planının hazırlanması 2. Eğitim planına uygun olarak belirlenmiş eğitimlerin alınması	GS YDO	01/01/2011 31/12/2011	15.000 TL
Destek Hizmetleri, İdari ve Mali İşlemler Konularında Eğitim Düzenlenmesi	1. Ajansla ilgili mevzuat, muhasebe, halkla ilişkiler, insan kaynakları konularında eğitim alınması	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	10.000 TL
Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesine Yönelik Olarak Eğitim Faaliyetleri Düzenlenmesi	1. Kurumsal kapasiteyi artırmaya yönelik olarak ihtiyaç tespit edilen konularda ajans uzmanlarına ilgili kuruluşlarca eğitimler verilmesi 2. Yapılacak hizmet alımı yoluyla ajans uzmanlarına kurumsal kapasiteyi artırıcı eğitim verilmesi	GS TB	01/01/2011 31/12/2011	20.000 TL

3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

ORAN Kalkınma Ajansı EK H deki iletişim stratejisi ışığında katılımcılık, işbirliği, etkili farkındalık, şeffaflık ve güçlü bir iletişim ilkelerini gözeterek, tanıtım, kurumsal kimlik, temsil ve ağırlama ana başlıklarında 2011 yılı iletişim faaliyetlerini yürütecektir.

Tanıtım faaliyetleri kapsamında; tanıtım ve bilgilendirme toplantıları, kurum ziyaretleri, yazılı ve görsel basında tanıtım, web sitesinin güncel tutulması, yerel ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılım, yerel ve ulusal organizasyonlar düzenlenmesi, Ajansın tanıtım videolarının hazırlanması, Ajans tarafından yürütülen mali destek programlarının, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının duyurulması faaliyetleri 2011 yılında yürütülecektir.

Kurumsal kimlik çalışmaları faaliyetleri ana başlığında ise Ajans mevcut kurumsal kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunacak ve kurumsal kimliğini sürekli geliştirecektir. Tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin temin ve tasarımı gerçekleştirilecektir.

Temsil ve ağırlama faaliyetleri ana başlığında ise Ajans personelinin çalışma ziyaretlerinde, gerek Ajans gerek diğer kurumlar tarafından düzenlenen organizasyonlarda (bilgilendirme toplantıları, seminerleri, panelleri ve etkinliklerinin düzenlenmesi) kalacak yer ayarlanması, transfer faaliyetleri, yeme-içme, ikram gibi konuların sağlanması gibi faaliyetler oluşturmaktadır.

Ayrıca 2011 yılında kurumsallaşma bölümünde de belirtildiği gibi profesyonel bir firmadan 2011 yılında iletişim danışmanlığı alınması planlanmaktadır. Bu danışmanlık hizmetinin alınmasından sonra ajans tarafından hazırlanan iletişim stratejisinde belirlenen faaliyetler dışında 2011 yılın içerisinde yapılması gereken faaliyetlerde yapılacak ve bir eylem planı oluşturulacaktır.

Tablo 17: İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım Faaliyetleri	1. Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları 2. Kurum Ziyaretleri 3. Yazılı ve görsel basında tanıtım 4. Web sitesinin sürekli güncellenmesi 5. Yerel, ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılım 6. Yerel ve ulusal organizasyonlar 7. Ajansın tanıtım filmlerinin hazırlanması	GS TB	01/01/2011 31/12/2011	175.000 TL
Kurumsal Kimlik Çalışmaları Faaliyetleri	1. Ajans kurumsal kimliğinin geliştirilmesi 2. Tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini 3. Ajans tanıtımına yönelik promosyonel ürünlerin temin ve tasarımı	GS TB	01/01/2011 31/12/2011	125.000 TL
Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	1. Kalınacak yer ayarlanması 2. Transfer faaliyetleri 3. İkram malzemeleri 4. Organizasyon hazırlama 5. Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Ajans birimlerinin görev ve faaliyetleri	GS DHB	01/01/2011 31/12/2011	400.000 TL

3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

3.3.1. Planlama ve Programlama

2010 yılında 2010-2013 dönemini kapsayan bölge planı hazırlanmış olup DPT tarafından onaylanmıştır. Bir sonraki bölge planı hazırlık çalışmaları da 2011 yılı başında başlatılmıştır. Hazırlık çalışmaları sektörel araştırmalar, kurumlarla işbirliği gibi tedbirleri içermektedir. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar bu bölümdeki diğer başlıklar altında detaylandırılmıştır.

2011 yılında sağlanacak destekler detaylı bir şekilde verilmiş olup, 2012 ve 2013 yılları için de genel hatlarıyla destek stratejisi belirlenmiştir. 2011 yılı içinde gerçekleşecek planlama faaliyetleri sonucunda bu 2012 ve 2013 destek stratejileri güncellenebilecektir.

3.3.2. Araştırma Faaliyetleri ve Danışmanlık Hizmetleri

ORAN Kalkınma Ajansı, Bölge Planında belirlediği amaç, hedef ve stratejilerine ulaşabilmek için öncelikli ve stratejik sektörlerle yönelik rekabetçilik analizi, fizibilite raporu, sektörel talep analizi (yenilikçi ürünler için), anket çalışması (yaşam memnuniyeti, iş ortamı, işletmelerin işgücü ihtiyacına yönelik anketler), diğer gerekli kümelenme analizlerini yapacak veya bu konularda danışmanlık

hizmeti alacaktır. ORAN Kalkınma Ajansı tarafından bu faaliyete yönelik akademik çalışmalar yapılması ve desteklenmesi (özellikle DFD) hedeflenmektedir.

2010 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu'nda İl Kalkınma Kurulları **Sektörel Çalışma Grupları** oluşturulmuştur. Hali hazırda Sanayi ve Ticaret, Tarım Hayvancılık ve Gıda, Enerji ve Madencilik ile Turizm ve Sosyal Altyapı sektörlerinde çalışma grupları oluşturulmuştur. 2011 yılı içerisinde bu çalışma gruplarında ilgili sektörlerin mevcut durumu, sorunları ve çözüm önerileri tartışılacak olup, bu çerçevede oluşturulan her bir grubun kendi sektörüyle ilgili bir rapor hazırlaması beklenmektedir. 29 Nisan 2011 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanan 2011 yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu'nda iller ve sektörler bazında hazırlanan raporların sunumu yapılarak, sonuçların ilgili hedef kitleyle paylaşımı hedeflenmektedir. Bununla beraber, hazırlanan raporlar Bölge planının güncellemesinde ve bölge önceliklerinin tespitinde Ajans kararlarına ışık tutacaktır. Sektörel Çalışma Gruplarının raporları doğrultusunda, 2011 yılı ikinci yarısında alt sektörler için gruplar oluşturulacak ve bir sonraki kalkınma kurulu toplantısına kadar çalışmalar bu gruplarla sürdürülecektir

Ajans, 2010 yılında Bölge Planı çalışmaları kapsamında 19 GZFT analizi gerçekleştirmiş ve analiz sonuçlarını plana yansıtmıştır. 2011 yılında bölgedeki diğer ilçelerde de GZFT analizleri yapılarak bir sonraki Bölge Planı için altlık oluşturulacaktır. İlçe özelliklerinin yer aldığı **TR72 Bölgesi İlçe Profilleri** adı altında raporlar hazırlanacak ve kamuoyuyla paylaşılacaktır. 2011 yılı içinde ilçe profilleri sonuçları dikkate alınarak alt bölge stratejileri oluşturulacak, bu stratejiler de 2012 yılındaki destek programlarına temel oluşturacaktır.

TR72 Bölge Planı'nda yer verilen stratejik sektörler ve bölgede öne çıkan sektörlerle ilgili rekabetçilik analizleri yapılacak, çalıştaylar düzenlenecek ve bu çalışmalardan elde edilen bilgiler doğrultusunda **TR72 Bölgesi Sektör Profilleri** raporları hazırlanacaktır. 2011 yılı içerisinde sektör profillerine yönelik çalıştayların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

TR 72 Düzey 2 Bölgesi'nde **Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS)** alt yapısının kurulması ve geliştirilmesi ile coğrafi bilginin toplanması, depolanması, işlenmesi ve sunulması işlemleri organize edilerek ilgili kurum ve kuruluşların bir bilgi sistemi içinde bütünleştirilmesi ve sistem kullanıcılarının ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmektedir. Güncel verinin işlenmesi ve analizi sayesinde kent bilgi sistemleri, çevre, turizm, telekomünikasyon, havacılık, şehir ve bölge planlaması vb. alanlarda araştırma, planlama ve yönetimde karar verme yeteneklerinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. Ancak DPT'nin Coğrafi Bilgi Sistemleri konusundaki çalışmaları sürmekte olup, DPT'nin ilgili birimi tarafından belirlenecek yol haritasına göre Ajans bu konudaki stratejisini oluşturacaktır.

Ajans, **kümelenme** konusunda da araştırma faaliyetleri yürütecektir. Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından hazırlanmış olan, “Beyaz Kitap-Türkiye İçin Kümelenme Politikasının Geliştirilmesi” ne göre Türkiye’de küme kavramına yakın olan üç adet örgütsel yapı teşhis edilecektir. Kayseri’de Mobilya Sanayi “Endüstriyel ve Üçüncü Ağlar” yapısına girmektedir. Bu yapının özelliği, belirli bir endüstri alanı içerisindeki aktörlerin belli bir coğrafyada konumlanma ve birbirlerinin tamamlayıcısı olma ihtiyacı duyulmaksızın, “bilgi ağları” veya “üretim ağları” şeklinde bir araya gelmeleridir.

“BROP İllerinde Küme Analizleri Projesi” kapsamında ise, BROP kapsamındaki 10 farklı ilde 10 iş kümesi seçilerek, analiz edilmiştir. Kayseri Mobilya İş Kümesi, Sivas Mermer İş Kümesi, Yozgat Mobilya İş Kümesi analiz edilen kümelerdendir.

Analiz sonucunda; Türkiye’deki büyük firmalara ve 500’den fazla mobilya üreticisi KOBİ’ye ev sahipliği yapan Kayseri’de mobilya sektörü Kayseri’nin ekonomisi açısından itici güç olmuştur. Analiz sonucunda; sektördeki oyuncular arasında bilgi paylaşımının artırılması ve inovasyon sistemindeki oyuncular arasındaki etkileşimin güçlendirilmesinin, sektörün rekabet edebilirliğini arttırabileceği görülmüştür.

AB ve Türkiye tarafından finanse edilen, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’nın Program Otoritesi olduğu BROP kapsamında Orta Anadolu Kalkınma Birliği öncülüğünde hazırlanan, Erciyes Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi, Mobilyacılar Odası, Kocasinan Belediyesi’nin ortak olduğu Kayseri’deki mobilya üreticisi KOBİ’lerin üretkenlikleri, verimliliklerinin, ürün geliştirme ve pazarlama kabiliyetlerinin artırılması yolu ile Kayseri’deki mobilya sektörünün rekabetçiliğini arttırmayı hedefleyen Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi (MOBİTEK) ihale aşamasındadır. Bu projenin hayata geçirilmesi ile Kayseri’deki mobilya üreticisi KOBİ’lerin ortak kullanımı için ortak kullanım tesisi, inovasyon, dış ticaret, pazar araştırma birimleri ve eğitim merkezi kurulacak, bu sayede mobilya sektörünün rekabet edebilirliğinin artmasına katkıda bulunulacaktır.

Analiz sonucunda; faktör odaklı bir küme olan Sivas Mermer İş Kümesi için, doğal taş sektöründe “ilk gelen ilk hizmeti alır” türü bir yarış söz konusu olduğundan sektör oyuncuları arasındaki güvenin oluşturulmasının önemli zorluklardan biri olduğu görülmüştür.

Analiz sonucunda; Yozgat’ta mobilya sektöründe önemli bir potansiyelin söz konusu olduğu, bu sektörde oluşturulacak potansiyel bir küme için ise küme kimliğinin oluşturulması ve küme bilincinin ve farkındalığının geliştirilmesi için çalışmalar yapılmasının gerekli olduğu görülmüştür.

Ayrıca ABİGEM’in Kayseri-Kapadokya Turizm Kümelenmesi çalışmasında Kapadokya Turizm Geliştirme Birliği’nin kurulması önerilmektedir. Böyle bir girişimin küme üyelerine doğrudan veya dolaylı olarak

pek çok faydasının olacağı belirtilmektedir. Bölgedeki turizmin geliştirilmesi amacıyla, 2010 yılı sonunda Ahiler Kalkınma Ajansı ile turizm konulu ortak bir çalışma yürütülmeye başlanmıştır. Ajans'ın yürüteceği kümelenme çalışmalarında bu çalışmanın sonuçlarından yararlanılması planlanmaktadır.

Bölgede rekabet gücü yüksek sektörleri belirleme amacıyla yapılmış olan çalışmalar vardır. Ancak, kümelenme potansiyeli yüksek olan sektörlerin belirlenmesi için daha detaylı çalışmaların yapılması gereklidir. Ajans bu konuda araştırma faaliyetleri yürütecektir. Kümelenme, Bölge Planı'nda belirlenen "Rekabet edebilirliğin artırılması", "İnsan kaynaklarının geliştirilmesi" ve "Yatırım altyapısının iyileştirilmesi" amaçlarının bütününe doğrudan veya dolaylı olarak hizmet edecek bir kavramdır. Bununla beraber, hedef ve stratejiler doğrultusunda kümelenme stratejisini ve kümelenme potansiyeli olan sektörleri belirlemek gerekli araştırmalar ve analizler yapılmadan mümkün olmamaktadır. Ancak Ajans, kümelenme konusundaki eylemlerinin aşamalarını genel olarak belirlemiş bulunmaktadır. Bu doğrultuda, öncelikle Ajans uzman personelinin kümelenme konusunda bilgisinin ve kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir. Kapasite artırımı kapsamında rekabetçilik analizi gibi temel konularda eğitim alınması öngörülmektedir. Sonraki aşama olarak, ulusal ve uluslararası kümelenme çalışmalarının gözlemlenmesi amacıyla ziyaretler gerçekleştirilecektir. Ziyaret edilecekler arasında OSTİM, kümelenme çalışmalarında ileri seviyede olan kalkınma ajansları ile yurtdışındaki iyi uygulama örnekleri bulunmaktadır. Bölgede kümelenme analizi, ajans uzman personelinin yanı sıra danışmanlık hizmet alımı katkısıyla gerçekleştirilecektir. 2011 yılı içinde kümelenme potansiyeli olan sektörlerin belirlenmesi amacıyla ilgili kurumlardan veriler toplanacak, toplanan veriler ön araştırma kapsamında analiz edilecektir. Aynı zamanda, 2011 yılı içerisinde verilecek olan Doğrudan Faaliyet Desteği ile kümelenme analizlerinin desteklenmesi planlanmaktadır. Özellikle, "Hayvancılık altyapısının geliştirilmesi" hedefinin arıcılıkta kümelenmenin teşviki ile ilgili stratejisine yönelik olarak arıcılık konusuna öncelik verilecektir. 2012 yılı içerisinde ise; belirlenen sektörler arasından küme potansiyeli yüksek olanların tespit edilmesi amacıyla saha araştırmaları, çalıştaylar yapılacak, yol haritaları belirlenecektir. Saha araştırmaları sayesinde eksik olan verilerin temini ve potansiyel küme üyelerinin kümelenme konusuna bakış açılarının belirlenmesi sağlanmış olacaktır. Çalıştaylar yoluyla ise, paydaşların kümelenme konusundaki farkındalıkları artırılacaktır.

Bölgenin ihtiyaç duyduğu GÜDÜMLÜ Proje fikirleri için Kayseri'de 2011 yılının ikinci çeyreğinde, Sivas ve Yozgat'ta ise 2011 yılının üçüncü çeyreğinde **arama konferansı** gerçekleştirilecektir. Ayrıca DFD aracılığı ile gerçekleştirilecek olan fizibilite raporları da ajansın güdümlü proje stratejisinin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.

Ajansın faaliyetlerini etkin ve hızlı bir biçimde yerine getirebilmesi için, Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak verilerin temini, analizi, Ar-Ge ve fizibilite, kümelenme, stratejik sektörlerde danışmanlık hizmeti alınacaktır.

Bu çerçevede, TR72 Bölge Planı'nda belirlenen stratejik sektörler (savunma sanayi, enerji, gıda ve sağlık) ile ilgili araştırmalar yaptırılacaktır. Örneğin İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi ile iletişime geçilip pazar araştırması, Ajansın faaliyet bölgesinde Savunma Sanayi Sektörü Yatırım ve Eylem Planı gibi konularda danışmanlık yolu ile uzmanlara raporlar hazırlattırılacaktır. Bu sayede bu sektörde bölgede yatırımı yapılabilecek alanlar belirlenecektir.

Tablo 18:Araştırma ve Danışmanlık Hizmeti Alınması Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Araştırma Faaliyetleri ve Danışmanlık Hizmeti Satın Alma	1. Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak verilerin temini, analizi ve araştırma faaliyetleri için gerekli durumlarda danışmanlık hizmeti satın alınması	YK GS PPB	01/01/2011 31/12/2011	250.000 TL

3.3.3. Teknik Destek Faaliyetleri

2011 yılı için Ajans tarafından Teknik Destek verilmesi planlanmamaktadır. Ancak, Ajans tarafından bölgedeki kurum, kuruluş ve işletmelerin kapasite geliştirmesine yönelik eğitim, panel, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda üretim ve yönetim alanından gelecek talepler de dikkate alınacaktır.

2010-2013 Bölge Planı'nda belirlenen "rekabet edebilirliğin artırılması" amacının "ticari kapasitenin güçlendirilmesi" hedefine yönelik olarak "**Uluslararası Ticaret Yöntemleri**" ve "**Pazarlama**" konularında eğitim verilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, aynı amacın "üretimde verimliliğin artırılması" hedefine yönelik olarak "**Tedarik Zinciri Yönetimi**" ve "**İyi Tarım Uygulamaları**" eğitimleri; "işletmelerde yenilikçi ürün üretiminin sağlanması" hedefine yönelik olarak da "**yenilikçi ürün tasarımı ve markalaşma kültürü**" kazandırılmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir.

Tablo 19: Teknik Destek Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgedeki İşletmeleri Kurumsal Kapasitelerini Artırmasına Yönelik Faaliyetler Düzenlenmesi	1. Bölgedeki işletmelerden gelen talepler neticesinde kurumsal kapasitelerini artırıcı eğitimleri verilmesi	PB	01/01/2011 31/12/2011	40.000 TL

3.3.4. İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon

ORAN Kalkınma Ajansı, bölge hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak Ajans'ın iletişim stratejisinde yer alan hedef kitleye dahil olan kurum ve kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve koordinasyonuna ilişkin faaliyetlerini yürütecektir. OSB'ler, yerel yönetimler, sanayi ve ticaret odaları, teknoloji geliştirme merkezleri, üniversiteler, KOSGEB vb. kurumlar Ajans'ın ulusal düzeyde sıklıkla işbirliği yürütmeyi planladığı kurumlar arasındadır. İşbirliğinin amacı her zaman daha iyi bir kalkınma stratejisine ulaşmak, bölgenin tüm aktörleri olarak "Nasıl hizmet edebiliriz?" algısını tüm bölge halkına benimsetmek ve yaymak olacaktır.

Kurumsal işbirliklerinde amaç; kurumlar arası yardımlaşma, ortak çalışmalar, veri ve bilgi değişimi, bölgesel kalkınmaya hizmet edecek gönüllü birliklerin kurulması şeklinde sıralanabilir. Bölge planı hazırlık süreci kapsamında aşağıdaki Sektörel Çalışma Grupları oluşturulmuştur;

- Sanayi ve Ticaret
- Tarım, Hayvancılık ve Gıda
- Enerji ve Madencilik
- Turizm ve Sosyal Altyapı

Bu Sektörel Çalışma Grupları oluşturulurken kamu, özel sektör, üniversite ve STK temsilcilerinden meydana gelen gruplar oluşturulmuştur. Bu durumda sektör bazlı oluşturulan Sektörel Çalışma Grupları, ilgili aktörler arasında **İşbirliği Ağları**'nın oluşturulmasına olanak sağlamıştır. İlgili aktörler arasında mevcut işbirliklerini artırmak, yenilerinin kurulmasını sağlamak ve bunların somut çıktılara yönelecek şekilde gelişmesini temin etmek amacıyla Ajans işbirliği ağlarının oluşturulması ve işbirliği platformlarının kurulması çalışmalarına önem vermektedir.

Grupların düzenli olarak yaptığı toplantıların yanı sıra işbirliği ağları üyeleri ve Ajans Plan ve Proje Birim uzmanlarının dahil olduğu e-posta grupları sayesinde gerçekleştirilen bilgi alış verişi işbirliğinin gelişmesine ve sürekliliğine katkı sağlayacaktır. Bu işbirliği ağları sürekli olarak yenilenmekte, 2011 yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu sonrasındaki yeni dönemde de yeni gruplar oluşturularak yeni ağların oluşturulması öngörülmektedir.

2011 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilmesi planlanan diğer bir işbirliği faaliyeti ise **Üniversite İşbirliği Ağı** Projesidir. Bu kapsamda, Ajans ve bölge üniversitelerinden ilgili akademisyenlerle işbirliği ağı komiteleri kurulması ve kurulan bu komitenin düzenli olarak toplanması öngörülmektedir. Bu toplantılarda bölge kalkınmasına hizmet etmek üzere olası proje fikirlerinin gündeme getirilerek konuyla ilgili akademisyenlerden fikirleri alınması hedeflenmektedir. Proje geliştirme konusunda yetkin öğretim üyeleri tespit edilerek, proje yazma/geliştirme konularında eğitimlerin verdirilmesi

öngörülmektedir. Bu proje kapsamında akademisyenlerin Ajans yetki alanına giren konulardaki projeleri dinlenip, uygun bulunması durumunda desteklenecektir. (TEKNOKENT, TEKMER vb.) Bunların yanında genç girişimciler ile işbirliği faaliyetleri düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bölge potansiyellerine yönelik yatırım alanları ve yatırım fizibiliteleri hazırlanacak ve Ajans bünyesinde **Yerel Yatırımcı Ağı** oluşturulacaktır. Hali hazırda yatırımcıların Ajansa üyelik süreci başlatılmıştır.

ORAN Kalkınma Ajansı'nın faaliyet gösterdiği alan olan TR72 Düzey 2 bölgesi T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında destelenen bölgeler arasındadır. Ajans olarak 2011 yılında bu kapsamda bölgede AB ve TÜBİTAK (Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu) gibi fonların bölgeye çekilmesine yönelik eğitimler düzenlemeyi planlamaktadır. Devlet teşviklerinden yararlanma kapsamında ise Hazine Müsteşarlığı ve DPT ile iletişime geçilerek Bölgenin teşviklerden en iyi şekilde yararlanması eğitim, tanıtım çalışmaları ile sağlanacaktır.

İl, ilçe, sektör ve ülkelere ajans personellerinden sorumlular atanacaktır. GZFT analizleri gerçekleştirilerek ilçelerin planı hazırlanacaktır. Bu sayede mevcut bölge planının 2013 sonrası için hazırlanması çalışmalar başlatılmış olacaktır. Ayrıca bölge ilçelerde yapılacak olan analiz ve planlama çalışmaları ve sorumlu Ajans uzmanı sayesinde; belediye başkanları ve kaymakamların ilçelerdeki görev süreleri tamamlandığında yeni yetkililere ilçe plan ve hedefleri anlatılarak plan ve projelerin sürdürülebilirliği sağlanmaya çalışılacaktır. Bu sayede her yeni yöneticinin yeni bir plan ve proje ile gelmesinin önüne geçilmiş ve yarım kalan projelerin tamamlanması sağlanmış olacaktır.

Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) ile turizm, Çukurova Kalkınma Ajansı (ÇKA) ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) ile de ulaşım ve lojistik konularında ortak çalışmalar yapılması hedeflenmektedir.

Bölgenin yararlanabileceği **ulusal ve uluslararası hibe programları** sürekli olarak takip edilip tanıtımı yapılacak; bu programlar kapsamında bölgenin gelişmesine katkı sağlayacak projeler, ilgili kurumlar ile işbirliği içerisinde geliştirilecektir.

2010 yılı sonunda Ahiler Kalkınma Ajansı ile turizm konulu ortak bir çalışma yürütülmeye başlanmıştır. 2011 yılı Mart ayında "**Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı**" Kayseri ilinde gerçekleştirilecektir. Çalıştaya iki ajansın sorumluluk bölgesindeki illerden paydaşlar davet edilecektir. Çalıştay sonuçlarına göre ortak çalışmanın sonraki evresi planlanacaktır. 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilecek planlama, programa ve koordinasyon faaliyetleri neticesinde belirlenecek ortak

çalışma potansiyelleri ile ilgili diğer kalkınma ajansları ile irtibata geçilecektir. Ortak çalışma yapılması uygun görülen konular 2012 yılı çalışma programına eklenecektir.

Coğrafi Bilgi Sistemleri oluşturulması esnasında bölgedeki tüm ilgili kuruluşlarla ve diğer kalkınma ajansları ile gerek veri paylaşımı, gerekse teknik yardımlaşma açısından kurumsal işbirlikleri ve işbirliği ağları öngörülmektedir. Doğru oluşturulmuş işbirliği ağlarının, çalışmalarda etkinliği artırması kaçınılmazdır. Ancak DPT'nin Coğrafi Bilgi Sistemleri konusundaki çalışmaları sürmekte olup, DPT'nin ilgili birimi tarafından belirlenecek yol haritasına göre Ajans bu konudaki stratejisini oluşturacaktır.

Ajansın bölgedeki paydaşlarla ilişkilerinin ve işbirliğinin geliştirilmesi adına yukarıdaki çalışmalara ek olarak etkinliklerin düzenlenmesi yoluyla **Mevcut Durumun Yerinde Tespiti** de öngörülmektedir. Bu kapsamda çeşitli kurum, kuruluş ve işletmelerle ORAN Kalkınma Ajansı Plan ve Proje Birimi tarafından organize edilecek; iyi uygulama örneklerinin yerinde ziyareti, ilgili fuarlara katılım, sportif ve sanatsal aktiviteler ve doğal ve tarihi turistik merkezlerin ziyareti faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bununda temel sebebi bölgede ki aktörlerle bağları geliştirmektir.

Tablo 20: Planlanan Etkinlikler

Etkinlik	Yer	Katılımcılar	2011			
			I	II	III	IV
"Zirveye Tırmanış" Etkinliği	Kayseri - Erciyes Dağı	1. Hacılar Dağcılık ve Kış Sporları Kulübü 2. Kayseri Turizm ve Sosyal Altyapı Sektörel Çalışma Grubu Üyeleri 3. ORAN Kalkınma Ajansı Personeli				
"Kültürel Miras" Gezisi	Sivas - Divriği	1. Sivas Turizm ve Sosyal Altyapı Sektörel Çalışma Grubu Üyeleri 2. ORAN Kalkınma Ajansı Personeli				
Hattuşaş ve Kerkenes "Harabeleri" Ziyaretleri	Yozgat	1. Yozgat Turizm ve Sosyal Altyapı Sektörel Çalışma Grubu Üyeleri 2. ORAN Kalkınma Ajansı Personeli				
OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Ziyareti	Ankara	1. Sanayi ve Ticaret Sektörel Çalışma Grubu Üyeleri 2. ORAN Kalkınma Ajansı Personeli				

Tablo 21: İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Uluslararası, Ulusal ve Yerelde Kurumlarla İşbirliği Sağlanması	1. Diğer Kalkınma Ajanslarıyla ortak çalışmaların yapılması 2. Yerel, Ulusal ve Uluslararası düzeyde kurumlarla işbirliği faaliyetleri 3. Tecrübe Paylaşım Toplantıları organizasyonu	PB	01/01/2011 31/12/2011	20.000 TL

3.3.5. Strateji, Politika ve Uygulama Geliştirme Faaliyetleri

ORAN Kalkınma Ajansı sosyal ve ekonomik kalkınmayı hızlandırma temel hedefi doğrultusunda TR72 Düzey 2 bölgesinin mevcut potansiyel ve ihtiyaçlarını ortaya koyan, geleceğin hedef ve stratejilerini içeren katılımçılık ilkesi ile hazırlanan 2010–2013 Bölge Planı 5 Ekim 2010’da onaylanmıştır.

Bölge Planı çalışmaları çerçevesinde öncelikli olarak ulusal ve uluslararası düzeydeki planlar içerik ve yapı olarak değerlendirmeye alınmıştır. Bunu takip eden süreçte yerel yönetimlerin illere yönelik hazırlamış olduğu planlar ve raporlar incelenerek ulusal ve yerel aktörlerin bölgenin geleceğine yönelik amaç ve hedefleri ile ilgili veriler toplanmıştır. Bölge planı hazırlama aşamalarına yönelik verilen eğitimlerin ışığında tüm bu literatür taramaları bölge planının alt yapısını oluşturacak şekilde süzülmüş ve çeşitli aşamalarda kullanılmıştır. Bölge planı hazırlama sürecinin diğer bir adımı olan bölgeyi tanımak ve anlamak amacıyla il ve ilçelerde kurum ziyaretlerine başlanmış ve ardından yapılan sektörel çalıştaylar ve Ajans tarafından bizzat yürütülen 16 uzmanın toplamda 71 saat süren 466 katılımcı ile gerçekleştirilen 19 toplantı ile yaptığı GZFT analizleri ile katılımcıların görüş, yorum ve önerileri alınmıştır.

Bir sonraki bölge planı hazırlık çalışmaları da 2011 yılı başında başlatılmıştır. Hazırlık çalışmaları sektörel araştırmalar, kurumlarla işbirliği gibi tedbirleri içermektedir. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar bu bölümdeki diğer başlıklar altında detaylandırılmıştır.

Daha önce belirtilen sektörel çalışma grubu toplantıları ve çalışmaları, ilçelerde gerçekleştirilecek olan GZFT analizleri, katılım sağlanan fuar ve düzenlenen çalışma ziyaretlerinde edinilen bilgiler, yapılacak olan çalıştaylar, sempozyumlar vb. etkinliklerde toplanan veriler Ajans tarafından hazırlanacak olan TR72 Bölge Planı’na altlık oluşturacaktır.

3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

3.4.1. Doğrudan Mali Destek ve Öncelikleri

2011 Yılında ORAN Kalkınma Ajansı tarafından ikisi kar amacı güden kurumlara yönelik, biri ise kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik toplam üç adet mali destek programı teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır. Bunlardan birincisi Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge Mali Destek Programı, ikincisi Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı üçüncüsü ise Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapıyı Geliştirme Mali Destek Programıdır.

3.4.1.1. Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge Mali Destek Programı

ORAN Kalkınma Ajansından 2011 yılında teklif çağrısına çıkılması planlanan Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge Mali Destek Programı ile bölgede yenilikçi ürünlerin üretilmesi, yenilikçilik ve Ar-Ge faaliyetlerinin yaygınlaştırılması sağlanacak, bu yolla TR72 Bölge Planı Temel Amaç, Hedef ve Stratejileri arasından gıda sanayi gelişimi; sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulması; bölgede özellikle mobilya, metal eşya ve diğer öne çıkan imalat sektörlerinde özgün endüstriyel tasarım üretme kapasitesi artırılması; ticari kapasitenin güçlendirilmesi hedefinin mobilya, metal eşya, gıda, doğal taş ve mermer gibi alt sektörlerde markalaşma faaliyetlerinde katkı sağlanması; organik tekstil üretiminin desteklenmesi; ilkyardım malzemeleri üretimi desteklenmesi; prefabrik yapılar ve inşaat malzemeleri (inşaat kalıpları ve iskeleleri) üretimi teşvik edilmesine katkı sağlanacaktır.

Programın öncelik alanları arasında yeni ürünlerin oluşumu ve üretilmesi; süreç geliştirme; patent, faydalı model, endüstriyel tasarım temini sürecinde destek sağlanması; yüksek katma değerli üretimin teşviki ve ortak kullanıma yönelik Ar-Ge altyapısının gelişimi olması planlanmaktadır.

Programın bütçesi 7.300.000 TL olup gıda ürünleri ve içecek imalatı, tıbbi aletler, hassas ve optik aletler imalatı, makine ve teçhizatı imalatı, mobilya imalatı, elektrikli makine ve cihazları imalatı, metal eşya, tekstil ürünleri imalatı, akıllı ve çok fonksiyonlu teknik tekstil sektörlerinde faaliyet gösteren firmalar başvuruda bulunabilecektir.

3.4.1.2. Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı

Ajans Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı ile de özellikle Yozgat ilinde jeotermal kaynaklar kullanılarak organize seracılık altyapısı oluşturulmasına katkı sağlamayı, bölgede çıkarılan madenlerin

zenginleştirilmesi ve işlenmesi ile ilgili işletmeler desteklenmesini, doğal taş - mermer çıkarma ve işleme tesis ve modernizasyonu desteklenmesini amaçlamaktadır.

Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programının öncelikleri sağlık turizmine yönelik jeotermal kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması, bölge maden potansiyelinin değerlendirilmesi, jeotermal kaynakların seracılıkta kullanımının yaygınlaştırılmasıdır.

Programın bütçesi 4.500.000 TL olarak belirlenmiştir. KOBİ'ler bu programa başvurabileceklerdir.

3.4.1.3. Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Geliştirme Mali Destek Programı

ORAN Kalkınma Ajansı bu Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ile Bölge Planında belirtilen Sivas ilindeki balıklı kaplıca özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılması, özellikle Sivas ve Yozgat illerindeki otel, motel ve pansiyon gibi turistik konaklama tesis açığının giderilecek ve mevcut olanlar modernize edilmesi, Erciyes ve Yıldız Dağlarında kış turizmine yönelik tesisler yapılması stratejilerini desteklemeyi öngörmektedir.

Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Geliştirme Mali Destek Programına kış turizmi, termal turizm, sağlık turizmi ve kültür turizmi ana konularında kar amacı gütmeyen kurumlar başvuruda bulunabileceklerdir. Programın toplam bütçesi ise 5.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

3.4.2. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

- **Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı**

2011 Yılı Mali Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehberler Ajansın internet sitesinde yayımlanacaktır.

Tablo 22: Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Başvuru Rehberinin Hazırlanması	1. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması 2. Hazırlanan rehberlerin Yönetim Kurulu ve DPT'nin onayına sunulması 3. Onaylanan rehberlerin basımı ve dağıtımının gerçekleştirilmesi	YK GS UB	01/06/2011 14/07/2011	15.000 TL

- **Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması**

2011 Yılı Mali Destek Programları için açılış toplantısı organizasyonu gerçekleştirilecektir. Yerel medyada, Ajans'ın ve DPT'nin internet sitelerinde 2011 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol bannerları hazırlanması yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Tablo 23: Proje Teklif Çağrılarının İlanı Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması	1. Programı tanıtan materyallerin (broşür, afiş, flama, kırlangıç bayrak, yol bannerları vb.) hazırlanması 2. Medyada, Ajansın ve DPT'nin internet sitelerinde teklif çağrısı ilanlarının verilmesi 3. Açılış toplantısı organizasyonunun yapılması	YK GS UB	15/07/2011 22/07/2011	15.000 TL

- **Bilgilendirme Toplantıları**

2011 Yılı Mali Destek Programı kapsamında 3 il merkezinde ve belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

Tablo 24: Proje Teklif Çağrılarını Bilgilendirme Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Teklif Çağrılarını İle İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 ilde bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi	GS UB	27/07/2011 08/08/2011	10.000 TL

- **Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti**

2011 Yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2011 Yılı Mali Destek Programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Tablo 25: Proje Hazırlama Eğitimi ve Yardım Masası Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	<ol style="list-style-type: none"> Bölgede 3 ilde potansiyel faydalanıcılara yönelik proje hazırlama eğitimlerinin ajans uzmanları ve hizmet alımları yoluyla verilmesi Eğitimler süresi ve sonrasında 2 ay süreyle yardım masası hizmeti verilmesi Ajans internet sitesinde sıkça sorulan soruların tüm potansiyel faydalanıcılara duyurulması 	YK GS UB	11/08/2011 29/08/2011	20.000 TL

- Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi**

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması, oluşturulan bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması, bu komisyon tarafından belirlenen bağımsız değerlendiricilerin görevlendirilmesi ve eğitimi planlanmaktadır.

Tablo 26: Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi	<ol style="list-style-type: none"> İlan yoluyla bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması Bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması Havuzdan uygun görülen bağımsız değerlendiricilerin seçilmesi ve görevlendirilmesi Seçilen bağımsız değerlendiricilerin eğitimlerinin sağlanması 	GS UB	25/09/2011 21/10/2011	2.000 TL

- Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi**

2011 yılı teklif çağrıları için en az 5 kişilik değerlendirme komitesinin belirlenmesi ve belirlenen değerlendirme komitesi üyelerinin görevlendirilmesi ve komite üyelerinin eğitimi planlanmaktadır.

Tablo 27: Değerlendirme Komitesinin Görevlendirilmesi Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi	1. Değerlendirme komitesini üyelerinin seçilmesi 2. Değerlendirme komitesini üyelerinin görevlendirilmesi 3. Değerlendirme komitesinin eğitimi	GS UB	01/10/2011 30/10/2011	2.000 TL

• **Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Başarılı Olanların Seçimi**

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yaklaşık 500 adet proje başvurusunun alınacağı tahmin edilmektedir. Süreçte başvuru kayıt sistemine verilerin girilmesi ve başvuruların ön incelemesinin yapılması, ön incelemeden geçen projelerin başvurusunun bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesi, değerlendirme komitesinin sonuçları incelemesi, puanlama sonucunda başarılı bulunan projelerin bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi ve Yönetim Kuruluna sunulması planlanmaktadır.

Tablo 28: Proje Tekliflerinin Kabulü, Değerlendirilmesi ve Seçimi Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi	1. Proje başvurularının toplanması 2. Başvuruların ön incelemelerinin yapılması 3. Bağımsız değerlendiricilerin projeleri değerlendirmesi 4. Değerlendirme komitesinin değerlendirme sonuçlarını incelemesi 5. Bağımsız değerlendiricilere ve Değerlendirme Komitesi Üyelerine değerlendirme ile ilgili ödemelerin gerçekleştirilmesi 6. Başarılı projelerin Genel Sekreterlik tarafından incelenerek Yönetim Kuruluna Sunulması	GS UB	22/07/2011 22/12/2011	300.000 TL

• **Seçilen Projelerin Onaylanması, İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması**

Başarılı projelerin yer aldığı listenin Yönetim Kurulu görüşü ve onayına sunulması, sonuçların ilan edilmesi, başarılı bulunan proje sahiplerine Ajans Uzman personeli tarafından oluşturulacak komiteler tarafından ziyaretlerde bulunulması, başarılı projeler için öngörülen risk değerlendirmelerinin tamamlanması ve sözleşmelerin hazırlanarak imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi, sözleşmelerin imzalanması ve varsa eksik belgelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 29: Seçilen Projelerin Onaylanması, İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanmasına İlişkin Faaliyetler

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması	1. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan başarılı projelerin ilanı 2. Sözleşmelerin hazırlanması 3. Başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması 4. Varsa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların yatırılması	GS UB DB	22/12/2011 22/01/2012	2.000 TL

- Proje Uygulama Sürecine Yönelik Ön Hazırlık Faaliyetleri**

2011 yılı içerisinde desteklenecek olan projelerine gerçekleştirilecek olan izleme ve değerlendirme faaliyetlerine yönelik olarak hazırlık çalışmaları yapılacaktır. Bu çalışmalar çerçevesinde öncelikli olarak denetleme biriminin de çalışan uzmanların uygulama süreci içerisinde ihtiyaç duyabilecekleri eğitimler belirlenecek, planlanacak ve alınacaktır.

Bu çalışmalara paralel olarak yararlanıcılar ile yapılacak başlangıç toplantısı ve onlara verilecek eğitimler planlanacak, eğitimlerde kullanılacak rehberler ve dokümanlar hazırlanacaktır.

Yine uygulama sürecine hazırlık olarak izleme değerlendirme sürecinde elde edilecek verilerin kayıt altına alınacağı ve hazırlanan raporlar girileceği, hazırlanacak raporlar için bilgi/veri tabanını oluşturmak amacıyla gerekli bilgi sistemi kurulacaktır.

Tablo 30: Proje Uygulama Sürecine Yönelik Ön Hazırlık Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Mali Destek Programlarında Destek Almaya Hak Kazanan Yararlanıcılar İle Yapılacak Başlangıç Toplantısı ve Eğitimlere Yönelik Hazırlık Yapılması	1. Başlangıç toplantısı ve eğitim takviminin, yerinin ve katılımcıların belirlenmesi 2. Yararlanıcılara verilecek eğitimlerin belirlenmesi 3. Satın alma rehberi, görünürlük ve proje uygulama rehberi gibi yararlanıcılara verilecek dokümantasyonların hazırlanması	GS DB	01/04/2011 01/05/2011	10.000 TL

- **Başlangıç Toplantısı ve Planlı Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi**

2011 yılı içerisinde mali destek alacak olan uygulayıcılara, proje uygulama süreci hakkındaki genel bilgilerin verilmesi, sözleşme hakkındaki genel kurallar ve mevzuat, satın alma ve görünürlük faaliyetleri, ajansın bu süreçteki rolü, eğitimler ve destek hizmetleri ile bunlardan nasıl yararlanılacağı, ajansın gerçekleştireceği izleme ve denetleme faaliyetlerinin içeriği ve raporlamalar ile ilgili genel bilgilerin aktarılacağı başlangıç toplantıları düzenlenecektir.

Başlangıç toplantısından sonra denetleme birimi toplantı ile ilgili raporunu hazırlayıp Genel Sekretere sunacaktır. Başlangıç toplantısından hemen sonra eğitimler başlayacaktır.

Tablo 31: Başlangıç Toplantısı ve Planlı Eğitim Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Mali Destek Programı Yararlanıcılarına Başlangıç Bilgilendirmesi ve Proje Uygulama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Başlangıç ve proje uygulama eğitimlerine yönelik hazırlık çalışmaları 2. Başlangıç ve bilgilendirme toplantısının düzenlenmesi 3. Proje uygulama, satın alma ve görünürlük eğitiminin düzenlenmesi	GS DB	25/04/2011 05/05/2011	30.000 TL
Eğitim Programlarında Kullanılacak Basılı Dokümantasyonun Dağıtım	1. Görünürlük, satın alma rehberi ve proje uygulama rehberinin yararlanıcılara dağıtılması	GS DB	25/04/2011 05/05/2011	-----

- **Düzenli İzleme ve Değerlendirme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi**

Mali destek programı kapsamında desteklenmesi uygun bulunan projelerin, uygulama süreci içerisinde yararlanıcı tarafından belirlenmiş olan faaliyet planlarına uygun bir şekilde yürütüldüğüne emin olmak, proje kapsamında belirlenen faaliyetlerin kanun ve yönetmeliklere uygunluğunu denetlemek, mali ve fiziki gerçekleştirmelerinin, risklerinin, sorun ve ihtiyaçlarının zamanında tespit edilmesini sağlamak ve gerekli tedbirleri almak amacıyla sözleşme sürecinde belirlenen program dahilinde ilk, ara ve nihai izleme ve gerekli görülen durumlarda anlık denetim ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca mali destek programında mali destek alması muhtemel tüm projeler için risk durumunu ölçmek amacıyla ön izleme ziyaretleri yapılacaktır. Ziyaret tarihleri belirlenirken projelerin ödeme dönemleri göz önüne alınacak, mümkün olduğunca ara ve nihai raporların sunulacağı tarihlerden hemen öncesinde yapılacaktır.

Ziyaretler sırasında projelerin performans değerlendirmeleri ve risk analizleri yapılacak, tespit edilen aksaklıklar olması durumunda yararlanıcı bilgilendirilecek ve muhtemel çözüm önerileri konusunda yardımcı olunacaktır. Gerekli görülen durumlarda erken uyarı ve usulsüzlük raporları düzenlenerek Genel Sekreter bilgilendirilecektir. Bu ziyaretler sırasında doldurulan formların bilgi sitemine girişi yapılarak program ve proje ile ilgili gerekli bilgi/veri tabanı oluşturulacaktır.

Ayrıca 2011 yılında yürütülecek programlar için program ilerleme raporları hazırlanacaktır.

Bununla birlikte projelerin ilerlemesini ve performansını gözden geçirmek için yararlanıcı ile düzenli irtibat (telefon, e-posta) kurulacak ve bu irtibat kayıt altına alınacaktır.

Uygulama süresince yararlanıcılara proje dâhilinde alacakları hizmet ve ekipmanlar için ihale dosyası hazırlamada yardımcı olunacak ve tüm ihalelerde gözlemci olarak katılım sağlanacaktır.

Yararlanıcılar ile kurulan çeşitli irtibatlarda ihtiyaç duydukları teknik ve mali dokümantasyon, satın alma usulleri, maliyetlerin uygunluğu, muhasebe ve kayıt tutma, görünürlük kuralları, raporlama yapılması konularında destek sağlanacaktır.

İzleme ve denetlemeler süresince gerek diğer ajanslarla düzenlenecek bilgi paylaşımı toplantıları/ziyaretleri gerekse konuyla ilgili literatür, toplantı, eğitim, seminer ve benzeri etkinliklerin takibi ve katılımı yoluyla sürecin etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.

Tablo 32: Düzenli İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Projelerin Uygulama Sürecinde Yararlanıcılar ile Belirlenmiş Takvime Göre Denetim Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	1. Yararlanıcılar ile denetleme ziyaretleri planının belirlenmesi 2. İlk, ara, nihai ve gerekli görülen durumlarda ön ve anlık denetleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi 3. Elde edilen verilerin ve hazırlanan raporların bilgi sistemine aktarılması ve ilgililere ulaştırılması 4. Yararlanıcılar ile projelerin başarıya ulaşması amacıyla düzenli irtibatın (telefon, e-posta) sağlanması 5. Yararlanıcıların proje süresince hizmet, makine-ekipman vb. için çıkacakları ihalelerin dosyasının hazırlanmasına yardım edilmesi, ihalede gözlemci olarak katılım sağlanması 6. Yararlanıcılardan proje süresince gelen beyan, ara-nihai ve proje sonrası değerlendirme raporlarının incelenmesi	GS DB	28/02/2011 31/12/2011	-----

- **Mali Destek Programı Kapsamındaki Projeler İle İlgili Ödemelerin Gerçekleştirilmesi**

Mali destek programı kapsamında desteklenen projelere, yapılan izleme değerlendirme faaliyetleri sonrası, sözleşmede belirtilen şartlara ve ön görülen plan çerçevesinde olmak şartıyla, uygun görülen ön, ara ve nihai ödemeler yapılması koordine edilecektir.

Ajans tarafından yapılacak ön ödemeler haricindeki ara ve nihai ödemeler hak ediş esasına göre yapılacaktır.

Ödemeler ajans banka hesabından, yararlanıcıların sözleşmede belirtmiş oldukları banka ve bu bankada proje için yararlanıcı adına açılmış olan özel hesap numarasına transfer talimatı ile gerçekleştirilecektir.

Tablo 33: Projeler İle İlgili Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2010 yılı iktisadi kalkınma mali destek programı ön, ara ve nihai ödemelerinin yapılması	GS DB DHB	28/04/2011 31/12/2011	14.417.278 TL
	2. 2010 yılı küçük ölçekli altyapı projeleri mali destek programı ön, ara ve nihai ödemelerinin yapılması			4.000.000 TL
Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2011 yılı kar amacı güden kurumlara yönelik mali destek programlarının ön, ara ve nihai ödemelerinin yapılması	GS DB DHB	01/12/2011 31/12/2011	11.800.000 TL
	2. 2011 yılı kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik mali destek programı ön, ara ve nihai ödemelerinin yapılması			5.000.000 TL
Ödemelerin Planlanması	1. 2011 yılı mali destek ödeneğinin ayrılması	GS UB DB DHB	01/01/2011 31/12/2011	—————

3.4.3. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

ORAN Kalkınma Ajansı;

- Bölgede öne çıkan sektörlerle ilgili rekabetçilik analizlerinin yapılması
- Turizm potansiyellerinin değerlendirilmesine
- Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine
- Stratejik sektörlerin geliştirilmesine
- Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine

- İnsan Kaynaklarının geliştirilmesine
- İşletmelerin ticari kapasitelerinin güçlendirilmesine
- Doğrudan faaliyet desteğinin verildiği yıldan bir sonraki yılda çıkılacak olan mali destek programları öncelikleri ve güdümlü projelerin belirlenmesine

katkı sağlayacak olan faaliyetlere doğrudan mali destek vermek amacıyla Doğrudan Faaliyet Desteği sağlayacaktır. 2011 yılı içerisinde DFD için Ajans Bütçesinden 500.000 TL ayrılmıştır.

Doğrudan Faaliyet Desteği programına ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, yıl boyunca Ajans internet sitesinde yayınlanacak, belirlenen usullere uygun olarak hazırlanacak ve Ajansa sunulacak olan her bir faaliyet teklifi Genel Sekreter başkanlığında Ajansımız uzmanlarından oluşturulacak en az 3 kişilik bir değerlendirme komisyonu tarafından başvurunun Ajansa ulaştığı tarihten itibaren en fazla yedi gün içerisinde değerlendirilecektir.

Genel Sekreterlik tarafından değerlendirilen faaliyet teklifleri, yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında öncelikli olarak ele alınacak ve karara bağlanacaktır.

Destek kararını takiben, verilecek destek miktarı ve uygulamaya ilişkin ilke ve kurallar, başvuru sahibi ile Ajans arasında imzalanacak bir sözleşmeye bağlanacaktır.

Tablo 34: Doğrudan Faaliyet Desteği

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Doğrudan Faaliyet Desteğinin verilmesi	1.Program kapsamında desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi 2. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 3. Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirmenin yapılması 4. Başarılı bulunan başvuruların, Ajansın internet sitesinde yayımlanması, 5. Başvuru sahiplerine yazılı bildirimde bulunulması 6. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 7. Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirmenin yapılması 8. Başarılı bulunan başvuruların, Ajansın internet sitesinde yayımlanması, 9. Başvuru sahiplerine yazılı bildirimde bulunulması	GS PPB UB	01/04/2011 31/12/2011	500.000 TL

3.4.4. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

2011 yılı için Ajans tarafından Teknik Destek verilmesi planlanmamaktadır.

3.4.5. GÜDÜMLÜ PROJE ÖNCELİKLERİ VE FAALİYETLER

ORAN Kalkınma Ajansı'nın 2011 yılı içinde GÜDÜMLÜ Proje desteği vermesi planlanmamaktadır. 2012 ve 2013 yılları içerisinde ise EK G Tablo Ek 2' de verilen alanlarda güdümlü projeler uygulanması öngörülmektedir. Ekteki bu projelerin bölge için getirileri ve bölgedeki paydaşların fikirleri toplanması gibi çalışmalar arama konferansı ile Ajans tarafından 2011 yılı içerisinde araştırılacaktır.

3.5. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi ve bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmaları içermektedir.

Bu kapsamda yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri olarak, yatırım tanıtımı, araştırma geliştirme ve temsil faaliyetleri başlıkları altında alt faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Yatırım tanıtımı kapsamında, yerli ve yabancı potansiyel yatırımcıların bölgedeki yatırım imkânları ile yatırım teşvikleri ve diğer mali kaynaklar konularında bilgilendirilmesi, bölgenin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması amacı ile bölge illeri yatırım imkânlarını içeren il yatırım rehberleri, yatırım filmleri, kent rehberleri ve il yatırım web sitelerinin hazırlanması ya da hazırlanması planlanmaktadır. Kayseri, Sivas ve Yozgat illeri yatırım imkânlarını içeren bu belgeler ulusal ve uluslararası yatırımcılara katılımı sağlanan fuar ve toplantı gibi organizasyonlar yoluyla ya da bölgeye yatırım potansiyeli olan yatırımcılara doğrudan gönderilmek suretiyle ulaştırılacaktır.

Araştırma geliştirme faaliyetleri kapsamında, bölgede öne çıkan sektörlerde yenilikçi ürün araştırmaları, bölge üretim imkânları göz önüne alınarak bölgedeki işletmelerin ihracat kapasitesini artırıcı ürün araştırmaları ve bölge için önemli sektörlerde ve stratejik sektör olarak belirlenen alanlarda yatırım imkânları araştırmaları yapılması ya da yaptırılması planlanmaktadır.

2010–2013 Bölge Planı'nda stratejik sektörler olarak belirlenen ve çalışmaları devam eden 'Savunma Sanayi' ve 'Medikal Sanayi' haricinde 'Gıda Sanayi' ve 'Enerji Sanayi' alanlarında da çalışmalara 2011 yılı içerisinde başlanacak, bu sektörlerdeki çalışmalar geniş kapsamlı olarak 2012 yılında da devam

edecektir. Ön rapor ve sunum şeklinde başlayan araştırmalar, ilgili sektör ziyaretleri, çalıştaylar ve konferanslar ile devam edecek, her bir sektör raporunun bölge gelişme stratejisi kapsamında hazırlanması/hazırlanması ile tamamlanacaktır.

Temsil faaliyetleri kapsamında, belirlenen yurtiçi ve yurtdışı fuar ve diğer organizasyonlara katılım sağlanması, bölgedeki özel sektör, kamu kurumları ve STK'ların düzenli olarak ziyaret edilmesi, bu sayede kurumlarla işbirliğinin geliştirilmesi, bölge işletmelerinin sıkıntılarının ve yatırımcıların önüne çıkan engellerin tespit edilmesi planlanmaktadır.

Yukarıda belirtilen faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ile bölgenin yatırım imkânlarının tanıtılması, bölge işletmelerinin kurumsal, ticari ve üretim kapasitelerinin artırılması, bölgede yeni yatırım alanlarının oluşturulması amaçlanmaktadır. Ayrıca DPT koordinasyonunda Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım (TYDTA) Ajansı ile işbirliği yapılması, ulusal politikalar ve uygulamalarla uyumlu olarak bölge yatırım tanıtım stratejisinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

3.5.1. Yatırım Destek Ofisleri Birimi 2011 Yılı Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri Birimi, Madde 3.5.2'de belirtilen Bölge Yatırım, Tanıtım Stratejisi ve Madde 3.5.3'de belirtilen Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri kapsamında, 2011 yılında gerçekleştireceği faaliyetleri belirlemiş, bu faaliyetler Tablo 36'de gösterilmiştir. Bölgenin yatırım imkânlarının tespit edilmesi, bölgede yeni yatırım alanları oluşturulması, bölge yatırım imkânlarının tanıtılması faaliyetleri kapsamında, stratejik sektör araştırmaları, yeni ve yenilikçi ürün araştırmaları, fizibilite çalışmaları, yapılacak ziyaretler, katılım sağlanacak toplantı ve organizasyonlar 2011 yılı Yatırım Destek Ofisleri Birimi faaliyetlerini oluşturacaktır.

Yatırım Destek Ofisleri Birimi, 1 birim başkanı ile Kayseri, Sivas ve Yozgat YDO' larda birer uzman olmak üzere toplam 4 personelden oluşmaktadır. 2011 yılı içinde 3 yeni uzman personel alımı planlanmaktadır.

3.5.2. Bölge Yatırım, Tanıtım Stratejisi:

- **Bölgenin yatırım imkânları, fırsatları ve potansiyelleri belirlenecektir.**
 - Bölgenin güçlü ve öne çıkan sektörlerinde yatırım imkânları belirlenecektir.
 - Bölge Planı'nda Gıda, Savunma, Medikal ve Enerji Sanayi olarak belirlenen stratejik sektörlerde yatırım fırsatları belirlenecektir.
 - Bölgede potansiyel yatırım alanları olarak belirlenen sektörlerde yatırım imkânları ve potansiyelleri belirlenecektir.

- **Bölgenin yatırım imkânlarını tanıtıcı materyaller hazırlanacaktır.**
 - Bölgenin yatırım imkânlarını belirten yatırım rehberleri bölge ve bölge illeri için hazırlanacaktır.
 - Bölge yatırım imkânlarını gösteren tanıtım filmleri hazırlanacaktır.
 - Bölgeyi ve bölge kentlerini tanıtan kent rehberleri hazırlanacaktır.
 - Yatırımcıları yönlendirecek bölge ve bölge yatırım imkânlarını anlatan web siteleri hazırlanacaktır.
 - Yatırım fırsatları oluşturan alanlarda sektörel raporlar hazırlanacaktır.
- **Bölgenin yatırım imkânları (ve bölgesel teşvikler) tanıtılacaktır.**
 - Bölge yatırım imkânları ulusal ve uluslararası yatırımcılara ziyaretler yoluyla tanıtılacaktır.
 - Bölge yatırım imkânları ulusal ve uluslararası yatırımcılara hazırlanan rehberler, filmler ve sektörel raporların ulaştırılması yoluyla tanıtılacaktır.
 - Bölge yatırım fırsatları ve potansiyelleri katılımcı olarak yer alınan fuarlarda yatırımcılara tanıtılacaktır.
 - Bölge yatırım imkânları, doğrudan ya da danışmanlık firmaları aracılığı ile bölge hakkında bilgi almak isteyen yatırımcılara, ziyaret, e-mail ya da davet edilerek tanıtılacaktır.
 - Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında yatırımcılara bilgi verilecektir.
 - TYDTA ile işbirliği kapsamında bölge yatırım imkânları hakkında bilgi almak isteyen yatırımcılar için bölge yatırım bilgileri TYDTA'ya ulaştırılacaktır.
 - Bölge yatırım imkânları düzenlenecek toplantılarla tanıtılacaktır.
- **Bölgeye doğrudan ulusal ve uluslararası yatırım çekilecektir.**
 - Bölgeye uluslararası yatırımcı çekmek için çok uluslu firmaların yeni yatırım girişimleri takip edilecektir.
 - Bölge yatırım potansiyelleri bakımından hedef yatırımcı olarak belirlenen uluslararası firmalara bölge tanıtım materyalleri gönderilecektir.
 - Bölge yatırım potansiyelleri açısından bölgede yatırım yapabilecek ulusal yatırımcılar ziyaret edilecek ve bölgeye davet edilecektir.
 - Fuar ve toplantı organizasyonlarında yer alan potansiyel yatırımcılara bölge yatırım imkânları tanıtılacak ve bölgeye davet edilecektir.

- **Bölge yatırım imkânlarının artırılacaktır.**
 - Bölge yatırım alanlarının geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan yeni yatırım alanları/arsaları üretilecektir.
 - Yatırımcılar tarafından öncelikli konu olarak görülen kalifiye insan kaynaklarının geliştirilmesi için bölgede eğitimler düzenlenecektir.
 - Yatırımcılar tarafından Ar-Ge ve inovasyon konusunda ihtiyaç duyulan sanayi-üniversite işbirliği geliştirilecektir.
 - Bölgeye ulusal ve uluslararası yatırımcı çekilmesinde, yatırımcılar tarafından önem verilen yaşam kalitesini artırıcı kentsel/sosyal altyapı iyileştirilecektir.
 - Bölge sektörlerinin uluslararası pazar payının artırılması yoluyla bölgeye ilginin artırılması için bölgede yenilikçi ürün üretimi sağlanacak, ihracat kapasitesini artırıcı tedbirler alınacaktır.
 - Bölge yatırım alanlarında teknoloji ve bilişim altyapısı geliştirilecektir.

3.5.3. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri:

- 5449 sayılı Kalkınma Ajansları'nın kuruluşu, koordinasyonu ve görevleri hakkındaki Kanunun 16. maddesi ile ilgili görevleri yerine getirmek
- Yatırımlarla ilgili iş ve işlemler hakkında Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek
- Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıları bölgedeki yatırım imkânları hakkında bilgilendirmek, yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimini sağlamak, bu konudaki görüşmeleri koordine etmek
- Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında girişimcilere bilgi vermek
- Bölge yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtımını yapmak veya yaptırmak, bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarca yapılacak ulusal ve uluslararası yatırım ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek
- Bölge illerini ve bölgedeki yatırım imkânlarını tanıtan yazılı ve görsel materyaller hazırlamak ya da hazırlatmak
- Bölge illeri için yatırım imkânlarını tanıtan ve tarihi ve kültürel coğrafyasına ait bilgi veren web sayfası hazırlamak ya da hazırlatmak

- Bölgenin ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik ürün araştırmalarını yapmak veya yaptırmak
- Bölge için stratejik önem taşıyan sektörlerle ilgili toplantı, seminer, konferans ve çalıştaylar düzenlemek veya düzenlenmesine destek olmak
- Ajansın diğer birimleri ile koordinasyon halinde olmak, bu birimlerin plan, proje ve faaliyetlerine destek olmak
- Uluslararası kuruluşlarla işbirliği içinde bölgeye katma değer sağlayabilecek toplantıları organize etmek
- Bölge il ve ilçelerindeki organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ziyaret edilerek buralardaki yatırım imkânları ve mevcut yatırımcıların durumları hakkında bilgi toplamak
- Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretlerde bulunarak bilgi alışverişinde bulunmak ve bu kurumlarla Ajans arasındaki koordinasyonu sağlamak
- Bölge illerindeki yatırımcıları ziyaret ederek fikir alışverişinde bulunmak, işletmelerin problemleri hakkında bilgi toplamak
- Ulusal ve uluslararası etkinliklere katılmak

Tablo 35: 2011 Yılında Katılım Sağlanması Planlanan Fuarlar

Fuar Adı	Fuar Tarihi	Fuar Yeri	Açıklama
Hava Kuvvetleri	8 - 10 Şubat	İstanbul	'Kuruluşundan Günümüze Türk Hava Kuvvetleri" adlı tarih sempozyumu
INDEX 2011	20-24 Şubat	Abu Dhabi	10. Orta Doğu ve Kuzey Afrika Savunma Fuarı
EMITT 2011	09-13 Şubat	İstanbul	Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı
KAY TARIM	1-4 Nisan	Kayseri	2011 Kayseri Tarım ve Hayvancılık Fuarı
9.Kayseri Endüstri & Eletex Fuarı	7-10 Nisan	Kayseri	Makine İmalatı, Metal İşleme, İş Makineleri, Elektrik, Elektronik, Otomasyon, Bilgisayar
Yozgat Tarım 2011	21 - 24 Nisan	Yozgat	Yozgat 2. Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarı
IDEF 2011	10-13 Mayıs	İstanbul	10. Uluslararası Savunma Fuarı
Texpo Eurasia	28-31 Mayıs	İstanbul	Tüypap, Tekstil, Dokuma, İplik, Terbiye, Örgü, Çorap Makineleri, Yan Sanayiler ve Kimyasalları

AGRO PRO	9-12 Haziran	Ankara	Tarım, Hayvancılık, Seracılık ile İlgili Tüm Makine ve Ekipmanları, Aksesuarları, Sistemleri, Konstrüksiyonları, Tarım İlaçları
ICCI 2011	15 - 17 Haziran	İstanbul	17.Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı
22. Dünya Madencilik Fuarı	12-15 Eylül	İstanbul	Madencilik Alanında Yenilikler ve Rekabet
Agroexpo 2011	23-26 Eylül	İzmir	Uluslararası Tarım, Sera ve Hayvancılık Fuarı
CeBIT Bilişim Euroasia	6-9 Ekim	İstanbul	Bilgi ve İletişim Teknolojileri
Helal ve Sağlıklı Ürünler Fuarı	13-16 Ekim	İstanbul	Helal ve Sağlıklı Ürünler Fuarı
MEDIST 2011	13-16 Ekim	İstanbul	10.Uluslararası Medikal Ürünler, Laboratuvar Ekipmanları ve Hastane Donanımları Fuarı
Intermob 2011	15-19 Ekim	İstanbul	14. Uluslararası Mobilya Yan Sanayii ve Aksesuarları Fuarı, Tü yap, Mobilya, iç dekorasyon
Renex 2011	20-23 Ekim	İstanbul	Yenilenebilir Enerji (Rüzgar, Güneş, Jeotermal, Biokütle) Teknolojileri, Enerji Verimliliği ve Yalıtım Fuarı
7.İstanbul Çağrı Merkezi Fuarı	25-26 Ekim	İstanbul	Çağrı Merkezi Sektörünün Gelişimi
Natural Stone 2011	27-30 Ekim	İstanbul	8.Uluslararası Mermer, Doğal Taş Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı
6.Uluslararası Gıda ve Gıda Teknolojileri Fuarı	24-27 Kasım	Ankara	Gıda Ürünleri ve Gıda Makineleri, Ambalajlama, Unlu Mamuller
Growtech 2011	1-4 Aralık	Antalya	11. Uluslararası Sera, Tarım Ekipmanları ve Organik Tarım Fuarı, Antalya Expo Center
Uluslararası 6.Avrasya Tarım Fuarı 2011	15-18 Aralık	İstanbul	Tarım, Hayvancılık, Tohumculuk, Fidancılık, Tavukçuluk ve Süt Endüstrisi

Tablo 36: Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Yatırım Rehberi hazırlanması (Kayseri-Sivas-Yozgat) 2. Yatırım tanıtım filmi çekilmesi (Kayseri-Sivas-Yozgat) 3. İl Yatırım web sayfalarının hazırlanması (Kayseri-Sivas-Yozgat) 4. Kent Rehberi hazırlanması (Sivas-Yozgat) 5. Potansiyel yatırımcıların bölgedeki yatırım imkânları konusunda bilgilendirilmesi 6. Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında girişimcilere bilgi verilmesi 7. Katılımcı olarak yer alınacak fuar organizasyonları (2 adet) 	YDO	01/01/2011 31/12/2011	125.000 TL
Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Yenilikçi ürün araştırmalarının yapılması, yaptırılması 2. Stratejik sektörlerde yatırım imkânları araştırmaları yapılması, yaptırılması 3. Bölgenin ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik ürün araştırmaları yapılması, yaptırılması 4. Fizibilite hazırlama konusunda danışmanlık hizmeti satın alınması 	YDO	01/01/2011 31/12/2011	125.000 TL
Temsil Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Yurtiçi Fuar ve Organizasyonlara katılım (15 organizasyon) 2. Yurtdışı Fuar ve Organizasyonlara katılım (4 organizasyon) 3. Bölgedeki işletmelerin düzenli olarak ziyaret edilmesi 4. Bölge illerindeki resmi kurum ve kuruluşların düzenli olarak ziyaret edilmesi 5. Misafirlerin ağırlanması ve diğer temsil faaliyetleri 	YDO	01/01/2011 31/12/2011	125.000 TL

3.6. İzleme ve Değerlendirme

ORAN Kalkınma Ajansı, TR72 Bölge Planında belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlamış olduğu çalışma programının en yüksek düzeyde gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürütmesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

İzleme, konu olan faaliyetin, programın, bölge planının uygulaması aşamalarında amaç ve hedeflere yönelik bilgi ve verilerin toplanarak raporlanması sürecidir. Bu süreçte belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme, izleme aşamasında toplanan bilgi ve verilerden oluşan raporların yorumlanması ve planlanan ile gerçekleşen sonuçların detaylı analizlerini içermektedir. Bu süreçte izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

Bu süreçle aynı zamanda, ORAN Kalkınma Ajansı'nın kurumsal kapasitesinin artırılması ve şeffaf, hesap verebilir bir kurumsal yapının oluşturulması amaçlanmaktadır.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

Ajans, Bölge Planında belirtilen amaç, hedef ve stratejilere uygun olarak, 2012 ve 2013 yıllarında mali destek stratejisini, mali destek araçlarını kullanarak uygulamayı planlamaktadır. Daha ayrıntılı olarak EK G’de Mali Destek Stratejisi’nde verilmiştir.

Doğrudan mali destek programları ile desteklenecek alanlarda odaklanılacak noktalar şunlardır;

Stratejik sektörler: 2010-2013 TR72 Bölge Planında belirlendiği üzere bölgedeki stratejik sektörler: savunma sanayi, sağlık, gıda ve enerji sektörleridir.

Yenilik ve Ar-Ge: ORAN Kalkınma Ajansı ekteki Mali Destek Stratejisinden detaylandırıldığı üzere 2011-2013 yıllarında Bölgede yelikçiliğe, yeni ürün üretimi ve Ar-Ge faaliyetlerine Ajansın destek enstrümanlarını kullanarak destek verecektir.

Tarım ve Hayvancılık: Tarım ve Hayvancılık alanında 2011-2013 yıllarında Ajansın faaliyet alanına giren konularda destekler verilmesi planlanmaktadır. 2011 yılında Tarım ve Hayvancılık alanında herhangi bir destek verilmesi öngörülmemektedir.

Turizm Altyapısı ve Sosyal Altyapı: Bölgede var olan turizm potansiyelini harekete geçirmek için 2011-2013 yılları arasında ORAN Kalkınma Ajansı özellikle kar amacı gütmeyen kurumları destek programları ile destekleyerek, Bölgenin turizm ve sosyal altyapısının geliştirilmesi planlanmaktadır.

Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajans 2012 yılında 2013 yılı önceliklerine paralel olarak ve 2013 yılında ise 2014 yılı önceliklerine paralel olarak bölgenin kalkındırılması ve rekabet gücünün artırılması, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin azaltılması, iş geliştirme merkezlerinin kurulması ve benzeri amaçlarla planlama, strateji belirleme ve fizibilite gibi faaliyetlere destek verecektir.

Güdümlü Proje Desteği

Ajans bölgesel kalkınmanın hızlandırılması, rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılması ve iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla 2012 ve 2013 yıllarında EK G’de belirtilen alanlardan öncelik sıralamasına göre Güdümlü Proje Desteği vermeyi planlamaktadır.

Teknik Destek

Ajans, 2012 ve 2013 yıllarında bölge kalkınmasına ve bölgenin rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılmasına yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarının kapasitesinin artırılması amacıyla teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu çerçevede, tarım ve hayvancılık, turizm, yenilikçi üretim ve Ar-Ge vb.

alanlarda eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık ve işbirliği ağının tesis edilmesi amaçlı teknik destek sağlayabilecektir.

Faiz Desteği ve Faizsiz Kredi Desteği

Ajans mali destek programının öncelikleri çerçevesinde, 2012 yılında faiz desteği kapsamında kâr amacı güden gerçek ve tüzel kişilerin ilgili aracı kuruluşlarından alacakları krediler karşılığında ödeyecekleri faiz giderlerinin, Ajans tarafından karşılanmasına yönelik destek yanında 2013 yılında ise faizsiz kredi desteği kapsamında ilgili aracı kuruluşlarca verilen kredinin ilgili mevzuat uyarınca Ajansa faiz ödenmeksizin taksitlendirilerek geri ödenmesine ilişkin destek sağlamayı öngörmektedir.

4.1. DEVAM EDECEK FAALİYETLER

Bölge Planı'nda belirlenen amaçlar göz önünde bulundurularak teklif çağrısına çıkılan "Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı" başvuruları 24 Aralık 2010 ve "İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı" başvuruları 29 Aralık 2010 tarihi itibarıyla sona ermiştir. 2011 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans uzmanlarınca projelerin ön incelemesi, bağımsız değerlendiriciler tarafından ise teknik ve mali değerlendirmesi tamamlanmıştır. Değerlendirme Komitesi ve Genel Sekreter tarafından yapılacak değerlendirme sürecini müteakip başarılı projeler listesi Yönetim Kurulu'na sunulacaktır. Destek verilecek projelerin Yönetim Kurulu'nca onaylanmasından ardından listeler DPT Müsteşarlığı'na gönderilecektir. Başarılı ve yedek projelerin listesinin Ajans'ın ve DPT Müsteşarlığı'nın internet sayfasında ilan edilmesinden sonra 2011 yılı içerisinde 50 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Projesi, 10 Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı Projesi imzalanmıştır.

4.1.1. Proje Destekleri

4.1.1.1. Proje Uygulama Dönemi ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri, Destek Ödemeleri

TR72 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı'nda belirlenen öncelikler göz önüne alınarak hazırlanan 2010 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunarak destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile sözleşmelerin 2011 yılı Mart ayı içerisinde imzalanmaya başlanması ve proje uygulamalarının 2011 ve 2012 yılı içerisinde devam etmesi planlanmaktadır. 2011 yılı içerisinde proje faydalanıcılarının ihtiyaçları doğrultusunda; teknik destek verilecek, eğitim faaliyetleri düzenlenecek ve program kapanışı ile ilgili faaliyetler gerçekleştirilecektir.

2011 yılı içerisinde imzalanacak projelerin sözleşme hükümleri, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği hükümleri

doğrultusunda destek ödemeleri yapılacaktır. Proje uygulama dönemi sona eren faydalanıcılara, nihai raporlarının onaylanmasının ardından 2011 ve 2012 yılları içerisinde nihai ödemeleri yapılacaktır.

4.1.1.2. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2010 yılı Mali Destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleri Denetleme Birimi tarafından hazırlanacak izleme planı çerçevesinde 2011 ve 2012 yılı içerisinde sürdürülecektir. Bu kapsamda; ön izleme, ilk izleme, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri yapılacaktır. Faydalanıcılar tarafından hazırlanacak ara raporlar ve nihai raporlar incelenecek ve değerlendirilecektir. Projelerin uygulanmasıyla elde edilen değerlendirmeler sonraki dönemdeki destek programlarının hazırlanması ve uygulanması aşamalarında yol gösterici olacaktır.

4.1.1.3. Projelerin Sonlandırılması ve Kapanış Faaliyetleri

2012 yılı içerisinde Denetleme Birimi tarafından hazırlanacak kapanış raporu Genel Sekretere sunulacaktır. Genel Sekreter kapanışı uygun görülen projeleri inceleyecek ve projelerin başarısını değerlendirecektir. Tanıtılması uygun bulunan projeler, kamuoyuna tanıtılacaktır.

2012 yılında başarılı projeler sonuçlandırılarak nihai ödemeleri yapılacak, programlar için kapanış toplantısı düzenlenecektir.

5. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2011 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilecek faaliyetler bölgenin hedeflerine ulaşmasını sağlayacak en önemli araçlardır. Bu faaliyetlerin başlatılması ile amaçlanan bu faaliyetlerin hedeflere ve amaçlara olan faydasının ölçülmesi, yapılacak olan analizler ile stratejiler konusunda eksik kalan noktaların tespit edilerek gerekli düzenlemelerin yapılması olacaktır. Bu analizlerin yapılabilmesi için Çalışma Programı ile ilgili olarak aşağıdaki performans kriterleri belirlenmiş olup, bu konulardaki verilerin periyodik olarak toplanması analiz edilmesi ve raporlanması ile Çalışma Programının ve bu kapsamda yürütülecek faaliyetlerin etkinliği ve performansının ölçülmesi hedeflenmektedir. Performans göstergeleri Tablo 37’de verilmiştir.

Tablo 37: Performans Göstergeleri

Gösterge	Birim	Baz Değer	Hedef	Doğrulama Kaynakları
Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	-	160	Program İlerleme Raporu
Hazırlanan Nitelikli Rapor Sayısı	Adet	-	5	Ajans Faaliyet Raporu
Düzenlenen seminer /konferans/çalıştay sayısı	Adet	-	4	Ajans Faaliyet Raporu

6. EKLER

EK A: Ajans Hizmet Binaları



ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası, Kayseri



Sivas Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası - Dr. Ahmet Kemal KÖKSAL Vakfı Konağı, Sivas



Hubiyar Korucu Konağı, Sivas



Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası - Yozgat Valiliği, Yozgat

EK B: Faaliyet Takvimi

ANA FAALİYETLER	FAALİYETLER	I			II			III			IV							
		OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK					
KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ	Yönetim Kurulu Toplantıları																	
	Kalkınma Kurulu Toplantıları																	
	İnsan Kaynakları Planlaması																	
	Personel Alım Faaliyeti																	
	Genel Sekreter ve Personel Maaş Ödemeleri																	
	Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri																	
	Plan Proje Birimi Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri																	
	Uygulama ve Denetleme Birimi Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri																	
	Yatırım Destek Ofisleri Birimi Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri																	
	Çalışma Ziyaretleri																	
	İnşaat ve Restorasyon Faaliyetleri																	
	Bilişim ve Teknolojik Altyapı Geliştirme Faaliyetleri																	
	Diğer Operasyonel İşlemler Kapsamındaki Mal ve Hizmet Teminleri																	
	Tanıtım ve Farkındalık Oluşturma Faaliyetleri																	
	Destek Hizmetleri İle İlgili Faaliyetler																	
	Belge ve Raporların Hazırlanması Faaliyetleri																	
	Ajans Merkez Binası'nda Yürütülecek Faaliyetler																	
	YDO'larda Yürütülecek Faaliyetler																	
	Demirbaş, Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemelerinin Temini Faaliyetleri																	
PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	Sektörel Çalışma Grubu Faaliyetleri																	
	İlçe Profilleri Hazırlama Faaliyetleri																	
	Teknik Destek Faaliyetleri																	
	İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri																	
	Kümelenme Analiz Çalışmaları																	
PROJE DESTEK FAALİYETLERİ	2011 Yılı Destek Programlarının Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması																	
	2011 Yılı Teklif Çağrılarının Çıkılması																	
	2011 Yılı Mali Destek Programları Duyuru ve ilan süreci																	
	2011 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Faaliyetleri																	
	2011 Yılı Mali Destek Programları Proje Hazırlama Eğitimlerinin Düzenlenmesi ve Raporlanması																	
	Teknik Yardım Masalarının Kurulması																	
	2011 Yılı Proje Başvurularının Kabulü																	
	BDU ve Değerlendirme Komitesinin Belirlenmesi ve Eğitimi																	
	2011 Yılı Proje Başvurularının İnceleme, Değerlendirme ve Onay Süreci																	
	2011 Yılı Mali Destek Programı Sözleşmelerinin İmzalanması																	
	2010 Yılı Mali Destek programlarından Başarılı Proje Sahiplerinin İlk İzleme ve Ön Ödeme Faaliyetleri																	
	2010 Yılı Mali Destek Programlarından Başarılı Proje Sahiplerinin Düzenli İzleme ve Ödeme Faaliyetleri																	
2010 Yılı Mali Destek Programları Raporlama Faaliyetleri																		
2010 Yılı Mali Destek Programlarından Başarılı Proje Sahiplerinin Satın Alma Faaliyetlerinin Desteklenmesi																		
YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri																	
	Araştırma, Geliştirme Faaliyetleri																	
	Temsil Faaliyetleri																	

EK C: Temel Amaç, Hedef ve Stratejiler

1. Rekabet Edebilirliğin Artırılması	2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	3. Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	4. Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
<p>1.1. Stratejik Sektörlerin Geliştirilmesi S1: Gıda sanayi geliştirilecektir. S2: Sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır. S3: Savunma sanayi oluşturulacaktır. S4: Enerji sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır.</p> <p>1.2. İşletmelerde yenilikçi ürün üretiminin sağlanması S1: Bölgede özellikle mobilya, metal eşya ve diğer öne çıkan imalat sektörlerinde özgün endüstriyel tasarım üretme kapasitesi artırılabilecektir. S2: Pazarlanabilir yenilikçi ürünlerin tespit edilmesi amacıyla ilgili sektörel analizler yapılacaktır. S3: Yenilikçi ürün ve endüstriyel tasarım kültürünün işletme sahiplerine kazandırılması için eğitim, toplantı ve ziyaretler düzenlenerek iyi uygulama örnekleri sunulacaktır. S4: Yenilikçi ürün tasarımı konusunda yetişmiş kalifiye personelin bölge işletmelerinde istihdamı sağlanacaktır. S5: Organik ve teknik tekstil üretimi desteklenecektir. S6: İlyardımların malzemeleri üretimi desteklenecektir. S7: Prefabrik yapılar ve inşaat malzemeleri (inşaat kalıpları ve iskeleleri) üretimi teşvik edilecektir.</p> <p>1.3. Üretimde verimliliğin artırılması S1: Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu gerçekleştirilecektir. S2: İşletmelerde tedarik zinciri yönetimi özendirilecek ve buna yönelik eğitimler düzenlenecektir. S3: Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile bilgilendirilmesi sağlanacaktır. S4: Tarımsal üretim planlarının ilgili merciler tarafından yapılması sağlanacaktır. S5: Toprak ve iklim analizlerinin yapılarak koşullara uygun desende ürün yetiştirilmesi sağlanacaktır. S6: Tarım alanlarının ve meraların ıslahı gerçekleştirilecektir.</p> <p>1.4. Ticari kapasitenin güçlendirilmesi S1: Üretilen ürünlerin pazarlarda bilinirliğini artırmak amacıyla İstanbul, Dubai, Hannover ve Guangzhou gibi şehirlerde düzenlenen önemli uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır. S2: Mobilya, metal eşya, gıda, doğal taş ve mermer gibi alt sektörlerde markalaşma faaliyetlerine katkı sağlanacaktır. S3: Alternatif ve uluslararası ticaret yöntemlerinin (e - ticaret, bireysel pazarlama, tele pazarlama vb.) bölge işletmeleri tarafından kullanılması sağlanacaktır. S4: İşletmelerin dış ticaret konusundaki bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması amacıyla eğitimler düzenlenecektir.</p> <p>1.5. İyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması S1: Bölge sorunlarının modellenmesi ve çözümüne yönelik bilimsel araştırma, analiz, rapor ve yüksek lisans - doktora çalışmaları desteklenecektir. S2: Ar-Ge imkânlarını bireylerin kullanması kolaylaştırılacaktır. Üniversiteler ve Teknoloji Geliştirme Merkezleri bünyesindeki Ar-Ge imkânları ilgili ve projesi olan bireylere sunulacaktır.</p>	<p>2.1. Piyasa taleplerine uygun olarak nitelikli eleman açığının giderilmesi S1: Hizmet içi mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri artırılabilecektir. S2: İşletmelerin işgücü ihtiyacı tespitine yönelik anketler yapılacaktır. S3: İstihdam açığı olan sektörlerde yönelik mesleki eğitimler düzenlenecektir. S4: Kayak eğitmeni, ilkyardımlar görevlisi, güvenlik, tur operatörü, rehber, sağlık personeli, resepsiyon görevlisi, aşçı ve garson gibi TR72 bölgesinde öne çıkan kış, kaplıca ve sağlık turizmi alanlarında ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.</p> <p>2.2. Bireysel kapasite ve becerilerin geliştirilmesi S1: Ulusal ve uluslararası mali desteklerden yararlanılabilmesi için işletmelerin proje hazırlama kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir. S2: Tarım ve hayvancılıkla uğraşanların iyi tarım uygulamaları (özellikle ilaç-gübre kullanımı ve çiftçi eğitimi) konusunda bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. S3: Turizm alanında çalışan personelin hizmet kalitesini artırıcı tedbirler alınacaktır. S4: Dezavantajlı (yaşlı, engelli ve hükümlü) gruplara yönelik el becerileri, iletişim teknikleri, bilgi ve bilgisayar teknolojileri kullanımı gibi kişisel gelişimi destekleyici eğitimler düzenlenecektir. S5: Özellikle küçükbaş hayvan yetiştiriciliği konusunda ortaya çıkan "Çoban" ihtiyacını karşılamaya yönelik eğitimler düzenlenecektir. S6: Görsel ve yazılı medyada ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.</p> <p>2.3. Dezavantajlı grupların istihdama katılım oranının artırılması S1: Dezavantajlı gruplara yönelik mesleki eğitim kursları düzenlenecektir. S2: İşletmeler dezavantajlı grupları istihdam etmeleri yönünde özendirilecektir. S3: Merkezi ve yerel kurumların sağladığı desteklerden dezavantajlı grupların azami oranda yararlanmaları sağlanarak kendi işlerini kurmaları sağlanacaktır.</p>	<p>3.1. Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi S1: OSB'ler ile görüşülerek yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır. S2: OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecektir. S3: TR72 bölgesinde uygunluğu tespit edilen savunma, sağlık sektörü, enerji ve gıda sanayi alanlarında uygun yatırımların fizibilite çalışmaları yapılacaktır. S4: Gıda analiz laboratuvarları kurulacaktır. S5: Orman oranı bölgede en yüksek seviyede bulunan Yozgat ilinde özellikle mobilya sanayine yönelik endüstriyel ağaç yetiştiriciliği desteklenecektir. S6: Sanayi ve yerleşim bölgeleri arasındaki ulaşım yetersizliklerinin giderilmesi sağlanacaktır.</p> <p>3.2. Tarımsal altyapının iyileştirilmesi S1: Özellikle Yozgat ilinde jeotermal kaynaklar kullanılarak organize seracılık altyapısı oluşturulacaktır. S2: Sulanan tarım arazilerin oranı artırılabilecektir ve basınçlı sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır. S3: Toprak reformu (Arazi Toplulaştırma) çalışmaları desteklenecektir. S4: Mevcut tarımsal depoların modernizasyonu ve nitelikli yeni depoların yapılmasına yönelik projeler desteklenecektir. S5: Yem bitkileri yetiştiriciliği desteklenecektir.</p> <p>3.3. Hayvancılığın geliştirilmesi S1: Şarkışla ve Boğazlıyan başta olmak üzere bölgede hayvan pazarları modernize edilecektir. S2: Hayvan hastalıkları ile ilgili araştırma ve tedavi merkezi kurulacaktır. S3: Arıcılık için uygun alanlar belirlenecek ve bu alanlarda kümelenme teşvik edilecektir. S4: Kültür balıkçılığı özellikle Kayseri ve Sivas'ta yaygınlaştırılacaktır. S5: Küçükbaş hayvancılık yaygınlaştırılacaktır. S6: Özellikle Pınarbaşı Uzunyayla' da at yetiştiriciliği desteklenecektir.</p> <p>3.4. Kış ve Termal Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi S1: Özellikle Sivas ve Yozgat illerindeki otel, motel ve pansiyon gibi turistik konaklama tesis açığının giderilecek ve mevcut olanlar modernize edilecektir. S2: Erciyes ve Yıldız Dağlarında kış turizmüne yönelik tesisler yapılacaktır. S3: Ürgüp ve Kapadokya bölgesine gelen yıllık yaklaşık 2 milyon turist TR72 Bölgesi'ne çekilmesi yönünde tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yapılacaktır. S4: TR72 Bölge'sinin turizm potansiyelleri tur acentalarının turizm rotalarına dahil edilmesi için çalışmalar yapılacaktır. S5: Yozgat ve Sivas illerindeki Jeotermal kaynakların kaplıca turizmüne yönelik değerlendirilmesi için çalışmalar yapılacaktır. S6: Sivas ilindeki balıklı kaplıca özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılacaktır. S7: Bölge turizm imkânlarını tanıtıcı yazılı ve görsel materyal hazırlanacaktır.</p> <p>3.5. Bölgedeki maden rezervlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması S1: Maden analiz laboratuvarları kurulacaktır. S2: Maden sondaj çalışmaları yapılacaktır. S3: Maden işleme tesislerine ait fizibilite çalışmaları yapılacaktır. S4: Bölgede çıkarılan madenlerin zenginleştirilmesi ve işlenmesi ile ilgili işletmeler desteklenecektir. S5: Doğal taş - mermer çıkarma ve işleme tesis ve modernizasyonu desteklenecektir.</p>	<p>4.1. Çevre Altyapısının İyileştirilmesi S1: Biyolojik arıtma tesisleri yaygınlaştırılacaktır. S2: İçme - kullanım suyu hizmet kalitesi ile kanalizasyon altyapısı iyileştirilecektir. S3: Çevresel ve meteorolojik verilerin elde edilmesine yönelik ölçüm istasyonlarının sayısı artırılabilecektir. S4: Geri dönüşüm amaçlı atık toplama merkezleri kurulacaktır.</p> <p>4.2. Sosyal Altyapının İyileştirilmesi S1: Yeni kurulan üniversitelerden de doğacak ihtiyaç göz önünde bulundurularak öğrencilere yönelik yurt ve pansiyon gibi tesislerin sayısı artırılabilecektir. S2: Okul öncesi eğitime katılım oranının düşük olduğu Kayseri ve Sivas illerinde bu oran artırılabilecektir. S3: Üstün yetenekli ve zihinsel engelli öğrencilere yönelik eğitim - öğretim tesisleri kurulacaktır. S4: Gezici ve kurye sistemi ile çalışan kütüphanecilik oluşturulacaktır. S5: Kurumlar arası koordinasyon iyileştirilecek ve sosyal ağlar oluşturulacaktır. S6: Dezavantajlı gruplara (yaşlı, bakıma muhtaç ve engelli gruplar) yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır. S7: Özellikle genç nüfusa yönelik spor faaliyetlerinde kullanılacak tesisler yaygınlaştırılacaktır. S8: Kütüphane, müze, sinema, tiyatro, sergi salonu inşa edilecektir.</p>

EK D: Faaliyetler ve Öncelikler

Faaliyet Adı	Bölge Planı Önceliği
Programlama Faaliyetleri	1.1, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.2, 4.4
Danışmanlık Hizmeti Satın Alma	1.1, 1.2, 2.1, 3.1, 4.4
Uluslararası, Ulusal ve Yerel de kurumlarla işbirliği sağlanması	1.2, 1.3, 2.3, 3.1, 4.2
Bölgedeki İşletmeleri Kurumsal Kapasitelerini Artırmasına Yönelik Faaliyetler Düzenlenmesi	1.4, 2.1, 2.2
Proje başvuru rehberinin hazırlanması	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4
Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4
Bölgede üç ilde bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4
Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	2.2
Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4
Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4
Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4
Seçilen Projelerin İlanı Sözleşmelerin İmzalanması	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4
Mali Destek Programlarında Destek Almaya Hak Kazanan Yararlanıcılar İle Yapılacak Başlangıç Toplantısı Ve Eğitimlere Yönelik Hazırlık Yapılması	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4
Mali Destek Programı Yararlanıcılarına Başlangıç Bilgilendirmesi ve Proje Uygulama Eğitimlerinin Verilmesi	2.2
Projelerin Uygulama Sürecinde Yararlanıcılar ile Belirlenmiş Takvime Göre Denetim Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4
Doğrudan Faaliyet Desteğinin verilmesi	1.1, 1.2, 1.5, 2.1, 3.1, 4.4
Yatırım Tanıtım Faaliyetler	1.1, 1.3, 1.4, 3.1, 4.2, 4.3, 4.4
Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	1.1, 1.2, 1.5
Temsil Faaliyetleri	1.1, 1.2, 1.4, 3.1, 4.3

EK E: 2010 Yılında Alımı Gerçekleştirilen Bilişim ve Teknoloji Ekipmanları

S.N.	Ürün	Adet
1	Dizüstü Bilgisayar HP 4520 Win. 7 Pro	19
2	Dizüstü Bilgisayar HP 4320 Win. 7 Pro	2
3	Masaüstü Bilgisayar HP 500B MT Win. 7 Pro	3
4	Güç Kaynağı Inform 30 kVA	1
5	Güç Kaynağı Yönetim Yazılımı Lisanslı	1
6	USB Harici Sabit Disk Seagate 500 GB 2.5"	1
7	USB Harici Sabit Disk WD 1000 GB 2.5"	2
8	USB Flash Bellek Toshiba 8GB	25
9	Kablosuz Yazıcı HP P1102W	3
10	USB Yazıcı HP P1005	2
11	Ağ Anahtar Cihazı HP Procurve 24 Port Layer 2	1
12	Renkli Ağ Yazıcısı Xerox	1
13	Fax Makinesi HP	1
14	ADSL modem Airties	1
15	ADSL modem Cnet	1
16	Kablosuz Mouse Microsoft 3000 Nano	30
17	Masaüstü Telefon Multitek MC 180	40
18	Telsiz Telefon Siemens AS-285	1
19	65W Slim HP Taşınabilir Adaptör	5
20	Video Kamera Sony HDR-XR 155E (120GB Hdd)	1
21	Dijital Fotoğraf Makinesi Sony DSC-W380 (14 MP)	2
22	Dijital Fotoğraf Makinesi Sony DSC-W320 (14 MP)	1
23	Tripod Slik 504 QF Hidrolik	1
24	Ses Kayıt Cihazı Olympus WS-550 1 GB	2
25	Projeksiyon Perdesi PEAK Ayaklı	2
26	Motorlu Projeksiyon Perdesi	2
27	Projeksiyon Cihazı Sanyo XW250	2
28	Sunum Kumandası Targus	3
29	LCD TV 137 Ekran LG	1
30	LCD TV 117 Ekran LG	1
31	LCD TV 106 Ekran LG	1
32	Telefon Santrali Multitek Star 1-S	1
33	Telefon Santrali Yönetim Yazılımı	1
34	Bina Kamera Güvenlik Kayıt Cihazı (14 kamera, 60 gün kayıt)	1

EK F: 2011 Yılında Alınması Planlanan Bilişim ve Teknolojik Altyapı Malzemeleri

BİLGİ İŞLEM SİSTEM ODASI ALINMASI PLANLANAN MALZEMELER		
S.N.	Ürün	Adet
1	Fiziksel Sunucu(Server) Bilgisayar Tip 1	2
2	Fiziksel Sunucu(Server) Bilgisayar Tip 2	1
3	Sunucu Veri Depolama(Storage) Ünitesi	1
4	Harici Yedekleme Ünitesi	1
5	Sanallaştırma Yazılımı	1
6	Kabinet ve Aksesuarları (Sunucular ve ağ cihazları için)	1
7	Kablosuz Erişim Noktası (Access Point)	4
8	Güvenlik Duvarı (Firewall) Cihazı	1
9	24 Port Yönetilebilir 10/100/1000Mbps Ağ Anahtarı (Switch)	1
10	48 Port Yönetilebilir 10/100/1000Mbps Ağ Anahtarı (Switch)	1
11	Sunucu İşletim Sistemi Yazılımı Windows Server 2008 Enterprise	2
12	Sunucu Kullanıcı Erişim Lisansı Windows Server CAL 2008 Sngl OLP NL User CAL	25
13	Ofis Yazılımı Microsoft® Office Plus 2010 (Türkçe)	25
14	Mail Sunucusu Yazılımı (100 Kullanıcı)	1
15	Yedekleme Yazılımı	1
16	Antivirüs Yazılımı Lisanslı (40 Kullanıcı)	1
17	8 GB USB Flash Bellek	15
18	1 TB 2.5" Taşınabilir Harici Sabit Disk	2
2011 YILI DİĞER ALINMASI PLANLANAN MALZEMELER		
19	Siemens AS295 Telsiz Telefon	4
20	Nikon D5000 Dijital Fotoğraf Makinesi	1
21	Olympus W650 2GB Ses Kayıt Cihazı	3
22	Sony DSC W380 Dijital Fotoğraf Makinesi	4
23	LG 102cm LCD Televizyon	1
24	Xerox 7120 Renkli Çok Fonksiyonlu Sistem	1
25	Xerox 5222 Siyah Beyaz Çok Fonksiyonlu Sistem	1
26	Xerox 3550 Siyah Beyaz Çok İşlevli Yazıcı	2
27	Dizüstü Bilgisayar	15
28	Blackberry BIS + Turkcell Kurumsal Hat	15
29	Masaüstü Telefon	15

EK G: Mali Destek Stratejisi

Doğrudan Mali Destekler

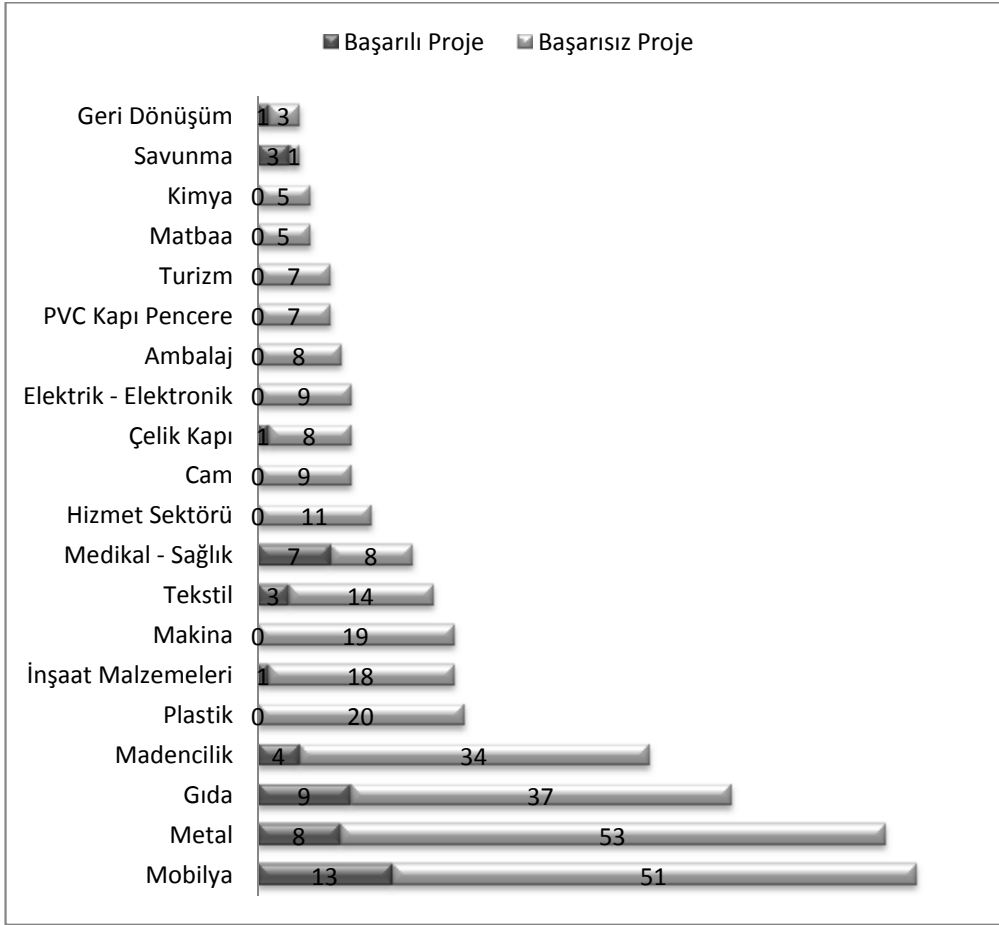
Ajansımız tarafından ilk defa 2010 yılında mali destek programı uygulanmış ve bölgedeki sektörlerin durumu tespit edilmiştir. İlk mali destek programı olması nedeniyle proje çağrısında yer alan öncelik alanları oldukça geniş tutularak, bölgedeki tüm sektörlerin proje çağrısından faydalanması hedeflenmiştir. Bu çerçevede, 2010 yılı mali destek programı kapsamında, detayları Şekil Ek 1’de sunulan, 20 farklı sektörden toplam 377 proje başvurusu alınmıştır. Tablo Ek 1’den de görülebileceği üzere, Ajansın Bölge Planındaki stratejik öncelikleri arasında yer alan gıda, sağlık, enerji ve savunma endüstrisi imalatlarıyla ilgili olarak, Ajansa toplam 65 proje başvurusu yapılmıştır. Ayrıca, turizmle ilgili 7 proje başvurusu gerçekleşmiş olup, madencilik, doğaltaş ve inşaat malzemeleri konusunda ise 57 proje başvurusu kabul edilmiştir. 2011 yılında daha odaklı proje teklif çağrılarında çıkılması planlanmaktadır.

Tablo Ek 1: Mali Destek Stratejisi

Mali Destek Programları	2011	2012	2013
Kar Amacı Güden Kurumlara Yönelik Doğrudan Finansman Desteği Programı	Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar- Ge Mali Destek Programı	Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar- Ge Mali Destek Programı	Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar- Ge Mali Destek Programı
	Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı (Doğaltaş ve Yapı Malzemeleri dahil)	Tarım ve Hayvancılık	Tarım ve Hayvancılık
Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar Doğrudan Finansman Desteği Programı	Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Geliştirme Mali Destek Programı	Turizm ve Sosyal Altyapısını Geliştirme Küçük Ölçekli Mali Destek Programı	Turizm ve Sosyal Altyapısını Geliştirme Küçük Ölçekli Mali Destek Programı
		Ar-Ge ve Yenilikçilik	Ar-Ge ve Yenilikçilik
Doğrudan Faaliyet Desteği (*Kar Amacı Güden ve Kar Amacı Gütmeyen Projeler Yönelik)	500.000 TL*	2013 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.	2014 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.
Güdümlü Projeler		Tablo Ek 2 'de belirtilen alanlardan en uygun iki proje güdümlü proje olarak desteklenecektir.	Tablo Ek 2' de belirtilen alanlardan en uygun iki proje güdümlü proje olarak desteklenecektir.
Teknik Destek		Teknik Destek Sağlanacaktır.	Teknik Destek Sağlanacaktır.
Faiz Desteği		Faiz Desteği Sağlanacaktır.	
Faizsiz Kredi Desteği			Faizsiz Kredi Desteği Sağlanacaktır.

2011 yılında bölgede Ajans mali destekleri vasıtasıyla yapılandırılması ve yaygınlaştırılması hedeflenen **“stratejik sektörler”** in desteklenmesi Ajansın en önemli öncelikleri arasındadır. Bu nedenle, bu sektörlerde rekabetçiliğin artırılması ve sektörlerin güçlendirilmesi amacıyla, 2011–2012 ve 2013 yıllarını kapsayan Ajans mali desteklerinin diğer bir önceliği, bu sektörlerdeki **“yenilikçi ürün**

“madencilik, doğaltaş ve inşaat malzemeleri” üretimi yer almaktadır. Son olarak, 2011 yılı öncelikleri arasında “madencilik, doğaltaş ve inşaat malzemeleri” üretimi yer almaktadır.



Şekil Ek 1: Ajans 2010 yılı Mali Destek Projelerin Sektörel Dağılımı

2011 yılı Ajans Doğrudan Mali Destek Programları kapsamında, “kar amacı güden” ve “kar amacı gütmeyen” kurumlara yönelik iki ayrı mali destek programının açılması öngörülmektedir.

Öncelik 1: Stratejik sektörler

Günümüzde hızla artan nüfus ve buna paralel olarak artan ihtiyaçlar, ulusal ve küresel bazda bazı sektörlerin stratejik konuma gelmesine sebep olmuştur. Bu sektörler arasında, özellikle insanların yaşamlarını güvenli ve refah içinde sürdürebilmesi için gıda, sağlık, savunma ve enerji sektörleri ön plana çıkmaktadır. Bu sektörlerin ortak özelliği, katma değerlerinin ve taleplerinin yüksek ve sürekli olmasıdır. Bu sektörlerde yapılacak çalışmaların bölgede yenilikçilik ve Ar-Ge kültürünü daha ileri bir aşamaya taşımaya beklenmektedir. Bu sektörler sadece bölge açısından değil, aynı zamanda ülke açısından da son derece önem arz etmektedir. 2011–2012–2013 yıllarında stratejik sektörlerin (gıda, sağlık, enerji, savunma) geliştirilmesi desteklenecektir.

Gıda Endüstrisinin Bölgede Geliştirilmesi: Hızlı nüfus ve tüketim artışıyla birlikte, küresel anlamda ortaya çıkan sel ve kuraklık gibi etkenler gıdaya olan ihtiyacı arttırmaktadır. Gıdaya olan ihtiyacın sürekli olarak artması, sektörün büyümesi ve stratejik bir konuma gelmesine sebep olmaktadır. Bu da gıda fiyatlarını ve güvenilir gıdaya olan talebi arttırmaktadır. Buna ilave olarak, dünya ekonomisinde büyük pay sahibi olmasına rağmen gıda sektöründe dezavantajlı konuma sahip Çin ve Hindistan gibi gelişmekte olan ülkelerin artan gıda talebine bakıldığında, TR72 Bölgesi son derece avantajlıdır. TR72 Bölgesi, işlenebilir geniş tarım arazileri ve meraları ile gıda sanayinin gelişmesi için çok önemli bir potansiyele sahiptir. Bu nedenle bölgede et ve et ürünleri, süt ve süt ürünleri, meyve ve sebze ürünleri, tahıl ve bakliyat ürünleri, şeker sanayileri ile ilgili üretimin desteklenmesi Ajans öncelikleri arasındadır. Buna ek olarak, Dünya genelinde 1,5 milyar \$'ı aşan bir sertifikalı gıda (helal, kosher ve vejeteryan gibi) pazarı bulunmakta ve TR72 Bölgesi bu pazardan pay almayı hedeflemektedir. Bu çerçevede halk sağlığının korunması amacıyla standartlara uygun, hijyenik ve kaliteli gıda üretimine yönelik yenilikçi üretim ve Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi öngörülmektedir.

Sağlık Endüstrisinin Bölgede Geliştirilmesi: Birçok sektöre oranla tıbbi cihaz (ultrason, dializör vb.) ve medikal ürün (ameliyatlarda kullanılan implantlar ve protezler, hasta yatakları vb.) imalatındaki karlılık oranları bu sektörü cazip hale getirmektedir. Bölgedeki medikal ürün üretimi altyapısı ve bilgi birikimi medikal ürün üretimi için son derece uygundur.

Sağlık turizmi kapsamında Yozgat ve Sivas illerindeki jeotermal kaynaklar, termal turizm ve fizik tedavi ve rehabilitasyon amaçlı olarak kullanılabilir. Bunun yanında, Kayseri ilinde 30 civarında büyük ölçekli kamu ve özel hastane bulunmakta olup, yılda toplam 8 milyon hasta muayenesi ve 125 bin ameliyat gerçekleştirilmektedir. Bu sağlık turizmi altyapısı uluslararası boyutta özellikle Avrupa Birliği (AB), Balkan ülkeleri, Türk Cumhuriyetleri ve Orta Doğu ülkelerindeki hastaların tedavisi amacıyla değerlendirilebilir. Bu kapsamda, bölgedeki mevcut hastanelerin sağlık turizminden faydalanabilmesi için belirli sertifikasyonlara (Joint Commission International Accreditation (JCI) belgesi gibi) sahip olması gerekmektedir. Bu nedenle, sağlık turizminin bölgede geliştirilmesi için Ajans desteklerinin bölgedeki mevcut sağlık tesislerine destek verecek şekilde oluşturulması planlanmaktadır.

Enerji İmalat Endüstrisinin Bölgede Geliştirilmesi: Dünya genelinde alternatif, temiz ve ucuz enerjiye olan ihtiyaç giderek artmaktadır. Bu nedenle hidroelektrik, jeotermal, güneş, rüzgâr ve biyoenerji gibi alternatif enerji kaynaklarından enerji üretilmesine yönelik projeler yaygın olarak uygulanmaya başlanmıştır. Dolayısı ile bu tip enerji üretim tesislerinde kullanılacak olan malzeme ve ekipmana olan talep son derece artmıştır. Güçlü sanayi altyapısıyla, TR72 Bölgesi enerji imalatında kullanılacak alet ve ekipmanın üretilmesi için çok uygun bir konumdadır. Özellikle, elektrikli araçların önümüzdeki

dönemlerde yaygınlaşacak olması, bu araçlarda kullanılacak pillerin imalatını önemli bir üretim boyutuna taşıyacaktır. Hâlihazırda, Kayseri ilinde bulunan ve başta uçak akülerinin imalatının yapıldığı ASPİLSAN ve bölgedeki mevcut sanayi altyapısı, elektrikli araç pillerinin üretimi için son derece uygun bir altyapıya sahiptir. Ayrıca, tüketimi azaltıcı ve tasarrufu teşvik edici projeler (ısı pompaları ve ısı yalıtım malzemeleri ile güneş-rüzgâr enerjisi üretiminde kullanılan panel, türbin ve malzemelerinin üretimi, LED tabanlı sokak lambaları üretimi gibi) desteklenecektir.

Savunma Sanayinin Bölgede Geliştirilmesi: Bölgede geçmişte kurulmuş olan ve günümüzde faaliyetlerine Hava İkmal Bakım Merkezi olarak devam eden Tayyare ve Motor Türk Anonim Şirketi (TOMTAŞ)uçak fabrikası, 1009. Ordu Donatım Ana Tamir Fabrikası, Askeri Havaalanı ve ASPİLSAN gibi askeri tesislerden dolayı, bölgede savunma sanayisi için gerekli olan altyapı, insan kaynağı, bilgi ve tecrübe birikimi mevcuttur. Bununla birlikte, savunma sanayinde ihtiyaç duyulan birçok maden rezervinin bölgede bulunması, bölgenin güçlü sanayi altyapısı ile mevcut bilgi ve tecrübe birikimi savunma sanayinin bölgede oluşturulması için elverişli bir ortam sunmaktadır. Ayrıca, Erciyes Üniversitesi bünyesinde bulunan Sivil Havacılık Meslek Yüksek Okulu, Kayseri’de bulunan Hava İkmal Bakım Merkezi ve Türkiye’nin en uzun pistine sahip olan Sivas Nuri Demirağ Havaalanı bölgede uçuş eğitimi verilmesi ve uçak bakım-onarım-boyama hizmetlerinin özel sektör tarafından verilmesi için son derece uygundur. Ülkemizde önümüzdeki yıllarda 50 milyar TL büyüklüğünde bir pazar oluşturacak hızlı tren projeleri bölgemiz için birçok fırsatlar sunmaktadır. Konuyla ilgili, Sivas’ta bulunan, vagon ve yedek parçası üretimi ile bakım ve onarımlarının yapıldığı TÜDEMSAŞ’ ın yeniden yapılandırılarak, hızlı tren vagonlarının ve yedek parçalarının bu tesiste ve ilave özel sektör işletmelerinde üretilmesi sağlanabilir.

Öncelik 2: Yenilikçi ürün üretimi ve Ar-Ge

Gelişen teknoloji, artan uluslararası rekabet ve tüketici taleplerinden dolayı ürün yaşam döngüsü kısalmıştır. Dolayısı ile yenilikçi ürün üretilmesi ve bu kapsamdaki Ar-Ge faaliyetleri işletmelerin kar etmesi ve faaliyetlerini sürdürmesi için kaçınılmaz olmuştur. 2011-2012-2013 yıllarında ayrıca bölgedeki mevcut güçlü sektörler ile ilgili yenilikçi üretim ve Ar-Ge faaliyetlerinin her yıl desteklenmesi planlanmaktadır.

Bölgede öne çıkan mobilya, metal eşya, çelik kapı, makine ve tekstil gibi sektörlerden, 2010 yılı mali destek programı hibe çağrısında Ajansa toplam 300’ün üzerinde proje başvurusunda bulunulmuştur. Ancak, bu projeler genel olarak kapasite artırımı, verimlilik ve modernizasyon amaçlı olarak hazırlanmıştır. Söz konusu bu projeler içerisinde yenilikçi ürün üretimi ve Ar-Ge faaliyeti içeren proje sayısı 10’un altındadır. Küresel ve ulusal rekabetin çok yoğun olarak yaşandığı bölgemizde öne çıkan

bu sektörler açısından yenilikçi ürün üretimi ve Ar-Ge faaliyetleri çok önem arz etmektedir. Bölgede daha önce yaşanan tecrübeler göstermiştir ki, halı sektörü, soba sektörü ve emaye sektörü gibi sektörler, kapasite artırımı ve modernizasyon projelerine rağmen yeterli yenilikçi ürün üretimi ve Ar-Ge faaliyetlerinin yeterli düzeyde olmaması ve sektörel ihtiyaç ve taleplere paralel olarak kendilerini geliştirememeleri nedeniyle bölgede yok olmaya yüz tutmuştur. Aynı durumun bölgede şu anda güçlü olan mobilya, metal eşya, çelik kapı, makine ve tekstil gibi sektörlerde de oluşması kuvvetle muhtemeldir. Dolayısıyla, bu sektörlerde Ajans desteklerinin “Yenilikçi Ürün Üretimi ve Ar-Ge” yi destekleme odaklı olarak yönlendirilmesinin gerekli olduğu düşünülmektedir. Bu nedenle de, 2011-2013 yılları arasındaki Ajans mali destek çağrılarında bu sektörlerin yenilikçi ürün üretimi ve Ar-Ge alanlarında desteklenmesi planlanmaktadır.

Öncelik 3: Jeotermal Kaynakların Kullanımı ve Madencilik (Doğaltaş ve İnşaat Malzemeleri dahil)

TR72 Bölgesi özellikle krom, demir, çinko, bims, alçıtaşı gibi maden rezervleri, doğal taş (mermer, bazalt vb.) kaynakları ile ön plana çıkmaktadır. Genel olarak işlenmeden ham olarak pazarlanan bu rezervlerin zenginleştirilmesi ve işlenerek endüstriyel hale getirilmesi bölgenin kalkınması için son derece önemlidir. Bölge geçmişi incelendiğinde bölgedeki maden rezervleri kısmen tespit edilmiş ve çıkarılmıştır. Buna yönelik olarak Kayseri ilinde 'ÇİNKUR' çinko ve kurşun işleme tesisi, Sivas ilinde 'SİDEMİR' demir-çelik işleme tesisi ile krom işleme tesisi ve Yozgat ilinde çinko-kurşun işleme tesisi kurulmuştur. Aynı şekilde sanayide en çok kullanılan ürünlerden kromun bölge rezervleri kullanılarak bölgede işlenmesi için tesislerin kurulması son derece önemlidir. Ayrıca, bölgede doğal taş ve mermer rezervleri ekonomik açıdan değerlendirilmeye uygundur. Fakat doğal taş ve mermer mevcut tesislerde geleneksel yöntemler kullanılarak çıkarılmaktadır. Bununla birlikte, yeterli işleme ve paketleme tesisleri mevcut değildir. Bunlara paralel olarak mevcut rezervler iyi bir şekilde değerlendirildiğinde, inşaat malzemeleri üretimi bölgede gerçekleştirilebilir.

Avrupa ve Arap ülkelerince inşaat malzemelerine, doğaltaş ve mermere olan talep giderek artmaktadır. Özellikle bölge ülkelerinden Irak, önümüzdeki on yıl boyunca yeniden yapılanması sürecinde inşaat sektörü için büyük bir pazar konumunda olacaktır. Hâlihazırda, birçok Türk firması inşaat konusunda yoğun olarak faaliyet göstermektedir. Bu nedenle, söz konusu ülkeye coğrafi olarak yakın olması, ulaşım ve lojistik konusunda avantajlı bir konumda bulunması nedeniyle bölgemiz madencilik, doğaltaş ve inşaat malzemelerini bu ülkeye ihraç etme konusunda çok büyük bir potansiyele sahiptir. Ayrıca, Tunus, Libya, Suriye, Ürdün ve Mısır gibi Ortadoğu ülkelerinin yeniden yapılanma sürecine girmekte olması, bölgemiz için benzer avantajlar sağlayacaktır.

Bölge, yenilenebilir enerji kaynakları arasında yer alan jeotermal enerjide önemli bir potansiyele sahiptir. Bu çerçevede Ajans 2011 yılında, jeotermal enerji alanında ve özellikle bölgede gelişme potansiyeli bulunan meyve ve sebze üretiminde seracılığın yaygınlaştırılması ve sera ısıtma maliyetlerinin azaltılmasında önemli bir etken olan seracılıkta jeotermal enerji kaynaklarının kullanılmasının desteklenmesine öncelik verecektir.

KAR AMACI GÜTMİYEN KURUMLARA YÖNELİK MALİ DESTEK PROGRAMI

Ajans 2010 yılında Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında uygun başvuru sahibi olarak sadece Belediyeler, İl Özel İdareleri, Ticaret ve Sanayi Odaları ile Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) olarak belirlemiştir. 2011 yılında ise, bu kurumlara ilave olarak başta Üniversiteler, Sivil Toplum Kuruluşları, Köylere Hizmet Götürme Birlikleri gibi diğer kurumların da Ajansın Kar Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Mali Destek Programından yararlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, 2011 yılında “**Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı**” ve “**Ar-Ge ve Yenilikçilik Mali Destek Programı**” başlıkları altında kar amacı gütmeyen kurumların desteklenmesi öngörülmektedir.

Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı:

Bu program altında “**Turizm Altyapısı**” ve “**Sosyal Altyapı**” olmak üzere iki öncelik belirlenmiştir.

Öncelik 1:Turizm Altyapısı

Bölgede, kış turizmi, termal turizm, sağlık turizmi, kültür ve doğa turizmi gibi farklı turizm potansiyelleri bulunmaktadır. Özellikle, Kayseri Erciyes Dağı'nda oluşturulan kış turizmi merkezi projesi için 600 milyon TL civarında bir yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda projenin ilk etabı için 50 milyon TL civarında ilk yatırımlar yapılmış bulunmaktadır. Benzer bir şekilde Sivas, Yıldız Dağı'nda da kış turizmine yönelik bir yatırımın gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Yozgat ve Sivas illerindeki jeotermal potansiyelin termal turizm ve fizik tedavi ve rehabilitasyon için değerlendirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Sivas ilindeki balıklı kaplıcanın, özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılması önemlidir. Doğa turizmi kapsamında Yozgat ilinde bulunan Çamlık Milli Parkının ve Kayseri ilindeki Sultan Sazlığı, Kapuzbaşı Şelaleleri ve Aladağlar gibi alanların da turizm amaçlı değerlendirilmesine yönelik çalışmalar desteklenmelidir. Bölgede ayrıca kültür turizmi açısından büyük potansiyele sahip olan Selçuklu dönemi eserlerinin turizme kazandırılması yönünde de çalışmaların yapılması gerekmektedir. Son olarak bölgedeki bağcılık kültürü turizm için önemli bir potansiyele sahiptir.

Öncelik 2:Sosyal Altyapı

Bölgenin ekonomik kalkınmasına paralel olarak sosyal açıdan da kalkınması Ajans tarafından son derece önem verilen bir husustur. 2010 yılında yapılan bir bilimsel araştırma sonucuna göre illerin sosyo-ekonomik gelişmişlik sıralaması açısından Kayseri 19, Sivas 45 ve Yozgat 62. sırada bulunmaktadır. Buradan da görülebileceği gibi bölgede sosyal altyapı gereksinimleri (öğrencilere yönelik konaklama tesisleri, okul öncesine yönelik eğitim tesisleri, zihinsel ve bedensel engelli öğrencilere yönelik mesleki liseler, gezici ve kurye sistemiyle çalışan kütüphaneler, dezavantajlı gruplara (kadınlar ve çocuklar) yönelik sağlık hizmetleri ve spor tesislerinin kurulması gibi) açısından öncelikli iller Yozgat ve Sivas'tır. Kayseri il merkezi sosyal altyapı açısından oldukça zengin bir konumda olmasına rağmen, il kırsalında sosyal altyapının geliştirilmesi ve güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, kamu kurumları/kuruluşları ve Sivil Toplum Kuruluşlarının sosyal içerikli projelerinin 2011–2012–2013 yıllarında Ajans mali destek programları ile desteklenmesi hedeflenmektedir.

Doğrudan Faaliyet Destekleri

Doğrudan faaliyet desteğinin, 2011-2012-2013 yılları için verilmesi planlanmaktadır. Doğrudan faaliyet destekleri, doğrudan mali destek programları kar amacı güden ve gütmeyen kurumlara yönelik mali destek programları çerçevesinde mali desteğe çıkılacak olan alt başlıklarda araştırmalara yönelik verilmesi öngörülmektedir. Bu durum doğrudan desteklerin uyum içerisinde ilerlemesini sağlayacak ve desteklerin bölgeye faydasını maksimize edecektir.

Güdümlü Projeler

Tablo Ek 2: 2012 -2013 Güdümlü Proje Planı

Güdümlü Projeler
Tıbbi Cihaz ve Medikal Ürün Ar-Ge Merkezi
Maden Analiz Laboratuvarı
Seracılık ve Organik Tarım Araştırma Merkezi
Mobilya ve Metal Eşya Test Laboratuvarı
Endüstriyel Ağaç ve Süs Bitkileri Yetiştirme Merkezi
Helal Gıda Test ve Sertifikasyon Merkezi
Hayvan Hastalıkları Araştırma Merkezi
Tohum Islahı ve Biyo-Çeşitlilik Merkezi
Havacılık Eğitim Merkezi
Nano Teknoloji Ar-Ge Merkezi
Gıda Analiz ve Kontrol Laboratuvarı

Tıbbi Cihaz ve Medikal Ürün Ar-Ge Merkezi: Kayseri’de 30’a yakın kamu ve özel hastane bulunmaktadır. Ayrıca, 1.600 yatak kapasiteli Bölge Hastanesinin kurulmasına yönelik çalışmalar çok kısa bir süre içerisinde başlayacaktır. Bölgede yılda yaklaşık 8 milyon hasta tedavisi ve 125.000 ameliyat gerçekleştirilmektedir. Dolayısıyla insan kaynakları, mevcut potansiyel ve bilgi birikimi gibi unsurlar güçlü sanayi altyapısıyla birlikte düşünüldüğünde, bölgede tıbbi cihaz ve medikal ürün üretimi ve testi için önemli bir potansiyel mevcuttur. Ajans güdümlü proje desteği vasıtasıyla kurulacak veya geliştirilecek bir tıbbi cihaz ve medikal ürün Ar-Ge merkezi, bölgede sağlık endüstrisinin geliştirilmesinde son derece önemli bir rol oynayacaktır. Bu merkez bünyesinde bölgede üretilebilecek ve ulusal ve uluslararası piyasalarda pazarlanabilecek katma değeri yüksek ürünlerin testleri, Ar-Ge faaliyetleri ve prototip üretimleri gerçekleştirilecektir. Bu sayede, üretilbilir ve pazarlanabilir ürünler bölgedeki sağlık endüstrisine sunulabilecektir.

Maden Analiz Laboratuvarı: Türkiye’deki önemli maden kaynaklarına sahip olan Kayseri-Sivas-Yozgat illerinde kapsamlı analizler yapacak şekilde kurulu bir maden analiz laboratuvarı bulunmamaktadır.

Bölgedeki maden rezervleri büyük bir çoğunlukla ham olarak yurtdışına ihraç edilmekte ve bu nedenle, maden tenörleri ve madenin içindeki çeşitli madenler tespit edilememektedir. Ham olarak satılan maden rezervlerinin içerisinde altın, platin, çinko, bakır gibi farklı değerli madenlerin de bulunduğu bilinmektedir. Ancak donanımlı maden analiz laboratuvarlarının olmamasından dolayı bunlar tespit edilip ayrıştırılamamakta ve yurtdışına krom ve demir rezervi olarak satılmaktadır. Bu da, çok büyük miktarda ekonomik kayba sebep olmaktadır. Mevcut maden analizleri bölge dışında ve ülke dışında yaptırıldığından, hem süre hem de maliyet açısından birçok kayba neden olmaktadır. Bu nedenle bölgede donanımlı bir maden analiz laboratuvarının kurulması öngörülmektedir.

Seracılık ve Organik Tarım Araştırma Merkezi: Bölgede özellikle Yozgat ve Sivas illeri jeotermal potansiyeli ve tarım ilacı görmemiş toprak yapısıyla seracılık ve organik tarım için ülkemizde en önemli alanlar arasındadır. Hali hazırda seracılıkla ilgili kurulu ve başarılı üretim yapan bazı tesisler mevcuttur. Mevcut potansiyeli en iyi şekilde değerlendirmeye yönelik araştırmaların yapılabileceği, yetiştirilebilecek ürün desenlerinin belirleneceği ve deneme, ticari ürün üretimlerinin yapılacağı seracılık ve organik tarım araştırma merkezi gerek Bölge, gerekse Türkiye için çok önemlidir. Özellikle mevcut jeotermal enerji kaynaklarının kullanılması suretiyle, üretimde ortaya çıkan enerji maliyetinin düşürülmesine yönelik araştırmalar da bu merkez bünyesinde gerçekleştirilecektir.

Mobilya ve Metal Eşya Test Laboratuvarı: Türkiye’de önemli bir pazar payına sahip olan başta Kayseri olmak üzere, bölgedeki illerde mobilya ve metal eşya konusunda güçlü ve deneyimli üreticiler bulunmaktadır. Özellikle Kayseri ilinde mobilya sektöründe İstikbal, Bellona, İpek ve Kilim gibi önde gelen firmalar bulunmaktadır. Mobilya üreticilerinin yanı sıra, çelik kapı ve mobilya aksesuarı konusunda çok miktarda üretici bulunmaktadır. Özellikle mobilya ve çelik kapıların dayanıklılık ve yanmazlık testlerinin yapılması ve sertifikalandırılması konusunda hizmet verecek bir merkez, bölgenin ihracat potansiyeli açısından son derece önemlidir. Bölgedeki özel sektörün kullanımına açık Türkiye’de ilk olacak bu merkez, sektörle ilgili sadece ihracatın artmasını sağlamayacak, aynı zamanda yurtiçinde de talep oluşturan Ar-Ge, kaliteli ve yenilikçi ürün geliştirilmesi için de bir altyapı oluşturacaktır.

Endüstriyel Ağaç ve Süs Bitkileri Yetiştirme Merkezi: Bölge, geniş araziye sahip olmasına karşın, orman açısından zengin değildir. Ancak, jeotermal potansiyeli, mikro klima bölgeleri ve uygun iklim ve toprak yapısıyla endüstriyel ağaç ve süs bitkileri yetiştirilmesi için uygun bir konumdadır. Özellikle bölgede güçlü bir konumda bulunan mobilya sanayinde ihtiyaç duyulan endüstriyel ağaçların yetiştirilmesiyle nakliye giderleri en düşük seviyeye çekilecektir. Bununla birlikte başta lale olmak

üzere çeşitli süs bitkilerinin yetiştirilerek yurtiçi ve yurtdışına pazarlanması bölgeye büyük bir ekonomik girdi sağlayacaktır. Bu sayede Bölgede yetiştirilebilen ürün çeşitliliği ve elde edilen verim artırılarak, ekonomik karlılık elde edilecektir. Bu nedenle bölgede kurulacak Endüstriyel Ağaç ve Süs Bitkileri Yetiştirme Merkezi bölgeye uygun çeşitlerin tespiti ve üretimi ile ilgili araştırmaların yapılmasını sağlayacaktır.

Helal Gıda Test ve Sertifikasyon Merkezi: İnsanların gıdaya yönelik hassasiyetliklerinden (Kosher, Helal, vejetaryenlik vb.) yola çıkarak, sertifikasyonun önemli hale geldiğini söylemek mümkündür. Dünyada 1,5 milyar dolarlık bir helal gıda pazarı olduğu tahmin edilmektedir. Helal gıda ürünleri ve sertifikasyonu konusunda Malezya çok önemli mesafeler kat etmiştir. Ülkemizin gıda üretim potansiyeli yanında dünyadaki ve Türkiye'deki ve özellikle Türkiye'ye yakın ülkelerdeki pazar dikkate alındığında, helal gıda üretiminin yurtiçi tüketim ve ihracat açısından çok önemli olduğu aşikârdır. Özellikle, ülkemizdeki 26 Kalkınma Ajansı içerisinde 60.000 km²lik yüzölçümüyle en büyük alana sahip olan TR 72 Bölgesi jeotermal kaynakları (Jeotermal kaynaklarından çıkan ısı enerjisi gıda kurutma ve özellikle kış aylarında sera için gereken sabit sıcaklığı sağlamak için kullanılmaktadır.), kirlenmemiş tarım ve mera alanlarıyla önemli bir gıda potansiyeline sahiptir. Ayrıca, kırmızı ve beyaz et ve et ürünleri (pastırma, sucuk, tavuk ve alabalık gibi), süt ve süt ürünleri, hububat ürünleri (buğday ve mercimek gibi), meyve ve sebze (elma, kiraz, üzüm, patlıcan, patates), endüstri bitkileri (şeker pancarı, kabak çekirdeği gibi) üretimi bölgede yoğun bir şekilde yapılmaktadır. Öncelikle, bu ürünlere yönelik olarak kurulacak Helal Gıda Test ve Sertifikasyon Merkezi helal gıda üretimi ve sertifikasyonunun bölgede yapılabilmesi için son derece önemlidir. Bu sayede zaten bölgede üretilen gıda ürünleri helal gıda sertifikasyonu ile üretilerek daha büyük bir pazara ve ihracat seviyesine ulaşacaktır.

Hayvan Hastalıkları Araştırma Merkezi: Bölgede hayvancılık yadsınmaz bir önem taşımaktadır. Bölge, başta Şarkışla, Boğazlıyan, Pınarbaşı olmak üzere birçok ilçe hayvancılık konusunda merkez halindedir. Hayvan pazarlarına farklı bölgelerden getirilen hayvanlarla birlikte çeşitli hastalıklar da gelmektedir. Bu hayvan hastalıklarını araştırma ve tedavi amaçlı bir merkezin olması, hastalıkların önlenmesi ve tedavi edilmesi açısından önem teşkil etmektedir. Dışarıdan gelebilecek olası hastalıklara karşı araştırma yapılması faydalı olacaktır.

Tohum Islahı ve Biyo-çeşitlilik Merkezi: İklim şartlarına uygun olmayan bitkilerin genetiği değiştirilerek Bölge ikliminde yetiştirebilir hale gelmesini sağlamak üzere gerekli çalışmaların yapılmasını sağlamak amacıyla bir tohum ıslahı ve biyo-çeşitlilik merkezinin kurulması

hedeflenmektedir. Bölgede yetiştirilen ürünlerden daha fazla verim alabilmek ve Bölgede yetiştirilmesi iklim koşulları nedeniyle uygun olmayan ürünlerin tohum ıslahıyla bölge koşullarında en fazla verimliliği alacak şekilde adapte edilmesi amaçlanmaktadır. Kurulması öngörülen söz konusu merkez, aynı zamanda bölgenin biyo-çeşitlilik potansiyelinin tespit edilmesi ve korunmasına da hizmet edecektir.

Havacılık Eğitim Merkezi: Kayseri’de Erciyes Üniversitesi, Sivil Havacılık Meslek Yüksek Okulu’nun bulunması, Türkiye’nin ilk uçak fabrikasının kurulması ve sonrasında hava ikmal bakım ve onarım merkezi olarak hizmet vermesi ve küresel anlamda da havacılığın giderek yükselen bir değer haline gelmesinden yola çıkılarak, havacılık eğitim merkezinin kurulması düşünülmektedir. Bu kapsamda da havacılık alanında ihtiyaç duyulan pilot, hostes, teknisyen, tekniker ve yer hizmetleri görevlilerinin yetiştirileceği çok fonksiyonlu ve teknolojik bir merkezin oluşturulması planlanmaktadır. THY, Pegasus, Onurair ve diğer yabancı havayollarının talepleri ve ihtiyaçları göz önünde bulundurularak bu merkez kurulacaktır.

Nano Teknoloji Ar-Ge Merkezi: Bölgede Cumhuriyet Üniversitesi ve Erciyes Üniversitesi’nde nano teknoloji merkezleri ve bilimsel altyapı oluşturulmaya çalışılmaktadır. Özellikle Ajans tarafından Bölge Planında belirlenen stratejik sektörler (sağlık, gıda, savunma, enerji) konusunda nano teknoloji araştırmalarının yapılacağı bir merkezin kurulması hedeflenmektedir.

Gıda Analiz ve Kontrol Laboratuvarı: Son yıllarda üretilen ürünlerin miktarından ziyade, tüketici sağlığının korunması amacıyla standartlara uygun hijyenik ve kaliteli gıda üretimine yönelim ön plana çıkmaktadır. Gıdaların belirlenen kalite ve hijyen standartlarına uygun üretimi ve izlenebilirliğin sağlanması sadece halk sağlığı açısından önemli değil, aynı zamanda gıda işletmelerinin ürettikleri ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında rekabet edebilirliğini de önemli ölçüde etkilemektedir. Üretilen gıdanın standartlara uygunluğunu tespit edebilmek amacıyla gerekli analizlerin yapılabilmesine ilişkin altyapı birçok işletmede bulunmamakla birlikte, gıda laboratuvarlarının ilk kurulum maliyetleri de oldukça yüksektir. Bu nedenle söz konusu analizleri gerçekleştirecek bir laboratuvarın kurulması, tüm işletmelere hizmet sağlaması yanında gelecekte bölge ekonomisine de sürdürülebilir bir fayda sağlayacaktır.

Teknik Destek, Faiz Desteği ve Faizsiz Kredi Desteği

2011 yılı içerisinde ORAN Kalkınma Ajansı’nın teknik destek, faiz desteği ve faizsiz kredi desteği uygulamaları planlanmamaktadır. 2012 yılında teknik destek ve faiz desteği, 2013 yılında ise teknik destek ve faizsiz kredi desteği programlarına çıkılması planlanmaktadır.

Bölgenin ihtiyaç duyduğu Güdümlü Proje fikirleri için Kayseri’de 2011 yılının ikinci çeyreğinde, Sivas ve Yozgat’ta ise 2011 yılının üçüncü çeyreğinde arama konferansı gerçekleştirilecektir. Ayrıca DFD aracılığı ile gerçekleştirilecek olan fizibilite raporları da ajansın güdümlü proje stratejisinin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.

EK H: İletişim Stratejisi

Sorumlu Birim

Ajansın iletişim stratejisinin hazırlanması, izlenmesi ve revize edilmesinden sorumlu birim Destek Hizmetleri Birimidir. Ajans Halkla İlişkiler görevini yürütmek üzere bir destek personel atanmıştır. İletişim Stratejisi, Ajansın ilgili tüm birimleri tarafından uygulanacak ve uygulama sonuçlarına ilişkin rapor her yılın sonunda Destek Birimi tarafından Ajans Genel Sekreterine sunulacaktır. Destek Hizmetleri Birimi aynı zamanda İletişim Stratejisinin duyurusu ve tanıtımıyla ilgili etkinlikleri planlamadan ve yürütmekten sorumludur.

Sorumlu Personel

İletişim Stratejisinin kurum içinde ve dışında yönetilmesinden sorumlu personel, Destek Hizmetleri Birimi Başkanıdır. İletişim Stratejisine yönelik Eylem Planlarının ve buna ilişkin faaliyetlerin geliştirilmesi, uygulanması ve yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınacaktır.

İzleme ve Değerlendirme

İletişim Stratejisine bağlı Eylem Planlarının uygulanmasına ilişkin düzenli bilgi Destek Hizmetleri Birimi tarafından Ajans Genel Sekreterine sunulacaktır. Ana faaliyetlere ilişkin kaydedilen ilerleme ve stratejiye ilişkin performansın değerlendirilmesi amacıyla performans göstergeleri hazırlanacaktır. Ajans, Stratejinin değerlendirilmesinde ilgili paydaşlara anket uygulayabilir.

6.1.1.1. Kurum İçi İletişim Stratejisi

Temel Hedef

Ajansın vizyon ve misyonu çerçevesinde, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Ajans arasında etkin bir iletişim ağı ve işbirliği tesis etmek, Ajansın hedefleriyle personelin hedeflerini örtüştürmek, Ajans Birimleri arasında koordinasyon ve bilgi akışını sağlamak, temel hedefidir.

i. Mesajlar

- Katılımcı, hedef kitle arasında işbirliğine önem veren
- Ortak kurum kültürünü geliştiren ve personelce benimsenen
- Personelin görüş ve önerilerini dikkate alan, personelin vizyon ve misyonu çerçevesinde gelişimine önem veren bir Ajans.

Ajansın vizyon ve misyonu çerçevesinde, farklı hedef kitleye yönelik olarak, farklı mesajlar verilebilecektir.

ii. Hedef Kitle

Ajansın temel hedef kitlesi aşağıda yer almaktadır.

- Ajans Personeli
- Ajans Birimleri
- Genel Sekreterlik Makamı
- Yatırım Destek Ofisleri
- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu

iii. Faaliyetler ve Etkinlikler

Şu aşamada faaliyet ve etkinlikler arasında özel bir sıralama bulunmamakla birlikte ana faaliyetler aşağıda gruplandırılmıştır;

- Kurumsal Strateji ve Yönetim
- Toplantı ve Bilgilendirme
- Kurumsal Kültürün Geliştirilmesi

6.1.1.2. Kurum Dışı İletişim Stratejisi

Temel Hedef

Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile Bölge halkının refah ve yaşam standartlarının yükseltilmesi, bölgenin sosyal ve ekonomik açıdan kalkındırılmasını teşvik etmek üzere yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi, bu amaçla katılımçılık ilkesi çerçevesinde ilgili aktörler arasında, etkin ve yeterli işbirliği ağının tesis edilmesi, geliştirilmesi, koordinasyonun sağlanması ve desteklenmesi, yurt içinde ve yurt dışında Ajans ve faaliyetlerinin tanıtımı bölgenin çok boyutlu kalkınmasına yönelik etkinlik ve faaliyetlerin teşvik edilmesidir.

Türk ve yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi, bölge yatırımcılarının yurtdışında yatırım olanaklarının geliştirilmesi, Ajansın mali destek programlarının yararlarının gösterilmesi, mali destek programlarında şeffaflığın sağlanması, ilgili aktörlerin ve bölge halkının Ajansla ilişki ve iletişimlerinin güçlendirilmesi, Ajans faaliyetlerinin ilgili aktörlerce desteklenmesi ve sahiplenilmesi hedeflenmektedir.

i. Mesajlar

- Ajansın bölgenin çok yönlü kalkındırılması ve kaynakların doğru ve etkin yönlendirilmesinde gerekli olduğu
- İlgili aktörlere ve hedef kitleye sağladığı kaynaklar ve sunduğu hizmetlerle yarar sağladığı
- Bölge halkının refah ve hayat standartlarının yükseltilmesinde etkili olduğu bir Ajans.

Ajansın vizyon ve misyonu çerçevesinde, farklı hedef kitleye yönelik olarak, farklı mesajlar verilebilecektir.

ii. Hedef Kitle

Ajansın vizyon ve misyonu çerçevesinde kurum içi ve kurum dışı hedef kitlenin tanımlanması ve önceliklendirilmesi; bu çerçevede kilit ve ikincil aktörler tanımlanacaktır. Ajansın temel hedef kitlesi aşağıda yer almaktadır:

- Hükümetler, siyasi partiler
- Yerel ve merkezi düzeyde kamu kurumları
- Özel sektör
- Meslek kuruluşları, diğer örgütlü yapılar
- Potansiyel ve nihai faydalanıcılar
- Yerel ve ulusal medya
- Düşünce kuruluşları
- Elçilikler ve konsoloslukların ilgili temsilcileri
- Türk ve yabancı yatırımcılar
- Üniversite ve Ar-Ge faaliyetleriyle ilgili kurumlar
- Özel Sektör
- Sivil toplum kuruluşları
- Uluslararası ve Uluslararası (AB) kurum ve kuruluşlar
- Yurtdışında faaliyet gösteren Kalkınma Ajansları
- Finansör Kurumlar
- Diğer kalkınma ajansları
- DPT
- Bölge halkı

iii. Faaliyetler ve Etkinlikler

Şu aşamada faaliyet ve etkinlikler arasında özel bir sıralama bulunmamakla birlikte ana faaliyetler aşağıda gruplandırılmıştır;

- Bilinçlendirme/Farkındalık Artırma
- Bilgilendirme
- Medya ile İletişim
- İlgili Hedef Kitleyle İşbirliği Geliştirme

Bilinçlendirme/Farkındalık Artırma ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Ajans Bazlı Bölgenin Tanıtımı

- Bölgenin tanıtımı ve kalkındırılması amacıyla Ajans temelinde slogan ve parolalar içeren fuar, sanatsal ve kültürel faaliyetler gibi önemli bölgesel, ulusal ve uluslararası etkinliklerde özel tanıtım ve gerekli olduğu durumda reklam kampanyalarının önceden geliştirilmesi ve bunlara yönelik kitle iletişim araçlarının kullanılması yönünde çaba sarf edilecektir.
- Bu amaçla kullanılan sloganlardan bazıları, “Doğru Yatırıma ORAN’ la Karar Verin”, “Türkiye’nin Merkezinde Orantılı Kalkınma”, “Bölge için Turizmle Elele” dir.

Kurumsal Kimlik

- Ajansın tüm hedef kitle tarafından ortak bir algı ve ortak bir şekil ile tanımlanmasına katkı sağlayacaktır. Kurumsal kimlik tasarımı hedef kitle ve Ajansın sağladığı mali destek programları için sürdürülebilir bir imaj ve Ajansın görünürlüğünü koruyacaktır. Ajansa ait Kurumsal Kimlik Kılavuzu hazırlanmıştır.
- Kurumsal Kimlik Kılavuzu; logo kullanımı, basılı materyal, makbuz, yönlendirme tabelaları ve promosyon ana başlıkları altında ilgili materyallerin Ajansa özgü tasarımı ve kullanımını içermektedir.
- Bu çerçevede, iyileştirilmesi veya değiştirilmesi gereken noktalar belirlenecek ve yapılacak iyileştirmeye uygun yöntemler iletişimcilerle tespit edilecektir.
- Periyodik olarak hazırlanan raporlarda tema bazlı tasarım yaptırılacaktır.
- Tüm bilinçlendirme/farkındalık artırma çalışmalarında Ajansın Kurumsal Kimlik Kılavuzu kullanılacaktır.

Promosyon Materyalleri

Ajans, vizyon ve misyonunun gerçekleştirilmesine katkı sağlamak üzere hedef kitleye tanınırlığını ve görünürlüğünü artırmak amacıyla bazı promosyon materyalleri tasarlatmakta ve dağıtmaktadır. Bunlar arasında, metal ve plastik tükenmez kalem, kalem anahtarlık seti, haftalık sümen, cep ajandası vb. materyal bulunmaktadır.

Mali Destek Programlarının ve Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynaklarının Duyurulması

Bölge Planında belirtilen amaç, hedef ve stratejilere uygun olarak, Ajansın sunduğu mali desteklere ilişkin duyuru, tanıtım, kazananların ilanı Ajansın web sitesinde yapılacak ve ilgili hedef kitleye yönelik açılış toplantısı düzenleyecektir. Ajans bölgenin kalkındırılması ve bölgede potansiyel faydalanıcılar tarafından fon kaynaklarından yararlanılabilirliğin artırılması amacıyla talep halinde ulusal, uluslararası veya AB kaynaklı proje ve programların duyuru, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerine destek verebilecektir.

Web Sitesi

Ajans vizyon ve misyonunu gerçekleştirmek üzere ilgili hedef kitleye yönelik her türlü bilinçlendirme ve bilgilendirme faaliyetini web sitesi aracılığıyla da yürütecektir. Web sitesi, İngilizce, Almanca, Fransızca ve Arapça dillerinde tasarlanacak ve hedef kitleyle olan iletişimini güçlendirmek ve iletişimin etkinliğini artırmak üzere web sitesinde gerekli revizyon çalışmaları yürütülecektir. Bu kapsamda, web sitesinin kullanıcı dostu arayüzlü tasarlanmasına özen gösterilecektir. Web sitesinin temelde şu unsurları kapsamına özen gösterilecektir.

- İtranet temelli olması,
- Ajansın genel ve bölgesel etkinlik takviminin oluşturulması,
- Mali Destek Programlarına ilişkin ön başvuru alınması ve proje havuzu oluşturulması amacıyla elektronik ortamda proje başvurusuna izin veren bir form hazırlanması,
- Hedef kitle tarafından indirilebilir, güncel tutulan e-dokümantasyon ve kütüphane bölümünün bulunması,
- Hedef kitle listesinin oluşturulması ve güncellenmesi,
- Bilgilendirme toplantıları, seminerleri, panelleri ve etkinlikleri,
- Faydalı linkler bölümünü içermesi.

Bilgilendirme Toplantıları, Seminerleri, Panelleri ve Etkinlikleri

Bölgenin çok boyutlu kalkındırılması amacıyla, Ajans tarafından yurtiçi ve yurtdışında konusunda uzman ve üst düzey temsilcilerin konuşmacı, panelist olarak davet edilmesiyle ilgili hedef kitlenin bilgilendirilmesi, Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin ilgili hedef kitleye tanıtımına yönelik çeşitli konularda toplantı, seminer, paneller ve etkinlikler düzenleyecek ve ilgili aktörler tarafından yurtiçi ve yurtdışında düzenlenen bu tür organizasyonlara da mümkün olduğunca katılım sağlayacaktır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ihtiyaç duyulan alan ve konularda bu tür organizasyonların düzenlenmesi ve

söz konusu organizasyonlara katılımı desteklemekte ve bu tür organizasyonları hedef kitle ile iletişim stratejisinin önemli bir parçası olarak görmektedir. Bu tür organizasyonlar ile Ajansın önemli yerel aktörler tarafından bilinirliği ve kabulünü artırması hedeflenmektedir.

Eğitimler

Ajans, bölgenin çok boyutlu kalkınmasına hizmet etmek üzere Bölge Planında belirlenen amaç, hedef ve stratejilere uygun olarak, hedef kitlenin ihtiyaç duyduğu alan ve konularda eğitimlerin belirlenmesi, planlanması, koordine edilmesi ve düzenlenmesi faaliyetlerinde aktif rol alacaktır.

Bölgesel Konferanslar

Ajans, bölgedeki yerel paydaşlar ve ilgili hedef kitle ile işbirliği içinde üç yılda bir kez belirlenecek tema bazlı uluslararası katılıma açık bölgesel konferans düzenleyecek ya da düzenlenmesine katkı sağlayacaktır. Bu konferanslar;

- Bölgenin kalkındırılması konusunda ulusal ve uluslararası bilgi ve tecrübelerin paylaşımı, literatüre kazandırılması
- İlgili paydaşlar arasında iletişim ağının tesis edilmesi ve işbirliği fırsatının oluşturulması
- Ajansın tanıtımının ulusal ve uluslararası arenada gerçekleştirilmesi
- Kalkınma konusunda yurtdışında gerçekleştirilen çalışmalara ilişkin bilgi kazanılması, iyi uygulama örneklerinin bölgeye kazandırılması

amacını güdecektir.

Video

Ajansın tanıtımı ve sağladığı mali destek programları hakkında hedef kitleyi bilgilendirmek amacıyla Türkçe, İngilizce, Almanca, Fransızca, Arapça dillerinde bir video film hazırlanacak ve hazırlanacak video filme hedef kitle tarafından Ajansın web sitesinden ulaşılabilecektir. Bununla birlikte söz konusu video, ilgili hedef kitleye DVD formatında iletilecektir.

Ajans ayrıca, bölgenin tanıtımı, var olan kaynaklarının, potansiyellerinin ve bilgi birikiminin ülkeye ve gelecek nesillere aktarımı amacıyla film ve/veya belgesellerin hazırlanmasına ve gösterimine destek verebilecektir.

Yazılı ve Görsel Materyaller

Ajansın tanıtımı ve tüm faaliyetleri ile ilgili veri, yazılı ve görsel materyaller ilgili hedef kitleye yönelik olarak hazırlanacak ya da hazırlanacaktır. Bu çerçevede, Ajansın tanıtımı ve sağladığı mali destek

programlarına ilişkin bilgilendirme amaçlı broşür, afiş, rapor, görünürlük kuralları, poster vb. materyal bastırılacak ve ilgili hedef kitleye dağıtılacaktır.

Ziyaretler

Ajans vizyon ve misyonu çerçevesinde yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, Kurum ve ilgili hedef kitle arasında iletişim ağının tesis edilmesi ve/veya güçlendirilmesi vb. amaçlarla ilgili hedef kitleye yönelik orta ve üst düzeyde ziyaretler gerçekleştirecek ve bu doğrultuda ziyaretleri kabul edecektir.

Medya ile İletişim

Ajansın vizyon ve misyonu çerçevesinde Ajans faaliyetlerinin kamuoyuna ve ilgili aktörlere duyurulması ve kamuoyunca ve ilgili aktörlerce desteklenmesi amacıyla kitlesel medya iletişim araçlarının kullanımı ve medya ile işbirliği geliştirilmesi Ajansın iletişim stratejisini güçlendirecektir. Bu kapsamda Ajans medya ile ilişkilerini geliştirmek ve medya desteğini alabilmek için çaba sarf edecek, bu amaçla uygun ziyaretler gerçekleştirebilecektir. Ajans tanıtımının yapılması, faaliyet ve her türlü etkinliğinin kamuoyuna duyurulması amacıyla yerel, ulusal, uluslararası uygun kitle iletişim araçlarını kullanabilir.

İlgili Hedef Kitleyle İşbirliği

Temas Noktalarının Belirlenmesi

Ajans, iletişimi ve koordinasyonu kolaylaştırmak ve güçlendirmek, ilgili iş ve işlemleri hızlandırmak ve etkinliğini sağlamak amacıyla hedef kitlesinde yer alan ilgili kurum ve kuruluşlardan temas noktası belirleyecektir. Ajans iş ve işlemleriyle ilgili kendi bünyesinde farklı temas noktaları belirleyecektir.

TBMM İhtisas Komisyonları, AB Parlamenterleriyle İşbirliği

Ajans misyon ve vizyonu çerçevesinde bölgenin kalkındırılması çalışmalarına hız kazandırmak ve faaliyetlerinde hükümetin ve siyasi partilerin etkin desteğini alabilmek amacıyla, TBMM'nin ilgili İhtisas Komisyonlarıyla temas ve ziyaretlerde bulunabilecek ve işbirliği geliştirilmesi yönünde çaba sarf edecektir. Aynı zamanda Ajans, bölgeye yatırımcının çekilmesi, bölge ve imkânlarının tanıtımı amacıyla vizyon ve misyonu çerçevesinde özellikle Türk Kökenli olan ilgili AB parlamenterleriyle temasa geçilmesi yönünde çaba sarf edecektir.

Kamu Kurum Kuruluşları, Yerel İdareler, STK, Meslek Kuruluşları, Düşünce Dernekleri, Üniversite ve ARGE Kurumlarıyla İşbirliği Geliştirilmesi

Ajans, bölgenin çok yönlü ve topyekûn kalkındırılmasına hizmet etmek üzere yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması ve aktörler arasında iletişimin güçlendirilmesine yönelik somut çıktıları olan forumlar, gruplar oluşturulması, ortak ve bireysel etkinlikler düzenlenmesi ve gerekli tüm öncelikleri çerçevesinde teşvik edecek ve anılan kurum ve kuruluşlarla işbirliğini geliştirecektir. Ayrıca, British Council, Goethe Enstitüsü, Fransız Kültür Derneği, Amerikan Kültür Derneği, Japon Kültür Vakfı gibi ülkelerin kültürel temsilcilikleriyle kurumsal ilişkilerin geliştirilmesi yönünde ilgili hedef kitle teşvik edilecektir.

İş Çevreleri ve İşadamlarıyla İşbirliğinin Geliştirilmesi

TÜSiAD, TOBB, MÜSiAD gibi iş çevrelerinin örgütsel desteği yanında yurtiçinde ve yurtdışında yatırım yapan işadamlarının yatırımlarının bölgeye çekilmesi, bölge yatırımcısına uygun olarak yurtdışında yatırım olanaklarının tartışılması, bölgenin yatırım olanaklarının tanıtımı ve bölge için desteklerinin alınması amacıyla ilgili ulusal, uluslararası kuruluşlar ve AB düzeyinde ilgili kurum/kuruluşlarla yurtdışında Türk İşadamlarının oluşturduğu oluşumlara yönelik temas, ziyaret ve etkinliklere önem verilecektir.

Büyük Elçilikler ve Konsolosluk Temsilcileriyle İşbirliği Geliştirilmesi

Ajans yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi, yurtdışında bölge yatırımcılarının yurtdışında yatırım olanaklarının kolaylaştırılması, bölgenin tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ilgili hedef kitleyle buluşturulması amacıyla Ajans temas ve ziyaretlere önem verecektir.

Askeri İşbirliğinin Geliştirilmesi

Özellikle Savunma sanayi konusunda milli güvenlik ve bütünlüğün korunması amacıyla Askeri ilişkilerin geliştirilmesine önem verecektir.

Uluslararası Kuruluşlar ve uluslararası işbirliği mekanizmaları ile de bölgemize faydası bulunabilecek olan uluslararası kurumların bilgi birikiminden faydalanılması ve bu deneyimlerin bölge kalkınma sürecinde kullanılması hedeflenmektedir.